



**EniServizi S.p.A.**

Bilancio 2024



# Indice

|   |    |  |     |
|---|----|--|-----|
| <b>Relazione sulla Gestione</b>                         |    | <b>Bilancio d'esercizio di EniServizi SpA</b>  |     |
| Profilo dell'anno                                       | 4  | Schemi di bilancio   | 41  |
| Organi Sociali e di Controllo                           | 6  | Note al bilancio   | 47  |
| Andamento operativo                                     |    | Proposte del Consiglio di Amministrazione<br>all'Assemblea degli azionisti   | 97  |
| Sviluppo Immobiliare e Progetti                         | 7  | Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea<br>degli Azionisti ai sensi dell'art. 153<br>D.Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429, comma 3, c.c. | 98  |
| Property, Facility Management&Executive General Service | 12 | Relazione della Società di revisione   | 100 |
| Servizi al business                                     | 16 | Deliberazioni dell'Assemblea degli azionisti   | 103 |
| Servizi di people care                                  | 18 |  |     |
| Sourcing&controllo operativo                            | 22 |  |     |
| Monitoring reporting e servizi di supporto ciclo attivo | 23 |  |     |
| Commento ai risultati e altre informazioni              |    |  |     |
| Commento ai risultati economico-finanziari              | 24 |  |     |
| Fattori di rischio e di incertezza                      | 31 |  |     |
| Evoluzione prevedibile della gestione                   | 32 |  |     |
| Altre informazioni                                      | 33 |  |     |
| Governance  | 34 |  |     |
| Impegno e Sviluppo Sostenibile                          | 35 |  |     |

## Profilo dell'anno

### Principali dati economici e finanziari

|   | (€ migliaia) |         |                 |
|---|--------------|---------|-----------------|
|   | 2022         | 2023    | 2024            |
| Ricavi della gestione caratteristica                      | 185.774      | 186.340 | <b>208.949</b>  |
| Valore aggiunto   | 39.054       | 38.492  | <b>37.618</b>   |
| Margine operativo lordo                                   | 6.253        | 5.702   | <b>6.785</b>    |
| Ammortamenti e svalutazioni                               | 7.721        | 4.165   | <b>4.558</b>    |
| Utile (perdita) operativo                                 | (1.468)      | 1.537   | <b>2.227</b>    |
| Oneri (proventi) finanziari netti                         | 797          | 2.697   | <b>2.069</b>    |
| Oneri (proventi) netti su partecipazioni                  | -            | -       | -               |
| Utile (perdita) netto                                     | (1.834)      | (781)   | <b>(290)</b>    |
| Immobilizzazioni materiali e immateriali - partecipazioni | 93.575       | 97.802  | <b>111.858</b>  |
| Diritto di utilizzo di attività in leasing                | 3.525        | 520     | <b>264</b>      |
| Capitale investito netto                                  | 47.838       | 16.886  | <b>32.666</b>   |
| Patrimonio netto  | 18.408       | 16.631  | <b>16.028</b>   |
| Indebitamento finanziario netto (disponibilità)           | 31.264       | 1.036   | <b>16.928</b>   |
| Free Cash Flow  | (21.793)     | 28.411  | <b>(15.619)</b> |
| Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali  | 802          | 8.327   | <b>7.779</b>    |
| Dipendenti al 31 dicembre (numero)                        | 342          | 335     | <b>321</b>      |

## Principali indicatori operativi

|   | 2022    | 2023    | 2024           |
|---|---------|---------|----------------|
| <b>SERVIZI AGLI EDIFICI:</b>  |         |         |                |
| Riprogettazione spazi (mq)  | 350.000 | 400.000 | <b>405.000</b> |
| Contratti di locazione  | 265     | 300     | <b>310</b>     |
| Energia elettrica (MWh) gestita   | 57.083  | 48.917  | <b>53.370</b>  |
| Energia termica (MWh) gestita   | 77.531  | 60.610  | <b>56.047</b>  |
| Acqua potabile (migliaia mc) gestita  | 182     | 258     | <b>232</b>     |
| <b>PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE UTILITIES in San Donato Milanese:</b>               |         |         |                |
| • Acqua non potabile (migliaia mc)  | 2.377   | 1.885   | <b>1.881</b>   |
| <b>SERVIZI AL BUSINESS:</b>   |         |         |                |
| Riproduzione Documentale (in milioni di copie)                                    | 58      | 52      | <b>50</b>      |
| Servizi di archiviazione documentale (mc)   | 16.200  | 14.131  | <b>12.909</b>  |
| Servizi di archiviazione tecnica (mc)   | 8.200   | 8.706   | <b>8.672</b>   |
| Collegamenti interaziendali (nr corse effettuate)                                 | 46.200  | 67.200  | <b>67.900</b>  |
| Noleggio auto a lungo termine (fine periodo)                                      | 2.993   | 3.028   | <b>3.300</b>   |
| <b>SERVIZI ALLE PERSONE:</b>  |         |         |                |
| Business Travel (nr transazioni: biglietteria, alberghi e noleggi)                | 137.370 | 206.035 | <b>195.917</b> |
| Ristorazione collettiva (nr pasti e servizi aggiuntivi)                           | 580.420 | 768.321 | <b>822.216</b> |
| Visti, Immigration e Passaporti (nr servizi)                                      | 9.203   | 9.491   | <b>9.610</b>   |
| Contratti housing   | 304     | 314     | <b>370</b>     |
| Attività Ambulatoriali (nr delle prestazioni)                                     | 228.252 | 241.022 | <b>248.272</b> |
| <b>INDICI DI FREQUENZA INFORTUNI:</b>   |         |         |                |
| Indice di frequenza infortuni dipendenti (infortuni/ore lavorate per 1.000.000)   | 0       | 0       | <b>0</b>       |
| Indice di frequenza infortuni contrattisti (infortuni/ore lavorate per 1.000.000) | 0,68    | 1,91    | <b>2,65</b>    |
| Fatality index (infortuni mortali/ore lavorate x 1.000.000)                       | 0       | 0       | <b>0</b>       |

## Organi sociali e di controllo

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE** <sup>(1)</sup>

#### **Presidente** <sup>(2)</sup>

Francesca Zarri

#### **Amministratore Delegato**

Ledvin Zardini <sup>(3)</sup>

#### **Consiglieri**

Francesca Ferrazza

### **COLLEGIO SINDACALE** <sup>(4)</sup>

#### **Presidente**

Mario Vincenzo Cribari

#### **Sindaci effettivi**

Anna Lucia Muserra

Carla Vilucchi

#### **Sindaci supplenti**

Franca Abate

Andrea Zampini

#### **Società di revisione** <sup>(5)</sup>

PricewaterhouseCoopers  
S.p.A.

(1) Nominato dall'Assemblea del 21 aprile 2022 per il triennio 2022-2024

(2) Nominato Presidente dall'Assemblea del 22 aprile 2022

(3) Nominato Amministratore Delegato dal Consiglio di Amministrazione del 25 ottobre 2024 con efficacia dal 1° novembre 2024

(4) Incarico conferito dall'Assemblea del 13 Aprile 2023

(5) Incarico conferito dall'Assemblea del 16 Luglio 2018

## Andamento Operativo

### Sviluppo Immobiliare e Progetti

| <b>Famiglia di servizi</b>                               | <b>Ricavi 24*</b> | <b>Var %vs 23</b> |
|--|-------------------|-------------------|
| Sviluppo iniziative progettuali                          | 24.552            | 29                |
| Real Estate e coordinamento Servizi Generali Estero      | 1.467             | (26)              |
| Space planning e personalizzazioni                       | 14.766            | 717               |
| Gestione ed ottimizzazione portfolio contratti utilities | 22.350            | 28                |
| Servizi di locazione immobiliare Italia                  | 4.074             | 11                |
| Valorizzazione del Patrimonio immobiliare Eni            | 1.108             | (25)              |
| <b>TOTALE</b>  | <b>68.316</b>     | <b>50</b>         |

(\* migliaia di euro)

### Sviluppo iniziative progettuali

#### **Nuovo centro direzionale Eni in San Donato Milanese (CDE)**

L'iniziativa riguarda la realizzazione in San Donato Milanese di un nuovo centro direzionale per Eni, in classe energetica A Leed Gold, con una superficie di 65.000 mq, di cui 55.000 mq adibiti a uffici e 10.000 mq per servizi quali lobbies, ristorante aziendale, centro conferenze.

A luglio 2017 il terreno e il progetto sono stati ceduti al fondo Milan Development 1, gestito da DeA Capital Real Estate SGR (già IDeA FIMIT SGR) per la realizzazione della nuova sede da concedersi, una volta completata, in locazione a Eni S.p.A.

A causa dei ritardi accumulati dalla proprietà nella realizzazione dell'opera, a febbraio 2021 è stato sottoscritto un Accordo modificativo al contratto di locazione di immobile da costruire spostando la data di consegna dal 28/07/2020 al 31/12/2021 e questo per effetto dell'assegnazione dei lavori di personalizzazione alla controparte, nonché della concessione di un periodo di free rent di 6 mesi e allo scopo di riassorbire ogni ritardo imputabile alla crisi pandemica.

Pur in assenza del completamento di un parcheggio pubblico previsto dal contratto di locazione, la proprietà a fine 2022 ha chiesto di avviare l'iter di consegna del Complesso immobiliare in deroga al dettato contrattuale. A giugno 2023 le parti hanno pertanto concluso un nuovo Accordo modificativo al contratto di locazione per recepire, fra l'altro, questa deroga e le parti si sono impegnate ad avviare le verifiche tecniche propedeutiche alla consegna nonostante la mancanza del parcheggio Vannucchi. Durante i sopralluoghi tecnici sono tuttavia emersi vizi e difformità sostanziali ai quali la proprietà deve porre rimedio in funzione di un programma concordato dalle parti e formalizzato nell'ambito di un addendum contrattuale.

A seguito degli accordi di cui sopra, la consegna del complesso ad Eni è avvenuta nel maggio 2024, EniServizi è attualmente impegnata nella messa in opera delle personalizzazioni, oltre che nelle attività di conduzione e manutenzione ordinaria.

Proprio nei mesi di conduzione del complesso si sono evidenziati nuovi gravi vizi occulti riguardanti infiltrazioni e allagamenti ai piani e nell'interrato e difformità nella realizzazione dei filtri fumi rispetto alla corretta posa delle porte tagliafuoco e alla corretta sigillatura dei passaggi impiantistici.

L'inerzia della controparte nel sanare i nuovi gravi vizi emersi, ha comportato la richiesta da parte di Eni in data 10 ottobre 2024 di un accertamento tecnico preventivo ATP, l'ATP che è tutt'ora in corso.

Oltre a quanto sopra, il 30 settembre 2024 è stata notificata a Dea Capital un'eccezione di inadempimento con conseguente sospensione del pagamento del compenso provvisorio e (se e quando ne ricorreranno le condizioni) del canone di locazione. Come conseguenza, a partire dal 1° ottobre 2024 sono stati sospesi i pagamenti verso Dea Capital.

Il 14 ottobre 2024 è stato depositato presso il Tribunale di Milano ricorso per richiedere un decreto ingiuntivo ai fini di ottenere il pagamento delle penali da ritardata consegna e maturate ma non incassate (in quanto non coperte dalla fideiussione di € 16,8 mln, già escussa) per l'ammontare di € 13,2 mln.

In merito al collaudo del parcheggio Vannucchi, in data 5 dicembre 2024, le parti sono addivenute ad un accordo per posticipare i termini temporali per l'ottenimento del collaudo e conseguentemente per il diritto per Eni di recedere dal contratto di locazione in assenza del collaudo stesso; con tale accordo, la decorrenza del diritto di recesso è stata posticipata dal 5 novembre 2024 al 5 marzo 2025.

**Complesso immobiliare Ostiense**

A partire dal 2018 è iniziato l'iter di valorizzazione del complesso immobiliare sito in Comune di Roma – Ostiense, unitamente alle connesse attività di bonifica ambientale.

Con il supporto di Eni Rewind, EniServizi sta gestendo e monitorando caratterizzazione, trasporto e smaltimento dei rifiuti, oltre al monitoraggio trimestrale delle acque di falda e semestrale dell'aria indoor/outdoor. EniServizi unitamente a Eni Rewind ha dato inizio ad attività di rimodulazione del sistema di MISE in Pump&Stock delle acque, secondo una logica atta a garantire la maggiore cautela possibile per il sito e una maggiore efficienza della MISE già predisposta.

A partire dal primo semestre 2021 è stata avviata la conferenza dei servizi relativa alla progettazione e realizzazione della MISP (messa in sicurezza permanente) delle vasche catrame, tale conferenza si è conclusa positivamente nel secondo semestre 2021; a chiusura dell'iter di selezione dei soggetti che eseguiranno le opere legate alla MISP e di ulteriori approfondimenti di ambito edilizio circa le volumetrie recuperabili a seguito delle demolizioni correlate alla MISP, a fine 2024 è partito il cantiere di MISP.

Nel corso del 2024 è stato costruito e avviato l'impianto TAF (Trattamento Acqua di Falda) e ottenuta l'autorizzazione temporanea per lo scarico delle acque in fogna. Per l'autorizzazione definitiva occorre il nulla osta dell'ARPA Lazio.

Nel corso del 2024 hanno altresì avuto luogo:

**Technical Project Management**

- Bolgiano: conclusi lavori sulla palazzina C (destinata a uso uffici), continuano le attività sulla palazzina B destinata alla ricerca (laboratori), mentre è in via di conclusione il riammodernamento del centro congressi (con uffici annessi) e dell'ingresso del centro ricerche situato nella palazzina R ceduto temporaneamente alla linea DIT per le attività di competenza. In corso il cantiere per riqualificare anche i piani 1 e 2 della stessa palazzina R che ospiteranno uffici.
- Norcia – Basilica di San Benedetto: EniServizi prosegue le attività di sua competenza (c.d. lotto 2) dopo essere subentrata a fine 2023, al termine del lotto 1, al Ministero della Cultura. I lavori si concluderanno nel corso del 2025.

**Security Project Management**

- Avviate iniziative straordinarie di miglioramento della security di alcuni siti direzionali sensibili (Mattei, Ostiense, Green Data Center) e di siti industriali (Bioraffineria di Gela, Raffineria di Livorno e Venezia, Base Dics, COVA);
- Completate la realizzazione dei sistemi di controllo accessi in Costa D'Avorio e Kenya e le progettazioni dei sistemi di security a Barcellona, Istanbul, Amsterdam e Abudja;
- Completata la progettazione del revamping dei sistemi di security perimetrale del Centro Ricerche di Bolgiano, in potenziale sinergia con lo stabilimento di produzione di energia attiguo Enipower, al fine di adeguare lo standard tecnologico di antintrusione e videosorveglianza allo stato dell'arte sul campus di San Donato M.se e dei siti direzionali di Roma.
- Svolte le manutenzioni dei sistemi di security presso le sedi Eni in Italia e estero.

**Energy & Asset Project Management**

- Supporto tecnico per il mantenimento e nuovi accreditamenti della certificazione ISO 50001 per diversi siti direzionali sul territorio nazionale;
- Attività di *energy management* per i centri di consumo EniServizi e siti direzionali NR e EE: supporto a HSE per il popolamento della banca dati HSE;
- Partecipazione ai tavoli tecnici sulla gestione dell'energia organizzati da HSEQ Eni: TEM (Tavolo degli energy manager) e TEGE (Tavolo degli Esperti in Gestione dell'Energia);
- Attività di monitoraggio e controllo del sistema proposte Site Compliance Management e supporto in previsione del rilascio della nuova piattaforma operativa;
- Concluso il revamping dei sistemi di distribuzione in media tensione degli immobili del centro ricerche di Bolgiano e contestuale riorganizzazione dei limiti di fornitura con EniPower (distributore a San Donato Milanese);
- Conduzione e manutenzione della rete di acqua non potabile delle cabine elettriche di media tensione e supporto alla conduzione e manutenzione delle cabine elettriche di media tensione.
- Attività progettuali relative ad alcune modifiche dell'assetto delle utilities elettriche sul sito di Ostiense, funzionali al progetto di guida autonoma sul sito e al cantiere di bonifica.

**Real Estate e Coordinamento Servizi Generali Estero****Locazioni uffici**

Di seguito le principali attività eseguite:

- Eni Iberia: Ricerca nuova sede a Porto in Portogallo con integrazione uffici Eni Plenitude;
- Vesalis International: Rinnovo contratto locazione uffici Istanbul;
- Eni Albania: Ricerca e allestimento uffici a Tirana;
- Eni International: ricerca nuova sede e allestimento uffici ad Amsterdam;
- Nigerian Agip Exploration (NAE): supporto tecnico per l'allestimento della nuova sede uffici ad Abuja;
- Eni Trading Biofuels: supporto tecnico per l'allestimento degli uffici a Singapore;

- EniLive Austria: allestimento e rebranding uffici a Vienna con conseguente di Versalis International;
- EniLive Deutschland: rinnovo contratto di locazione di Monaco;
- EniLive Benelux: rinnovo contratto di locazione di Rotterdam;
- Eni Qatar: rinnovo contrattuale con possibilità di sub-locazione a VME;
- Versalis Interational: efficientamento spazi della sede di Eschborn;
- EniLive Suisse: supporto tecnico per l'efficientamento e riqualifica spazi della sede di Losanna;
- Eni Insurance: supporto nel processo di rilascio anticipato della sede di Dublino;
- Eni Cyprus: rinnovo contratto di locazione di Nicosia;
- Eni US: supporto nel rilascio anticipato della sede di New York e trasferimento risorse a Houston;
- EniLive Austria: rinnovo contrattuale della sede in Ungheria;
- Versalis International: accorpamento uffici di Praga con EniLive;
- EniProgetti: Supporto per efficientamento costi immobiliari a Basingstoke.

#### *Locazioni housing*

Di seguito le principali attività eseguite:

- Eni Rwanda: supporto tecnico-commerciale per locazioni residenziali a Kigali;
- Eni Algeria: supporto per rinnovi contrattuali e analisi di mercato;
- Eni Cote d'Ivoire: supporto tecnico-commerciale per la locazione di diverse soluzioni residenziali e guest house ad uso expat.
- Eni Rovuma Basin: supporto per rinnovi contrattuali e analisi di mercato.

#### *Compravendita del Patrimonio immobiliare*

È continuata l'attività di collaborazione e supporto alle società estere per la compravendita dei loro beni immobiliari non strumentali. In particolare per:

- Versalis UK: supporto alla vendita per l'immobile di Hythe;
- Eni US: supporto alla vendita del terreno di Carson (LA) in California.
- EniRewind: supporto alla vendita dell'appartamento di Bruxelles.

A fine 2024 è stata emessa da Eni una revisione del modello di gestione delle operazioni di real estate estero, che sposta la responsabilità della gestione di tali operazioni da EniServizi alle linee di business interessate; EniServizi svolgerà un mero ruolo di indirizzo e coordinamento in materia real estate.

## Space Planning e Personalizzazioni

Di seguito le principali attività eseguite:

### **San Donato Milanese**

- Nuovo Centro Direzionale Eni (CDE):  
sulla base delle modifiche delle strutture societarie avvenute nel corso dell'anno, sono stati raccolti i commenti dai vari responsabili HR e delle linee circa i mutati fabbisogni occupazionali delle unità organizzative che andranno a occupare il CDE ed è stato implementato un nuovo layout per tutto il complesso. Il layout è funzionale ad una moderna concezione dell'uso degli spazi, definendo anche l'allestimento degli spazi in termini di finiture, colori, idee di arredo tramite rendering, moodboard e viste a 360° per diverse tipologie di spazi (aree operative, aree smart e di condivisione, sale riunioni e sale agile, aree break, aree top management). Sono stati aggiornati i layout delle sale speciali, dei piani del Top Management ed è stato implementato un nuovo concetto occupazionale degli spazi dove tutti i Top Manager sono collocati ai vari piani occupati dalle proprie risorse operative. Sulla base di queste modifiche è stato aggiornato il progetto esecutivo delle varianti da realizzare in campo. Sono stati prodotti anche studi, proposte e progetti per le reception, la caffetteria, la buvette direzionale, le sale meeting direzionali.
- Via Agadir:  
a seguito della necessità di rilasciare la porzione di edificio in locazione (Agadir 38) e di accorpate EniServizi nella porzione di proprietà (Agadir 34), è stato redatto ed eseguito un progetto di riorganizzazione con scrivanie non assegnate per le risorse EniServizi e sono state ricollocate a Bolgiano, con appositi studi di layout e progetti, le altre strutture presenti nel palazzo (FASEN, FISDE, ENIMOOV, AMMP).
- Bolgiano:
  - studio di layout per lo svuotamento di Via Milano e la ricollocazione alla Palazzina R di tutta la struttura DIT;
  - adeguamento layout spazi nuova Chiostrina C post ristrutturazione e allestimento spazi con progetto di interior design;
  - adeguamento layout spazi nuova Chiostrina W post ristrutturazione e allestimento spazi con progetto di interior design;
  - analisi occupazionale e adeguamento layout Chiostrine E+G, Palazzina T, Sala Prove Motori per R&D per future necessità di allocazione nuove risorse nel corso dell'anno;

- aggiornamento progetto di riorganizzazione del layout delle Chiostrine D+F di Eniprogetti in ottica smart per rimodulare gli spazi di lavoro in termini di postazioni e facilities;
- progettazione nuova sala agile nella Chiostrina N.
- 5PU: studio della completa ottimizzazione e riorganizzazione del palazzo per compattamento aree NR e creazione spazi alternativi per le strutture provenienti dalla Torre A in funzione del futuro svuotamento di questo palazzo.
- 1PU - 2PU - TRASFORMATORE: gestione ordinaria spazi su richieste specifiche.

### **Roma**

- MATTEI:
  - aggiornamento del progetto per la realizzazione di 2 piani "smart" (4° e 9° piano) secondo le indicazioni condivise con le competenti funzioni Eni circa i criteri occupazionali del CDE;
  - ipotesi di riorganizzazione totale del palazzo in ottica di postazioni non assegnate e con finalità di recuperare spazi vuoti e disponibili su ogni piano;
  - studi di layout per lo spostamento da Eni Insurance da Dublino.
- EUROPARCO:
  - studio di ottimizzazione e riorganizzazione dell'Edificio 4 (Ribotta) per la riorganizzazione degli spazi di ESM e REVT a seguito di spostamento Rewind all'Edificio 2 (Stefanini);
  - proposte di layout per lo spostamento di Rewind da Edificio 4 ad Edificio 2;
  - proposte di layout per la riorganizzazione e l'ottimizzazione degli spazi ECU in Edificio 2;
  - proposte di layout per la riorganizzazione e l'ottimizzazione degli spazi Eniprogetti all'Edificio 2.
- OSTIENSE:
  - proposte di layout per occupazione spazi in palazzine oggetto di prossima ristrutturazione.

### **Sedi Periferiche**

- VIBO VALENTIA
  - è stato dato corso a una nuova ricerca spazi per individuare una possibile nuova sede per Eniprogetti; è stato condotto uno studio di fattibilità di massima (layout, definizione lavori di personalizzazione e costi) su una possibile sede alternativa (spazio ad uso commerciale).
- GENOVA:
  - è stato studiato un nuovo layout per l'ottimizzazione e il compattamento delle risorse in Piazza della Vittoria 1 e si è collaborato con i progettisti della proprietà per definire tutti gli aspetti legati alla ristrutturazione dell'immobile in corso nel 2024.
  - è stato redatto un progetto esecutivo e di interior design per la ristrutturazione dell'appartamento di proprietà ESM in Piazza della Vittoria 7 al fine di un suo utilizzo durante i suddetti lavori di ammodernamento della sede principale.
- BARI
  - proposta di ottimizzazione spazi sede Via Marin.
- FIRENZE
  - proposta di ottimizzazione spazi sede Via Santelli per creazioni uffici DIT.
- RENDE/COSENZA
  - Ricerca nuova sede EniLive e progettazione spazi per le soluzioni individuate.
- TREBISACCE
  - Ricerca nuova sede PES e redazione di un progetto esecutivo e di interior design per la ristrutturazione della soluzione individuata.
- VIBO VALENTIA
  - Studio nuova area mensa/buvette.
- LIVORNO
  - Studio ottimizzazione spazi palazzine direzionali.

### **Altre attività rilevanti – Innovation and Strategic Projects**

- Attività Digital Innovation – sviluppate da TECH/DIT:
  - IOT for Facility Management (Enerbrain) - Gestione dei sistemi HVAC e BMS al fine di massimizzare l'efficienza economica preservando il confort interno: finalizzazione della sperimentazione in Via Agadir e Bolgiano
  - WORKHERA (app per la prenotazione delle postazioni di lavoro): per l'implementazione del sistema di prenotazione scrivanie, sono state predisposte le necessarie planimetrie per CDE, Via Agadir 34, oltre che gli aggiornamenti per Via Milano, Bolgiano (Palazzina S, Chiostrine Eniprogetti, Chiostrina W), Europarco ED.2 (spazi DIT), Ostiense (Joule).

### **Gestione e ottimizzazione portfolio contratti utilities**

Nel corso del 2024 sono state finalizzate la dismissione delle utenze del FUP e di alcune forniture di gas naturale ormai non più in esercizio presso il sito di Ostiense.

## Servizi di locazione immobiliare Italia

EniServizi ha gestito complessivamente nel 2024 circa 310 contratti relativi all'utilizzo in locazione degli immobili (85 contratti di locazione passivi, 80 contratti di locazione attivi, 150 contratti di comodato).

In particolare, sono state eseguite le seguenti attività:

- San Donato Milanese:
  - nuovo addendum contrattuale relativo al 5°PU per proroga scadenza e riduzione canone di locazione nel periodo 2024-2026;
  - negoziazione nuovi termini per rilascio del 2°PU, della Mensa S.Salvo e di Torre A;
  - recesso contratto di locazione Via Milano 6-8 per il 31 marzo 2025 e successiva proroga;
  - gestione spazi, sub locazioni e comodati per gli immobili: 1°PU, 2°PU, 5°PU, Laboratori Bolgiano, Via Milano 6-8, "Trasformatore", Via Agadir 38/34, Torre "A" e Poliambulatorio;
  - nuovo accordo per i parcheggi "ODOS" siti in prossimità del 5°PU.
- Roma:
  - Europarco: proroga contratto di comodato parcheggio P7 nel complesso di Roma;
  - formalizzazione recesso e restituzione parcheggio ED.5;
  - Ostiense:
    - nuovo contratto di locazione con Free To X, con Saipme e altre società Eni;
    - stipula di dieci contratti temporanei per organizzazione eventi;
    - Gestione spazi, sub locazioni e comodati per immobili: Palazzo Mattei, Europarco Ed.2 Ed.4, Serafico 200 e complesso immobiliare Ostiense;
- Bologna: cessazione contratto locazione con riconsegna anticipata dell'immobile.
- Cesenatico: stipula comodato funzionale ai termini del contratto di compravendita del sito.
- Firenze: chiusura contratto di locazione;
- Genova:
  - gestione e coordinamento attività per la chiusura contrattuale e per il rilascio degli spazi di piazza della Vittoria;
  - nuovo contratto di locazione piazza della Vittoria per sede Enilive;
  - proroga contratto per servizi e spazi ad uso temporaneo in via Fiasella.
- Milano: sottoscrizione rinnovo contratto di locazione uffici Presidenza presso il Palazzo delle Stelline;
- Venezia: presa in carico gestione locazioni varie in capo a Eniprogetti;
- Vibo Valentia: estensione contratto di locazione per l'attuale sede Eniprogetti;
- Viggiano:
  - proroga contratto locazione terreno Geoservice finalizzato al futuro acquisto dello stesso;
  - supporto negoziazione contratto ampliamento spazi Enirewind.
- gestione spazi, sub locazioni e comodati per immobili delle sedi periferiche.

## Iniziative di Valorizzazione Immobiliare e assistenza al business

Il volume di attività in carico nel 2024 tra Valorizzazione, Supporto tecnico-interpretativo e Valutazioni Immobiliari è di 101 asset - ex punti vendita carburanti, ex raffinerie, ex depositi, ex centri agricoli, distribuiti su tutto il territorio nazionale e beni attinenti al business non dismessi per i quali necessita service immobiliare per le operazioni societarie.

### **Valorizzazione**

Gli asset in carico per la valorizzazione nell'anno in oggetto sono stati 20 e le attività si sono svolte attraverso incontri con le PA e soggetti attuatori urbanisticamente coinvolti, con l'obiettivo di valutare l'opportunità di presentare istanze e/o progetti urbanistici finalizzati alla variazione degli strumenti urbanistici o all'introduzione di nuove funzioni e indici volumetrici che possano consentire una valorizzazione dei siti.

Si segnala, a titolo indicativo:

- la chiusura, con formulazione del valore e delle potenzialità di vendita alla proprietà Eni Rewind ed Enilive, delle valorizzazioni del complesso di Monte Sant'Angelo/Manfredonia.
- dopo la chiusura nel 2023, sono state riavviate nel 2024 e sono tutt'ora in corso le attività di Gaeta, Barletta e Brescia e Napoli via Imparato, in quanto le linee datoriali hanno richiesto ulteriore supporto. In particolare Napoli via Imparato ha richiesto una collaborazione tra la linea datoriale committente Eni DCNOA/NOAM, EniServizi e l'Università Federico II di Napoli per la redazione del Piano Urbanistico per la riqualificazione di Napoli Est e per la valutazione del cespite alla luce di studi di fattibilità commissionati.
- Roma Pantano di Grano, difesa della componente industriale con ridefinizione del perimetro riserva naturale in negoziazione con il Ministero e gli Enti locali.

### **Valutazioni**

Nel 2024, su richiesta di diverse linee datoriali Eni, sono state gestite 61 stime immobiliari di cui 56 concluse nell'anno di riferimento e 5 in corso. Tra le valutazioni si evidenziano:

- complesso di Roma Ostiense e complesso Green Data Center;
- Monte Sant'Angelo/Manfredonia e Napoli via Ferrante Imparato.

### **Supporto Tecnico-Interpretativo**

Prosegue il supporto a diverse linee di business Eni, che nel 2024 è consistito in 21 attività, per diverse finalità quali: definizione della fattispecie normativa e contrattuale con orientamento alle attività di gestione per le scelte in capo alle linee datoriali; supporto valutativo per la parte immobiliare per investimenti, acquisti e vendita in M&A, interpretazioni urbanistiche e valutative. Si segnalano:

- per il supporto per operazioni di acquisto e/o vendita pianificazione e controllo per operazioni di business o in ambito M&A:
  - la vendita di un ramo Snam del Green Data Center;
  - l'opificio di Arezzo;
  - aree esterne alla raffineria di Gela con fabbricato direzionale;
  - Acquisto area Criscuolo 2 a Viggiano.
- analisi valutativa per confronto valori tra terreni e complesso con fabbricati FUP a San Donato M.se; assistenza nella scelta per demolizione e valorizzazione con recupero volumetria.
- definizione dell'Atto integrativo all'Atto di Cessione di Ramo d'Azienda a Deposito di Arcola Srl (Gruppo SARAS) del 18/07/18 al fine di completare la proprietà del Deposito di La Spezia in Via delle Pianazze in capo alla Società Deposito di Arcola Srl con la cessione anche dei terreni sui quali insiste il deposito.
- attività di consulenza e prestazioni tecniche per EniLive in particolare sui permitting per progetti di business (Alt/Eni parking/mobility).

Si segnala l'avvio nell'anno in oggetto di un attività di analisi tecnica e Due Diligence di 41 asset per l'inquadramento dell'assetto proprietario e la verifica di regolarità.

## **Property, Facility Management & Executive General Services Support**

|   | <b>Ricavi 24*</b> | <b>Var% vs 23</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| Gestione e manutenzione immobili programmata        | 38.718            | (1)               |
| Consulenze e prestazioni tecniche a richiesta       | 22.230            | 7                 |
| Compravendita immobili Italia e Property Management | 1.551             | (14)              |
| <b>TOTALE</b>                                       | <b>62.498</b>     | <b>2</b>          |

(\* migliaia di euro)

### **Gestione e manutenzione immobili programmata**

Al 31 Dicembre 2024, le principali variazioni per quanto riguarda la gestione degli immobili uffici sono relative a:

- presa in consegna provvisoria del Centro Direzionale Eni (CDE) a San Donato Milanese;
- il rilascio della sede di Bologna – via Arcoveggio;
- il rilascio degli immobili di San Donato in via Agadir 38 (al 31 Dicembre 2024).

### **Prestazioni tecniche a richiesta**

Sono state realizzate attività principalmente volte alla gestione e manutenzione dei palazzi Eni sul territorio, con la consueta attenzione alle indicazioni sul contenimento dei costi, nel rispetto delle normative e della sicurezza. In particolare:

Attività comune a tutte le aree:

- in diverse sedi dislocate sul territorio nazionale sono proseguite le azioni di efficientamento energetico, fra queste per gli edifici di maggiori dimensioni di San Donato Milanese e Roma (1°PU, 5°PU, Bolgiano, Via Milano, Via Agadir, P.le Mattei, Europarco Ed. 2 e 4, Ed. 2/3/4 Ostiense, Ristoranti Aziendali) sono state attuate azioni che hanno portato all'ottimizzazione dei consumi in funzione della presenza di personale nel corso della giornata lavorativa. Per il sito di Ostiense è stato avviato l'impianto di recupero acque piovane dalla copertura dell'edificio 41 destinate a uso irriguo e tutti gli interventi di riqualificazione edilizia effettuati hanno visto un miglioramento della classe energetica degli edifici;
- nell'ambito dell'iniziativa benefica "Eni per l'Italia": sono state concluse le opere di realizzazione della nuova Terapia Intensiva presso l'ospedale Vittorio Emanuele di Gela (CL);
- E' stato ampliato il nuovo padiglione alto bio-contenimento presso l'Ospedale Sacco di Milano, andando ad aggiungere nuovi elementi utili a integrare le funzionalità del pronto soccorso. E' stato

completata la progettazione esecutiva per la realizzazione di un reparto di ricovero per pazienti infettivi con caratteristiche di alto bio-contenimento presso l'IRCCS San Matteo di Pavia.

#### Area San Donato Milanese (ASDM):

- nell'ambito dell'iniziativa di ottimizzazione degli spazi presso San Donato Milanese, è stato completato il rilascio alla proprietà della palazzina di Via Agadir 38, andando a riorganizzare gli spazi ed i layout di Agadir 34 per consentire il trasferimento del personale EniServizi in spazi ottimizzati e con scrivanie non assegnate;
- sono stati completati gli interventi di mitigazione del rischio HSE al 5°PU, in particolare è stata completata la sostituzione dei controsoffitti e dei corpi illuminanti degli uffici e delle aree comuni e l'installazione delle nuove porte tagliafuoco a servizio del palazzo. E' stata effettuata anche la prima fase della riqualificazione dei terrazzi che proseguirà nel corso del prossimo anno;
- presso il sito di Bolgiano, negli edifici a maggior criticità per le attività del business, sono stati effettuati lavori ed interventi di asset integrity rivolti al miglioramento delle condizioni strutturali e impiantistiche del Centro. A riguardo è stato effettuato un progetto di valutazione degli asset (gap analysis) volto ad individuare una serie di azioni e interventi di manutenzione straordinaria preventiva su edifici non oggetto di riqualificazione;
- sempre a Bolgiano è stato riqualificato il TK4 per realizzare un impianto pilota per la cattura della CO2 dedicato alla ricerca Eni.
- realizzazione della nuova aula full size (simulatore digitale di attività di pozzo) presso ECU a Cortemaggiore. Inoltre, sono state effettuate azioni di miglioramento ambientale e di confort, oltre all'efficientamento energetico (lampade a neon sostituite con led).

#### Area Roma e Coordinamento Sedi Direzionali e Uffici Executive Eni (AREX)

- presso il sito di Piazzale Mattei a Roma
  - sono proseguite le attività mirate al risparmio energetico (lampade emergenza a Led interne), sono stati avviati interventi straordinari mirati all'efficientamento degli impianti termici quali installazione defangatori e coibentazione porzioni di tubazioni impianti;
  - presso P.le Mattei è stata completata la riqualificazione del controsoffitto del Centro Congressi;
  - presso l'Hangar di Ciampino è stata eseguita attività di sostituzione Quadri Elettrici Generali a BT; avviate le attività per la realizzazione di opere adeguamento impianto antincendio per aumento quantitativo stoccaggio carburante a bordo degli aerei ricoverati in Hangar;
- presso il sito di Castel Gandolfo
  - si è effettuata una massiva riqualificazione delle aree verdi e boschive al fine di garantire migliore accessibilità e messa in sicurezza, sono stati avviati i lavori per la realizzazione della recinzione perimetrale di viale B. Buozzi mediante la sistemazione del verde e la realizzazione di una linea vita perimetrale propedeutica alle attività edili; sono stati avviati i lavori per il consolidamento e rifacimento dei percorsi esterni e del viale carrabile di collegamento tra il parcheggio due (tra l'edificio villa e foresteria) e il parcheggio 3 mediante l'intervento propedeutico sul verde (sistemazione radici piante secolari) e il rinforzo del substrato;
  - Implementazione impianto elettrico Foresteria tramite la realizzazione di un nuovo QE su cui attestare la derivazione straordinaria delle linee elettriche per soddisfare le necessità dell'allestimento evento ENI CAFE' Accademia Nico Romito;
- presso il sito di Europarco a Roma
  - sono stati svolti interventi di adeguamento e normalizzazione riguardanti la connessione degli impianti fotovoltaici alla rete e sono stati conclusi gli interventi tecnici e le pratiche con gli enti di competenza;
  - sono state completate le attività di riqualificazione spazi per le Eniprogetti, Enilive ed ETB; ampliamento ambulatorio dell'Edificio 2 per inserimento ulteriore sala medica;
  - sviluppo e progettazione della personalizzazione della buvette del 7° piano e dei terrazzi del 6° e 7° di Edificio 4;
  - è stato completato il primo step di accorpamento sul 1° piano di Edificio 2 della società ECU e successiva preparazione degli spazi per ingresso della società Versalis;
  - sono state completate le attività di modifica layout e spostamento dall'edificio 4 all'Edificio 2 della società Eni Rewind;
  - supporto alla realizzazione dell'infrastruttura Telecom per l'ampliamento del segnale all'interno degli edifici del complesso di Europarco;
  - è stato svolto upgrade del sistema di supervisione impianti tecnologici (BMS) per Edificio 2 e 4;
  - si è provveduto alla progettazione ed installazione di un sistema semaforico per la gestione antincendio delle autorimesse di Edificio 4;
  - è stata implementata la sorveglianza mensile dei presidi antincendio come da D.M. 01 settembre 2021 per il complesso di Europarco;
  - è stata sviluppata e realizzata la segnaletica dei punti sicuri in caso di sisma;
- presso il complesso di Roma Ostiense:
  - sono stati completati i lavori di riqualificazione dell'edificio 6/7a, che sarà la nuova sede di AGI;
  - sono proseguiti i lavori di messa in sicurezza del fabbricato 7b che comprendono interventi di restauro conservativo, recupero e restauro del lucernario principale, l'impermeabilizzazione della

copertura e altre sistemazioni di parti di solaio con lo scopo di consentirne il transito limitrofo esterno, perimetrale ed interno in sicurezza. Hanno inoltre consentito di operare in sicurezza durante le fasi di Decommissioning, propedeutica alla MISP (Messa In Sicurezza Permanente), con la demolizione dei fabbricati adiacenti edf. 8/9. Il progetto in corso d'opera ha visto una revisione delle opere di miglioramento statico che hanno visto il rivestimento in armatura di acciaio dei pilastri e delle travi e una diversa scelta tecnica per il rifacimento dei solai. Le opere risultano allo stato attuale in avanzamento all'80% con previsione di fine lavori a maggio 2025;

- sono state completate le opere di miglioramento, decoro e conservazione della tettoia 50/51/54 e delle aree esterne prospicienti con lo scopo di renderle fruibili e migliorarne la viabilità. Tali aree sono inoltre state rese fruibili in occasione degli eventi "VIDEOCITTA' 2024"(luglio) e "MAKER FAIRE 2024"(ottobre);
- sono stati completati i lavori di riqualificazione dell'edificio 73 con il recupero di spazi uffici nella disponibilità dell'asset (circa 25 postazioni di lavoro);
- completati i lavori di sistemazione del Gazometro denominato G2 ai fini dell'installazione di elementi per il Wellness comprensivi di un'apposita area servizi e spogliatoi;
- completati i lavori di restauro conservativo e adeguamento degli spazi dell'edificio 65/66 a uso industriale volti a accogliere sia le start-up che aderiscono alla Scuola di Eni per l'Impresa "Joule" che un laboratorio di automazione di Enilive con contestuale locazione delle aree alle rispettive EniJoule ed Enilive identificando gli spazi con il nome di "Garage";
- sono proseguiti i lavori di riqualificazione dell'edificio 60 (suddiviso in due fabbricati denominato "60 Nord" e "60 Sud") volti al miglioramento sismico delle strutture e all'efficientamento energetico con il rifacimento della copertura sulla quale saranno applicati pannelli fotovoltaici e verrà predisposto il sistema recupero delle acque dei tetti a falda per un successivo riutilizzo nei servizi del Campus. In corso d'opera a seguito di interlocuzioni con il Genio Civile si è proceduto a svolgere opere mirate di miglioramento sismico anche sui fabbricati 64 e 66, trattandosi di un unico corpo di fabbrica in continuità con il fabbricato 60, ciò ha consentito un miglioramento strutturale dell'intero lotto di fabbricati;
- sono state avviate le opere di messa in sicurezza con interventi propedeutici ad un futuro miglioramento sismico per i fabbricati 45 e 52;
- sono stati svolti interventi di adeguamento e miglioramento dell'infrastruttura elettrica di sito mediante l'adeguamento delle cabine elettriche e dell'impianto di terra del Sito, quest'ultima attività è in fase di collaudo;
- nel mese di dicembre '24 sono state svolte piccole opere di sistemazione degli spazi in una porzione del fabbricato 2/3/4 presso il Sito di Ostiense per accogliere gli uffici direzionali SAIPEM con locazione avente decorrenza da gennaio 2025;
- si è proceduto all'aggiornamento del censimento delle apparecchiature presenti in sito con l'integrazione dei nuovi impianti e asset tecnologici su portale Site, contestualmente si è provveduto alla raccolta e archiviazione di tutta la documentazione tecnica prodotta con la riqualifica dei fabbricati 31, 63, 70, 6/7a, CT5, 41 CED, 66, Cabine MT e 73;
- si sono concluse le opere di ammodernamento e adeguamento dell'impianto di illuminazione architettonica del Sito che consentiranno una maggiore valorizzazione delle strutture di interesse storico e mediatico (Gazometri, Silos, Anfiteatro, ...);

#### Area Altre Sedi Italia (ASIT)

- Eni DIT sede di Bologna via dell'Arcoveggio - attività finalizzate alla chiusura della sede con restituzione dei locali alla proprietà.
- Base DICS Marina di Ravenna (RA) - opere di protezione della banchina nord per evitare ingressioni marine.
- ENILIVE Sede di Zola Predosa (BO) - Intervento di ristrutturazione ed ampliamento dei servizi igienici palazzina 19.
- Istituto di Ricerca Donegani a Novara - effettuata l'installazione dei nuovi quadri elettrici a servizio della cabina di media tensione denominata "C0" - Progettazione esecutiva per la riqualificazione della cabina "C2" - Ricerca perdite sull'anello antincendio, intervento di riparazione e messa in servizio dell'impianto - Relamping delle aree comuni della Palazzina A, torri faro, cabine elettriche e locali tecnici (adeguamento ISO50001) - impermeabilizzazione della copertura dell'edificio A26.
- Istituto di ricerca Versalis a Rivalta Scrivia - Sostituzione della caldaia a basamento a servizio dell'intero plesso.
- EniLive di Genova, Piazza della Vittoria 1 - svuotamento degli uffici propedeutico alla riconsegna del sito alla proprietà e alle successive opere di riqualificazione:
- EniLive di Genova, Piazza della Vittoria 7 - Opere di manutenzione impiantistica finalizzati al popolamento degli stessi.
- EniLive di Torino, Corso Vittorio Emanuele 3 - Intervento edile di riqualificazione pavimenti degli uffici - progettazione esecutiva per la ristrutturazione dei bagni disabili.
- EniLive di Brescia - riorganizzazione degli uffici con ottimizzazione degli spazi.
- Eniprogetti di Vibo Valentia - Sostituzione UPS a servizio della sede

- Enilive di Napoli in via Nuova delle Brecce - Sostituzione di tutti i serramenti - porte e finestre - della palazzina uffici, del locale ex-mensa e del locale spogliatoio - Realizzazione di due linee idriche esterne per sostituire l'obsoleta rete interrata a servizio della palazzina uffici
- Plenitude di Pozzuoli - Installazione griglie ripresa aria sulle porte di tutti i bagni della sede di Pozzuoli - Sezionamento elettromeccanico dei singoli fan coil per evitare, in caso di guasto, il blocco simultaneo di interi gruppi di fan-coil - Installazione di ganci in acciaio per sostegno dei filtri dei fan-coil a soffitto per evitare la caduta dei filtri dall'alto in caso di forti vibrazioni c/o la sede di Pozzuoli.
- Santa Tecla a Vieste (FG) - Rafforzamento strutture per inibizione all'accesso di veicoli non autorizzati alla spiaggia di Porto Greco - Ampliamento reti tecnologiche con posa fibra ottica fino al fabbricato Villa - Installazione nuovo impianto videocitofonico in Villa e Casone - Decespugliamento delle piste forestali per transito di veicoli d'emergenza incendi boschivi (circa 7,5 km) - Ripristino recinzione di pali in castagno e rete dei Locali Tecnici - Perizia tecnica per danni da incendio.
- EniLive sede di Palermo - progettazione, fornitura e posa in opera di un nuovo impianto "Rilevazioni Fumi", adeguando i locali alla vigente normativa antincendio.
- Enimed sede Gela e Greenstream di Gela - Interventi di efficientamento energetico che hanno previsto l'installazione di due caldaie di nuova generazione a condensazione con connesse pratiche CIVA/Inail/ASP.
- Greenstream BV sede di Gela - Acquisto di nuovi arredi in sostituzione di quelli forniti in fase di realizzazione del building, nell'anno 2004.

## Compravendita immobili Italia e Property Management

### Compravendita del Patrimonio immobiliare - Italia

#### Vendite

Il portafoglio gestito è pari a 164 beni per un valore stimato di circa 26,2 Mln €: ex punti vendita carburanti, ex raffinerie, ex depositi, ex centri agricoli, magazzini, uffici, negozi e terreni di proprietà Eni, EniMed, Eni Rewind ed Enilive.

In particolare:

- sono state svolte attività finalizzate alla vendita (Due Diligence, stime, regolarizzazione edilizia/catastale, accesso atti) per 87 asset;
- stati avviati 2 Bandi di Gara per 11 cespiti e 15 aste "last minute", a valle di ricezione di Offerte Vincolanti migliorative. Il totale dei beni pubblicizzati nell'arco dell'anno sono stati 87.
- sono state gestite 6 trattative dirette di cui 5 per Eni e 1 per Enilive;
- sono stati stipulati gli atti di vendita per 21 cespiti inerenti proprietà per un valore di 9,2 Mln €.

E' stato implementata una "bacheca immobiliare" con 426 immobili qualificati come non più strumentali, al fine di renderli fruibili alle linee di business le cui nuove iniziative necessitano di spazi.

#### Acquisti

È continuata l'attività di acquisizione di terreni e proprietà circostanti il Centro Oli di Viggiano inerenti i progetti denominati "SSV" e "Residenti storici", EniServizi ha curato per Eni acquisizioni per complessivi 0,26 Mln €. Sono continuate le trattative con altre 17 proprietà per 2 Mln € di cui definite 3 per 0,6 Mln €, in definizione prossimi rogiti con 10 proprietà per 0,9 Mln €.

E' stata effettuata attività di assistenza tecnica specialistica per Eni UPS a supporto del Progetto CCS fase 2 finalizzato all'acquisto di terreni in Ravenna (Casalborsetti) e servitù posa pipeline.

È stato sottoscritto un nuovo preliminare per l'acquisto da parte di Eni del complesso abitativo ex INA Casa ubicato in Collesalveti nelle adiacenze della Raffineria di Livorno.

### Gestione Patrimoniale (Asset & Property Management)

Nel corso del 2024 sono state lavorate le seguenti pratiche:

- IMU - IMIS - IMI - ILIA per Eni e 16 società controllate  
Aggiornamento, analisi e calcolo del tributo su circa 12.493 posizioni catastali per 34,9 Mln €
- REGOLARIZZAZIONI PATRIMONIO  
Pratiche catastali, trascrizioni atti notarili, volture conservatoria registri immobiliari, dichiarazioni ventennali titolarità per 48 beni;
- ACCERTAMENTI - RAVVEDIMENTI OPEROSI Agenzia delle Entrate  
n° 227 accertamenti/ravvedimenti operosi istruiti per un valore totale di 2,85 Mln €;  
n° 23 accertamenti annullati con un saving pari a 0,12 Mln €;  
n° 82 ravvedimenti operosi istruiti con un saving pari a 0,45 Mln €;
- TARI - UTENZE - GESTIONE ORDINARIA/STRAORDINARIA  
11 condomini / beni per un valore totale pari a 0,45 Mln €;
- CESSIONI BONARIE - ESPROPRI -ATTI RETTIFICA  
n° 3 cessioni bonarie per pubblica utilità per un valore totale pari a 0,25 Mln €;  
n° 2 atti rettifica / integrativo per un valore pari a 1.195 €;  
n° 1 servitù per un valore pari a 636 €  
n° 1 esproprio occupazione bonaria per un valore pari a 2.000 €  
n° 1 atto di vendita da accordo transattivo per un valore pari a 0,7 Mln €

## Servizi al business

| Famiglia di servizi                          | Ricavi 24*    | Var %vs 23 |
|--|---------------|------------|
| Servizi postali                              | 6.386         | (0,3)      |
| Gestione autoveicoli e trasporti aziendali** | 6.913         | 12         |
| Sistemi di stampa e copia d'ufficio          | 4.706         | (10)       |
| Servizi di archiviazione                     | 4.981         | 3          |
| Servizi di Micrologistica                    | 1.622         | (3)        |
| Servizio abbonamenti e centro stampa         | 3.578         | 18         |
| Produzione Badge                             | 467           | 2          |
| <b>TOTALE</b>                                | <b>28.654</b> | <b>3</b>   |

(\* migliaia di euro)

(\*\* include Mobility management)

### Servizi Postali

La gestione del servizio posta riguarda undici siti sul territorio nazionale tramite la presenza di focal point ubicati nei palazzi uffici e due sale posta centrali esterne ai palazzi uffici di San Donato e Roma. Il 2024 ha visto un incremento dei volumi di posta entrata/uscita con una media del 22% rispetto al 2023.

### Servizi abbonamenti

È stata avviata per il servizio di editoria la campagna abbonamenti 2025 con l'obiettivo di ridurre del 25% il numero delle riviste e bache dati. L'obiettivo è stato raggiunto e la campagna si è conclusa con la richiesta di sottoscrizione di 875 abbonamenti annui di cui 800 confermati e 75 nuovi abbonamenti; tramite le azioni di razionalizzazione e sensibilizzazione sui costi degli utenti sono stati revocati 343 abbonamenti. L'incidenza degli abbonamenti online sul totale è dell'80%, l'8% sono abbonamenti misti (cartaceo + online), mentre il 12% riguarda abbonamenti unicamente cartacei.

### Centro Stampa

L'attività di centro stampa riguarda le attività di fotocopie, legatoria, timbri, biglietti da visita, buste, pannelli, adesivi ed è utilizzato da tutte le società presso le loro sedi in Italia e da alcune società estere. Nel 2024 è proseguita l'ottimizzazione dei costi con una riduzione di quasi il 50% rispetto al 2023. Tali risultati sono stati ottenuti grazie a un'attenta analisi della domanda, a un capillare controllo delle costi e a una puntuale gestione del perimetro delle richieste, sia verso il fornitore sia verso i richiedenti.

### Servizi di Micrologistica

Le attività svolte nel 2024 si possono sintetizzare nei seguenti punti:

- gestione del materiale promozionale e di comunicazione e delle spedizioni per le colonie estive;
- stoccaggio, gestione e spedizione di DPI in area CEE ed EXTRA CEE;
- gestione degli sdoganamenti di materiale destinato principalmente ai centri ricerca;
- ricezione del materiale in arrivo (principalmente al centro ricerche di San Donato Milanese) e successivo stoccaggio a magazzino o consegna diretta per un totale di 2.542 spedizioni in arrivo.

La spesa corrieri è risultata in riduzione del 11% rispetto al 2023.

### Produzione badge

I laboratori badge di San Donato M.se e Roma nel 2024 hanno visto un decremento del numero di badge stampati del 26% rispetto al 2023, per un totale di circa 11.200 badge stampati nell'anno.

### Gestione autoveicoli aziendali

Il numero medio di contratti attivi di noleggio a lungo termine gestiti nel 2024 è risultato pari a 3.300, così suddivisi: 1.856 per veicoli operativi e 1.453 per vetture ad uso promiscuo.

Il 2024 ha visto un lieve miglioramento nelle tempistiche di consegna delle nuove auto rispetto all'anno precedente. Anche quest'anno vi sono state riassegnazioni di veicoli già in flotta tra i diversi assegnatari con un conseguente saving a livello aziendale.

Sono state condotte analisi sul mercato dell'automotive e noleggio e sulle specifiche tecniche del servizio di fleet management al fine di supportare l'avvio di una gara per l'assegnazione di nuovi accordi quadro.

## Mobility management

Il servizio di trasporto navetta, erogato presso le sedi uffici di San Donato Milanese, Roma, Novara e Venezia Marghera (per il personale EniProgetti, gestito da EniServizi a partire dal 01.07.24), ha previsto un numero medio di 281 corse/giorno, un totale di circa 5.900 corse/mese e circa 7.400 potenziali passeggeri/giorno. Inoltre si segnala che da aprile 2024 sono state sospese alcune linee a San Donato Milanese e a Roma ai fini di un'ottimizzazione del servizio anche alla luce del tasso di utilizzo da parte del personale Eni.

Sul portale della intranet aziendale, dedicato alla mobilità, i dipendenti delle principali sedi di San Donato Milanese, Roma, Genova, Torino e Venezia hanno acquistato, con l'agevolazione della rateizzazione in 12 mesi, 750 abbonamenti annuali del trasporto pubblico locale (di cui 200 nuove emissioni e 550 rinnovi), e 1035 voucher di sharing mobility (di cui 911 per il car sharing Enjoy, ed i restanti ripartiti tra scooter sharing, monopattini elettrici e bike sharing) da utilizzare sul territorio italiano.

Nell'area parcheggio delle sedi uffici di San Donato Milanese e Roma è stato ulteriormente sviluppato il servizio di ricarica elettrica gratuito per le auto dei dipendenti. Le colonnine installate sono complessivamente 31 per un totale di 51 punti di ricarica.

## Sistemi di stampa e copia d'ufficio

Le attività più rilevanti e significative affrontate nel corso del 2024, relativamente al parco dispositivi di 2.680 apparati sono state:

- ottimizzazione e razionalizzazione dei dispositivi di stampa su sedi direzionali, in particolare a Roma edifici di Europarco e Napoli e a Sannazzaro dei Burgundi e distretto Centro Settentrionale di Marina di Ravenna. Nei siti produttivi (Stabilimenti Versalis ed alcune Raffinerie), l'attività ha comportato la sostituzione di circa 400 dispositivi che permetterà nel prossimo quadriennio (periodo di noleggio) di beneficiare dei minori costi di noleggio previsti dal nuovo contratto stimabili complessivamente in 40 mila euro/anno, oltre ai minori consumi energetici grazie ai nuovi modelli più efficienti. Nelle sedi direzionali di San Donato Milanese, in relazione al trasferimento nel nuovo palazzo uffici, prosegue la campagna di riduzione dei singoli dispositivi di ufficio a favore dei dispositivi di stampa multifunzione condivisi dislocate nei piani dei palazzi uffici;
- sensibilizzare, attraverso apposita campagna di comunicazione, gli utenti all'utilizzo efficiente dei dispositivi di stampa in un'ottica di sostenibilità ambientale. In particolare, sono state effettuate azioni specifiche di comunicazione al fine di ridurre il numero complessivo di apparati utilizzati e di assicurare il recupero/riciclo di tutti i consumabili esausti prodotti in tutte le sedi;
- soddisfare nuove esigenze specifiche delle unità di business relativamente alla necessità di apparati dedicati alla stampa di alcuni laboratori e alcuni siti produttivi come lo stabilimento di Ravenna, il deposito di Robassomero e la Raffineria di Sannazzaro dei Burgundi.

## Servizi di archiviazione

Nel corso dell'anno, fra le varie attività di ottimizzazione degli archivi sono stati svolti il trasferimento presso gli spazi EniServizi della documentazione della rete commerciale area Nord Ovest di Enilive, circa 1.600 raccoglitori, e la presa in carico dell'archivio di EniProgetti di Venezia composto da oltre 3.600 scatole di documentazione societaria.

La centralizzazione degli archivi di EniProgetti in EniServizi ha consentito di razionalizzare e ridurre la documentazione conservata individuando 2.400 documenti alienabili; i restanti sono stati mappati all'interno del sistema informatico di gestione degli archivi *GlobalDoc* e attribuiti alle unità organizzative di pertinenza garantendone la visibilità e la corretta consultazione.

È stato svolto il monitoraggio periodico della documentazione societaria archiviata al fine di individuare tra i documenti che avevano superato i tempi di conservazione previsti quali mantenere in archivio e quali avviare al macero. Nel complesso, il processo di analisi della documentazione scaduta ha consentito di classificare come alienabile un terzo dei 3.280 mc di documenti che al fine 2023 risultavano giunti al termine del periodo di conservazione.

Nel corso del 2024 è proseguito l'impegno in ambito sostenibilità con la riduzione di oltre un migliaio di mc di archivio cartaceo e la dematerializzazione di alcune tipologie di documenti, quali ad esempio contratti di fornitura gas e relativi moduli catastali, contratti rete GPL e libretti dei serbatoi, etc.. con più di 400.000 pratiche gestite.

Per la documentazione tecnica dei distretti di Ravenna e Viggiano EniServizi ha gestito le richieste di consultazione della documentazione cartacea conservata presso gli archivi con la scansione e l'invio della copia digitale del documento: 25.600 sono i documenti di ingegneria dematerializzati.

A fine anno i documenti archiviati si attestano a circa 21.580 mc suddivisi in 12.910 mc di documentale e 8.670 mc di documentazione tecnica quali carote, documentazione sismica, di pozzo e di ingegneria.

È proseguito il progetto di rifacimento del sistema informatico di gestione degli archivi *GlobalDoc*.

## Servizi di people care

| Famiglia di servizi                        | Ricavi 24*    | Var %vs 23 |
|--|---------------|------------|
| Ristorazione collettiva                    | 19.217        | (1)        |
| Travel Management                          | 8.912         | (3)        |
| Iniziative di Welfare                      | 8.895         | (13)       |
| Visti passaporti e pratiche amministrative | 2.943         | (1)        |
| Housing                                    | 1.534         | 4          |
| Servizi ambulatoriali                      | 7.978         | (2)        |
| <b>TOTALE</b>                              | <b>49.480</b> | <b>(4)</b> |

(\* migliaia di euro)

### Ristorazione collettiva

Nel corso del 2024 si è proceduto al consolidamento del servizio di ristorazione del Polo di San Donato con iniziative mirate all'introduzione di nuove ricette e merceologie di filiera Italia e pesca sostenibile MSC e un progetto di utilizzo della polpa di granchi blu che come noto sono diventati un problema legato alla bio diversità marina. Il volume dei pasti somministrati è stato rispetto alle risorse presenti al lavoro superiore al 90% evidenziando un alto gradimento del servizio di ristorazione.

I servizi di ristorazione welfare, il take away serale in particolare, hanno consolidato il trend di incremento e il servizio "Save The Plate" che consente di vendere ai dipendenti le preparazioni alimentari non somministrate è quotidianamente sold out, contribuendo quindi a non sprecare cibo e valorizzare aspetti di time e money saving.

I corsi di cucina organizzati a San Donato si confermano di elevato gradimento e si registra ad ogni iniziativa il sold out.

Il contratto della ristorazione automatica gestito dal fornitore Selecta ha registrato l'aumento delle adesioni da parte di società Eni, ad esempio Novamont ha esteso l'adesione per tutti i siti in Italia. Con i nuovi distributori automatici dotati di schermo touch si è contribuito, pubblicando il video istituzionale dell'iniziativa dell'azionariato diffuso per i dipendenti Eni, a divulgare l'iniziativa in tutti i siti in Italia in particolare quelli industriali.

Sono iniziati i lavori di costruzione della serra aeroponica a Bolgiano che caratterizzerà il servizio di ristorazione Eni in termini di sostenibilità e innovazione sulle tematiche della ristorazione a KM 0.

Presso il sito di Castel Gandolfo si è dato supporto a Enilive in collaborazione con l'Accademia di Niko Romito nell'iniziativa di formazione ai gestori degli Enicafè, durata oltre 2 mesi.

È stata infine attivata la prima iniziativa pilota di market on line nel periodo natalizio con prodotti di pasticceria di eccellenza a prezzi inferiori a quelli praticati nel retail, riscontrando per Roma e SDM un significativo gradimento.

Fra le attività in qualità di competence center si citano:

- supporto a Enicafè per attività di ricerca e sviluppo di prodotti food;
- supporto a CORAL LNG per la redazione delle specifiche tecniche della nuova gara di ristorazione ed housekeeping;
- redazione delle specifiche tecniche per la gara di ristorazione della Bio raffineria di Gela e Di Versalis Porto Torres;
- posizionamento a costo zero di un locker con scomparti singoli, assegnando a ciascuna risorsa uno spazio personale per conservare i pasti che si portano dall'esterno e consumano nell'area dedicata.

### Business travel

L'esercizio 2024 si chiude evidenziando una riduzione del 20% dei volumi gestiti rispetto al 2023 in virtù delle azioni di sensibilizzazione introdotte nei mesi di marzo ed ottobre. Si registrano infatti volumi per 96,1 mln di euro nel 2024 rispetto ai 121 mln nel 2023.

Nei primi mesi del 2024 i costi complessivi connessi al business travel registravano una crescita per fattori legati al mercato di riferimento, per effetto dell'inflazione e per la crescita della domanda. Per contenere questo aumento a fine febbraio si è ritenuto di affidare a un team congiunto, HR ed EniServizi, la valutazione di nuove proposte per il contenimento delle spese di trasferta basate sulla revisione delle modalità di viaggio e delle procedure di riferimento. Nel mese di marzo è stata diffusa una nuova normativa per l'ottimizzazione dei costi dei viaggi, Italia ed estero; tra le nuove disposizioni, quelle più rilevanti hanno riguardato l'innalzamento dell'iter autorizzativo alla trasferta e alle possibili deroghe, l'introduzione della classe economy per tutti i viaggi in aereo al "minor costo".

Per garantire un adeguato controllo dei risultati a valle della diffusione della nuova policy è stata predisposta una nuova reportistica che prevede il monitoraggio della spesa travel e il dettaglio delle

partenze business mission internazionali con evidenza delle relative deroghe. Come ulteriore azione per supportare l'analisi della spesa travel al fine di ridurre i costi di trasferta è stato avviato a maggio un tavolo di lavoro con la società di consulenza BCG. Il benchmark emerso da questo studio evidenzia che le tariffe dei voli Eni sono allineate a quelle di mercato e che l'iter autorizzativo e la classe di volo introdotti con l'ultima policy sono in linea o più restrittivi.

Sono state individuate altre potenziali leve di ottimizzazione della spesa travel riferite a nuovi interventi sulla policy ad integrazione di quanto già definito con conseguente rinegoziazione dei contratti con i fornitori. Il saving sarà realizzabile solo a regime e a seguito dell'upgrade dell'applicativo informatico di prenotazione, di monitoraggio e di reportistica (2025-26).

A partire dalle 13 leve di ottimizzazione dei costi travel sono state individuate e avviate alcune iniziative quickwin, ovvero quelle avviabili tramite comunicazioni dedicate e perfezionabili successivamente con il go live dei sistemi a supporto. Tra queste: la revisione dei servizi add-on, un'ulteriore revisione dei tempi di prenotazione, un maggior utilizzo del treno sulla tratta Milano/Roma, la disincentivazione dei viaggi in periodi di punta. Relativamente allo sviluppo del nuovo on-line booking tool si è avviata l'analisi delle implementazioni che poggiano su un upgrade complessivo dell'applicativo e sulla contestuale introduzione di Sap Concur nelle fasi pre e post trip.

Si è effettuata la formazione a tutti i colleghi al fine di recepire le nuove istruzioni operative.

## Iniziative di Welfare

In un contesto sociale che continua a presentare sfide e complessità crescenti, l'anno 2024 ha rappresentato per Eni un momento di consolidamento delle iniziative di welfare già avviate. Confermando l'impegno verso il benessere delle persone, sono state garantite e valorizzate le attività in ambito sanitario, di sostegno al reddito e di supporto alla genitorialità previste dall'accordo Per Noi, siglato con le organizzazioni sindacali. In parallelo, sono proseguite le valutazioni per migliorare ulteriormente l'offerta, in linea con le esigenze in evoluzione dei dipendenti e delle loro famiglie.

### Iniziative a sostegno della genitorialità:

Nidoscuola Eni 06: è disponibile a San Donato Milanese e a Roma un servizio di nido e scuola d'infanzia che accoglie complessivamente circa 290 bambini dai 3 mesi ai 6 anni. L'esperienza si basa su un'attenzione particolare al modello pedagogico, progettato per offrire la massima flessibilità del servizio, ponendo al centro il benessere del bambino.

Per l'estate 2024 è stata confermata la realizzazione dei soggiorni estivi, l'iniziativa dedicata alle famiglie per supportarle nell'organizzazione estiva e per far vivere a bambini e ragazzi un'esperienza di vacanza. Sono stati organizzati tre turni a Cesenatico e Bardonecchia per i partecipanti dai 6 ai 16 anni a cui hanno partecipato oltre 1.500 bambini e ragazzi.

Riconfermate le iniziative per l'orientamento scolastico-professionale rivolte ai figli dei dipendenti: Push to open e Push to open junior - percorsi interaziendali di orientamento scolastico-professionale dedicati ai ragazzi che frequentano gli ultimi due anni delle scuole superiori e il 2° e 3° anno della scuola media. Ai programmi hanno aderito circa 190 ragazzi.

Per accompagnare i genitori ad affrontare le criticità e le particolarità del contesto storico e rafforzare le capacità necessarie per guidare i figli è stato riproposto il percorso formativo-informativo SOS Genitori che ha raccolto 220 iscrizioni.

Confermato Fragibilità, il servizio rivolto ai dipendenti che rivestono il ruolo di caregiver per i familiari anziani o non autosufficienti e ai genitori con figli con disturbi specifici dell'apprendimento. Attraverso un portale dedicato ed il supporto di un care manager, vengono forniti informazioni, orientamento e una consulenza personalizzata. A oggi risultano registrati al servizio oltre 2.700 dipendenti.

Nel corso del 2024 sono state confermate le iniziative avviate nel 2023 per supportare i dipendenti nel ruolo di neogenitori con particolare riferimento ai primi anni di vita del bambino. Tra queste:

- Contributo figli 0-3 anni: dalla nascita e fino al compimento del terzo anno di età, viene riconosciuto ai genitori un contributo economico per ciascun figlio a rimborso delle spese sostenute per le rette dell'asilo nido e/o per il servizio di babysitting. L'iniziativa nel 2024 ha visto circa 1400 richieste di contributo e rimborsi spese erogati ai dipendenti per oltre 3 milioni di Euro.
- Servizi di babysitting: per i dipendenti con figli in fascia di età 0-13 viene offerto l'accesso ad un portale di ricerca e selezione di servizi di babysitting su tutto il territorio nazionale e la fruizione di un pacchetto di 5 ore gratuite, oltre alla possibilità di attivare un servizio "last minute" per la ricerca di babysitter in situazione di emergenza. L'iniziativa ha registrato nel 2024 l'adesione di circa 150 dipendenti.

### Iniziative a sostegno della prevenzione salute e stili di vita sani:

Si conferma elevato l'interesse dei dipendenti verso le iniziative rivolte alla promozione e alla prevenzione della salute. Nel 2024, grazie all'adesione al progetto Previene con Eni, organizzato in collaborazione con centri medici e strutture ospedaliere qualificate disponibile presso i siti di San Donato Milanese, Roma, Brindisi, Gela, e Priolo, sono stati eseguiti circa 3.300 check up.

Sono attive le convenzioni con strutture mediche di eccellenza a Milano e Roma che consentono di beneficiare di prestazioni sanitarie a tariffe agevolate in regime di solvenza.

La grande attenzione dei dipendenti verso la cura e la ricerca del benessere psicofisico hanno riconfermato il grande successo di Fitprime. L'iniziativa, indirizzata alla promozione dell'attività sportiva, offre la possibilità a tutti i dipendenti e alle loro famiglie di accedere a una piattaforma attraverso cui sottoscrivere abbonamenti a tariffa agevolata presso un network di oltre 2.000 centri sportivi distribuiti su tutto il territorio nazionale e accedere gratuitamente a lezioni live in diretta streaming e on demand. Dal suo avvio si sono registrate oltre 7000 iscrizioni alla piattaforma. Nel 2024 hanno utilizzato il servizio oltre 2000 persone e attualmente sono attivi circa 1000 abbonamenti.

#### Altre iniziative:

Confermata anche per il 2024 la possibilità di accedere alle opportunità fiscali e contributive previste per i flexible benefit consentendo la conversione del premio di partecipazione in beni e servizi welfare, acquistabili attraverso la piattaforma web Eni Flex. In aumento rispetto al 2023, la percentuale dei dipendenti che ha deciso di convertire una parte del premio di partecipazione in servizi di welfare, nel 2024 è stata pari al 28,3%.

Inoltre nel corso del 2024 è stato avviato un progetto pilota per l'erogazione del Premio Sicurezza in flexible benefit, i cui beneficiari sono stati i dipendenti dell'unità Safety Competence Center (circa 140 dipendenti).

Confermato il servizio di welfare tutor, il canale di ascolto e orientamento sui temi del welfare a disposizione dei dipendenti per orientarli tra le soluzioni già disponibili e per raccogliere input per l'evoluzione dell'offerta.

### Visti, Immigration e Passaporti

Nell'ambito dei servizi per visti e passaporti, le attività relative al recupero, alla traduzione e alla legalizzazione dei documenti necessari per l'ottenimento dei permessi di lavoro e dei visti di espatrio si sono mantenute stabili, garantendo continuità operativa e supporto agli utenti.

A livello consolare, il volume delle attività è stato influenzato dall'adozione progressiva del sistema di e-visa da parte di alcuni Paesi. Le procedure semplificate hanno ridotto i servizi obbligatori per l'emissione dei visti rispetto al 2023. Nonostante ciò, il numero di richieste per visti d'affari e visti di lavoro si è mantenuto in linea con quello dell'anno precedente.

Grazie a una riorganizzazione dei processi interni, è stato mantenuto un alto livello di stabilità operativa e di qualità del servizio, adattandosi efficacemente alle evoluzioni tecnologiche e consolari.

Sono state gestite situazioni critiche, garantendo risposte rapide anche in contesti complessi e in continua evoluzione; sono state analizzate in dettaglio le problematiche legate agli scenari di espatrio più complicati, fornendo un quadro completo per supportare le decisioni strategiche. Le soluzioni tempestive individuate hanno permesso di rispondere prontamente alle esigenze delle linee di business, assicurando continuità operativa senza interruzioni. Un'efficace collaborazione con le funzioni HR, sia in Italia che all'estero, ha contribuito ad ottimizzare i processi e a garantire il rispetto delle normative locali.

In ambito Immigration, Eni ha confermato una ripresa consistente delle attività che ha portato a registrare un aumento degli ingressi del personale non italiano. Il servizio Immigration ha registrato un aumento dei servizi erogati sia nei confronti del personale in distacco da consociate estere, sia del personale presente in Italia assunto a ruolo, sia del personale assunto direttamente da mercato estero.

È continuato l'impegno nella gestione di tutte le formalità legate all'emissione dei nulla osta e tutti i passi successivi per la regolarizzazione su suolo nazionale, fornendo puntualmente informazioni procedurali e assistenza.

Nel corso del 2024 Eni Corporate University, nell'ambito di tre diversi Master di formazione in Italia di studenti provenienti da ogni parte del mondo, ha richiesto assistenza per circa settanta partecipanti.

È stato inoltre portato a termine il processo per l'ottenimento di un nuovo Protocollo d'Intesa, sottoscritto con il Ministero dell'Interno, al fine di ampliare le tipologie di ingresso per lavoro subordinato per il personale in distacco.

Il servizio Immigration è stato coinvolto più volte relativamente a un parere nei riguardi della fattibilità, in termini di materia di immigrazione, di eventuali assegnazioni estero del personale extra UE in distacco, a ruolo o in assunzione. L'impegno dedicato a ogni singola verifica ha contribuito a consolidare il ruolo di competence center all'interno dell'azienda e a dare supporto all'analisi dei rischi e delle opportunità di ogni singola assegnazione e/o assunzione.

Nel 2024, le attività legate a visti, immigration e passaporti sono state gestite utilizzando due applicativi DWIT. L'introduzione del nuovo applicativo DWIT ha semplificato la gestione dei servizi, riducendo il numero di attività grazie all'aggregazione di alcune voci. Questo ha modificato il sistema di tracciabilità e la gestione operativa, portando, in termini relativi, a una diminuzione complessiva delle attività registrate. In ogni caso la valutazione complessiva considera il volume delle attività, l'impatto del nuovo sistema e i cambiamenti nei processi consolari.

## Housing

Il totale dei contratti gestiti al 31 dicembre 2024 è di 370 (270 Italia e 100 internazionali) e riporta un volume superiore al dato del 2023 (contratti totali in gestione 314). Nel 2024 si registra un incremento del 25,5% delle formalizzazioni contrattuali (138 contro 110) e una lieve flessione, pari al 5,76%, delle richieste di chiusura locazione (98 contro 104).

Il settore di attività internazionale risulta essere quello maggiormente in ripresa, poiché rileva un aumento delle attivazioni del 31,57%.

Nel corso del 2024 è proseguito, nell'ambito del potenziamento Welfare dedicato ai dipendenti, il servizio di supporto di ricerca casa dedicato ai neoassunti.

## Servizi ambulatoriali

Nel 2024 sono stati erogati i servizi medico sanitari (medicina del lavoro, assistenza ed emergenza sanitaria e promozione della salute) nei confronti di Eni presso i presidi di San Donato Milanese, Roma e Genova.

In particolare, nel corso del periodo di riferimento sono state svolte le seguenti attività:

- le collaborazioni con il Poliambulatorio San Raffaele (prestazioni sanitarie relative alla medicina del lavoro, assistenza ed emergenza sanitaria con servizio di ambulanza), con il Policlinico di San Donato e con il Centro Cardiologico Monzino (accertamenti cardiovascolari relativi alla medicina del lavoro) per i dipendenti delle sedi di San Donato Milanese;
- la collaborazione con la Fondazione Policlinico Campus Biomedico per l'erogazione dei servizi ambulatoriali per i dipendenti delle sedi di Roma (prestazioni sanitarie relative alla medicina del lavoro, assistenza ed emergenza sanitaria con servizio di ambulanza);
- il servizio di medicina del lavoro, assistenza ed emergenza sanitaria per la sede di Genova;
- è stato attivato il servizio per assistenza sanitaria di visite specialistiche presso il Poliambulatorio San Raffaele per i dipendenti delle sedi di San Donato Milanese; lo stesso servizio è stato riattivato presso la Fondazione Policlinico Campus Biomedico per i dipendenti Eni delle sedi di Roma;
- nel corso dell'anno è proseguito il servizio di assistenza sociale per i dipendenti Eni: l'assistente sociale effettua colloqui dedicati presso i palazzi uffici Eni di San Donato e Roma;
- anche nel 2024 i medici del lavoro di EniServizi hanno partecipato al programma di Educazione Continua in Medicina (ECM).

## Sourcing & Controllo Operativo

Nell'ambito dell'attività di Sourcing e Contract Administration è stato assicurato il monitoraggio di 276 contratti passivi (di cui 50 accordi quadro e 22 convenzioni con vettori aerei/ferroviari e hotel/catene alberghiere).

Nell'ambito dell'attivazione dei processi di approvvigionamento sono state effettuate le gare relative a:

- Conduzione e manutenzione dei sistemi antintrusione e TVCC con interventi evolutivi a richiesta presso le sedi Eni in Italia;
- Servizio di manutenzione degli impianti tecnologici, impianti antincendio fissi, degli estintori, impianti di diffusione sonora e carriponte Lotti Centro, Centro-Sud e Sicilia;
- Fornitura e posa in opera di arredi per ufficio;
- Servizio navetta per dipendenti Eni dell'Area di Novara;
- Servizio di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti elevatori sul territorio nazionale;
- Servizio verifiche documentali ed in campo riguardanti l'esecuzione dei contratti d'appalto;
- Lavori per la realizzazione di un'area salute, tre aree di ristorazione, varie sale speciali e receptions presso il Centro Direzionale Eni (CDE) a San Donato Milanese;
- Servizio di noleggio a lungo termine di autoveicoli a uso promiscuo e autoveicoli operativi e commerciali sul territorio nazionale;
- Fornitura contenitori metallici per campioni di roccia.

L'attività di Contract Administration si è focalizzata su:

- Analisi e validazione dei documenti che gli appaltatori devono inviare tramite il portale CA tool;
- Attività propedeutiche all'autorizzazione subappalti e attivazione di subcontratti (144 subaffidamenti totali richiesti dagli appaltatori);
- Monitoraggio dell'emissione dei feedback previsti, anche in relazione al rispetto dei requisiti e adempimenti indicati in contratto inerenti al rispetto dei Diritti Umani, sollecitandone, qualora necessario, la predisposizione;
- Alimentazione del sistema FCM che prevede la gestione dell'anagrafica dei contratti nello stesso sistema per permettere alle competenti funzioni di rilevare adempimenti specifici (es. in ambito HSE).

Inoltre, nel corso del 2024 è stato fornito supporto all'implementazione del modulo EniSpacePro per la gestione della contract administration (CA Tool): verifica del perimetro dei contratti gestiti, workshop con i gestori, supporto ai fornitori, segnalazione delle problematiche del funzionamento del sistema e monitoraggio delle implementazioni richieste. A fine del 2024 è stata fatta la migrazione al nuovo modulo EniSpacePro "Gestione subaffidamenti". Nell'ambito della gestione dei sistemi di supporto, a sette anni dall'ultimo aggiornamento, è stato avviato il progetto di upgrade della piattaforma FCM (Archibus) con l'obiettivo di migliorare le prestazioni del sistema.

### Contract Management

Di seguito le principali attività svolte relative alla gestione dei contratti attivi:

- Redazione, gestione ed emissione di 190 preventivi tecnici/economici relativi all'erogazione di servizi ordinari e per lavori/servizi di carattere straordinario in Italia e all'estero;
- Stipula di sei Contratti Applicativi di Mandato per l'erogazione di servizi in Italia e di 2 Contratti General Service Agreement (GSA) per l'erogazione dei servizi per le società estere;
- Stipula di due Contratti per erogazione di servizi specifici a Terzi;
- Negoziazione con Saipem per la modulazione di servizi (cessazioni, nuovi inserimenti) e predisposizione del nuovo contratto unico di Global Service;
- Negoziazione con Plenitude per la definizione del modello per le su nuove società controllate (PES, EPRI, BePower) e avvio dell'erogazione dei servizi.

### Demand Management e Coordinamento Servizi Generali Eni, Enilive ed Eniprogetti

Sono proseguite le attività consolidate per Eni e per le sue controllate prive di funzione servizi generali, in particolare:

- Eni: Focal-point per conto HR e BU relativamente all'acquisizione dei fabbisogni in termini di spazi e moving, individuazione di soluzioni a supporto delle Unità Tecniche (U.T.), gestione e coordinamento delle attuazioni operative (lavori, moving, ecc) e gestione, autorizzazione e monitoraggio dei costi;
- Eniprogetti: finalizzazione e avvio delle attività di coordinamento dei servizi generali in nome e per conto HR e BU su tutte le sedi italia, a seguito dell'acquisizione di attività e risorse a fine 2023; supporto alla gestione e al coordinamento delle attività ordinarie di ambito servizi generali (auto di proprietà, multe, tributi, autorizzazione lavori ordinari a richiesta, gestione moving ordinari, ecc) e delle attività propedeutiche alle locazioni, sublocazioni e nuove soluzioni di spazi e di sedi;
- Gestione e coordinamento delle attività (layout, moving, ecc) necessarie allo svuotamento e alla riallocazione delle risorse nelle chiostrine di Bolgiano (progetto riqualificazione Bolgiano);

- Completamento delle attività necessarie al compattamento e al riassetto degli spazi e delle relative risorse c/o la sede Europarco di Roma;
- Raccolta fabbisogni in termini di spazi, riorganizzazioni aziendali e gestione moving propedeutici al riassetto immobiliare delle sedi di SDM;
- Coordinamento e supporto alla gestione delle varie attività operative e contrattuali per acquisizione e avvio servizi per nuove sedi o per il rilascio di sedi esistenti;
- Mappatura di tutte le risorse e dei relativi spazi occupati da Eni ed Enilive c/o stabilimenti Eni e definizione degli strumenti contrattuali per la regolarizzazione degli spazi (comodati e locazioni).

## Monitoring, Reporting e Servizi di Supporto al Ciclo Attivo

### Monitoraggio della customer satisfaction

Nel corso del 2024 sono state condotte le consuete rilevazioni di customer satisfaction ovvero il monitoraggio sul gradimento dei servizi erogati, attraverso:

- Indagine di customer satisfaction "generalista" che ha coinvolto una popolazione di oltre 4.000 dipendenti con sede San Donato e Roma. Il dato di redemption è stato del 37,4%, mentre l'overall satisfaction si è posizionata su un livello medio-alto, pari a 4.0 (su scala 1-5), in linea con quella dell'anno precedente.
- Indagini di customer satisfaction "specialistiche" volte a raccogliere il feedback dell'utenza su specifici servizi. In particolare:
  - Corsi di cucina organizzati da Eni in partnership con la "Scuola de la Cucina Italiana" e in collaborazione con Dussmann.
  - Fitprime, indagine sulle abitudini di fruizione dello sport nel bacino di San Donato Milanese.
  - Soggiorni estivi, survey relativa al gradimento sui soggiorni estivi riservati ai figli dei dipendenti.
- Indagini continuative on line con monitoraggio costante sul gradimento dei servizi di:
  - Gestione flotta aziendale riservata al personale dirigente (noleggio a lungo termine auto);
  - Traduzione;
  - Hotel, con particolare riferimento all'utilizzo delle strutture inserite a catalogo.

Tutte le rilevazioni effettuate hanno fornito riscontri positivi da parte degli utenti dei servizi monitorati. È stata inoltre definita una nuova modalità di rilevazione del comfort percepito dalle persone nei palazzi uffici, attraverso una instant survey accessibile tramite QR code.

È stato completato il progetto di omogenizzazione delle rilevazioni a caldo presenti su differenti piattaforme/sistemi, per agevolare una lettura trasversale e comparata dei dati di tutte le indagini.

Nell'ambito delle attività di monitoraggio della customer satisfaction è stato implementato un "cruscotto" rivolto anche alla Direzione con la finalità di raccogliere, analizzare e rappresentare in maniera sintetica e continuativa i dati di tutte le rilevazioni delle customer satisfaction.

### Analisi di benchmark e monitoraggio del mercato dei servizi

Sono state svolte analisi "on demand" riguardanti realtà che operano sul mercato nel settore welfare a supporto della famiglia (babysitter, badanti, pet sitter etc.) e che utilizzano flexible benefit, su tematiche legate al mobility management e al modello di erogazione dei servizi.

Nel corso del 2024 è stata inoltre attivata una collaborazione con l'istituto di ricerca Ipsos per l'analisi di benchmark su temi che coinvolgono il welfare aziendale, con focus particolare sul target "figli adolescenti-preadolescenti".

### Attività di comunicazione

Oltre all'ordinaria attività di pubblicazione di news e aggiornamenti sui servizi sul portale MyEni, sono state gestite le attività di comunicazione di diverse nuove iniziative, quali:

- Ristorazione
  - I corsi di cucina organizzati dalla Scuola della Cucina Italiana, in collaborazione con Dussmann;
  - Magazine DSlink: novità e approfondimenti sul servizio ristorazione ;
  - Campagna antispreco: cucina sostenibile, corso "il gusto del recupero" e ricettario;
  - Video promozionali sui diversi servizi
- Welfare
  - Genitori insieme: nuovi webinar dedicati ai genitori con figli di età 0-10 anni
  - Sos genitori (webinar trasversali 0-18 anni) e Genitori digitali (seminari online)
  - Soggiorni estivi: nuovi podcast per veicolare il valore dell'iniziativa e altre informazioni utili
- Mobility management:
  - Rilancio del portale EasyMobility, in particolare della scontistica sui voucher sharing.
  - Ricarica elettrica gratuita auto dei dipendenti nei parcheggi Eni a Roma e a San Donato M.se.
  - Eni Mobility Game: lancio dell'app Edenred Mobility per incentivare attraverso la gamification l'adozione di modalità di spostamento casa-lavoro sostenibili
  - Lancio dell'app Company Shuttle, volta a supportare gli utenti nell'utilizzo del servizio navette.

## Commento ai risultati economico-finanziari

### Conto economico riclassificato

| 2022           | (€ migliaia)                             | 2023           | 2024         | Var. ass. |
|----------------|--|----------------|--------------|-----------|
| 185.774        | Ricavi della gestione caratteristica     | 186.340        | 208.949      | 22.609    |
| 1.068          | Altri ricavi e proventi                  | 195            | 719          | 524       |
| (180.589)      | Costi operativi                          | (180.833)      | (202.883)    | (22.050)  |
| (7.721)        | Ammortamenti e svalutazioni              | (4.165)        | (4.558)      | (393)     |
| <b>(1.468)</b> | <b>Utile operativo</b>                   | <b>1.537</b>   | <b>2.227</b> | 690       |
| (797)          | Proventi (oneri) finanziari netti        | (2.697)        | (2.069)      | 628       |
|                | Proventi (oneri) netti su partecipazioni |                |              |           |
| <b>(2.265)</b> | <b>Utile prima delle imposte</b>         | <b>(1.160)</b> | <b>158</b>   | 1.318     |
| 431            | Imposte sul reddito                      | 379            | (448)        | (827)     |
|                | Tax rate (%)                             |                |              |           |
| <b>(1.834)</b> | <b>Utile (Perdita) netto</b>             | <b>(781)</b>   | <b>(290)</b> | 491       |
|                | di competenza:                           |                |              |           |
| <b>(1.834)</b> | <b>- azionisti Eni</b>                   | <b>(781)</b>   | <b>(290)</b> | 491       |
|                | - interessenze di terzi                  |                |              |           |

#### Perdita netta

Nel 2024 la Società chiude in sostanziale pareggio, registrando una perdita netta di competenza dell'azionisti Eni di €290 migliaia rispetto alla perdita netta di €781 migliaia del 2023.

### Analisi delle voci del conto economico

#### Ricavi della gestione caratteristica

I ricavi della gestione caratteristica (€208.949 migliaia) sono cresciuti di €22.609 migliaia rispetto al 2023.

I principali incrementi si sono registrati per i seguenti servizi:

- space planning e personalizzazioni (+€12.960 migliaia) svolte per il nuovo centro direzionale di San Donato Milanese con l'acquisto degli arredi e per la nuova sede di Piazza della Vittoria 1 a Genova;
- sviluppo iniziative progettuali (+€5.494 migliaia) per lavori di ristrutturazione svolti nel sito di Bolgiano, i progetti di Norcia e del Parco Mattei a San Donato Milanese;
- gestione contratti utilities e acqua industriale (+€4.929 migliaia) per l'aumento delle tariffe rispetto al passato esercizio e dei consumi per il nuovo Centro Direzionale Eni a San Donato Milanese, ancorché non ancora disponibile all'uso; in parte compensati dal miglioramento delle prestazioni energetiche delle sedi direzionali esistenti;
- consulenze e prestazioni tecniche a richiesta (+€1.416) per le manutenzioni straordinarie effettuate sul 5° palazzo uffici di San Donato Milanese.
- travel management, eventi e meeting (+€798 migliaia) per l'incremento del volume delle attività transate che ha generato maggiori Royalties dai vettori e da Amex per utilizzo carte di pagamento;

Le principali riduzioni hanno riguardato:

- iniziative di welfare (-€1.340 migliaia) a seguito della cancellazione nel 2024 degli eventi di affiliation, ossia Eni Open Days e Premiazione 25 anni in Eni;
- Real Estate e coordinamento Servizi Generali Estero (-€517 migliaia) dovuta alla riorganizzazione che ha mantenuto in EniServizi solo l'attività di technical audit con conseguenti minori spese di trasferta;
- sistemi di stampa e centro stampa (-€496 migliaia) grazie all'efficientamento nel controllo delle richieste del servizio e nella gestione del contratto col fornitore.

| 2022 (€ migliaia) |   | 2023           | 2024           | Var.Ass.       | Var. %      |
|-------------------|---|----------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>57.543</b>     | <b>Property, Facility management and Executive General services support</b> | <b>61.557</b>  | <b>62.498</b>  | <b>941</b>     | <b>2%</b>   |
| 37.607            | Gestione e manutenzione immobili programmata                                | 38.936         | 38.718         | (218)          | (1%)        |
| 17.348            | Consulenze e prestazioni tecniche a richiesta                               | 20.814         | 22.230         | 1.416          | 7%          |
| 2.587             | Compravendita immobili Italia e Property Management                         | 1.808          | 1.551          | (257)          | (14%)       |
| <b>49.297</b>     | <b>Sviluppo immobiliare e progetti</b>                                      | <b>45.430</b>  | <b>68.316</b>  | <b>22.886</b>  | <b>50%</b>  |
| 9.810             | Sviluppo iniziative progettuali   | 19.058         | 24.552         | 5.494          | 29%         |
| 1.880             | Real Estate e coordinamento Servizi Generali Estero                         | 1.984          | 1.467          | (517)          | (26%)       |
| 1.436             | Valorizzazione immobili Italia  | 1.479          | 1.108          | (370)          | (25%)       |
| 3.537             | Locazioni Italia  | 3.683          | 4.074          | 391            | 11%         |
| 1.615             | Space planning e personalizzazioni  | 1.806          | 14.766         | 12.960         | 717%        |
| 31.021            | Gestione contratti utilities e acqua industriale                            | 17.421         | 22.350         | 4.929          | 28%         |
| <b>28.835</b>     | <b>Servizi al Business</b>  | <b>27.946</b>  | <b>28.654</b>  | <b>708</b>     | <b>3%</b>   |
| 5.845             | Servizi di Archiviazione  | 4.851          | 4.981          | 130            | 3%          |
| 1.965             | Servizi di Micrologistica   | 1.667          | 1.622          | (45)           | (3%)        |
| 6.593             | Servizi Postali   | 6.573          | 6.386          | (187)          | (3%)        |
| 2.994             | Abbonamenti a pubblicazioni   | 3.021          | 3.578          | 557            | 18%         |
| 5.518             | Sistemi di stampa, copia d'ufficio centro stampa                            | 5.203          | 4.706          | (496)          | (10%)       |
| 5.231             | Gestione autoveicoli e trasporti aziendali                                  | 5.890          | 6.463          | 573            | 10%         |
| 0                 | Ispettorato impianti a pressione  | 0              | 0              | 0              |             |
| 429               | Produzione badge  | 457            | 467            | 10             | 2%          |
| 260               | Mobility management   | 284            | 450            | 166            | 59%         |
| <b>50.099</b>     | <b>Servizi di People Care</b>   | <b>51.407</b>  | <b>49.480</b>  | <b>(1.927)</b> | <b>(4%)</b> |
| 3.034             | Visti, Immigration e Pratiche amministrative                                | 2.967          | 2.943          | (24)           | (1%)        |
| 9.739             | Iniziative di Welfare   | 10.235         | 8.895          | (1.340)        | (13%)       |
| 8.413             | Travel management, eventi e meeting   | 9.212          | 8.912          | (300)          | (3%)        |
| 1.399             | Housing   | 1.468          | 1.534          | 66             | 4%          |
| 19.898            | Ristorazione collettiva   | 19.365         | 19.217         | (147)          | (1%)        |
| 7.615             | Servizi ambulatoriali   | 8.160          | 7.978          | (181)          | (2%)        |
| <b>185.774</b>    | <b>TOTALE</b>   | <b>186.340</b> | <b>208.949</b> | <b>22.609</b>  | <b>12%</b>  |

### Altri Ricavi e Proventi

Gli altri ricavi e proventi pari ad €719 migliaia si riferiscono principalmente a penalità contrattuali applicate ai fornitori (€143 migliaia) e a proventi per prescrizione di debiti (€428 migliaia).

### Costi operativi

I costi operativi dell'esercizio (€202.883 migliaia) sono aumentati di €22.050 migliaia:

| 2022 € migliaia |   | 2023           | 2024           | Var. ass.      | Var. %      |
|-----------------|---|----------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>147.788</b>  | <b>Acquisti, prestazioni servizi e costi diversi</b>                          | <b>148.042</b> | <b>172.050</b> | <b>24.008</b>  | <b>16%</b>  |
| 5.507           | Acquisti di materie prime sussidiarie e consumo                               | 5.141          | 9.659          | 4.518          | 88%         |
| 129.540         | Prestazioni di servizi  | 128.707        | 147.775        | 19.068         | 15%         |
| 10.968          | Costi per godimento beni di terzi   | 12.618         | 12.809         | 191            | 2%          |
| (72)            | Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti | (68)           | 7              | 75             | (110%)      |
| 2               | Accantonamenti netti al fondo per rischi e oneri                              | (9)            | (5)            | 4              | (44%)       |
| 1.843           | Oneri diversi di gestione   | 1.653          | 1.804          | 151            | 9%          |
| <b>32.801</b>   | <b>Costo lavoro</b>   | <b>32.791</b>  | <b>30.834</b>  | <b>(1.957)</b> | <b>(6%)</b> |
| <b>180.589</b>  | <b>TOTALE</b>   | <b>180.833</b> | <b>202.883</b> | <b>22.050</b>  | <b>12%</b>  |

Gli **acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi** mostrano le seguenti variazioni rispetto al 2023:

- gli acquisti di materie prime e sussidiarie sono aumentati di €4.518 migliaia per effetto sostanzialmente degli acquisti degli arredi del nuovo centro direzionale Eni;
- le prestazioni di servizi sono aumentate di €19.068 migliaia, in particolare sono cresciuti i costi per manutenzioni dei fabbricati a seguito dei lavori straordinari sui palazzi Eni (+€12.271 migliaia), le somministrazioni di energia termica ed elettrica (+€5.338 migliaia) per effetto sia del costo dell'energia, sia dei già descritti maggiori consumi e le prestazioni professionali tecniche (+€3.270 migliaia) connesse alle attività di manutenzione e di bonifica del complesso immobiliare Ostiense a Roma;
- i costi per godimento di beni di terzi sono aumentati del 2% (+€191 migliaia) in linea con il passato esercizio, così come gli oneri diversi di gestione (+€150 migliaia).

Il **costo lavoro** (€30.834 migliaia) è in riduzione rispetto all'esercizio 2023 (-€1.957 migliaia): scende il costo per salari e stipendi (-€1.149 migliaia), oneri sociali (-€837 migliaia), gli altri piani (-€549 migliaia) di cui in particolare i costi correnti per piano di espansione azzerati nel 2024 rispetto ai €671 migliaia del passato esercizio. In crescita sono stati i costi per esodi agevolati e altre incentivazioni (+€282 migliaia) e i costi per comandati, interinali e borsisti (+€192 migliaia). Il numero medio del personale in servizio è pari a 347 unità rispetto alle 345 unità del 2023.

### Ammortamenti e svalutazioni

Gli **ammortamenti** (€8.277 migliaia) sono aumentati di €4.410 migliaia rispetto al passato esercizio principalmente per la riclassifica del palazzo di Mosca da disponibile per la vendita a cespite in esercizio con il conseguente ripristino del piano di ammortamento interrotto al 31 dicembre 2018 che ha generato ammortamenti per €5.522 migliaia in parte compensati da minori ammortamenti di diritto di utilizzo di attività in leasing (-€1.095 migliaia).

| (€ migliaia)                               | 2023         | <b>2024</b>    | Var. ass.    | Var. %     |
|--|--------------|----------------|--------------|------------|
| attività materiali                         | 1.931        | <b>7.551</b>   | 5.620        | 291        |
| attività immateriali                       | 312          | <b>197</b>     | (115)        | (37)       |
| diritti di utilizzo di attività in leasing | 1.624        | <b>529</b>     | (1.095)      | (67)       |
| <b>Totale ammortamenti</b>                 | <b>3.867</b> | <b>8.277</b>   | <b>4.410</b> | <b>114</b> |
| Svalutazioni (riprese di valore)           | 298          | <b>(3.719)</b> | (4.017)      | (1.348)    |
| <b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>  | <b>4.165</b> | <b>4.558</b>   | <b>393</b>   | <b>9</b>   |

Le **riprese di valore nette** (€3.719 migliaia) rappresentano sostanzialmente il saldo tra il ripristino delle svalutazioni (+€4.758 migliaia) effettuate negli anni in cui l'immobile di Mosca è stato classificato come "disponibile per la vendita" per allinearne al valore di mercato, ripristino conseguente alla riclassifica dello stesso come cespite in uso, e la svalutazione dell'impianto TAF in corso di realizzazione presso il complesso Ostiense al servizio del processo di bonifica del sito (€1.038 migliaia).

### Proventi (Oneri) finanziari netti

Il saldo proventi e (oneri) finanziari netti evidenzia un miglioramento di €628 migliaia dovuto principalmente a un migliore saldo medio di conto corrente e alla riduzione degli oneri finanziari connessi al trascorrere del tempo (-€166 migliaia) relativi all'attualizzazione della stima dei costi per la bonifica del sito Ostiense inseriti nel fondo oneri ambientali.

Gli interessi su debiti finanziari sono riconosciuti alla controllante Eni S.p.A. e sono definiti dalle condizioni applicate dalla convenzione di tesoreria di gruppo.

| (migliaia di euro)   | 2023           | <b>2024</b>    | Var. ass.   | Var. %         |
|--|----------------|----------------|-------------|----------------|
| <b>Proventi (oneri) finanziari correlati all'indebitamento finanziario netto</b>           | <b>(1.001)</b> | <b>(912)</b>   | <b>89</b>   | <b>(8,9)</b>   |
| - interessi e altri oneri su debiti finanziari a breve e lungo termine                     | <b>(1.249)</b> | <b>(2.111)</b> | (862)       | 69,0           |
| - Interessi attivi su conto corrente e dep.fin gruppo                                      | <b>248</b>     | <b>1.199</b>   | 951         | 0,0            |
| - Interessi attivi verso banche  | <b>0</b>       | <b>0</b>       | 0           |                |
| <b>Differenze di cambio</b>  | <b>12</b>      | <b>(51)</b>    | <b>(63)</b> | <b>(525,0)</b> |
| <b>Interessi passivi su debiti per leasing</b>   | <b>(52)</b>    | <b>(8)</b>     | <b>44</b>   |                |
| <b>Altri proventi (oneri) finanziari</b>   | <b>(1.656)</b> | <b>(1.098)</b> | 558         | (33,7)         |
| - Oneri finanziari connessi al trascorrere del tempo (accretion discount)                  | <b>(1.150)</b> | <b>(983)</b>   | 167         | (14,5)         |
| - Altri proventi (oneri) finanziari  | <b>(170)</b>   | <b>(121)</b>   | 49          | (28,8)         |
| - Interessi passivi su debiti verso finanz di gruppo e verso l'amministrazione finanziaria | <b>(336)</b>   | <b>6</b>       | 342         | 0,0            |
| <b>Totale</b>  | <b>(2.697)</b> | <b>(2.069)</b> | <b>628</b>  | <b>(23,3)</b>  |

## Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito per €448 migliaia si dettagliano come segue:

|  | (€ migliaia) | 2023        | 2024       | Var. ass.  |
|--|--------------|-------------|------------|------------|
| ires   |              | -246        | 167        | 413        |
| irap   |              | 62          | 47         | -15        |
| altre imposte estere                         |              | 37          | 75         | 38         |
| <b>Totale imposte correnti</b>               |              | <b>-147</b> | <b>289</b> | <b>436</b> |
| Imposte differite                            |              | -1          |            | 1          |
| Imposte anticipate                           |              | -231        | 159        | 390        |
| <b>Totale imposte differite e anticipate</b> |              | <b>-232</b> | <b>159</b> | <b>391</b> |
| <b>Totale imposte sul reddito</b>            |              | <b>-379</b> | <b>448</b> | <b>827</b> |
| <b>Tax rate (%)</b>                          |              | <b>-33%</b> |            |            |

## Stato patrimoniale riclassificato

Lo schema dello stato patrimoniale riclassificato aggrega i valori attivi e passivi dello schema statutory secondo il criterio della funzionalità alla gestione dell'impresa considerata suddivisa convenzionalmente nelle tre funzioni fondamentali: l'investimento, l'esercizio, il finanziamento. Il management ritiene che lo schema proposto rappresenti un'utile informativa per l'investitore perché consente di individuare le fonti delle risorse finanziarie (mezzi propri e mezzi di terzi) e gli impieghi delle stesse nel capitale mmobilizzato e in quello di esercizio. Lo schema dello stato patrimoniale riclassificato è utilizzato dal management per il calcolo dei principali indici finanziari di redditività del capitale investito (ROACE) e di solidità/equilibrio della struttura finanziaria (leverage).

| (€ migliaia)  | 31.12.2023     | 31.12.2024     | Var. ass.     |
|---|----------------|----------------|---------------|
| <b>Capitale immobilizzato</b>   |                |                |               |
| Immobili, impianti e macchinari   | 96.431         | <b>110.500</b> | 14.069        |
| Diritto di utilizzo attività in leasing   | 520            | <b>264</b>     | -256          |
| Attività immateriali  | 1.371          | <b>1.358</b>   | -13           |
| Crediti finanz.e titoli strum.all.attività operativa                              | 0              | <b>0</b>       | 0             |
| Debiti netti relativi all'attività di investimento                                | -3.188         | <b>-4.761</b>  | -1.573        |
|   | <b>95.134</b>  | <b>107.361</b> | <b>12.227</b> |
| <b>Capitale di esercizio netto</b>  |                |                |               |
| Rimanenze   |                |                |               |
| Crediti commerciali   | 45.341         | <b>65.408</b>  | 20.067        |
| Debiti commerciali  | -73.980        | <b>-80.385</b> | -6.405        |
| Attività (Passività) tributarie nette   | 5.404          | <b>5.173</b>   | -231          |
| Altre attività (passività) di esercizio   | -11.387        | <b>-14.691</b> | -3.304        |
| Fondi per rischi e oneri  | -43.917        | <b>-43.209</b> | 708           |
|   | <b>-78.539</b> | <b>-67.704</b> | <b>10.835</b> |
| <b>Fondi per benefici ai dipendenti</b>   | -7.719         | <b>-6.991</b>  | 728           |
| <b>Attività destinate alla vendita</b>  | 8.010          | <b>0</b>       | -8.010        |
| <b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>   | <b>16.886</b>  | <b>32.666</b>  | <b>15.780</b> |
| <b>Patrimonio netto degli azionisti Eni</b>                                       | 15.850         | <b>15.738</b>  | -112          |
| <b>Indebitamento (disponibilità) finanziario netto ante passività per leasing</b> | 445            | <b>16.641</b>  | 16.196        |
| Passività per leasing   | 591            | <b>287</b>     | -304          |
| <b>Indebitamento (disponibilità) finanziario netto post passività per leasing</b> | 1.036          | <b>16.928</b>  | 15.892        |
| <b>COPERTURE</b>  | <b>16.886</b>  | <b>32.666</b>  | <b>15.780</b> |

Al 31 dicembre 2024 il **capitale immobilizzato** (€107.361 migliaia) si è incrementato di €12.227 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto essenzialmente:

- dell'aumento degli immobili, impianti e macchinari (+€14.069) generato da (i) la riclassifica a cespite in esercizio dell'immobile di Mosca (+€12.769 migliaia) (ii) i lavori oggetto di capitalizzazione nell'esercizio principalmente sul complesso Ostiense a Roma (€7.779 migliaia) (iii) dal maggior valore dei terreni di proprietà siti a Roma Ostiense a seguito dell'aggiornamento della stima attualizzata dei

costi di bonifica riguardante l'area (+€2.293 migliaia), dagli ammortamenti di periodo (€7.551 migliaia) e altre variazioni;

- della riduzione dei diritti di utilizzo delle attività in leasing (-€256 migliaia) dovuto principalmente agli ammortamenti di periodo pari a €529 migliaia al netto dell'iscrizione di due contratti di affitto del terreno e dei parcheggi connessi all'immobile di Mosca (€176 migliaia) e della proroga del contratto di locazione di Viggiano (€ 99 migliaia).

Gli investimenti di periodo ammontano a €7.779 migliaia (si veda il paragrafo "investimenti tecnici").

Il **capitale di esercizio netto** (-€67.704 migliaia) si incrementa di €10.835 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto principalmente:

- dell'aumento dei crediti commerciali (+€20.067 migliaia) principalmente per i maggiori stanziamenti di congruagli dei contratti di Global Service (+€12.230 migliaia);
- dell'aumento dei debiti commerciali per maggiori volumi acquistati (+€6.405 migliaia);
- dell'incremento delle altre passività d'esercizio nette (+€3.304 migliaia) riconducibile principalmente a minori debiti per carte di credito (-€2.586 migliaia) utilizzate dall'agenzia viaggi per intermediare servizi Travel che hanno registrato una contrazione del 20% vs. 2023 (-€6.436 migliaia).

I **fondi per benefici ai dipendenti** (€6.991 migliaia di euro) sono diminuiti di €728 migliaia rispetto al 2023 principalmente per l'utilizzo dei fondi legati ai programmi di espansione:

| (€ migliaia)   | 31.12.2023   | 31.12.2023   | Var. ass.    |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Trattamento di fine rapporto/adeg. Ias 19                | 2.774        | 2.755        | (19)         |
| Fondo integrativo sanitario dirigenti aziende Gruppo eni | 1.218        | 1.194        | (24)         |
| Fondo gas  | 26           | 17           | (9)          |
| Altri fondi per benefici ai dipendenti                   | 3.701        | 3.025        | (676)        |
| <b>TOTALE</b>  | <b>7.719</b> | <b>6.991</b> | <b>(728)</b> |

**Le attività destinate alla vendita** si sono azzerate con la riclassifica a cespite in esercizio dell'immobile di proprietà sito a Mosca il cui valore di mercato ha confermato il valore di libro al 31 dicembre 2024.

### Riconduzione dell'utile/perdita complessiva

Nella tabella sono indicati i proventi/oneri che, sebbene aventi natura economica, per disposizione dei principi contabili internazionali, sono rilevati come variazioni di patrimonio netto.

| (€ migliaia)  | 31.12.2023   | 31.12.2024   |
|---|--------------|--------------|
| <b>Utile (Perdita) netto dell'esercizio</b>   | <b>(781)</b> | <b>(290)</b> |
| Altre componenti dell'utile (perdita) complessivo:  |              |              |
| <i>Componenti non riclassificabili a conto economico</i>  |              |              |
| Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti   | (96)         | 14           |
| Effetto fiscale relativo alle altre componenti della perdita complessiva non riclassificabili a conto economico | (3)          | 21           |
| <b>Totale altre componenti dell'utile (perdita) complessivo</b>   | <b>(99)</b>  | <b>35</b>    |
| <b>Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio</b>  | <b>(880)</b> | <b>(255)</b> |

La variazione di €35 migliaia riguarda la valutazione al fair value con effetti a OCI dei fondi per benefici ai dipendenti (TFR, FISDE ed ex Fondo Gas) al netto del relativo effetto fiscale.

### Patrimonio netto

(€ migliaia)

|   |               |
|---|---------------|
| <b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2023</b> | <b>15.850</b> |
| Utile (perdita) dell'esercizio              | (290)         |
| Altre variazioni                            | 178           |
| Versamento dell'azionista                   | -             |
| <b>Totale variazioni</b>                    | <b>(112)</b>  |
| <b>Patrimonio netto al 31 dicembre 2024</b> | <b>15.738</b> |
| di competenza:                              |               |
| - azionisti Eni                             | <b>15.738</b> |

Il **patrimonio netto** (€15.738 migliaia) si è decrementato di €112 migliaia. Tale variazione riflette la perdita di periodo (€290 migliaia) e le altre variazioni relative all'incentivo di lungo termine azionario (€178 migliaia).

### Indebitamento (disponibilità) finanziario netto e leverage

Il leverage misura il grado di indebitamento della società ed è calcolato come rapporto tra l'indebitamento finanziario netto e il patrimonio netto comprensivo delle interessenze di terzi azionisti. Il management utilizza il leverage per valutare il grado di solidità ed efficienza della struttura patrimoniale in termini di incidenza relativa delle fonti di finanziamento tra mezzi di terzi e mezzi propri, nonché per effettuare analisi di benchmark con gli standard dell'industria.

L'**indebitamento finanziario netto** al 31 dicembre 2024 è pari a €16.928 migliaia in aumento di €15.892 migliaia rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto principalmente della variazione del capitale d'esercizio negativa di €10.835 migliaia.

I debiti finanziari a breve termine (€37.107 migliaia) sono tutti verso la controllante Eni. Le disponibilità (€20.467 migliaia) sono tenute presso conti messi a disposizione dalla controllante Eni.

Le passività finanziarie a breve termine si riducono di €34.534 migliaia coperte dalle disponibilità liquide che pure si riducono di €50.730 migliaia.

Il **leverage** - rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto comprese le interessenze di terzi - si attesta a 1,08 al 31 Dicembre 2024 in aumento rispetto al 31 Dicembre 2023 per effetto principalmente della crescita dell'indebitamento finanziario netto.

| (€ migliaia)                           | 31.12.2023    | 31.12.2024    | Var. ass.     |
|--|---------------|---------------|---------------|
| Debiti finanziari                      | 72.232        | 37.394        | (34.838)      |
| Debiti finanziari a breve termine      | 71.641        | 37.107        | (34.534)      |
| Passività per leasing a breve termine  | 591           | 37            | (554)         |
| Passività per leasing a lungo termine  | 0             | 250           | 250           |
| Debiti finanziari a lungo termine      | 0             | 0             | 0             |
| Disponibilità liquide ed equivalenti   | (71.196)      | (20.467)      | 50.729        |
| <b>Indebitamento finanziario netto</b> | <b>1.036</b>  | <b>16.927</b> | <b>15.891</b> |
| <b>Patrimonio netto</b>                | <b>15.850</b> | <b>15.738</b> | <b>(112)</b>  |
| <b>Leverage</b>                        | <b>0,06</b>   | <b>1,08</b>   | <b>1,02</b>   |

### Investimenti tecnici

Nel 2024 gli investimenti di €7.779 migliaia hanno riguardato principalmente:

- la riqualificazione impianti e strutture di alcuni edifici presso il complesso immobiliare Ostiense a Roma (€7.426 migliaia);
- diverse attività evolutive e progettuali sui sistemi informatici aziendali di supporto al business (dettaglio in tabella).

| 2022       | € migliaia   | 2023         | 2024         |
|------------|--|--------------|--------------|
| <b>56</b>  | Evolutive sui sistemi ICT Facility e Compliance MNGT                 | <b>5</b>     | <b>63</b>    |
| <b>42</b>  | Altri progetti minori  | <b>77</b>    | <b>7</b>     |
| <b>16</b>  | Evolutive gestionale SAP   |              |              |
| <b>14</b>  | Evolutive sui sistemi ICT Grantour                                   | <b>28</b>    |              |
| <b>106</b> | Evolutive sui sistemi ICT Gestione autoveicoli e trasporti aziendali |              |              |
| <b>37</b>  | Evolutive sui sistemi ICT servizi welfare                            |              |              |
| <b>34</b>  | Evolutive sui sistemi ICT servizi di archiviazione                   | <b>640</b>   | <b>179</b>   |
| <b>150</b> | Evolutive sui sistemi ICT Visti e Passaporti                         | <b>73</b>    | <b>104</b>   |
| <b>297</b> | Ambulatorio SDM realizzazione cabine elettriche                      | <b>22</b>    |              |
| <b>50</b>  | Ostiense riqualificazione edifici vari                               | <b>7.292</b> | <b>7.426</b> |
|            | Evolutive sistema infrastrutturale Societario                        | <b>191</b>   |              |
| <b>802</b> | <b>TOTALE</b>  | <b>8.328</b> | <b>7.779</b> |

## Rendiconto finanziario riclassificato

Lo schema del rendiconto finanziario riclassificato è la sintesi dello schema statutory al fine di consentire il collegamento tra il rendiconto finanziario, che esprime la variazione delle disponibilità liquide tra inizio e fine periodo dello schema obbligatorio, e la variazione dell'indebitamento finanziario netto tra inizio e fine periodo dello schema riclassificato. La misura che consente tale collegamento è il "free cash flow" cioè l'avanzo o il deficit di cassa che residua dopo il finanziamento degli investimenti. Il free cash flow chiude alternativamente: (i) sulla variazione netta delle disponibilità liquide ed equivalenti di periodo, dopo che sono stati aggiunti/sottratti i flussi di cassa relativi ai debiti/attivi finanziari (accensioni/rimborsi di crediti/debiti finanziari, rimborsi di passività per leasing), al capitale proprio (pagamento di dividendi/acquisto netto di azioni proprie/apporti di capitale), al bond ibrido, nonché gli effetti sulle disponibilità liquide ed equivalenti delle variazioni dell'area di consolidamento e delle differenze cambio da conversione; (ii) sulla variazione dell'indebitamento finanziario netto di periodo, dopo che sono stati aggiunti/sottratti i flussi relativi al capitale proprio e al bond ibrido, nonché gli effetti sull'indebitamento finanziario netto delle variazioni dell'area di consolidamento e delle differenze cambio da conversione.

| 2022 (€ migliaia)  | 2023          | 2024            | Var. ass.        |
|--|---------------|-----------------|------------------|
| <b>(1.834) Utile (perdita) netta dell'esercizio</b>  | <b>(781)</b>  | <b>(290)</b>    | <b>491</b>       |
| <i>Rettifiche per ricondurre l'utile (perdita) netto al flusso di cassa netto da attività operativa:</i> |               |                 |                  |
| - ammortamenti e altri componenti non monetari   | 3.748         | 3.779           | 31               |
| - plusvalenze nette su cessioni di attività  | 1.034         | 1.362           | 328              |
| 179 - dividendi, interessi, imposte e altre variazioni   | 1.034         | 1.362           | 328              |
| (29.345) Variazione del capitale di esercizio  | 33.570        | (13.390)        | (46.960)         |
| (745) Dividendi incassati, imposte pagate, interessi (pagati) incassati                                  | (1.610)       | (875)           | 735              |
| <b>(22.796) Flusso di cassa netto da attività operativa</b>  | <b>35.961</b> | <b>(9.414)</b>  | <b>(45.375)</b>  |
| (803) Investimenti tecnici   | (8.327)       | (7.779)         | 548              |
| Dismissioni  |               |                 |                  |
| 1.860 Altre variazioni relative all'attività di investimento   | 777           | 1.574           | 797              |
| <b>(21.739) Free cash flow</b>   | <b>28.411</b> | <b>(15.619)</b> | <b>(44.030)</b>  |
| <i>Investimenti e disinvestimenti di attività finanziarie non strumentali all'attività operativa</i>     |               |                 |                  |
| 21.957 Variazione debiti finanziari correnti e non correnti  | 33.636        | (34.534)        | (68.170)         |
| Differenze cambio sulle disponibilità  |               |                 |                  |
| (2.322) Rimborso di passività per leasing  | (1.412)       | (577)           | 835              |
| 8.000 Flusso di cassa del capitale proprio   |               |                 |                  |
| Altre variazioni delle disponibilità liquide   |               |                 |                  |
| <b>5.896 Variazione netta delle disponibilità liquide ed equivalenti</b>                                 | <b>60.635</b> | <b>(50.730)</b> | <b>(111.365)</b> |
| <b>2022 Variazione dell'indebitamento finanziario netto</b>  | <b>2023</b>   | <b>2024</b>     | <b>Var. ass.</b> |
| <b>(21.739) Free cash flow</b>   | <b>28.411</b> | <b>(15.619)</b> | <b>(44.030)</b>  |
| Differenze cambio su debiti e crediti finanziari e altre variazioni                                      | 6             |                 | (6)              |
| (213) Variazione passività per leasing   | 1.811         | (274)           | (2.085)          |
| 8.000 Flusso di cassa del capitale proprio   |               |                 |                  |
| <b>(13.952) VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>  | <b>30.228</b> | <b>(15.893)</b> | <b>(46.121)</b>  |

Il **flusso di cassa netto da attività operativa** è pari a -€9.414 migliaia (-€45.375 migliaia rispetto al 2023) a seguito principalmente della variazione del capitale di esercizio pari a -€13.390 migliaia. I fabbisogni per gli **investimenti del periodo** sono stati di €8.327 migliaia.

Le disponibilità liquide ed equivalenti si sono ridotte di €50.730 migliaia di euro in parte a riduzione dei debiti finanziari correnti e non correnti (-€34.534 migliaia) in parte per sostenere il free cash flow negativo di €15.619 migliaia.

**Operazioni relative all'attività d'investimento o di finanziamento che non hanno comportato flussi di cassa:** Incremento di attività materiali per €2.293 migliaia di euro con aumento del fondo rischi ambientali.

## FATTORI DI RISCHIO E DI INCERTEZZA

### Premessa

In questa sezione sono illustrati i principali rischi ai quali è esposta la Società nell'ordinaria gestione delle attività industriali. I principali rischi d'impresa identificati, monitorati e gestiti dalla società sono i seguenti: (i) il rischio di mercato derivante dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse e dei tassi di cambio tra l'euro e le altre valute nelle quali opera l'impresa; (ii) il rischio di credito derivante dalla possibilità di default di una controparte; (iii) il rischio liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni finanziari a breve termine; (iv) il rischio Paese; (v) il rischio operation. La gestione dei rischi finanziari si basa su linee di indirizzo emanate centralmente con l'obiettivo di uniformare e coordinare le politiche Eni in materia di rischi finanziari ("MSG Finanza").

### Rischio Paese

Una parte limitata dell'attività societaria si svolge in Paesi al di fuori dell'Unione europea e dell'America Settentrionale, alcuni dei quali possono avere un grado minore di stabilità politica, sociale ed economica. Al 31 dicembre 2024 l'1% dei ricavi societari è stato generato da clienti con sede in tali Paesi. Evoluzioni del quadro politico, crisi economiche, conflitti sociali interni possono compromettere in modo temporaneo o permanente la capacità della società di operare in condizioni economiche in tali Paesi. Altri rischi connessi all'attività in questi Paesi sono rappresentati da: (i) mancanza di un quadro legislativo stabile e incertezze sulla tutela dei diritti della compagnia straniera in caso di inadempienze contrattuali da parte di soggetti privati o Enti di Stato; (ii) sviluppi o applicazioni penalizzanti di leggi, regolamenti, modifiche contrattuali unilaterali che comportano la riduzione di valore degli asset, disinvestimenti forzosi ed espropriazioni; (iii) restrizioni di varia natura sulle attività di importazione ed esportazione; (iv) incrementi della fiscalità applicabile; (v) conflitti sociali interni che sfociano in atti di sabotaggio, attentati, violenze e accadimenti simili; (vi) difficoltà di reperimento di fornitori internazionali in contesti operativi critici. Ferma restando la loro imprevedibile natura, tali eventi possono avere impatti negativi sui risultati economico-finanziari attesi.

### Rischi operativi

#### Rischi operativi

I rischi operativi possono derivare dall'inadeguatezza o dalla disfunzione dei processi aziendali oppure da eventi esogeni. Particolare rilievo assumono quelli relativi a operation e HSE.

#### Rischio operation e rischi in materia di HSE

Le attività svolte da EniServizi in Italia e all'estero sono soggette al rispetto delle norme e dei regolamenti validi all'interno del territorio in cui opera, comprese le leggi che attuano convenzioni o protocolli europei ed internazionali. In particolare, le attività erogate da EniServizi sono soggette a preventiva autorizzazione e/o acquisizione di permessi, che richiedono il rispetto delle norme vigenti a tutela dell'ambiente, della salute e della sicurezza. Gli oneri e i costi associati alle necessarie azioni da mettere in atto per rispettare gli obblighi previsti costituiscono una voce di costo significativa negli attuali esercizi e in quelli futuri. La violazione delle norme comporta un potenziale danno di immagine e sanzioni di natura penale e/o civile a carico dei responsabili e, in alcune giurisdizioni, sanzioni a carico delle aziende. EniServizi ritiene di adottare modelli organizzativi e sistemi gestionali, standard di sicurezza e pratiche operative di elevata qualità e affidabilità, in costante aggiornamento secondo il principio del miglioramento continuo, per assicurare il rispetto della regolamentazione in ambito HSE e tutelare l'integrità dell'ambiente, dei dipendenti e delle comunità che sono interessate dalle proprie attività. Ciononostante, il rischio potenziale di eventi dannosi di proporzioni anche rilevanti è ineliminabile. L'accadimento di un tale tipo di rischio potrebbe comportare rilevanti impatti sulla gestione di EniServizi, sui risultati economici e finanziari, sulle prospettive e sulla reputazione. Di prassi, la tutela dell'ambiente si esplica mediante il controllo e il rispetto dei limiti di emissione di sostanze inquinanti in aria, acqua e suolo e la corretta gestione dei rifiuti, oltre che la conservazione degli habitat e dei servizi eco-sistemici ad essi correlati (principale normativa in materia è il Decreto Legislativo n. 152 del 2006 e s.m.i.).

L'adozione estesa in EniServizi di un sistema di gestione ambientale assicura la compliance normativa, il miglioramento continuo delle performance ambientali e l'efficacia delle azioni intraprese in termini di prevenzione e contenimento dei possibili impatti ambientali e l'implementazione di un sistema di controllo rigoroso.

Per quanto riguarda la tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro (principale riferimento è il Decreto Legislativo n. 81 del 2008 e s.m.i), la normativa italiana ha enfatizzato il valore di modelli organizzativi e di gestione, attribuendogli, in caso di violazioni delle disposizioni legislative in materia, efficacia esimente della responsabilità amministrativa dell'impresa.

EniServizi, al fine di gestire il rischio HSE significativo, ha adottato un proprio sistema di gestione integrato HSE. Le strategie e le azioni di EniServizi per la salute, la sicurezza e l'ambiente sono realizzate in accordo con quanto stabilito nelle policy aziendali e declinate nelle Management System Guideline (MSG) HSE e Salute. I processi descritti nelle MSG hanno lo scopo di garantire una gestione operativa fondata sul principio della precauzione e che assicuri la massima efficacia nella prevenzione, gestione e controllo dei rischi in ambito HSE. Alla base del sistema di gestione, è presente un ciclo annuale di pianificazione, attuazione, controllo e riesame dei risultati, orientato alla prevenzione e protezione dei rischi HSE secondo un ciclo di miglioramento continuo. Il processo di individuazione, valutazione e mitigazione dei rischi è fondamentale nella gestione HSE in tutte le fasi di attività della società. Esso si attua attraverso l'adozione di un sistema di gestione che tiene conto della specificità delle attività, dei siti e del costante miglioramento degli impianti e dei processi. Il sistema di gestione HSE di EniServizi è certificato secondo gli standard internazionali ISO 45001 e ISO 14001. Inoltre, EniServizi si è dotata di un sistema di gestione della qualità certificato ISO 9001. Il sistema di controllo dei rischi HSE è basato sul monitoraggio periodico degli indicatori HSE e su un piano strutturato di audit a copertura di tutti i siti e organizzato su più livelli di controllo, secondo le seguenti tipologie:

- technical audit, volti ad accertare, presso i siti/unità operative e sedi della società, l'esistenza di un adeguato sistema di gestione, della sua corretta applicazione e coerenza con la MSG HSE e Salute, il Codice Etico e il Modello Organizzativo 231 EniServizi;
- verifiche di acquisizione/mantenimento/rinnovo delle certificazioni dei sistemi di gestione;
- verifiche interne ed esterne di conformità alle normative vigenti in materia HSE;
- audit specifici su tematiche mirate (es. audit a seguito di segnalazioni, eventi, infortuni o incidenti, audit su progetti particolarmente significativi nell'ambito di EniServizi);
- audit HSE sui fornitori al fine di verificare il rispetto delle clausole contrattuali in materia e delle prescrizioni di legge nell'ambito dei servizi oggetto del contratto di appalto.

Le eventuali emergenze operative che possono avere impatto su asset, persone e ambiente sono gestite da EniServizi a livello di sito, con una propria organizzazione che predispone, per ciascun possibile scenario, un piano preventivo per mitigare i rischi e un piano di risposta per minimizzare le conseguenze negative dei relativi eventi, con l'individuazione dei ruoli e delle risorse deputate all'attuazione nonché delle modalità di intervento. In caso di emergenze di maggiore rilievo presso i siti gestiti da EniServizi, le emergenze sono coordinate dall'Unità di Crisi Eni che supporta le Business Unit e le società nella gestione dell'evento, attraverso un team specialistico che ha il compito di coordinare l'apporto di risorse, mezzi e attrezzature interne ed esterne a Eni.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La perdurante incertezza relativa al quadro congiunturale acuita dal perdurare di situazioni di conflittualità bellica, seppur di carattere regionale, e soprattutto alle crescenti pulsioni verso guerre commerciali basate, fra l'altro, su politiche daziarie, alimentano crescenti tensioni nei costi di approvvigionamento e impongono un'ulteriore spinta verso una mirata ottimizzazione della spesa per garantire a Eni servizi ottimizzati in termini di binomio costo-qualità.

Inoltre, l'adozione del nuovo modello satellitare Eni impone un alleggerimento dei costi delle funzioni centrali di supporto e quindi richiede una rivisitazione dei servizi erogati per valutare l'opportunità di una loro rimodulazione o anche del loro mantenimento per garantire economia di scala e/o di specializzazione. Nel primo semestre del 2025, la proprietà della nuova sede Eni di San Donato Milanese dovrebbe completare il piano delle attività volte a rimediare ai gravi vizi e difformità che attualmente rendono il complesso immobiliare inidoneo all'uso, pertanto non appena sarà possibile ottenere i permessi propedeutici (ad es. CPI) al popolamento delle torri si avvierà il moving e si perfezionerà il rilascio delle sedi che sino ad oggi non è stato possibile rilasciare, dovendosi conseguentemente prorogare i relativi contratti di locazione.

Proseguirà inoltre il processo di valorizzazione del complesso immobiliare Ostiense in Roma, anche con riguardo alle attività di bonifica ambientale che interesseranno le residue aree oggetto di contaminanti, e soprattutto con riferimento al progetto di sviluppo di un distretto dell'innovazione (progetto ROAD).

Infine, si proseguirà nella realizzazione per conto di Eni di importanti iniziative di sostenibilità, principalmente con l'avvio della riqualificazione del Parco Mattei di proprietà del Comune di San Donato Milanese.

## Altre informazioni

Le operazioni compiute da EniServizi e dalle imprese incluse nell'area di consolidamento con le parti correlate riguardano essenzialmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con le proprie imprese controllate, con le imprese a controllo congiunto e con le imprese collegate, nonché lo scambio di beni e la prestazione di servizi con le altre società possedute o controllate dallo Stato. Questi rapporti rientrano nell'ordinaria gestione dell'impresa. Tutte le operazioni poste in essere sono state compiute nell'interesse delle imprese del Gruppo. Ai sensi delle disposizioni della normativa applicabile, la società ha adottato procedure interne per assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate, realizzate dalla società stessa. Gli amministratori e sindaci segnalano, previamente a ogni delibera, all'Amministratore Delegato, il quale ne dà notizia agli altri amministratori e al Collegio Sindacale, le singole operazioni che la società intende compiere, nelle quali sono portatori di interessi. Di tale segnalazione viene resa verbalizzazione all'interno degli atti. Gli ammontari dei rapporti di natura commerciale e diversa e di natura finanziaria posti in essere con le parti correlate, la descrizione della tipologia delle operazioni più rilevanti, nonché l'incidenza di tali rapporti e operazioni sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico e sui flussi finanziari, sono evidenziati nel punto della nota integrativa. EniServizi aderisce al consolidato fiscale a partire dall'esercizio 2010 e rinnovato nel 2022 con rinnovo automatico triennale. Nel sistema tributario ora in vigore, gli stessi obiettivi sono perseguiti dal consolidato nazionale il cui effetto principale è quello di determinare l'imposta dovuta dalla controllante con riferimento a una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle società del Gruppo. Oltre a questo effetto di compensazione degli imponibili, l'adesione al consolidato nazionale determina un ulteriore effetto di contenimento della base imponibile, e precisamente permette di portare in abbattimento del reddito complessivo di Gruppo l'eventuale eccedenza di interessi passivi ed oneri assimilati in deducibili (ai sensi dell'art. 96 del TUIR) generatasi in capo a una delle società partecipanti al consolidato, se e nei limiti in cui altri soggetti partecipanti al consolidato presentino, per lo stesso periodo d'imposta, un risultato operativo lordo capiente non integralmente sfruttato per la deduzione. Si aggiunga inoltre che il reddito da utilizzare per la determinazione del credito d'imposta per i redditi prodotti all'estero è il reddito complessivo globale di gruppo. Ciò comporta quindi la possibilità, per le società consolidate, di detrarre imposte pagate all'estero pur in assenza di un reddito imponibile positivo o in assenza di un'imposta italiana capiente. Si tratta quindi di effetti tutti positivi dai quali possono derivare solo risparmi e differimenti d'imposta sia per la controllante, sia per la controllata.

Fra i predetti effetti di contenimento della base imponibile, determinati dall'opzione per il consolidato nazionale, si rileva, sia dal punto di vista dell'EniServizi S.p.A. che dal punto di vista dell'Eni, quello di:

- determinare l'imposta dovuta dalla controllante, con riferimento a una base imponibile corrispondente alla somma algebrica dell'imponibile positivo dell'Eni con quello eventualmente negativo di EniServizi;
- portare in abbattimento del reddito complessivo di Gruppo l'eventuale eccedenza di interessi passivi e oneri assimilati in deducibili, generatasi in capo all'EniServizi S.p.A. se e nei limiti in cui altri soggetti partecipanti al consolidato presentino, per lo stesso periodo d'imposta;
- un risultato operativo lordo capiente non integralmente sfruttato per la deduzione.

### **Rapporti con il soggetto dominante e con le imprese soggette alla sua attività di direzione e coordinamento**

EniServizi S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento dell'Eni S.p.A.. I rapporti con Eni S.p.A. e con le imprese soggette alla sua attività di direzione e coordinamento, costituiscono principalmente rapporti con parti correlate e sono commentati al punto precedente.

### **Azioni proprie e di società controllanti**

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 40, comma 2, lettera d) del D.Lgs. 127/91 si attesta che EniServizi non detiene né è stata autorizzata dall'Assemblea a acquistare azioni proprie o di Eni S.p.A.

### **Sedi secondarie**

In ottemperanza a quanto disposto dall'art.2428 .c, si attesta che EniServizi ha la sede secondaria a "Mosca, B.Levshinsky Pereuloch, 10, Bld.1".

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

A inizio 2025 sono proseguite le interlocuzioni con DeA Capital, in particolare con riferimento all'implementazione a cura e spese della della stessa del piano di rimedio dei gravi vizi e difformità, certificati anche in sede di ATP, che rendono il complesso immobiliare inidoneo all'uso. A causa di tale inidoneità, Eni ha mosso un'eccezione di inadempimento con conseguente blocco del pagamento dei corrispettivi provvisori (non essendo ancora decorso il contratto di locazione) in quanto non dovuti. Rileva altresì la circostanza che DeA Capital non ha ancora completato il collaudo del parcheggio pubblico di Via Vannucchi con conseguente attuale indisponibilità di posti auto per i dipendenti Eni.

EniServizi gestirà i rapporti con Dea Capital nel rispetto dei contratti in essere e degli interessi Eni.

## Governance

La società ha un modello di governo societario tradizionale costituito da un Consiglio di Amministrazione e da un Collegio Sindacale.

La revisione contabile è affidata alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

EniServizi è interamente posseduta da Eni S.p.A. ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di quest'ultima.

### Sistema di controllo interno

L'insieme delle regole e delle strutture che compongono il sistema di controllo interno è stato integrato con il recepimento degli strumenti normativi Eni in materia di anticorruzione. Sono state inoltre adottate le Management System Guideline (MSG) approvate da Eni, quali componenti del nuovo sistema Normativo che si prefigge di razionalizzare e rendere più efficace il corpo di documenti che regolano l'operatività aziendale.

### D.LGS. n. 231/2001

In data 28 novembre 2022 la Società ha aggiornato il proprio Modello 231 - Parte generale.

La Parte Speciale del proprio Modello 231 è in linea con l'omologo documento di Eni S.p.A. del 17 luglio 2024.

L'OdV nel corso del primo semestre 2024 ha avviato un Intervento di Vigilanza, per il tramite della funzione Internal Audit della Società (INAU), con riferimento ai seguenti processi:

- Rapporti con soggetti rilevanti;
- Omaggi e ospitalità;
- Gestione dei rapporti e contratti con enti privati.

La verifica ha l'obiettivo di:

- verificare l'adeguatezza del disegno dei controlli interni della Società rispetto a quanto previsto dagli Standard di Controllo;
- valutare l'operatività, ovvero verificare l'effettiva applicazione dei controlli interni stabiliti.

Al termine delle attività di verifica i risultati sono stati comunicati dalla Funzione INAU all'Organo di Amministrazione in data 14.11 u.s. Il report ha individuato alcune azioni di miglioramento il cui monitoraggio dello stato di attuazione sarà svolto dalla Funzione INAU.

Nel corso del 2024, i flussi informativi dai Key Officer verso l'OdV si sono svolti regolarmente.

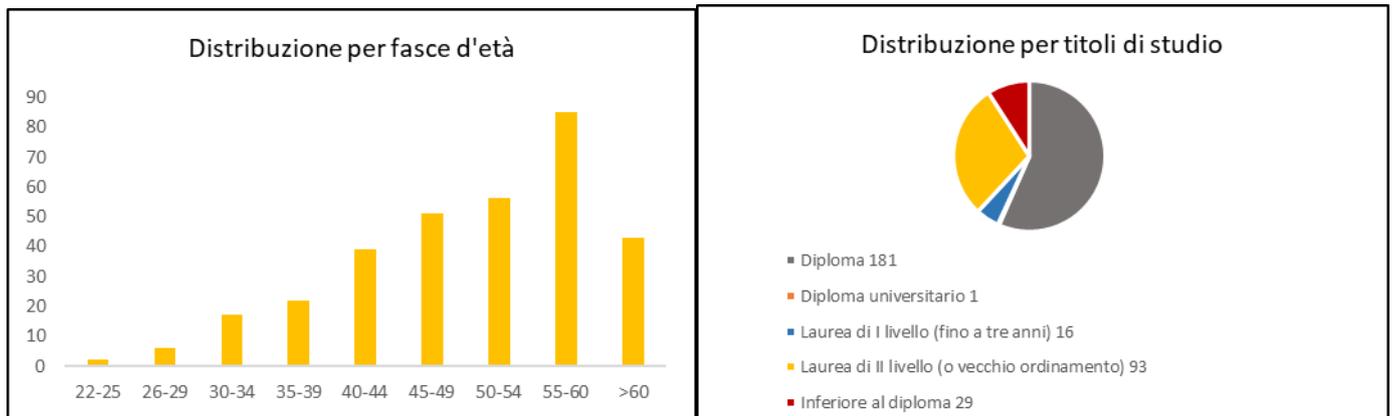
## Impegno per lo sviluppo sostenibile

### Gestione e occupazione

A fine 2024 si registrano 321 dipendenti a ruolo, in diminuzione di 14 unità rispetto al 31 dicembre 2023 (335). La dinamica occupazionale relativa ai dipendenti in forza nel 2024 ha registrato 6 assunzioni da mercato, 4 ingressi a ruolo da netting Eni, 14 risoluzioni consensuali, 3 dimissioni, 1 licenziamento e 6 uscite da ruolo per netting infragruppo.

La percentuale dei giovani fino a 34 anni si attesta intorno al 7,7% (7,7% al 31 dicembre 2023) mentre la popolazione degli over 60 è rappresentata dal 13,4% (17,3% al 31 dicembre 2023).

L'età media del personale a ruolo si attesta a 50,2 anni (49,8 nel 2023) e la ripartizione del personale per titoli di studio rimane sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente.



Al 31 dicembre 2024 il 41,1% del personale a ruolo è costituito da donne (40,2% al 31 dicembre 2023). Di seguito la composizione del personale, suddivisa per qualifica contrattuale, rilevata negli ultimi anni:

| Qualifica     | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti     | 14         | 12         | 9          | 8          | 9          | 9          | 8          | 7          | 6          | 6          | 6          |
| Quadri        | 136        | 141        | 143        | 134        | 132        | 130        | 129        | 123        | 114        | 112        | 105        |
| Impiegati     | 289        | 296        | 286        | 279        | 272        | 288        | 279        | 242        | 219        | 214        | 207        |
| Operai        | 14         | 6          | 6          | 6          | 6          | 6          | 5          | 4          | 3          | 3          | 3          |
| <b>TOTALE</b> | <b>453</b> | <b>455</b> | <b>444</b> | <b>427</b> | <b>419</b> | <b>433</b> | <b>421</b> | <b>376</b> | <b>342</b> | <b>335</b> | <b>321</b> |

### Organizzazione

È proseguita l'attività di razionalizzazione dei processi aziendali e di integrazione con le funzioni Eni, di aggiornamento del sistema organizzativo, normativo e del sistema dei poteri della società.

#### Sistema Organizzativo

Nel corso dell'anno sono stati attuati i seguenti interventi organizzativi:

- con l'Ordine di Servizio n. 3/2024 del 25 ottobre 2024 (decorrenza 01 novembre 2024) è stato nominato quale Amministratore Delegato della Società Ledvin ZARDINI;
- con la Comunicazione Organizzativa n. 1/2024 del 27 settembre 2024 (decorrenza 01 ottobre 2024) Giuliana Maria Rita CARBONE è stata nominata Responsabile dell'unità "Welfare And People Services" (WPS), mantenendo temporaneamente fino a fine 2024 gli incarichi precedentemente assegnati; il precedente Responsabile Monica DORNA ha assunto altro incarico;
- con la Comunicazione Organizzativa n. 2/2024 del 4 novembre 2024 è stato ridefinito l'assetto organizzativo della società. In particolare, dall'Amministratore Delegato sono state definite le seguenti dipendenze:
  - Pianificazione, Amministrazione e Controllo (AMMCO) - Responsabile Mario VINZIA
  - People & Compliance (PECO) - Responsabile Ledvin ZARDINI
  - Demand, Monitoring & Sourcing (DM&S) - Responsabile Francesco CAIELLA
  - Real Estate & Technical Audit (REAT) - Responsabile Mario Giovanni SOBACCHI

- Welfare & People Services (WPS) – Responsabile Giuliana Maria Rita CARBONE
- Business Services (BUS) – Responsabile Elena MOGNASCHI
- con la Comunicazione Operativa n. 1/2024 del 26 febbraio 2024 (decorrenza 01 marzo 2024) Paolo GUELI è stato nominato Referente per le attività di "Assistenza Specialistica per lo Sviluppo e la Valutazione Immobiliare", alle dipendenze dell'unità "Iniziativa di Valorizzazione Immobiliare" (VALIM);
- con la Comunicazione Operativa n. 2/2024 del 03 giugno 2024 nell'ambito dell'unità "Property, Facility Management & Executive General Services Support" (PROFA), sono stati apportati i seguenti aggiornamenti:
  - alle dipendenze dell'unità "Servizi di Compravendita Immobili Italia e Property Management" (COVEP) Lucia FERRARIO è stata nominata Referente per le attività di "Property Management";
  - alle dipendenze dell'unità "Area San Donato Milanese" (ASDM) Vincenzo FRANCO è stato nominato Building Manager dell'Area San Donato Milanese – Comparto D";
  - alle dipendenze dell'unità "Area Nord" (AN), con decorrenza 01 luglio 2024, Giovanni MAZZA è stato nominato Building Manager dell'Area Nord – Comparto B".

Inoltre, con pari decorrenza, il "Comparto D" dell'Area Nord" (AN) è stato abolito.

- con la Comunicazione Operativa n. 3/2024 del 30 ottobre 2024 (decorrenza 01 novembre 2024) alle dipendenze dell'unità "Salute, Sicurezza, Ambiente e Qualità" (HSEQ) Konstantina HOUSSEIN è stata nominata Responsabile dell'unità "Salute" (SLT/ES);
- con la Comunicazione Operativa n. 4/2024 del 04 novembre 2024 è stata definita la struttura organizzativa dell'unità "Real Estate & Technical Audit" (REAT), in particolare da questa dipendono le unità:
  - Sviluppo Iniziative Progettuali (SVIP) - Responsabile Mirco D'ANNUNZIO, alle cui dipendenze operano il Referente per le attività di "Technical Project Management" Giuseppe SFREGOLA, il Referente per le attività di "Security Project Management" Manolo BELUFFI e il Referente per le attività di "Energy & Asset Project Management" Marco MAROTTA
  - Space Planning e Personalizzazioni (SPL) - Responsabile Nicola GALANTE
  - Servizi Di Locazione Immobiliare Italia (LOIMIT) - Responsabile Giovanni MONTI
  - Iniziative Di Valorizzazione Immobiliare (VALIM) - Responsabile Paolo PIANTADOSI alle cui dipendenze opera il Referente per le attività di "Assistenza Specialistica per lo Sviluppo e la Valutazione Immobiliare" Paolo GUELI
  - Servizi Di Compravendita Immobili Italia e Property Management (COVEP) - Responsabile Cristina ZANABONI, alle cui dipendenze opera il Referente per le attività di "Property Management" Lucia FERRARIO
  - Real Estate e Coordinamento Servizi Generali Estero (REEST) - Responsabile Andrea PAGANI
  - Area San Donato Milanese (ASDM) - Responsabile Andrea Leone PISELLI alle cui dipendenze operano Roberto CERCHIARA, Building Manager "Area San Donato Milanese – Comparto A"; Oreste MASCHERONI, Building Manager "Area San Donato Milanese – Comparto B"; Fabio FERRARI, Building Manager "Area San Donato Milanese – Comparto C"; Vincenzo FRANCO, Building Manager "Area San Donato Milanese – Comparto D"; Stefano FARINA, Building Manager "Area San Donato Milanese – Comparto E"; Daniele SARA, Building Manager "Area San Donato Milanese – Comparto F"
  - Area Roma e Coordinamento Sedi Direzionali e Uffici Executive Eni (AREX) - Responsabile Roberto GRIECO alle cui dipendenze operano Anna RUGGERO, Building Manager "Sedi Direzionali Roma – Comparto A"; Arianna BERARDI, Building Manager "Sedi Direzionali Roma – Comparto B"; Luca BAGALÀ, Building Manager "Sedi Direzionali Roma – Comparto C"; Antonio SALIS Building Manager "Sedi Direzionali Roma – Comparto D"
  - Area Altre Sedi Italia (ASIT) - Responsabile Federico DIBISCEGLIA alle cui dipendenze operano Fabio PUGLISI, Building Manager "Area Nord – Comparto A"; Giovanni MAZZA, Building Manager "Area Nord – Comparto B"; Danilo MELFI, Building Manager "Area Nord – Comparto C"; Mario CARRO, Building Manager "Area Centro Sud – Comparto B"; Giuseppe ALBA, Building Manager "Area Centro Sud – Comparto D"; Fabrizio VERLICCHI, Building Manager "Area Centro Sud – Comparto Santa Tecla"
- con la Comunicazione Operativa n. 5/2024 del 16 dicembre 2024 è stata ridefinita la struttura organizzativa di secondo e terzo livello della società, in particolare:
  - l'unità "People & Compliance" (PECO) ha assunto la seguente struttura organizzativa:
    - o Gestione e Sviluppo Risorse Umane (GESVIL/ES) - Responsabile Monica GENTILE
    - o Compliance Management (COMP) - Responsabile Antonio CRISTODORO
    - o Salute, Sicurezza, Ambiente e Qualità (HSEQ) - Responsabile Massimo BROI, alle cui dipendenze operano il Responsabile Salute (SLT/ES) Konstantina HOUSSEIN, il Referente per le attività di "Ambiente e Sistemi di Gestione HSE" Alessia LUONI e il Referente per le attività di "Sicurezza e Qualità" Angelo MARONGIU
  - l'unità "Pianificazione, Amministrazione e Controllo" (AMMCO) ha assunto la seguente struttura organizzativa:
    - o Accounting Reference EniServizi (ACCR ES) - Responsabile Luca GOLANI
    - o Lease Control e Piano Strategico (LEAPS) - Responsabile Roberto LOMBARDO
    - o Budget e Controllo Di Gestione (PROCO) Responsabile Silvia LONGO

e alle dipendenze del Responsabile AMMCO operano il Referente per le attività di "Reporting Mastro e Gestione Service Agreement" Alessandro COMPIANI e il Referente per le attività di "Ciclo Attivo e Gestione del Credito" Flavio ESPOSITO

- l'unità "Demand, Monitoring & Sourcing" (DM&S) ha assunto la seguente struttura organizzativa:
  - o Demand Management Ciclo Attivo (DMTA) - Responsabile Roberto MAZZUCHELLI alle cui dipendenze operano il Referente per le attività di "Demand Management Sedi Eni Roma e Siti Industriali Eni SpA" Giulia CASTAGNINO e il Referente per le attività di "Demand Management Sedi Eni SDM" Emanuela LOGIUDICE
  - o Monitoring, Reporting e Servizi Di Supporto Al Ciclo Attivo (MSA) - Responsabile Claudia GALAS alle cui dipendenze opera il Referente per le attività di "Monitoring e Reporting" Luciano CAMPANELLA
  - o Sourcing & Controllo Operativo (S&M) - Responsabile Nadezhda SOKOLOVA alle cui dipendenze opera il Referente per le attività di "Sourcing & Contract Administration Support" Silvia Eliana CERNUSCHI
- l'unità "Welfare & People Services" (WPS) ha assunto la seguente struttura organizzativa:
  - o Housing Italia (HITA) - Responsabile Manuela MINGONI
  - o Iniziative Di Welfare (WELF) - Responsabile Daniela Luisa LAMBRI
  - o Servizi Per La Ristorazione (RIST) - Responsabile Giuseppe GRASSI
  - o Servizi Per Visti, Immigration e Passaporti (VIPA) - Responsabile Maria Paola VIALE
  - o Business Travel Services (BTS) - Responsabile Beatrice FELLINI alle cui dipendenze opera il Referente per le attività di "Travel Management Support Services" Daniele GHIDOTTI
- l'unità "Business Services" (BUS) ha assunto la seguente struttura organizzativa:
  - o Servizi Di Posta, Editoria e Micro-Logistica (PEM) - Responsabile Francesca Violante VACCHELLI
  - o Servizi Per I Sistemi Di Stampa Per L'ufficio (SISTA) - Responsabile Leonardo Federico BONTEMPI
  - o Gestione Archivi Tecnici e Documentali (ATED) - Responsabile Anna SALVADE'
  - o Servizi Di Fleet e Mobility Management (SFM) - Responsabile Matteo Filippo CANDIANI alle cui dipendenze opera il Referente per le attività di "Mobility Management" Luca CANEVARI
- l'unità "Real Estate & Technical Audit" (REAT) ha assunto la struttura organizzativa già descritta nella Comunicazione Operativa n. 4/2024 precedente, salvo l'unità Real Estate e Coordinamento Servizi Generali Estero (REEST) che è stata abolita, inoltre alle dipendenze del Responsabile REAT opera il Referente per le attività di "Technical Audit Immobiliare Estero" Andrea PAGANI.

### Sistema Normativo

La società ha proseguito il processo di aggiornamento del proprio sistema normativo con l'obiettivo di adeguarlo all'evoluzione dei processi aziendali e di renderlo coerente con il nuovo sistema normativo di Eni. In particolare, oltre agli strumenti normativi adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione, sono stati recepiti, con mail autorizzate dall'Amministratore Delegato, in coerenza con i criteri definiti dalla Policy "Sistema Normativo" r01, i seguenti strumenti normativi emessi da Eni:

in data 06 marzo 2024:

- la Company Procedure "Modalità operative per l'attuazione della Policy Operazioni con Interessi degli Amministratori e Sindaci e Operazioni con Parti Correlate" r01 (pro-pc-001-EniServizi spa\_it\_r01), con riferimento alla Policy "Operazioni con Interessi degli Amministratori e Sindaci e Operazioni con Parti Correlate", in adozione della Global Procedure di pari titolo emessa da Eni SpA in data 19/12/2023

in data 27 maggio 2024:

- le Company Procedures "Amministrazione - Processi Transazionali" r01 (pro-amb-003-EniServizi spa\_it\_r01), "Valutazione e Stima" r01 (pro-amb-004-EniServizi spa\_it\_r01), "Bilancio civilistico e consolidato e informativa finanziaria e di sostenibilità obbligatoria" r01 (pro-amb-005-EniServizi spa\_it\_r01), "Lease Accounting" r01 (pro-amb-006-EniServizi spa\_it\_r01), "Gestione e valutazione amministrativa degli investimenti in partecipazioni" r01 (pro-amb-007-EniServizi spa\_it\_r01), "Reportistica di Sostenibilità" r01 (pro-amb-008-EniServizi spa\_it\_r01), con riferimento alla MSG "Amministrazione e Bilancio", in adozione delle Global Procedure di pari titolo emesse da Eni SpA in data 13/02/2024

in data 17 settembre 2024:

- le Company Procedures "Organizzazione" r01 (pro-hr-009-EniServizi spa\_it\_r01), "Pianificazione e controllo dell'occupazione e del Costo del lavoro" r01 (pro-hr-010-EniServizi spa\_it\_r01), "People Management & Development" r01 (pro-hr-012-EniServizi spa\_it\_r01), "Formazione" r01 (pro-hr-013-EniServizi spa\_it\_r01), "Administration & Payroll" r01 (pro-hr-014-EniServizi spa\_it\_r01), "Legislazione e Contenzioso del lavoro" r01 (pro-hr-015-EniServizi spa\_it\_r01), con riferimento alla MSG "Risorse Umane", in adozione delle Global Procedure di pari titolo emesse da Eni SpA in data 29/01/2024

in data 16 dicembre 2024:

- le Company Procedure "Pianificazione e Controllo di Gestione" r01 (pro-p&c-005-EniServizi spa\_it\_r01), "Autorizzazione e Monitoraggio Investimenti" r01 (pro-p&c-006-EniServizi spa\_it\_r01), con riferimento alla MSG "Pianificazione e controllo", in adozione delle Global Procedures di pari titolo emesse da Eni SpA in data 21/06/2024.

### **Sistema dei poteri**

EniServizi ha costantemente aggiornato le deleghe/procure conferite in funzione delle variazioni organizzative avvenute, in base alle entrate e alle uscite di personale nel corso dell'anno e a seguito di variazioni del macro assetto di Eni.

## **Ambiente Salute Sicurezza Qualità**

### **Certificazioni**

Il Sistema di Gestione Qualità e il Sistema di Gestione integrato Salute, Sicurezza e Ambiente sono certificati secondo gli standard internazionali ISO 9001:2015, ISO 45001:2018 e ISO 14001:2015.

Nel 2024 sono state confermate tutte le certificazioni dei sistemi di gestione HSEQ: per la prima volta è stato condotto un audit integrato per il rinnovo della certificazione ISO 14001 e per il mantenimento delle certificazioni ISO 9001 e ISO 45001 conclusosi a ottobre senza rilevare "non conformità".

### **Sistema normativo**

In ottica di miglioramento continuo dei Sistemi di Gestione HSE e Qualità e in relazione alle novità normative e legislative e all'emissione degli aggiornamenti dei documenti di Eni Spa, nel corso del 2024 sono stati emessi e revisionati 6 strumenti normativi e di sistema.

I Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) e le Analisi Ambientali, per la loro natura dinamica, sono in continuo aggiornamento e sono stati oggetto di revisione durante l'anno in relazione all'evoluzione della normativa interna ed esterna in materia HSE e per allineamento alle variazioni dell'organizzazione aziendale.

### **Attività di controllo**

Le attività di controllo di EniServizi (ispezioni e audit) sono state eseguite come da pianificazione e non si evidenziano criticità. Inoltre, dai sopralluoghi dei luoghi di lavoro e dalle indagini ambientali emerge una sostanziale conformità alla normativa esterna e interna.

### **Performance**

In merito al fenomeno infortunistico, nel 2024 non si sono verificati infortuni per i dipendenti, invece per i contrattisti che operano per EniServizi si sono verificati 4 infortuni sul lavoro con prognosi.

Presso la mensa aziendale del 5° Palazzo uffici di San Donato Milanese a febbraio si sono verificati due infortuni: un'addetta mentre eseguiva la pulizia della frutta nell'apposita area scivolava accidentalmente cadendo a terra per via del pavimento bagnato (5 giorni di infortunio); un'altra addetta, qualche giorno dopo, mentre si spostava dalla zona macelleria verso il lavaggio, trasportando una teglia sporca ed un asse, è caduta accidentalmente infortunandosi al ginocchio destro (134 giorni di infortunio) a causa di residui di cibo sulla suola della scarpa.

Nel mese di aprile presso la mensa di Palazzo Mattei a Roma durante l'attività di prelievo di un campione di cibo per i test di qualità, un'addetta veniva colpita da uno schizzo sull'avambraccio sinistro che le ha causato un'ustione sull'avambraccio sinistro con 7 giorni di prognosi.

Infine, nel mese di ottobre presso il Green Data Center di Ferrera Erbognone una lavoratrice della ditta di pulizie, durante le normali attività di pulizia del pavimento di un ufficio, è caduta a causa del cedimento della gamba riportando una prognosi di 19 giorni.

Tutti gli eventi sono stati analizzati da appositi team di investigazione per indagarne le cause e definire le adeguate azioni correttive onde evitare il ripetersi di eventi simili.

Le performance e gli eventi rilevanti sono oggetto di report mensili al Datore di Lavoro ed alle funzioni apicali della società per la condivisione delle informazioni HSE e la sensibilizzazione sulla prevenzione degli infortuni.

### **Obiettivi**

A novembre 2024 sono stati presentati gli obiettivi HSEQ per l'anno 2025 che riguardano principalmente azioni tese ad aumentare e diffondere la cultura HSE per ridurre le possibilità di infortuni sul lavoro e a mantenere le certificazioni ISO 45001, ISO 14001 e ISO 9001 attraverso l'adeguamento continuo del sistema di gestione e il miglioramento delle performance HSEQ.

I principali obiettivi HSE di EniServizi per il 2024 sono stati raggiunti:

- mantenimento/rinnovo delle Certificazione del Sistema di Gestione della Sicurezza, Salute, Ambiente e Qualità, in accordo rispettivamente con le norme internazionali ISO45001, ISO 14001 e ISO 9001;

- attuazione del piano delle verifiche sugli aspetti HSE (Technical Audit e Verifiche di Conformità di primo livello) e qualità, in accordo con le norme tecniche di riferimento e con il modello Eni, per assicurare la rispondenza del sistema di gestione al modello 231, all'MSG HSE e MSG Salute e a tutta la normativa applicabile;
- attuazione del piano delle verifiche in materia HSE sui fornitori;
- prosecuzione dell'attività di formazione e informazione in materia HSE.

### **L'ambiente e le risorse naturali**

EniServizi nel 2024 ha prodotto emissioni dirette di CO<sub>2</sub> per un totale di 290,8 tCO<sub>2</sub>eq. Tali emissioni derivano dal parco auto aziendale, dalla combustione diretta di gas della centrale termica del sito di Roma Ostiense e dalle mense aziendali di San Donato Milanese.

EniServizi è iscritta all'albo Nazionale Gestori Ambientali nella categoria 8 "intermediazione senza detenzione", in quanto riveste il ruolo di intermediario per le società di Eni afferenti ai palazzi direzionali e nel 2024 ha intermediato 199,6 t di rifiuti.

I rifiuti prodotti da EniServizi, invece, derivano dalle attività in corso sul sito di Roma Ostiense e sono gestiti tramite intermediazione di EniRewind. Tali rifiuti sono rappresentati dalle acque emunte dalla barriera pozzi e dai rifiuti derivanti dalle attività preliminari alla bonifica.

Da novembre 2024 è entrato in funzione l'impianto di Trattamento Acque di Falda per cui si è passati da un sistema Pump&Stock delle acque ad un sistema Pump&Treat, che tratta le acque emunte dalla barriera pozzi in sito per successivo riutilizzo a scopo irriguo non alimentare e conferimento in pubblica fognatura, nel pieno rispetto dei limiti qualitativi previsti dalla legislazione vigente.

I rifiuti derivanti dalle attività preliminari alla bonifica provengono dalle attività di decommissioning degli edifici e delle strutture interferenti con la MISP (Messa in Sicurezza Permanente) e dallo svuotamento dell'acqua delle vasche catrame, riempite con materiale vergine di cava certificato. Nel 2024 è stata trasmessa agli enti preposti l'Analisi di Rischio del Lotto 1 del procedimento di bonifica.

A dicembre 2024 EniServizi ha effettuato l'accreditamento sul portale RENTRI per la tracciabilità elettronica dei rifiuti.



Bilancio 2024  
EniServizi

## Stato Patrimoniale

| (unità di euro)   | Note             | 31.12.2023         |                                 | 31.12.2024         |                                 |
|---|------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|---------------------------------|
|   |                  | Totale             | di cui verso<br>parti correlate | Totale             | di cui verso<br>parti correlate |
| <b>ATTIVITA'</b>  |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| <b>Attività correnti</b>  |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| Disponibilità liquide ed equivalenti  | (5)              | 71.195.849         | 71.172.918                      | 20.466.605         | 20.342.353                      |
| Crediti commerciali e altri crediti   | (6)              | 45.881.294         | 43.910.380                      | 65.731.401         | 64.263.031                      |
| Attività per imposte sul reddito  | (8)              | 110.906            |                                 | 94.676             |                                 |
| Attività per altre imposte  | (9)              | 39.096             |                                 | 204.943            |                                 |
| Altre attività  | (10)             | 6.517.153          | 1.509.607                       | 81.074             | 18.082                          |
|   |                  | <b>123.744.298</b> |                                 | <b>86.578.699</b>  |                                 |
| <b>Attività non correnti</b>  |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| Immobili, impianti e macchinari   | (11)             | 96.431.297         |                                 | 110.499.748        |                                 |
| Diritto di utilizzo di attività in leasing  | (13)             | 520.095            |                                 | 264.253            |                                 |
| Attività immateriali  | (12)             | 1.371.335          |                                 | 1.357.994          |                                 |
| Attività per imposte anticipate   | (15)             | 5.609.709          |                                 | 5.472.624          |                                 |
| Attività per imposte sul reddito  | (8)              | 379.020            |                                 | 384.879            |                                 |
| Altre attività  | (10)             | 31.281             | (2.060)                         | 38.907             | 1.692                           |
|   |                  | <b>104.342.737</b> |                                 | <b>118.018.405</b> |                                 |
| <b>Attività destinate alla vendita</b>  |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| Attività non correnti destinate alla vendita e gruppi di attività in dismissione destinati alla vendita | (30)             | <b>8.010.494</b>   |                                 |                    |                                 |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>   |                  | <b>236.097.529</b> |                                 | <b>204.597.104</b> |                                 |
| <b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>  |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| <b>Passività correnti</b>   |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| Passività finanziarie a breve termine   | (17), (18)       | 71.641.227         | 71.641.176                      | 37.106.766         | 37.106.617                      |
| Passività per leasing a breve termine   | (13), (17), (18) | 590.648            |                                 | 37.011             |                                 |
| Debiti commerciali e altri debiti   | (16)             | 94.713.115         | 13.321.604                      | 99.835.374         | 16.894.184                      |
| Passività per altre imposte   | (9)              | 983.674            |                                 | 859.735            |                                 |
| Altre passività   | (10)             | 586.122            | 445.073                         | 473.375            | 345.244                         |
|   |                  | <b>168.514.786</b> |                                 | <b>138.312.261</b> |                                 |
| <b>Passività non correnti</b>   |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| Passività per leasing a lungo termine   | (13), (17), (18) |                    |                                 | 250.409            |                                 |
| Fondi per rischi e oneri  | (19)             | 43.917.643         |                                 | 43.209.428         |                                 |
| Fondi per benefici ai dipendenti  | (20)             | 7.719.197          |                                 | 6.990.913          |                                 |
| Altre passività   | (10)             | 96.250             |                                 | 96.250             |                                 |
|   |                  | <b>51.733.090</b>  |                                 | <b>50.547.000</b>  |                                 |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>  |                  | <b>220.247.876</b> |                                 | <b>188.859.261</b> |                                 |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>   |                  |                    |                                 |                    |                                 |
| Capitale sociale  | (21)             | 13.427.419         |                                 | 13.427.419         |                                 |
| Riserva legale  |                  | 121.183            |                                 | 121.183            |                                 |
| Altre riserve   |                  | 6.897.748          |                                 | 2.330.636          |                                 |
| Perdite portate a nuovo   |                  | (3.815.248)        |                                 | 148.313            |                                 |
| Perdita dell'esercizio  |                  | (781.450)          |                                 | (289.708)          |                                 |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  |                  | <b>15.849.653</b>  |                                 | <b>15.737.843</b>  |                                 |
| <b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>   |                  | <b>236.097.529</b> |                                 | <b>204.597.104</b> |                                 |

## Conto economico

| (unità di euro)   | Note             | 2023               |   | 2024               |   |
|---|------------------|--------------------|---|--------------------|---|
|   |                  | Totale             | <i>di cui verso<br/>parti correlate</i> | Totale             | <i>di cui verso<br/>parti correlate</i> |
| Ricavi della gestione caratteristica  |                  | 186.340.043        | 183.160.038                             | 208.948.798        | 205.844.076                             |
| Altri ricavi e proventi   |                  | 194.748            | 1.735                                   | 718.976            | 538.801                                 |
| <b>TOTALE RICAVI</b>  | (23)             | <b>186.534.791</b> |   | <b>209.667.774</b> |   |
| Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi                                  | (24)             | (148.110.367)      | (39.441.111)                            | (172.041.916)      | (47.131.778)                            |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti     | (6)              | 67.678             |   | (7.236)            |   |
| Costo lavoro  | (24)             | (32.790.546)       | (1.029.057)                             | (30.833.391)       | (855.109)                               |
| <b>AMMORTAMENTI</b>   | (11), (12), (13) | <b>(3.866.692)</b> |   | <b>(8.277.252)</b> |   |
| <b>Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali e immateriali</b> | (14)             | <b>(298.323)</b>   |   | <b>3.719.632</b>   |   |
| <b>UTILE OPERATIVO</b>  |                  | <b>1.536.541</b>   |   | <b>2.227.611</b>   |   |
| Proventi finanziari   |                  | 298.036            |   | 1.263.322          | 1.198.754                               |
| Oneri finanziari  |                  | (2.994.677)        | (1.584.407)                             | (3.332.262)        | (2.111.328)                             |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>   | (25)             | <b>(2.696.641)</b> |   | <b>(2.068.940)</b> |   |
| <b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>   |                  | <b>(1.160.100)</b> |   | <b>158.671</b>     |   |
| Imposte sul reddito   | (26)             | 378.650            |   | (448.379)          |   |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>   |                  | <b>(781.450)</b>   |   | <b>(289.708)</b>   |   |

## Prospetto dell'utile (perdita) complessivo

| (migliaia di euro)  | Note | 2023         | 2024         |
|---|------|--------------|--------------|
| <b>Perdita netta dell'esercizio</b>                             |      | <b>(781)</b> | <b>(290)</b> |
| <b>Altre componenti della perdita complessiva:</b>              |      |              |              |
| <b><i>Componenti non riclassificabili a conto economico</i></b> |      |              |              |
| Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti       | (21) | (96)         | 14           |
| Effetto fiscale   | (21) | (3)          | 21           |
| <b>Totale altre componenti della perdita complessiva</b>        |      | <b>(99)</b>  | <b>35</b>    |
| <b>Totale perdita complessiva dell'esercizio</b>                |      | <b>(880)</b> | <b>(255)</b> |

## Prospetto delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

| (migliaia di euro)  | Note | Capitale sociale | Riserva legale<br>Riserva sovrapprezzo<br>azioni | Copertura perdite future | Altre riserve | Utili relativi a esercizi<br>precedenti | Utile (Perdita)<br>dell'esercizio | Totale  |
|---|------|------------------|--|--------------------------|---------------|---|-----------------------------------|---------|
| <b>Saldi al 31 dicembre 2021</b>  | (22) | 13.427           | 121  | 198                      | (1.621)       | 127                                     | (2.540)                           | 9.712   |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>   |      |                  |  |                          |               |   | (1.834)                           |         |
| <b>Altre componenti della perdita complessiva:</b>  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |         |
| <b>Componenti non riclassificabili a conto economico</b>  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |         |
| Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti   |      |                  |  |                          | 769           |   |                                   |         |
| Effetto fiscale relativo alle altre componenti della perdita complessiva non riclassificabili a conto economico |      |                  |  |                          | (200)         |   |                                   |         |
| <b>Utile complessivo dell'esercizio</b>   |      |                  |  |                          | 569           |   | (1.834)                           | (1.265) |
| <b>Operazioni con gli azionisti:</b>  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |         |
| Attribuzione del dividendo 2021   |      |                  |  |                          |               |   |                                   |         |
| Destinazione utile (perdita) residuo dell'esercizio 2021  |      |                  |  | (198)                    |               | (2.342)                                 | 2.540                             |         |
| Versamento dell'azionista   |      |                  |  | 8.000                    |               |   |                                   | 8.000   |
|   |      |                  |  | 7.802                    |               | (2.342)                                 | 2.540                             | 8.000   |
| <b>Altri movimenti di patrimonio netto:</b>   |      |                  |  |                          |               |   |                                   |         |
| Incentivo di lungo termine azionario  |      |                  |  |                          | 26            | 101                                     |                                   |         |
| Altre variazioni  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |         |
| Effetti fiscali imputati direttamente a riserve   |      |                  |  |                          | 26            | 101                                     |                                   | 127     |
| <b>Saldi al 31 dicembre 2022</b>  |      | 13.427           | 121  | 8.000                    | (1.026)       | (2.114)                                 | (1.834)                           | 16.574  |

| (migliaia di euro)  | Note | Capitale sociale | Riserva legale<br>Riserva sovrapprezzo<br>azioni | Copertura perdite future | Altre riserve | Utili relativi a esercizi<br>precedenti | Utile (Perdita)<br>dell'esercizio | Totale |
|---|------|------------------|--|--------------------------|---------------|---|-----------------------------------|--------|
| <b>Saldi al 31 dicembre 2022</b>  | (22) | 13.427           | 121  | 8.000                    | (1.026)       | (2.114)                                 | (1.834)                           | 16.574 |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>   |      |                  |  |                          |               |   | (781)                             |        |
| <b>Altre componenti della perdita complessiva:</b>  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| <b>Componenti non riclassificabili a conto economico</b>  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti   |      |                  |  |                          | (99)          |   |                                   |        |
| Effetto fiscale relativo alle altre componenti della perdita complessiva non riclassificabili a conto economico |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| <b>Utile complessivo dell'esercizio</b>   |      |                  |  |                          | (99)          |   | (781)                             | (880)  |
| <b>Operazioni con gli azionisti:</b>  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| Attribuzione del dividendo 2021   |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| Destinazione perdita residua dell'esercizio 2022  |      |                  |  |                          |               | (1.834)                                 | 1.834                             |        |
| Versamento dell'azionista   |      |                  |  |                          |               | (1.834)                                 | 1.834                             |        |
| <b>Altri movimenti di patrimonio netto:</b>   |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| Incentivo di lungo termine azionario  |      |                  |  |                          | 23            | 133                                     |                                   |        |
| Altre variazioni  |      |                  |  |                          |               |   |                                   |        |
| Effetti fiscali imputati direttamente a riserve   |      |                  |  |                          | 23            | 133                                     |                                   | 156    |
| <b>Saldi al 31 dicembre 2023</b>  |      | 13.427           | 121  | 8.000                    | (1.102)       | (3.815)                                 | (781)                             | 15.850 |

segue **Prospetto delle variazioni nelle voci di patrimonio netto**

| (migliaia di euro)  | Note | Capitale social | Riserva legale | Riserva sovrapprezzo azioni | Copertura perdite future | Altre riserve | Utili relativi a esercizi precedenti | Utile (Perdita) dell'esercizio | Totale |
|---|------|-----------------|----------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------|--------|
| <b>Saldi al 31 dicembre 2022</b>  | (22) | 13.427          | 121            |                             | 8.000                    | (1.026)       | (2.114)                              | (1.834)                        | 16.574 |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>   |      |                 |                |                             |                          |               |                                      | (781)                          |        |
| <b>Altre componenti della perdita complessiva:</b>  |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| <b>Componenti non riclassificabili a conto economico</b>  |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti   |      |                 |                |                             |                          | (99)          |                                      |                                |        |
| Effetto fiscale relativo alle altre componenti della perdita complessiva non riclassificabili a conto economico |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| <b>Utile complessivo dell'esercizio</b>   |      |                 |                |                             |                          | (99)          |                                      | (781)                          | (880)  |
| <b>Operazioni con gli azionisti:</b>  |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Attribuzione del dividendo 2021   |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Destinazione perdita residua dell'esercizio 2022  |      |                 |                |                             |                          |               | (1.834)                              | 1.834                          |        |
| Versamento dell'azionista   |      |                 |                |                             |                          |               | (1.834)                              | 1.834                          |        |
| <b>Altri movimenti di patrimonio netto:</b>   |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Incentivo di lungo termine azionario  |      |                 |                |                             |                          | 23            | 133                                  |                                |        |
| Altre variazioni  |      |                 |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Effetti fiscali imputati direttamente a riserve   |      |                 |                |                             |                          | 23            | 133                                  |                                | 156    |
| <b>Saldi al 31 dicembre 2023</b>  |      | 13.427          | 121            |                             | 8.000                    | (1.102)       | (3.815)                              | (781)                          | 15.850 |

| (migliaia di euro)  | Note | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva sovrapprezzo azioni | Copertura perdite future | Altre riserve | Utili relativi a esercizi precedenti | Utile (Perdita) dell'esercizio | Totale |
|---|------|------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------|--------|
| <b>Saldi al 31 dicembre 2023</b>  | (21) | 13.427           | 121            |                             | 8.000                    | (1.102)       | (3.815)                              | (781)                          | 15.850 |
| <b>Perdita dell'esercizio</b>   |      |                  |                |                             |                          |               |                                      | (290)                          |        |
| <b>Altre componenti della perdita complessiva:</b>  |      |                  |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| <b>Componenti non riclassificabili a conto economico</b>  |      |                  |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti   |      |                  |                |                             |                          | 14            |                                      |                                |        |
| Effetto fiscale relativo alle altre componenti della perdita complessiva non riclassificabili a conto economico |      |                  |                |                             |                          | 21            |                                      |                                |        |
| <b>Utile complessivo dell'esercizio</b>   |      |                  |                |                             |                          | 35            |                                      | (290)                          | (255)  |
| <b>Operazioni con gli azionisti:</b>  |      |                  |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Attribuzione del dividendo 2021   |      |                  |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Destinazione perdita residua dell'esercizio 2023  |      |                  |                |                             | (4.596)                  |               | 3.815                                | 781                            |        |
| Versamento dell'azionista   |      |                  |                |                             | (4.596)                  |               | 3.815                                | 781                            |        |
| <b>Altri movimenti di patrimonio netto:</b>   |      |                  |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Incentivo di lungo termine azionario  |      |                  |                |                             |                          | (23)          | 148                                  |                                |        |
| Piano azionariato diffuso   |      |                  |                |                             |                          | 18            |                                      |                                |        |
| Altre variazioni  |      |                  |                |                             |                          |               |                                      |                                |        |
| Effetti fiscali imputati direttamente a riserve   |      |                  |                |                             |                          | (5)           | 148                                  |                                | 143    |
| <b>Saldi al 31 dicembre 2024</b>  |      | 13.427           | 121            |                             | 3.404                    | (1.072)       | 148                                  | (290)                          | 15.738 |

## Rendiconto finanziario

| (migliaia di euro)   | 2023           | 2024            |
|--|----------------|-----------------|
| Perdita dell'esercizio   | (781)          | (290)           |
| <i>Rettifiche per ricondurre l'utile netto al flusso di cassa da attività operative:</i> |                |                 |
| - Ammortamenti   | 3.866          | 8.277           |
| - Svalutazioni nette di attività materiali e immateriali                                 | 298            | (3.719)         |
| Interessi attivi   | (253)          | (1.204)         |
| Interessi passivi  | 1.666          | 2.118           |
| Imposte sul reddito  | (379)          | 448             |
| Altre variazioni   | (95)           | 1               |
| <i>Variazioni del capitale di esercizio:</i>   |                |                 |
| - crediti commerciali  | 22.577         | (19.959)        |
| - debiti commerciali   | 9.017          | 6.294           |
| - fondi per rischi e oneri   | 665            | (2.965)         |
| - altre attività e passività   | 1.311          | 3.240           |
| <i>Flusso di cassa del capitale di esercizio</i>   | <i>33.570</i>  | <i>(13.390)</i> |
| Variazione fondo per benefici ai dipendenti  | (321)          | (780)           |
| Interessi incassati  | 248            | 1.199           |
| Interessi pagati   | (1.612)        | (2.130)         |
| Imposte sul reddito pagate al netto dei crediti d'imposta rimborsati                     | (246)          | 56              |
| <b>Flusso di cassa netto da attività operativa</b>                                       | <b>35.961</b>  | <b>(9.414)</b>  |
| - di cui verso parti correlate   | 245.922        | 237.533         |
| <i>Investimenti:</i>   |                |                 |
| - attività materiali e diritto di utilizzo prepagato di attività in leasing              | (7.359)        | (7.596)         |
| - attività immateriali   | (968)          | (183)           |
| - variazione debiti e crediti relativi all'attività di investimento                      | 742            | 1.574           |
| <i>Flusso di cassa degli investimenti</i>  | <i>(7.585)</i> | <i>(6.205)</i>  |
| <i>Disinvestimenti:</i>  |                |                 |
| - crediti finanziari strumentali all'attività operativa                                  | 35             |                 |
| <i>Flusso di cassa dei disinvestimenti</i>   | <i>35</i>      |                 |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di investimento</b>                                 | <b>(7.550)</b> | <b>(6.205)</b>  |
| -di cui verso parti correlate  | (507)          | (679)           |
| Rimborsi di passività per leasing  | (1.412)        | (577)           |
| Incremento (decremento) di debiti finanziari a breve termine                             | 33.636         | (34.534)        |
| Apporti di capitale proprio  |                |                 |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di finanziamento</b>                                | <b>32.224</b>  | <b>(35.111)</b> |
| -di cui verso parti correlate  | 33.636         | (34.534)        |
| Altre variazioni   |                |                 |
| <b>Variazione netta delle disponibilità liquide ed equivalenti</b>                       | <b>60.635</b>  | <b>(50.730)</b> |
| <b>Disponibilità liquide ed equivalenti ad inizio esercizio</b>                          | <b>10.562</b>  | <b>71.196</b>   |
| <b>Disponibilità liquide ed equivalenti a fine esercizio</b>                             | <b>71.196</b>  | <b>20.466</b>   |

### Operazioni relative all'attività d'investimento o di finanziamento che non hanno comportato flussi di cassa

Incremento di attività materiali per 2.293 migliaia di euro con aumento del fondo rischi ambientali

## Note al bilancio

### 1 Principi contabili, stime contabili e giudizi significativi

#### Criteri di redazione<sup>1</sup>

Il bilancio consolidato è redatto, nella prospettiva della continuità aziendale, secondo gli International Financial Reporting Standards (nel seguito "IFRS" o "principi contabili internazionali") emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 e ai sensi dell'art. 9 del D. Lgs. 38/05. Il bilancio consolidato è redatto applicando il metodo del costo storico, tenuto conto ove appropriato delle rettifiche di valore, con l'eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere valutate al fair value, come indicato nei criteri di valutazione di seguito descritti. I principi di consolidamento e i criteri di valutazione di seguito indicati sono stati applicati coerentemente a tutti gli esercizi presentati salvo quando diversamente indicato.

Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, approvato dal Consiglio di Amministrazione di Eni nella riunione del 13 marzo 2024, è sottoposto alla revisione legale da parte della PricewaterhouseCoopers SpA che, in quanto revisore principale, è interamente responsabile per la revisione del bilancio consolidato del Gruppo.

I bilanci delle imprese consolidate e i reporting package per la redazione del bilancio consolidato del Gruppo sono oggetto di verifica da parte di società di revisione; nei limitati casi in cui intervengano altri revisori, PricewaterhouseCoopers SpA si assume la responsabilità del lavoro svolto da questi ultimi.

I valori delle voci di bilancio e delle relative note illustrative, tenuto conto della loro rilevanza, sono espressi in milioni di euro, eccetto quando indicato diversamente.

#### Stime contabili e giudizi significativi

L'applicazione dei principi contabili generalmente accettati per la redazione del bilancio e delle relazioni contabili infrannuali comporta che la Direzione Aziendale effettui stime contabili basate su giudizi complessi e/o soggettivi, su esperienze passate e su ipotesi considerate ragionevoli e realistiche tenendo conto delle informazioni conosciute al momento della stima. L'utilizzo di queste stime contabili influenza il valore di iscrizione delle attività e delle passività e l'informativa su attività e passività potenziali alla data del bilancio, nonché l'ammontare dei ricavi e dei costi nel periodo di riferimento; i risultati effettivi possono differire da quelli stimati a causa dell'incertezza che caratterizza le ipotesi e le condizioni sulle quali le stime sono basate. Le stime contabili critiche del processo di redazione del bilancio, che comportano un elevato ricorso a giudizi soggettivi e assunzioni relativi a tematiche per loro natura incerte, sono illustrate nella descrizione della relativa accounting policy. Le modifiche delle condizioni alla base di giudizi e assunzioni adottati possono determinare un impatto rilevante sui risultati successivi.

#### Criteri di valutazione

I criteri di valutazione più significativi adottati per la redazione del bilancio d'esercizio sono indicati nei punti seguenti.

#### Attività materiali

Le attività materiali, ivi inclusi gli investimenti immobiliari, sono rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere le attività pronte all'uso. Quando è necessario un rilevante periodo di tempo affinché il bene sia pronto all'uso, il prezzo di acquisto o il costo di produzione include gli oneri finanziari sostenuti che teoricamente si sarebbero risparmiati, nel periodo necessario a rendere il bene pronto all'uso, qualora l'investimento non fosse stato fatto.

<sup>1</sup> Il bilancio consolidato Eni è disponibile presso la sede legale di eni SpA, Piazzale E.Mattei -- 000142 Roma, nonché sul sito Internet [www.eni.it](http://www.eni.it).

Non è ammesso effettuare rivalutazioni delle attività materiali, neanche in applicazione di leggi specifiche.

I costi per migliorie, ammodernamento e trasformazione delle attività materiali sono rilevati all'attivo patrimoniale quando è probabile che incrementino i benefici economici futuri attesi dal bene. Sono rilevati all'attivo patrimoniale anche gli elementi acquistati per ragioni di sicurezza o ambientali che, seppur non incrementando direttamente i benefici economici futuri delle attività esistenti, sono necessari per lo svolgimento dell'attività aziendale.

L'ammortamento delle attività materiali ha inizio quando il bene è pronto all'uso, ossia quando è nel luogo e nelle condizioni necessari perché sia in grado di operare secondo le modalità programmate. Le attività materiali sono ammortizzate sistematicamente lungo la loro vita utile, intesa come la stima del periodo in cui l'attività sarà utilizzata dall'impresa. Quando l'attività materiale è costituita da più componenti significative aventi vite utili differenti, l'ammortamento è effettuato per ciascuna componente. Il valore da ammortizzare è rappresentato dal valore di iscrizione, ridotto del presumibile valore netto di cessione al termine della sua vita utile, se significativo e ragionevolmente determinabile. Non sono oggetto di ammortamento i terreni, anche se acquistati congiuntamente a un fabbricato. Eventuali modifiche al piano di ammortamento, derivanti da revisione della vita utile dell'asset, del valore residuo ovvero delle modalità di ottenimento dei benefici economici dell'attività, sono rilevate prospetticamente.

I costi di sostituzione di componenti identificabili di beni complessi sono rilevati all'attivo patrimoniale e ammortizzati lungo la loro vita utile; il valore di iscrizione residuo della componente oggetto di sostituzione è rilevato a conto economico.

Le spese di manutenzione e riparazione ordinarie, diverse dalle sostituzioni di componenti identificabili, che reintegrano e non incrementano le prestazioni dei beni, sono rilevate a conto economico nell'esercizio in cui sono sostenute.

Le attività materiali sono eliminate contabilmente al momento della loro dismissione o quando nessun beneficio economico futuro è atteso dal loro utilizzo o dismissione; il relativo utile o perdita è rilevato a conto economico.

## Leasing

Un contratto contiene o rappresenta un leasing se conferisce al contraente il diritto di controllare l'utilizzo di un asset identificato per un periodo di tempo stabilito in cambio di un corrispettivo<sup>2</sup>; tale diritto sussiste se il contratto attribuisce al locatario il diritto di dirigere l'asset e ottenere sostanzialmente tutti i benefici economici derivanti dal suo utilizzo.

Alla *commencement date*, ossia alla data in cui il bene è reso disponibile per l'uso, il locatario rileva, nello stato patrimoniale, un'attività rappresentativa del diritto di utilizzo del bene (di seguito anche "attività per diritto di utilizzo" o "right-of-use asset"), e una passività rappresentativa dell'obbligazione ad effettuare i pagamenti previsti lungo la durata dal contratto (di seguito anche "passività per leasing" o "lease liability").<sup>3</sup> La durata del leasing è determinata considerando il periodo non annullabile del contratto, nonché, ove vi sia la ragionevole certezza, anche i periodi considerati dalle opzioni di estensione ovvero connessi al mancato esercizio delle opzioni di risoluzione anticipata del contratto.

La passività per leasing è rilevata inizialmente ad un ammontare pari al valore attuale dei seguenti pagamenti dovuti per il leasing<sup>4</sup>, non ancora effettuati alla *commencement date*: (i) pagamenti fissi (o sostanzialmente fissi), al netto di eventuali incentivi da ricevere; (ii) pagamenti variabili che dipendono da indici o tassi<sup>5</sup>; (iii) stima del pagamento che il locatario dovrà effettuare a titolo di garanzia del valore residuo del bene locato; (iv) pagamento del prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se il locatario è ragionevolmente certo di esercitarla; e (v) pagamento di penalità contrattuali per la risoluzione del leasing, se il locatario è ragionevolmente certo di esercitare tale opzione. Il valore attuale dei suddetti pagamenti è calcolato adottando un tasso di sconto pari al tasso di interesse implicito del leasing ovvero, qualora questo non fosse agevolmente determinabile, utilizzando il tasso di finanziamento incrementale del locatario. Quest'ultimo è definito tenendo conto della durata dei contratti di leasing, della periodicità dei pagamenti previsti contrattualmente, della valuta nella quale essi sono denominati

<sup>2</sup> La verifica dell'esistenza delle condizioni indicate è operata all'*inception date* rappresentata dalla data più recente tra la data di stipula del contratto e quella in cui le parti si impegnano a rispettare i principali termini contrattuali.

<sup>3</sup> La società si avvale della possibilità, prevista dal principio contabile, di rilevare a conto economico i canoni relativi ai contratti di leasing di breve durata (per determinate classi di asset sottostanti) e a quelli di modico valore.

<sup>4</sup> Come consentito dalle previsioni del principio contabile, le non-lease component non sono generalmente oggetto di separata rilevazione.

<sup>5</sup> Differentemente, le altre tipologie di pagamenti variabili (ad es. canoni basati sull'utilizzo del bene locato) non sono incluse nel valore di iscrizione della lease liability, ma sono rilevate a conto economico come costi operativi lungo la durata del contratto di leasing.

e delle caratteristiche dell'ambiente economico del locatario (sintetizzate dal country risk premium attribuito ai singoli Paesi in cui opera la società).

Dopo la rilevazione iniziale, la passività per leasing è valutata sulla base del costo ammortizzato ed è rideterminata, generalmente in contropartita al valore di iscrizione del correlato right-of-use asset, in presenza di una variazione dei pagamenti dovuti per il leasing a seguito principalmente di: (i) rinegoziazioni contrattuali che non danno origine ad un nuovo leasing separato; (ii) variazioni di indici o tassi (a cui sono correlati i pagamenti variabili); o (iii) modifiche nella valutazione in merito all'esercizio delle opzioni contrattualmente previste (opzioni di acquisto del bene locato, opzioni di estensione o di risoluzione anticipata del contratto).

Il diritto di utilizzo di un bene in leasing è inizialmente rilevato al costo, determinato come sommatoria delle seguenti componenti: (i) l'importo iniziale della lease liability; (ii) i costi diretti iniziali sostenuti dal locatario<sup>6</sup>; (iii) eventuali pagamenti effettuati alla o prima della *commencement date*, al netto di eventuali incentivi ricevuti da parte del locatore; e (iv) la stima dei costi che il locatario prevede di sostenere per lo smantellamento, la rimozione dell'asset sottostante e la bonifica del sito ovvero per riportare l'asset nelle condizioni stabilite dal contratto. Successivamente alla rilevazione iniziale, il right-of-use asset è rettificato per tener conto delle quote di ammortamento cumulate<sup>7</sup>, delle eventuali perdite di valore cumulate (v. punto "Impairment delle attività non finanziarie") e degli effetti legati ad eventuali rideterminazioni della passività per leasing.

Nessuna rilevazione di attività e passività per leasing è effettuata nei casi in cui la società non sia considerata "primary responsible" dell'adempimento delle obbligazioni del contratto di leasing e non sia ravvisabile, contrattualmente, la presenza di un sublease.

### **Stime contabili e giudizi significativi: operazioni di leasing**

Per quanto riguarda i contratti di leasing, la Direzione Aziendale ha effettuato stime contabili ed esercitato giudizi significativi con riferimento a: (i) la determinazione della durata dei leasing, tenendo conto di tutti i fatti e circostanze che generano un incentivo economico, o meno, all'esercizio di eventuali opzioni di estensione e/o di risoluzione previste nel contratto; (ii) la determinazione del tasso di finanziamento incrementale del locatario; (iii) l'individuazione e, ove appropriato, la separazione delle non-lease component, in assenza di un prezzo stand-alone osservabile per tali componenti, tenendo anche conto di approfondimenti svolti con esperti esterni; (v) l'identificazione dei pagamenti variabili e delle loro caratteristiche ai fini della stima per l'inclusione, o meno, nella determinazione della lease liability.

### **Attività immateriali**

Le attività immateriali comprendono le attività non monetarie prive di consistenza fisica identificabili, controllate dall'impresa e in grado di produrre benefici economici futuri

Le attività immateriali sono iscritte al costo determinato secondo i criteri indicati al punto "Attività materiali". Non è ammesso effettuare rivalutazioni, neanche in applicazione di leggi specifiche.

Le attività immateriali aventi vita utile definita sono ammortizzate sistematicamente lungo la loro vita utile; per il valore da ammortizzare e la recuperabilità del valore di iscrizione valgono i criteri indicati al punto "Attività materiali".

Le attività immateriali sono eliminate contabilmente al momento della loro dismissione o quando nessun beneficio economico futuro è atteso dal loro utilizzo o dismissione; il relativo utile o perdita è rilevato a conto economico.

### **Impairment delle attività non finanziarie**

La recuperabilità delle attività non finanziarie (attività materiali, attività immateriali e right-of-use asset) è verificata quando eventi o modifiche delle circostanze fanno ritenere che il valore di iscrizione in bilancio non sia recuperabile.

<sup>6</sup> I costi diretti iniziali sono costi incrementali sostenuti dal locatario per l'ottenimento del leasing che non sarebbero stati sostenuti se il contratto di leasing non fosse stato sottoscritto.

<sup>7</sup> L'ammortamento è effettuato sistematicamente a partire dalla commencement date e fino alla data più recente tra: (i) il termine della vita utile del right-of-use asset; e (ii) la fine della durata del leasing. Tuttavia, nel caso in cui il leasing trasferisca la proprietà dell'asset locato al locatario alla fine della durata del leasing, o se il valore dell'attività per diritto di utilizzo considera anche il fatto che il locatario eserciterà l'opzione di acquisto, il right-of-use asset è ammortizzato sistematicamente lungo la vita utile dell'asset sottostante.

La valutazione di recuperabilità è effettuata per singola cash generating unit (di seguito anche "CGU") rappresentata dal più piccolo insieme identificabile di attività che genera flussi di cassa in entrata ampiamente indipendenti da quelli generati da altre attività.

Le CGU possono includere i corporate asset, ossia attività che non generano flussi di cassa autonomi, attribuibili su basi ragionevoli e coerenti. I corporate asset non attribuibili ad una specifica CGU sono allocati ad un aggregato più ampio costituito da più CGU. I right-of-use asset, che generalmente non producono flussi di cassa autonomi, sono allocati alla CGU a cui si riferiscono; i right-of-use asset che non sono specificatamente allocabili alle CGU sono considerati corporate asset.

La recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione con il relativo valore recuperabile rappresentato dal maggiore tra il fair value, al netto dei costi di dismissione, e il valore d'uso. Quest'ultimo è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi derivanti dall'uso della cash generating unit e, se significativi e ragionevolmente determinabili, dalla sua cessione al termine della relativa vita utile al netto dei costi di dismissione. I flussi di cassa attesi sono determinati sulla base di assunzioni ragionevoli e supportabili rappresentative della migliore stima delle future condizioni economiche che si verificheranno nella residua vita utile della cash generating unit, dando maggiore rilevanza alle indicazioni provenienti dall'esterno.

Ai fini della verifica della recuperabilità di cash generating unit che includono right-of-use asset significativi, la determinazione del valore d'uso avviene, generalmente, escludendo dalla stima dei flussi di cassa futuri, oggetto di attualizzazione, gli esborsi relativi ai pagamenti dei canoni di leasing considerati ai fini della determinazione della lease liability.

Ai fini della determinazione del valore d'uso, i flussi di cassa previsti sono oggetto di attualizzazione ad un tasso che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività non riflesse nelle stime dei flussi di cassa. In particolare, il tasso di sconto utilizzato è il Weighted Average Cost of Capital (WACC) rettificato, come di seguito indicato, del rischio Paese specifico in cui si trova la cash generating unit oggetto di valutazione. La valorizzazione del rischio Paese specifico da includere nel tasso di sconto è definita sulla base delle informazioni fornite da provider esterni. I WACC sono differenziati in funzione della rischiosità espressa dai business in cui opera l'attività.

Per il business della società, tenuto conto della sostanziale coincidenza della rischiosità con quella complessiva Eni, è utilizzato il medesimo tasso di sconto. Il valore d'uso è determinato al netto dell'effetto fiscale in quanto questo metodo produce valori sostanzialmente equivalenti a quelli ottenibili attualizzando i flussi di cassa al lordo delle imposte ad un tasso di sconto ante imposte derivato, in via iterativa, dal risultato della valutazione post imposte.

Quando vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le attività sono rivalutate e la rettifica è rilevata a conto economico; la ripresa di valore è effettuata per un importo pari al minore tra il valore recuperabile e il valore di iscrizione al lordo delle svalutazioni precedentemente effettuate e ridotto delle quote di ammortamento che sarebbero state rilevate qualora non si fosse proceduto alla svalutazione.

### **Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono rilevati quando esiste la ragionevole certezza che saranno realizzate le condizioni previste dagli organi governativi concedenti per il loro ottenimento e sono rilevati a riduzione del prezzo di acquisto o del costo di produzione delle attività cui si riferiscono.

### **Stime contabili e giudizi significativi: impairment delle attività non finanziarie**

La recuperabilità delle attività non finanziarie è verificata quando eventi o modifiche delle circostanze fanno ritenere che il valore di iscrizione in bilancio non sia recuperabile.

Gli eventi che possono determinare una svalutazione di attività non finanziarie sono, ad esempio, variazioni nei piani industriali, variazioni nei prezzi di mercato che possono determinare minori performance operative, ridotto utilizzo degli impianti. La decisione se procedere a una svalutazione e la quantificazione della stessa dipendono dalle valutazioni della Direzione Aziendale su fattori complessi e altamente incerti, tra i quali l'evoluzione dei prezzi, l'evoluzione dei tassi di attualizzazione, le previsioni in merito ai costi di sviluppo e produzione, l'impatto dell'inflazione e dell'evoluzione tecnologica, le previsioni sui profili produttivi sulle condizioni della domanda e dell'offerta su scala globale o regionale.

I flussi di cassa attesi utilizzati per la determinazione del valore recuperabile sono quantificati alla luce delle informazioni disponibili al momento della stima sulla base di giudizi soggettivi sull'andamento di variabili future, quali i prezzi, i costi, i tassi di crescita della domanda, i profili produttivi. Tali flussi di cassa, inoltre, sono attualizzati utilizzando un tasso che tiene conto del rischio inerente all'attività interessata.

Maggiori dettagli in merito alle principali assunzioni sottostanti la determinazione del valore recuperabile delle attività materiali, immateriali e diritto di utilizzo beni in leasing sono forniti nella nota n. 14 - Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto di utilizzo beni in leasing.

## **Strumenti finanziari**

### **Attività finanziarie**

In funzione delle caratteristiche dello strumento e del modello di business adottato per la relativa gestione, le attività finanziarie sono classificate nelle seguenti categorie: (i) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato; (ii) attività finanziarie valutate al fair value con imputazione degli effetti tra le altre componenti dell'utile complessivo (di seguito anche OCI); (iii) attività finanziarie valutate al fair value con imputazione degli effetti a conto economico.

La rilevazione iniziale avviene al fair value incrementato, per le attività finanziarie diverse da quelle valutate al fair value con imputazione degli effetti a conto economico, dei costi di transazione direttamente attribuibili. Per i crediti commerciali privi di una significativa componente finanziaria, il valore di rilevazione iniziale è rappresentato dal prezzo della transazione.

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie che generano flussi di cassa contrattuali rappresentativi esclusivamente di pagamenti di capitale e interessi sono valutate al costo ammortizzato se possedute con la finalità di incassarne i flussi di cassa contrattuali (cd. business model hold to collect). Per le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato sono rilevati a conto economico gli interessi attivi determinati sulla base del tasso di interesse effettivo, le differenze di cambio e le eventuali svalutazioni<sup>8</sup> (v. punto "Svalutazioni di attività finanziarie").

Differentemente, sono valutate al fair value con imputazione degli effetti a OCI (di seguito anche FVTOCI) le attività finanziarie rappresentative di strumenti di debito il cui modello di business prevede la possibilità sia di incassare i flussi di cassa contrattuali sia di realizzarne il valore attraverso la cessione (cd. business model hold to collect and sell). In tal caso sono rilevati: (i) a conto economico gli interessi attivi, calcolati utilizzando il tasso di interesse effettivo, le differenze di cambio e le svalutazioni (v. punto "Svalutazioni di attività finanziarie"); (ii) a patrimonio netto, tra le altre componenti dell'utile complessivo, le variazioni di fair value dello strumento. L'ammontare cumulato delle variazioni di fair value, imputato nella riserva di patrimonio netto che accoglie le altre componenti dell'utile complessivo, è oggetto di reversal a conto economico all'atto dell'eliminazione contabile dello strumento. Allo stato, la società non detiene attività finanziarie rappresentative di strumenti di debito valutate al FVTOCI.

### **Disponibilità liquide ed equivalenti**

Le disponibilità liquide ed equivalenti comprendono la cassa, i depositi a vista, nonché le attività finanziarie originariamente esigibili, generalmente, entro 3 mesi, prontamente convertibili in cassa e sottoposte ad un irrilevante rischio di variazione di valore.

### **Svalutazioni di attività finanziarie**

La valutazione della recuperabilità delle attività finanziarie rappresentative di strumenti di debito non valutate al fair value con effetti a conto economico è effettuata sulla base del cosiddetto expected credit loss model.

In particolare, le perdite attese sono determinate, generalmente, sulla base del prodotto tra: (i) l'esposizione vantata verso la controparte al netto delle relative mitiganti (c.d. Exposure At Default o EAD); (ii) la probabilità che la controparte non ottemperi alla propria obbligazione di pagamento (c.d. Probability of Default o PD); (iii) la stima, in termini percentuali, della quantità di credito che non si riuscirà a recuperare in caso di default (c.d. Loss

<sup>8</sup> I crediti e le altre attività finanziarie valutati al costo ammortizzato esposti al netto del relativo fondo svalutazione.

Given Default o LGD) definita, sulla base delle esperienze pregresse (serie storiche della capacità di recupero) e delle possibili azioni di recupero esperibili (ad es. azioni stragiudiziali, contenziosi legali, ecc.).

Con riferimento ai crediti commerciali e agli altri crediti, per la determinazione della Probability of Default delle controparti sono stati adottati i rating interni già utilizzati ai fini dell'affidamento commerciale; per le controparti rappresentate da Entità Statali ed in particolare per le National Oil Company, la probability of default, rappresentata essenzialmente dalla probabilità di un ritardato pagamento, è determinata utilizzando, quale dato di input, i Country Risk Premium adottati ai fini della determinazione dei WACC per l'impairment degli asset non finanziari.

Tenuto conto delle caratteristiche dei mercati di riferimento, si considerano in default le esposizioni creditizie scadute da oltre 180 giorni ovvero, in ogni caso, le esposizioni creditizie in contenzioso o per le quali sono in corso azioni di ristrutturazione/rinegoziazione. Sono definite in contenzioso le esposizioni per le quali sono stati attivati o si è in procinto di attivare interventi di recupero del credito tramite procedimenti legali/giudiziali. Le svalutazioni dei crediti commerciali e degli altri crediti sono rilevate nel conto economico, al netto delle eventuali riprese di valore, nella voce "Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti".

### **Stime contabili e giudizi significativi: Svalutazioni di attività finanziarie**

La quantificazione delle svalutazioni di attività finanziarie comporta valutazioni del management su fattori complessi e altamente incerti quali, tra l'altro, la probabilità di default delle controparti (PD), l'esistenza delle eventuali mitiganti dell'esposizione, la previsione sulle quantità di credito che non si riuscirà a recuperare in caso di default (LGD), nonché il processo di clusterizzazione della clientela.

Maggiori dettagli in merito alle principali assunzioni sottostanti la determinazione delle svalutazioni di attività finanziarie sono forniti nella nota n. 6 - Crediti commerciali e altri crediti.

### **Passività finanziarie**

Le passività finanziarie, diverse dagli strumenti derivati, sono rilevate inizialmente al fair value del corrispettivo ricevuto, al netto dei costi di transazione direttamente attribuibili, e sono successivamente valutate al costo ammortizzato.

### **Giudizi significativi: passività finanziarie**

Le società del Gruppo possono negoziare con i propri fornitori accordi di supplier finance arrangement (supply chain finance, payable finance, reverse factoring e accordi similari) funzionali all'ottenimento di dilazioni di pagamento rispetto ai termini originari, senza prevedere il necessario ed automatico coinvolgimento di un intermediario finanziario. In tali fattispecie, la Direzione Aziendale esprime un giudizio in merito alla possibilità di continuare a classificare i debiti verso il fornitore come commerciali/relativi all'attività di investimento ovvero di riclassificarli come debiti finanziari. Ai fini dell'espressione di tale giudizio, la Direzione Aziendale tiene conto dei termini di pagamento rispetto alla prassi del settore di riferimento, dell'eventuale rilascio di garanzie aggiuntive e di ogni altro fatto o circostanza utile ai fini della valutazione. La classificazione del debito come passività finanziaria determina: (i) al momento della riclassifica/rilevazione iniziale del debito, una variazione non monetaria delle passività finanziarie, senza impatti sul rendiconto finanziario; (ii) all'atto del regolamento, la presentazione del relativo esborso nell'ambito del flusso di cassa netto da attività di finanziamento.

### **Compensazione di attività e passività finanziarie**

Le attività e passività finanziarie sono compensate nello stato patrimoniale quando si ha il diritto legale alla compensazione, correntemente esercitabile, e si ha l'intenzione di regolare il rapporto su base netta ovvero di realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività)

### **Eliminazione contabile di attività e passività finanziarie**

Le attività finanziarie cedute sono eliminate dall'attivo patrimoniale quando i diritti contrattuali connessi all'ottenimento dei flussi di cassa associati allo strumento finanziario scadono ovvero sono trasferiti a terzi. Le

passività finanziarie sono eliminate quando sono estinte, ovvero quando l'obbligazione specificata nel contratto è adempiuta, cancellata o scaduta.

### **Fondi, passività e attività potenziali**

I fondi per rischi e oneri riguardano costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando: (i) è probabile l'esistenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, derivante da un evento passato; (ii) è probabile che l'adempimento dell'obbligazione sia oneroso; (iii) l'ammontare dell'obbligazione può essere stimato attendibilmente. Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa razionalmente pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura dell'esercizio. Quando l'effetto finanziario del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi determinati tenendo conto dei rischi associati all'obbligazione; l'adeguamento del fondo connesso al trascorrere del tempo è rilevato a conto economico alla voce "Proventi (oneri) finanziari".

I fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime dei costi, dei tempi di realizzazione e del tasso di attualizzazione; le revisioni di stima sono imputate alla medesima voce di conto economico che ha precedentemente accolto l'accantonamento.

La società non ha passività potenziali rappresentate da: (i) obbligazioni possibili derivanti da eventi passati la cui esistenza sarà confermata solo al verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa; (ii) obbligazioni attuali derivanti da eventi passati il cui ammontare non può essere stimato attendibilmente o il cui adempimento è probabile che non sia oneroso.

La società non ha attività potenziali, ossia attività possibili che derivano da eventi passati e la cui esistenza sarà confermata solo dal verificarsi o meno di uno o più eventi futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa, non sono rilevate salvo che l'ottenimento dei relativi benefici sia virtualmente certo.

### **Fondi per rischi ambientali**

Le passività ambientali sono rilevate in presenza di obbligazioni attuali, legali o implicite, connesse a interventi di bonifica ambientale e di ripristino dello stato dei suoli e delle falde delle aree di proprietà o in concessione di siti prevalentemente dismessi, chiusi e smantellati o in fase di ristrutturazione, sempreché la bonifica sia considerata probabile e i relativi costi e tempistiche di sostenimento possano essere attendibilmente stimati. La passività è valutata sulla base dei costi che si presume di sostenere per adempiere all'obbligazione in relazione alla situazione esistente alla data di bilancio, tenendo conto degli sviluppi tecnici e legislativi futuri, virtualmente certi, di cui si è a conoscenza.

### **Stime contabili e giudizi significativi: passività ambientali e altri fondi**

La società è soggetta a numerose leggi e regolamenti per la tutela dell'ambiente a livello comunitario, nazionale, regionale e locale. I relativi costi sono accantonati quando è probabile l'esistenza di una passività onerosa e l'ammontare può essere stimato attendibilmente.<sup>9</sup>

L'attendibile determinabilità è verificata sulla base delle informazioni disponibili quali, a titolo di esempio, l'approvazione o la presentazione dei relativi progetti alle competenti amministrazioni, ovvero l'assunzione di un impegno verso le competenti amministrazioni quando supportato da adeguate stime.

Sebbene la società attualmente non ritenga che vi saranno effetti negativi particolarmente rilevanti sul bilancio dovuti al mancato rispetto della normativa ambientale – anche tenuto conto degli interventi già effettuati, delle polizze assicurative stipulate e dei fondi rischi accantonati – tuttavia non può essere escluso con certezza che la società possa incorrere in ulteriori costi o responsabilità anche di proporzioni rilevanti perché, allo stato attuale delle conoscenze, è impossibile prevedere gli effetti dei futuri sviluppi tenuto conto, tra l'altro, dei seguenti

<sup>9</sup> I costi per la gestione e il monitoraggio degli impianti realizzati per il recupero ambientale (impianti per trattamento delle acque in falda) sono inclusi nella stima dei fondi ambientali laddove risulti possibile definire in modo attendibile un orizzonte temporale prevedibile di mantenimento in esercizio dell'impianto stesso.

aspetti: (i) la possibilità che emergano nuove contaminazioni; (ii) i risultati delle caratterizzazioni in corso e da eseguire e gli altri possibili effetti derivanti dall'applicazione delle leggi vigenti in materia; (iii) gli eventuali effetti di nuove leggi e regolamenti per la tutela dell'ambiente; (iv) gli effetti di eventuali innovazioni tecnologiche per il risanamento ambientale; (v) la possibilità di controversie e la difficoltà di determinare le eventuali conseguenze, anche in relazione alla responsabilità di altri soggetti e ai possibili indennizzi.

La società oltre a rilevare passività ambientali, effettua accantonamenti connessi prevalentemente ai contenziosi legali. La stima degli accantonamenti in queste materie è frutto di un processo complesso che comporta giudizi soggettivi da parte della Direzione Aziendale, con particolare riferimento agli ammontari da rilevare in bilancio e al timing degli esborsi. Successivamente alla rilevazione iniziale, i fondi sono periodicamente aggiornati per riflettere le variazioni delle stime effettuate.

## **Benefici ai dipendenti**

I benefici per i dipendenti sono le remunerazioni erogate dall'impresa in cambio dell'attività lavorativa svolta dal dipendente o in virtù della cessazione del rapporto di lavoro.

I benefici successivi al rapporto di lavoro sono definiti sulla base di piani, ancorché non formalizzati, che in funzione delle loro caratteristiche sono distinti in piani "a contributi definiti" e piani "a benefici definiti". Nei piani a contributi definiti l'obbligazione dell'impresa, limitata al versamento dei contributi allo Stato ovvero a un patrimonio o a un'entità giuridicamente distinta (cd. fondo), è determinata sulla base dei contributi dovuti.

La passività relativa ai piani a benefici definiti, al netto delle eventuali attività al servizio del piano, è determinata sulla base di ipotesi attuariali ed è rilevata per competenza coerentemente al periodo lavorativo necessario all'ottenimento dei benefici.

Gli interessi netti (cd. *net interest*) comprendono gli interessi passivi sulla passività e gli interessi attivi sulle attività a servizio del piano.

Il *net interest* è determinato applicando alla passività, al netto delle eventuali attività al servizio del piano, il tasso di sconto definito per la stessa ed; è rilevato tra i "Proventi (oneri) finanziari".

Per i piani a benefici definiti sono rilevate nel prospetto dell'utile complessivo le variazioni di valore della passività netta (cd. rivalutazioni) derivanti da utili (perdite attuariali), conseguenti a variazioni delle ipotesi attuariali utilizzate o a rettifiche basate sull'esperienza passata, e dal rendimento delle attività al servizio del piano differente dalla componente inclusa nel *net interest*.

Le rivalutazioni della passività netta per benefici definiti, rilevate nella riserva di patrimonio netto che accoglie le altre componenti dell'utile complessivo, non sono successivamente riclassificate a conto economico.

Le obbligazioni relative a benefici a lungo termine sono determinate adottando ipotesi attuariali; gli effetti derivanti dalle rivalutazioni sono rilevati interamente a conto economico.

Le passività per benefici dovuti ai dipendenti per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro (cd. passività per termination benefit) sono iscritte nella data più immediata tra le seguenti: (a) il momento in cui l'impresa non è più in grado di ritirare l'offerta di tali benefici offerti ai dipendenti; e (b) il momento in cui l'impresa rileva i costi di una ristrutturazione che implica il pagamento di benefici dovuti per la cessazione del rapporto di lavoro. Tali passività sono valutate sulla base della natura del beneficio concesso. In particolare, quando i benefici concessi rappresentano un miglioramento di altri benefici successivi alla conclusione del rapporto di lavoro riconosciuti ai dipendenti, la relativa passività è valutata secondo le disposizioni previste per tale tipologia di benefici. Differentemente, la passività per termination benefit è determinata applicando le disposizioni previste: (i) per i benefici a breve termine, se ci si attende che i termination benefit siano corrisposti ai dipendenti interamente entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio in cui sono stati rilevati; o (ii) per i benefici a lungo termine se ci si attende che i termination benefit non siano corrisposti ai dipendenti interamente entro i dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio in cui sono stati rilevati.

## **Stime contabili e giudizi significativi: benefici per i dipendenti e pagamenti basati su azioni**

I piani a benefici definiti sono valutati sulla base di eventi incerti e di ipotesi.

Le principali assunzioni utilizzate per la quantificazione di tali benefici sono determinate come segue: (i) i tassi di sconto e di inflazione, si basano sui tassi che maturano su titoli obbligazionari corporate di elevata qualità (ovvero, in assenza di un "deep market" di tali titoli, sui rendimenti dei titoli di stato) e sulle aspettative inflazionistiche

dell'area valutaria di riferimento; (ii) il livello delle retribuzioni future è determinato sulla base di elementi quali le aspettative inflazionistiche, la produttività, gli avanzamenti di carriera e di anzianità; (iii) il costo futuro delle prestazioni sanitarie è determinato sulla base di elementi quali l'andamento presente e passato dei costi delle prestazioni sanitarie, comprese assunzioni sulla crescita inflativa di tali costi, e le modifiche nelle condizioni di salute degli aventi diritto e il livello delle contribuzioni operate ai fondi sanitari; (iv) le assunzioni demografiche riflettono la migliore stima dell'andamento di variabili, quali ad esempio la mortalità, il turnover e l'invalidità relative alla popolazione degli aventi diritto.

Normalmente il valore della passività (attività) netta dei piani per benefici ai dipendenti varia in funzione delle cd. rivalutazioni rappresentate, tra l'altro, dalle modifiche delle ipotesi attuariali utilizzate, dalla differenza tra le ipotesi attuariali precedentemente adottate e quelle che si sono effettivamente realizzate e dal differente rendimento delle attività al servizio del piano rispetto a quello considerato nel net interest.

### **Ricavi da contratti con la clientela**

La rilevazione dei ricavi da contratti con la clientela è basata sui seguenti cinque step: (i) identificazione del contratto con il cliente; (ii) identificazione delle *performance obligation*, rappresentate dalle promesse contrattuali a trasferire beni e/o servizi a un cliente; (iii) determinazione del prezzo della transazione; (iv) allocazione del prezzo della transazione alle *performance obligation* identificate sulla base del prezzo di vendita stand alone di ciascun bene o servizio; (v) rilevazione del ricavo quando la relativa *performance obligation* risulta soddisfatta, ossia all'atto del trasferimento al cliente del bene o servizio promesso; il trasferimento si considera completato quando il cliente ottiene il controllo del bene o del servizio, che può avvenire nel continuo (over time) o in uno specifico momento temporale (at a point in time).

I ricavi sono rilevati per l'ammontare pari al fair value del corrispettivo a cui l'impresa ritiene di aver diritto in cambio dei beni e/o servizi promessi al cliente, con esclusione degli importi incassati per conto di terzi. Nel determinare il prezzo della transazione, l'ammontare del corrispettivo è rettificato per tener conto dell'effetto finanziario del tempo, nel caso in cui il timing dei pagamenti concordato tra le parti attribuisce ad una di esse un significativo beneficio finanziario. Il corrispettivo non è oggetto di rettifica per tener conto dell'effetto finanziario del tempo se all'inizio del contratto si stima che la dilazione di pagamento sia pari o inferiore ad un anno. In presenza di un corrispettivo variabile, l'impresa stima l'ammontare del corrispettivo a cui avrà diritto in cambio del trasferimento dei beni e/o servizi promessi al cliente; in particolare, l'ammontare del corrispettivo può variare in presenza di sconti, rimborsi, incentivi, concessioni sul prezzo, bonus di performance, penalità o qualora il prezzo stesso dipenda dal verificarsi o meno di taluni eventi futuri. Se un contratto assegna al cliente un'opzione ad acquistare beni o servizi aggiuntivi, gratuitamente o a prezzi scontati (ad es. incentivi di vendita, punti premio del cliente, ecc.), tale opzione rappresenta una *performance obligation* distinta del contratto solo se l'opzione attribuisce al cliente un diritto significativo che non potrebbe vantare se non avesse sottoscritto il contratto.

### **Costi**

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

### **Differenze cambio**

I ricavi e i costi relativi a operazioni in valuta diversa da quella funzionale sono iscritti al cambio corrente del giorno in cui l'operazione è compiuta.

Le attività e passività monetarie in valuta diversa da quella funzionale sono convertite nella valuta funzionale applicando il cambio corrente alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento con imputazione dell'effetto a conto economico nella voce "Proventi (oneri) finanziari" o, se qualificate come strumenti di copertura dal rischio di cambio, nella voce che accoglie gli effetti economici prodotti dall'oggetto della copertura.

Le attività e passività non monetarie espresse in valuta diversa da quella funzionale, valutate al costo, sono iscritte al cambio di rilevazione iniziale; quando la valutazione è effettuata al fair value ovvero al valore recuperabile o di realizzo, è adottato il cambio corrente alla data di determinazione di tale valore.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile.

A decorrere dall'esercizio 2010 la Società congiuntamente con l'Eni S.p.A. ha esercitato l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale, che consente di determinare l'Ires su una base imponibile corrispondente

alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società che partecipano al consolidato. I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra l'Eni S.p.A. e le altre società del Gruppo che hanno aderito al consolidato fiscale sono definiti nel "Regolamento di partecipazione al regime di tassazione del Consolidato fiscale nazionale per le società del Gruppo Eni", secondo il quale: (i) le società controllate con imponibile positivo trasferiscono a Eni le risorse finanziarie corrispondenti alla maggiore imposta da questa dovuta per effetto della loro partecipazione al Consolidato nazionale, (ii) quelle con imponibile negativo ricevono una compensazione, su base proporzionale, pari al relativo risparmio d'imposta realizzato dall'Eni S.p.A. se e nella misura in cui hanno prospettive di redditività che avrebbero consentito, in assenza del Consolidato fiscale nazionale, di rilevare imposte anticipate; l'eventuale importo non remunerato dall'Eni è rilevato nei limiti della sua recuperabilità. Conseguentemente la relativa imposta, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e in genere dei crediti d'imposta, è rilevata come debito o credito verso la controllante. Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile della società.

I debiti e i crediti tributari per imposte sul reddito correnti sono rilevati al valore che si prevede di pagare/recuperare alle/dalle autorità fiscali applicando le aliquote e le normative fiscali vigenti o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività iscritte in bilancio e i corrispondenti valori riconosciuti fiscalmente sulla base delle aliquote e della normativa applicabili negli esercizi in cui la differenza temporanea si annullerà, approvate o sostanzialmente approvate alla data di chiusura dell'esercizio di riferimento del bilancio. Le attività per imposte anticipate sono rilevate quando il loro recupero è considerato probabile, ossia quando si prevede la disponibilità di un reddito imponibile, nell'esercizio in cui si annullerà la differenza temporanea, tale da consentire di attivare la deduzione fiscale. Analogamente, nei limiti della loro recuperabilità, sono rilevati i crediti di imposta non utilizzati e le imposte anticipate sulle perdite fiscali. La recuperabilità delle attività per imposte anticipate è verificata con periodicità, almeno, annuale.

In presenza di incertezze nell'applicazione della normativa fiscale, l'impresa: (i) nei casi in cui ritenga probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale incerto, determina le imposte sul reddito (correnti e/o differite) da rilevare in bilancio in funzione del trattamento fiscale applicato o che prevede di applicare in sede di dichiarazione dei redditi; (ii) nei casi in cui ritenga non probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale incerto, riflette tale incertezza nella determinazione delle imposte sul reddito (correnti e/o differite) da rilevare in bilancio.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono classificate tra le attività e le passività non correnti e sono compensate a livello di singola impresa se riferite a imposte compensabili. Il saldo della compensazione, se attivo, è iscritto alla voce "Attività per imposte anticipate"; se passivo, alla voce "Passività per imposte differite". Quando i risultati delle operazioni sono rilevati direttamente a patrimonio netto, le imposte correnti, anticipate e differite sono anch'esse rilevate al patrimonio netto.

Le imposte sul reddito correnti sono calcolate sulla base della stima del reddito imponibile della società.

### **Stime contabili e giudizi significativi: imposte sul reddito**

La corretta determinazione delle imposte sul reddito richiede l'interpretazione delle normative fiscali applicabili. Sebbene la società intenda mantenere con le autorità fiscali rapporti improntati alla trasparenza, al dialogo e alla collaborazione (ad es. rifiutando di attuare pianificazioni fiscali aggressive e utilizzando, ove presenti, gli istituti previsti per mitigare il rischio di contenzioso fiscale), non si può escludere, con certezza, l'insorgenza di contestazioni con le autorità fiscali a seguito di interpretazioni non univoche delle normative fiscali. La composizione di una controversia fiscale, mediante un processo di negoziazione con le autorità fiscali o a seguito della definizione di un contenzioso, può richiedere diversi anni.

La stima dell'ammontare delle passività relative a trattamenti fiscali incerti è frutto di un processo complesso che comporta giudizi soggettivi da parte della Direzione Aziendale. Successivamente alla rilevazione iniziale, tali passività sono periodicamente aggiornate per riflettere le variazioni delle stime effettuate, a seguito di modifiche di fatti e circostanze rilevanti. La necessità di operare valutazioni complesse ed esercitare un giudizio manageriale riguarda inoltre le attività connesse con la verifica della recuperabilità delle imposte anticipate, afferenti a differenze temporanee e perdite fiscali, che richiede di operare stime e valutazioni in merito all'ammontare di redditi imponibili futuri e al relativo timing di realizzazione.

## Attività destinate alla vendita e discontinued operation

Le attività non correnti sono classificate come destinate alla vendita se il relativo valore di iscrizione sarà recuperato principalmente attraverso la vendita anziché attraverso l'uso continuativo. Questa condizione si considera rispettata quando la vendita è altamente probabile e l'attività è disponibile per una vendita immediata nelle sue attuali condizioni.

Le attività non correnti destinate alla vendita, e le passività direttamente associabili sono rilevate nello stato patrimoniale separatamente dalle altre attività e passività dell'impresa.

Le attività non correnti destinate alla vendita non sono oggetto di ammortamento e sono valutate al minore tra il valore di iscrizione e il relativo *fair value*, ridotto degli oneri di vendita.

L'eventuale differenza tra il valore di iscrizione delle attività non correnti e il *fair value* ridotto degli oneri di vendita è imputata a conto economico come svalutazione; le eventuali successive riprese di valore sono rilevate sino a concorrenza delle svalutazioni rilevate in precedenza, ivi incluse quelle riconosciute anteriormente alla qualificazione dell'attività come destinata alla vendita.

Le attività non correnti, classificate come destinate alla vendita, e i gruppi di dismissione costituiscono una *discontinued operation* se, alternativamente: (i) rappresentano un ramo autonomo di attività significativo o un'area geografica di attività significativa; (ii) fanno parte di un programma di dismissione di un significativo ramo autonomo di attività o un'area geografica di attività significativa; o (iii) sono una controllata acquisita esclusivamente al fine della sua vendita. I risultati delle *discontinued operation*, nonché l'eventuale plusvalenza/minusvalenza realizzata a seguito della dismissione, sono indicati distintamente nel conto economico in un'apposita voce, al netto dei relativi effetti fiscali; i valori economici delle *discontinued operation* sono indicati anche per gli esercizi posti a confronto.

Quando si verificano eventi che non consentono più di classificare le attività non correnti o i gruppi in dismissione come destinati alla vendita, gli stessi sono riclassificati nelle rispettive voci di stato patrimoniale e rilevati al minore tra: (i) il valore di iscrizione alla data di classificazione come destinati alla vendita, rettificato degli ammortamenti, svalutazioni e riprese di valore che sarebbero stati rilevati qualora le attività non fossero stati qualificati come destinati alla vendita; e (ii) il valore recuperabile alla data della riclassifica.

## Valutazioni al fair value

Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare transazione tra operatori di mercato (ossia non in una liquidazione forzata o in una vendita sottocosto) alla data di valutazione (*exit price*).

La determinazione del *fair value* è basata sulle condizioni di mercato esistenti alla data della valutazione e sulle assunzioni degli operatori di mercato (*market-based*). La valutazione del *fair value* suppone che l'attività o la passività sia scambiata nel mercato principale o, in assenza dello stesso, nel più vantaggioso a cui l'impresa ha accesso, indipendentemente dall'intenzione della società di vendere l'attività o di trasferire la passività oggetto di valutazione.

La determinazione del *fair value* di un'attività non finanziaria è effettuata considerando la capacità degli operatori di mercato di generare benefici economici impiegando tale attività nel suo massimo e migliore utilizzo, o vendendola ad un altro operatore di mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e migliore utilizzo.

La determinazione del massimo e migliore utilizzo dell'*asset* è effettuata dal punto di vista degli operatori di mercato anche nell'ipotesi in cui l'impresa intenda effettuare un utilizzo differente; si presume che l'utilizzo corrente da parte della società di un'attività non finanziaria sia il massimo e migliore utilizzo della stessa, a meno che il mercato o altri fattori non suggeriscano che un differente utilizzo da parte degli operatori di mercato sia in grado di massimizzarne il valore.

La valutazione del *fair value* di una passività, sia finanziaria che non finanziaria, o di un proprio strumento di *equity*, in assenza di un prezzo quotato, è effettuata considerando la valutazione della corrispondente attività posseduta da un operatore di mercato alla data della valutazione.

Il *fair value* degli strumenti finanziari è determinato considerando il rischio di credito della controparte di un'attività finanziaria (cd. *Credit Valuation Adjustment* o CVA) e rischio di inadempimento di una passività finanziaria da parte dell'entità stessa (cd. *Debit Valuation Adjustment* o DVA).

In assenza di quotazioni di mercato disponibili, il *fair value* è determinato utilizzando tecniche di valutazione, adeguate alle circostanze, che massimizzino l'uso di input osservabili rilevanti, riducendo al minimo l'utilizzo di input non osservabili.

### **Stime contabili e giudizi significativi: fair value**

La determinazione del fair value ancorché basata sulle migliori informazioni disponibili e sull'adozione di adeguate metodologie e tecniche di valutazione, risulta intrinsecamente caratterizzata da elementi di aleatorietà e dall'esercizio di un giudizio professionale e potrebbe determinare previsioni di valori differenti rispetto a quelli che si andranno effettivamente a realizzare.

## **2 Schemi di bilancio**

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate in correnti e non correnti, quelle del conto economico sono classificate per natura.

Gli schemi di stato patrimoniale e conto economico sono analoghi a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il prospetto dell'utile (perdita) complessivo indica il risultato economico integrato dei proventi e oneri che per espressa disposizione degli IFRS non sono rilevati a conto economico.

Il prospetto delle variazioni nelle voci del patrimonio netto presenta l'utile (perdita) complessivo dell'esercizio, le operazioni con gli azionisti e le altre variazioni del patrimonio netto.

Lo schema di rendiconto finanziario è predisposto secondo il "metodo indiretto", rettificando l'utile (perdita) dell'esercizio delle componenti di natura non monetaria.

## **3 Modifiche dei criteri contabili**

Le modifiche ai principi contabili internazionali, efficaci a partire dal 1° gennaio 2024, non hanno prodotto effetti significativi.

## **4 Principi contabili di recente emanazione**

### **Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB e omologati dalla Commissione Europea**

Con il Regolamento n. 2024/2862 emesso dalla Commissione Europea in data 12 novembre 2024, sono state omologate le modifiche allo IAS 21 "Impossibilità di cambio" volte, sostanzialmente, a richiedere la stima di un tasso di cambio corrente nel caso in cui una valuta non sia convertibile in un'altra. Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2025.

### **Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB e non ancora omologati dalla Commissione Europea**

In data 9 aprile 2024, lo IASB ha emesso l'IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements" che sostituisce lo IAS 1. In particolare, al fine di aumentare la comparabilità e la trasparenza delle informazioni, l'IFRS 18: (i) richiede la presentazione di specifici risultati parziali nello schema di conto economico e apporta limitate modifiche, essenzialmente, agli schemi di rendiconto finanziario e stato patrimoniale; (ii) introduce specifiche disclosure, da fornirsi nelle note al bilancio, sulle management-defined performance measure; e (iii) introduce nuovi principi di aggregazione e disaggregazione delle informazioni presentate in bilancio. Le disposizioni dell'IFRS 18 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2027.

In data 9 maggio 2024, lo IASB ha emesso l'IFRS 19 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures", volto a ridurre i disclosure requirement ai fini della redazione del bilancio di esercizio (e, eventualmente, consolidato) delle società (che non siano né quotate né istituzioni finanziarie) controllate, direttamente o indirettamente, da una società che redige il proprio bilancio consolidato IFRS, disponibile per il pubblico utilizzo. Le disposizioni dell'IFRS 19 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2027.

In data 30 maggio 2024, lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Classification and Measurement of Financial Instruments" volte sostanzialmente a chiarire il timing dell'eliminazione contabile di passività finanziarie regolate tramite sistemi di pagamento elettronici e a fornire chiarimenti in merito alla classificazione delle attività finanziarie con caratteristiche ambientali, sociali e di governance (ad es. sustainability bond). Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026.

In data 18 luglio 2024, lo IASB ha emesso il documento "Annual Improvements to IFRS Standards – Volume 11", contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali. Le modifiche ai principi contabili sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026.

In data 18 dicembre 2024, lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Contracts Referencing Nature-dependent Electricity" volte sostanzialmente a: (i) chiarire l'utilizzo della "own-use exemption" per i contratti di acquisto di energia elettrica da fonti rinnovabili; e (ii) consentire, al soddisfacimento di determinate condizioni, la designazione di una copertura cash flow hedge in presenza di contratti di acquisto o vendita di energia elettrica da fonti rinnovabili. Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026.

Allo stato Eni sta analizzando i principi contabili sopra indicati e valutando se la loro adozione avrà un impatto significativo sul bilancio.

## 5 Disponibilità liquide ed equivalenti

Le disponibilità liquide ed equivalenti di 20.467 migliaia di euro (71.196 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) sono costituite: (i) da saldi attivi di conto corrente presso la controllante Eni S.p.A. per 20.342 migliaia di euro (71.173 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), (ii) presso altri istituti bancari per 123 migliaia di euro (18 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) e denaro in cassa presso la società per 2 migliaia di euro (5 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

L'analisi per valuta delle disponibilità liquide ed equivalenti si analizza come segue:

| (migliaia)   | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|--------------|---------------|---------------|
| Euro         | 71.177        | 20.251        |
| Dollaro USA  | 1             |               |
| Altre valute | 18            | 216           |
|              | <b>71.196</b> | <b>20.467</b> |

Il tasso medio sulla giacenza è stato del 3,74%.

## 6 Crediti commerciali e altri crediti

I crediti commerciali e gli altri crediti di 65.731 migliaia di euro (45.881 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)        | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Crediti commerciali       | 45.341        | 65.408        |
| Altri crediti:            |               |               |
| - altri                   | 268           | 323           |
| - consolidato infragruppo | 272           |               |
|                           | <b>540</b>    | <b>323</b>    |
|                           | <b>45.881</b> | <b>65.731</b> |

I crediti commerciali non sono, generalmente, produttivi di interessi e prevedono termini di pagamento che vanno da 30 giorni a 60 giorni.

I crediti commerciali comprendono crediti verso clienti per 995 migliaia di euro (1.491 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), crediti verso controllanti per 40.837 migliaia di euro (18.118 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), crediti verso altre imprese del gruppo controllate da capogruppo per 22.420 migliaia di euro (23.359 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) e crediti verso altre imprese del gruppo non controllate e non minoritarie per 1.156 migliaia di euro (2.373 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

I crediti commerciali di 65.408 migliaia di euro presentano un incremento, rispetto all'esercizio precedente, di 20.066 migliaia di euro dovuto alla minor stima dei conguagli dei contratti di Global Service per cui la società ha fatturato sulla base del budget di spesa stimato annuo.

Gli altri crediti di 323 migliaia di euro si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                           | 31.12.2023 | 31.12.2024 |
|--|------------|------------|
| <b>Altri crediti:</b>                        |            |            |
| - istituti di previdenza e sicurezza sociale |            | 22         |
| - compagnie di assicurazione                 | 46         |            |
| - acconti verso fornitori                    |            | 1          |
| - verso dipendenti                           | 68         | 81         |
| - consolidato infragruppo                    | 272        |            |
| - altri                                      | 154        | 219        |
|  | <b>540</b> | <b>323</b> |

Gli altri crediti comprendono, crediti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per 22 migliaia di euro, verso fornitori per acconti per 1 migliaio di euro, verso il personale per 81 migliaia di euro (68 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) e verso altri per 219 migliaia di euro (154 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

I crediti commerciali e gli altri crediti sono denominati in euro.

Eniservizi distingue le esposizioni creditizie derivanti da rapporti commerciali e diversi in funzione della presenza di un processo di affidamento individuale. In particolare, per le controparti oggetto di un processo di affidamento individuale, la probabilità di default è calcolata sulla base di un rating interno definito tenendo conto di: (i) analisi specialistiche della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dei clienti corrente e prospettica; (ii) rapporti commerciali e amministrativi pregressi (regolarità dei pagamenti, presenza di elementi mitiganti il rischio, etc.); (iii) eventuali ulteriori informazioni qualitative raccolte dalle funzioni commerciali dei singoli business e da info-provider specialistici; (iv) eventuali clausole contrattuali specifiche a tutela del credito; (v) andamento del settore di riferimento; (vi) rischio paese che considera le probabilità di accadimento su un orizzonte temporale di medio termine di eventi relativi al contesto operativo del creditore che possono compromettere la capacità di adempiere l'obbligazione verso Eniservizi. I rating interni e i corrispondenti livelli di probabilità di default sono aggiornati tramite analisi di *back-testing* e valutazioni sulla rischiosità del portafoglio correnti e *forward-looking*.

Per le controparti non oggetto di un processo di affidamento individuale l'*expected loss* è determinata, per cluster omogenei, sulla base di un modello generico che sintetizza in un unico parametro (cd. ratio di *expected loss*) i valori della probabilità di default e della capacità di recupero (loss given default) avuto riguardo ai dati storici di recupero dei crediti dalla società, sistematicamente aggiornati, integrati, ove appropriato, di considerazioni prospettiche in merito all'evoluzione del rischio di insolvenza.

La seguente tabella illustra le informazioni sull'esposizione lorda al rischio di credito e sul fondo svalutazione con riferimento a crediti commerciali e altri crediti per i quali è stata effettuata una valutazione analitica e/o sulla base del modello generico, elaborata sulla base di rating interni:

| (migliaia di euro)                                  | Crediti in bonis |               |              | Crediti in Default | Totale        |
|---|------------------|---------------|--------------|--------------------|---------------|
|   | Rischio basso    | Rischio medio | Rischio alto |                    |               |
| <b>31.12.2024</b>                                   |                  |               |              |                    |               |
| Clientela business/oggetto di valutazione analitica | 217              | 728           | 1.563        | 11                 | 2.519         |
| National Oil Company e pubbliche amministrazioni    |                  | 9             | 174          |                    | 183           |
| Altre controparti/valutate con il modello generico  | 62.981           | -42           |              | 1                  | 62.940        |
| <b>Valore contabile lordo al 31 dicembre 2024</b>   | <b>63.198</b>    | <b>695</b>    | <b>1.737</b> | <b>12</b>          | <b>65.642</b> |
| Fondo svalutazione                                  |                  | 4             | 78           | 7                  | 89            |
| <b>Valore contabile netto al 31 dicembre 2024</b>   | <b>63.198</b>    | <b>699</b>    | <b>1.815</b> | <b>19</b>          | <b>65.731</b> |

I crediti verso altre controparti includono i crediti per i quali è adottato il modello generico, nonché, al fine di salvaguardare le esigenze di quadratura con la voce bilancio, i crediti per i quali non è stata determinata l'*expected loss* (perché fuori dall'ambito di applicazione definito internamente).

Essendo l'esposizione prevalentemente nei confronti delle società del gruppo Eni, non sussistono concentrazioni significative di rischio credito.

I crediti commerciali e gli altri crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione di 89 migliaia di euro (82 migliaia di euro al 31 dicembre 2023). La seguente tabella illustra le variazioni di tale fondo svalutazione intervenute nell'esercizio:

| (migliaia di euro)   | Crediti commerciali | Altri crediti correnti |
|--|---------------------|------------------------|
| <b>Fondo svalutazione al 01.01.2024</b>                                | <b>82</b>           |                        |
| Accantonamenti netti su crediti commerciali e altri crediti in default | 312                 |                        |
| Utilizzi per esubero su crediti in bonis                               | (305)               |                        |
| Utilizzi per esubero su crediti in default                             |                     |                        |
| <b>Fondo svalutazione al 31.12.2024</b>                                | <b>89</b>           |                        |

L'incremento del fondo svalutazione crediti è riconducibile essenzialmente alla valutazione sui crediti commerciali vs terzi effettuata secondo quanto indicato dall'IFRS9.

La valutazione al fair value dei crediti commerciali e altri crediti non produce effetti significativi considerato il breve periodo di tempo intercorrente tra il sorgere del credito e la sua scadenza.

I crediti verso parti correlate sono indicati alla nota n. 28 - Rapporti con parti correlate.

## 7 Rimanenze

Le rimanenze si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                      | Valore iniziale | Variazione dell'esercizio | Accantonamenti | Utilizzi  | Valore finale |
|---|-----------------|---------------------------|----------------|-----------|---------------|
| <b>31.12.2023</b>                       |                 |                           |                |           |               |
| Materie prime, sussidiarie e di consumo | 28              | (28)                      |                |           |               |
| Fondo svalutazione                      | (28)            |                           |                | 28        |               |
| <b>Rimanenze nette</b>                  |                 | <b>(28)</b>               |                | <b>28</b> |               |
| <b>31.12.2024</b>                       |                 |                           |                |           |               |
| Materie prime, sussidiarie e di consumo |                 |                           |                |           |               |
| Fondo svalutazione                      |                 |                           |                |           |               |
| <b>Rimanenze nette</b>                  |                 |                           |                |           |               |

Al 31 dicembre 2024 il saldo delle rimanenze è pari a zero (0 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

## 8 Attività e passività per imposte sul reddito

| (migliaia di euro)          | 31.12.2023 |              |           |              | 31.12.2024 |              |           |              |
|-----------------------------|------------|--------------|-----------|--------------|------------|--------------|-----------|--------------|
|                             | Attività   |              | Passività |              | Attività   |              | Passività |              |
|                             | Correnti   | Non correnti | Correnti  | Non correnti | Correnti   | Non Correnti | Correnti  | Non Correnti |
| <b>Imposte sul reddito:</b> |            |              |           |              |            |              |           |              |
| -IRES                       |            | 379          |           |              |            | 385          |           |              |
| -IRAP                       | 111        |              |           |              | 95         |              |           |              |
| -imposte estere             |            |              |           |              |            |              |           |              |
|                             | <b>111</b> | <b>379</b>   |           |              | <b>95</b>  | <b>385</b>   |           |              |

Le imposte sono indicate alla nota n. 26 – Imposte sul reddito.

## 9 Attività e passività per altre imposte

| (migliaia di euro)           | 31.12.2023 |              |            |              | 31.12.2024 |              |            |              |
|------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                              | Attività   |              | Passività  |              | Attività   |              | Passività  |              |
|                              | Correnti   | Non correnti |
| <b>Altre imposte e tasse</b> |            |              |            |              |            |              |            |              |
| - IVA                        | 171        |              |            |              | 194        |              |            |              |
| - Altre imposte e tasse      | 51         |              | 984        |              | 11         |              | 860        |              |
| - Altri crediti vs Amm. Fin. | (183)      |              |            |              |            |              |            |              |
|                              | <b>39</b>  |              | <b>984</b> |              | <b>205</b> |              | <b>860</b> |              |

Le altre imposte e tasse correnti 205 migliaia di euro (39 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguardano per 194 migliaia di euro l'IVA verso l'amministrazione finanziaria estera e per 11 migliaia di euro l'imposta di bollo assolta in maniera virtuale.

Le passività per altre imposte e tasse correnti 860 migliaia di euro (984 migliaia al 31 dicembre 2023) riguardano per 847 migliaia di euro le ritenute su redditi di lavoro dipendente e autonomi e per 13 migliaia di euro debiti verso uffici regionali per l'assolvimento del bollo in modo virtuale.

## 10 Altre attività e passività

| (migliaia di euro)                      | 31.12.2023   |              |            |              | 31.12.2024 |              |            |              |
|---|--------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|
|   | Attività     |              | Passività  |              | Attività   |              | Passività  |              |
|   | Correnti     | Non correnti | Correnti   | Non correnti | Correnti   | Non correnti | Correnti   | Non correnti |
| Passività da contratti con la clientela |              |              | 586        |              |            |              | 473        |              |
| Altre                                   | 6.517        | 31           | 96         |              | 81         | 39           |            | 96           |
|   | <b>6.517</b> | <b>31</b>    | <b>586</b> | <b>96</b>    | <b>81</b>  | <b>39</b>    | <b>473</b> | <b>96</b>    |

Le altre attività correnti di 81 migliaia di euro (6.517 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) costituiti da risconti attivi per 81 migliaia di euro (4.956 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), principalmente premi assicurativi e acquisto badge.

Le altre attività non correnti di 39 migliaia di euro (31 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) sono prevalentemente relative a depositi cauzionali a lungo termine versati a fornitori terzi.

Le passività da contratti con la clientela pari a 473 migliaia di euro (586 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguardano risconti passivi per locazioni nei confronti di Eni Support Functions per 95 migliaia di euro, di Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. per 220 migliaia di euro, di Enimov per 27 migliaia di euro e di fornitori terzi per 131 migliaia di euro.

Le altre passività non correnti di 96 migliaia di euro (96 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) sono relative a depositi cauzionali a lungo termine da free to X srl a fronte della stipula contratto di locazione presso il sito Roma Ostiense.

I rapporti verso parti correlate sono indicati alla nota n. 28 - Rapporti con parti correlate.

## 11 Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, impianti e macchinari di 110.500 migliaia di euro (96.431 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) si analizzano come segue:

|   | Valore iniziale netto | Incrementi   | Ammortamenti   | Svalutazioni   | Riprese di valore | Riclassifica da attività destinate alla vendita | Altre variazioni | Valore finale netto | Valore finale lordo |
|---|-----------------------|--------------|----------------|----------------|-------------------|---|------------------|---------------------|---------------------|
| <b>2023</b>   |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     |                     |
| <b>Attività destinate all'utilizzo:</b>               |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     |                     |
| Terreni   | 52.384                |              |                |                |                   |   | (1.558)          | 50.826              | 52.384              |
| Fabbricati  | 35.068                |              | (1.558)        |                |                   |   |                  | 33.510              | 80.309              |
| Impianti e macchinari                                 | 2.862                 |              | (288)          |                |                   |   |                  | 2.574               | 4.832               |
| Attrezzature industriali e commerciali                | 498                   |              | (85)           |                |                   |   |                  | 413                 | 5.720               |
| Altri beni  |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     | 3.370               |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                   | 2.048                 | 7.358        |                | (298)          |                   |   |                  | 9.108               | 3.133               |
| <b>TOTALE</b>   | <b>92.860</b>         | <b>7.358</b> | <b>(1.931)</b> | <b>(298)</b>   |                   |   | <b>(1.558)</b>   | <b>96.431</b>       | <b>149.748</b>      |
| <b>Di cui attività concesse in leasing operativo:</b> |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     |                     |
| Fabbricati  | 703                   |              | (1.648)        |                |                   |   | 3.862            | 2.917               | 4.565               |
| <b>TOTALE</b>   | <b>703</b>            |              | <b>(1.648)</b> |                |                   |   | <b>3.862</b>     | <b>2.917</b>        | <b>4.565</b>        |
| <b>2024</b>   |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     |                     |
| <b>Attività destinate all'utilizzo:</b>               |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     |                     |
| Terreni   | 50.826                |              |                |                |                   |   | 2.294            | 53.120              | 52.384              |
| Fabbricati  | 33.510                |              | (7.149)        | (30)           | 4.758             | 8.010   | 4.306            | 43.405              | 80.309              |
| Impianti e macchinari                                 | 2.574                 |              | (317)          |                |                   |   | 283              | 2.540               | 4.832               |
| Attrezzature industriali e commerciali                | 413                   |              | (85)           |                |                   |   |                  | 328                 | 5.720               |
| Altri beni  |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     | 3.370               |
| Immobilizzazioni in corso e acconti                   | 9.108                 | 7.596        |                | (1.009)        |                   |   | (4.588)          | 11.107              | 3.133               |
| <b>TOTALE</b>   | <b>96.431</b>         | <b>7.596</b> | <b>(7.551)</b> | <b>(1.039)</b> | <b>4.758</b>      | <b>8.010</b>                                    | <b>2.295</b>     | <b>110.500</b>      | <b>149.748</b>      |
| <b>Di cui attività concesse in leasing operativo:</b> |                       |              |                |                |                   |   |                  |                     |                     |
| Fabbricati  | 2.917                 | 122          |                |                |                   |   |                  | 3.039               | 4.165               |
| <b>TOTALE</b>   | <b>2.917</b>          | <b>122</b>   |                |                |                   |   |                  | <b>3.039</b>        | <b>4.165</b>        |

Le immobilizzazioni materiali registrano un incremento di 14.069 migliaia di euro, dovuto da: (i) gli investimenti per complessivi 7.596 migliaia di euro, (ii) la ripresa di valore di 4.758 migliaia di euro e (iii) la riclassifica da attività destinata alla vendita per 8.010 migliaia di euro entrambe relative all'immobile di proprietà sito a Mosca, in parte compensati da (iv) gli ammortamenti di periodo per 7.551 migliaia di euro e (v) le svalutazioni per 1.039 migliaia di euro. Le altre variazioni di 2.295 migliaia di euro sono dovute alla variazione di stima del fondo rischi ed oneri ambientali relativo al complesso industriale Ostiense in contropartita a terreno.

Per il dettaglio degli investimenti, si rimanda al paragrafo "Investimenti tecnici" contenuti nella relazione della gestione.

I principali coefficienti di ammortamento adottati per gli esercizi 2024 e 2023 sono i seguenti:

| %                                      |       |
|--|-------|
| Fabbricati                             | 33,00 |
| Impianti e macchinari                  | 12,50 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 25,00 |
| Altri beni                             | 20,00 |

Sugli immobili, impianti e macchinari non sono costituite garanzie reali.

## 12 Attività immateriali

Le attività immateriali di 1.358 migliaia di euro (1.371 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Immobilizzazioni in corso e acconti | Altre attività immateriali | Attività immateriali a vita utile definita | Attività immateriali a vita utile indefinita: Goodwill | Totale       |
|-----------------------------------|---|---|-------------------------------------|----------------------------|--|--|--------------|
| <b>2023</b>                       |   |   |                                     |                            |  |  |              |
| <b>Valore iniziale netto</b>      | <b>30</b>                                     | <b>242</b>  | <b>444</b>                          |                            | <b>716</b>                                 |  | <b>716</b>   |
| Investimenti                      |   |   | 967                                 |                            | 967  |  | <b>967</b>   |
| Ammortamenti                      | (24)  | (288)   |                                     |                            | (312)                                      |  | <b>(312)</b> |
| Altre variazioni                  | 15  | 249   | (264)                               |                            |  |  |              |
| <b>Valore finale netto</b>        | <b>21</b>                                     | <b>203</b>  | <b>1.147</b>                        |                            | <b>1.371</b>                               |  | <b>1.371</b> |
| Valore finale lordo               | 10.476  | 19.620  | 1.147                               | 145                        | 31.388                                     | 648  | 32.036       |
| Fondo ammortamento e svalutazione | (10.455)                                      | (19.417)  |                                     | (145)                      | (30.017)                                   | (648)  | (30.665)     |
| <b>2024</b>                       |   |   |                                     |                            |  |  |              |
| <b>Valore iniziale netto</b>      | <b>21</b>                                     | <b>203</b>  | <b>1.147</b>                        |                            | <b>1.371</b>                               |  | <b>1.371</b> |
| Investimenti                      |   |   | 183                                 |                            | 184  |  | <b>184</b>   |
| Ammortamenti                      | (22)  | (175)   |                                     |                            | (197)                                      |  | <b>(197)</b> |
| Altre variazioni                  | 16  | 167   | (183)                               |                            |  |  |              |
| <b>Valore finale netto</b>        | <b>15</b>                                     | <b>195</b>  | <b>1.147</b>                        |                            | <b>1.358</b>                               |  | <b>1.358</b> |
| Valore finale lordo               | 10.492  | 19.786  | 1.147                               |                            | 31.425                                     |  | 31.425       |
| Fondo ammortamento e svalutazione | (10.477)                                      | (19.591)  |                                     |                            | (30.068)                                   |  | (30.068)     |

I diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno riguardano il software e gli sviluppi sugli applicativi in uso dalla società. Le altre attività immateriali riguardano la licenza foresteria e le infrastrutture del poliambulatorio.

Le immobilizzazioni immateriali registrano un decremento di 13 migliaia di euro dovuto agli investimenti di periodo per complessivi 184 migliaia di euro al netto degli ammortamenti di periodo per 197 migliaia di euro.

Per il dettaglio degli investimenti, si rimanda al paragrafo investimenti tecnici contenuti nella relazione della gestione.

Le altre variazioni comprendono la riclassifica da immobilizzazioni in corso alle diverse categorie di beni entrate in esercizio.

I principali coefficienti di ammortamento adottati per gli esercizi 2024 e 2023 sono compresi nei seguenti intervalli:

| %   |       |
|---|-------|
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 22,00 |
| Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                       | 11,00 |
| Costi di Sviluppo   | 20,00 |
| Altre immobilizzazioni immateriali  | 20,00 |

Sulle attività immateriali non sono costituite garanzie reali.

### 13 Operazioni di leasing in qualità di lessee

| (migliaia di euro)                              | Diritto di utilizzo beni in leasing |            |              |
|---|-------------------------------------|------------|--------------|
|   | Terreni e fabbricati                | Altri beni | Totale       |
| <b>Valore netto al 01.01.2023</b>               | <b>3.092</b>                        | <b>433</b> | <b>3.525</b> |
| Ammortamenti (*)                                | (1.624)                             |            | (1.624)      |
| Cessioni  |                                     | (433)      | (433)        |
| Altre variazioni                                | (948)                               |            | (948)        |
| <b>Valore netto al 31.12.2023</b>               | <b>520</b>                          |            | <b>520</b>   |
| Valore lordo al 31.12.2023                      | 5.377                               |            | 5.377        |
| Fondo ammortamento e svalutazione al 31.12.2023 | 4.857                               |            | 4.857        |
| <b>Valore netto al 01.01.2024</b>               | <b>520</b>                          |            | <b>520</b>   |
| Incrementi                                      | 273                                 |            | 273          |
| Ammortamenti (*)                                | (529)                               |            | (529)        |
| Cessioni  |                                     |            |              |
| Altre variazioni                                |                                     |            |              |
| <b>Valore netto al 31.12.2024</b>               | <b>264</b>                          |            | <b>264</b>   |
| Valore lordo al 31.12.2024                      | 5.650                               |            | 5.650        |
| Fondo ammortamento e svalutazione al 31.12.2024 | 5.386                               |            | 5.386        |

I leasing di EniServizi al 31.12.2024 riguardano essenzialmente i contratti di locazione di 1 immobile presso Viggiano, e del terreno e dei parcheggi annessi al palazzo di proprietà di Mosca.

| (migliaia di euro)          | Passività per leasing |               | Totale       |
|-----------------------------|-----------------------|---------------|--------------|
|                             | Breve termine         | Lungo termine |              |
| <b>Valore al 01.01.2023</b> | <b>2.036</b>          | <b>1.785</b>  | <b>3.821</b> |
| Incrementi                  |                       |               |              |
| Decrementi                  | (1.412 )              |               | (1.412 )     |
| Altre variazioni*           | (33 )                 | (1.785 )      | (1.818 )     |
| <b>Valore al 31.12.2023</b> | <b>591</b>            |               | <b>591</b>   |
| <b>Valore al 01.01.2024</b> | <b>591</b>            |               | <b>591</b>   |
| Incrementi                  |                       | 273           | 273          |
| Decrementi                  | (577 )                |               | (577 )       |
| Altre variazioni*           | 23                    | (23 )         |              |
| <b>Valore al 31.12.2024</b> | <b>37</b>             | <b>250</b>    | <b>287</b>   |

\* Include i ratei d'interesse maturati

Gli ammontari rilevati nel conto economico si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)  | 2023           | 2024         |
|---|----------------|--------------|
| <b>Altri ricavi e proventi</b>                            |                |              |
| - provento (onere) da remeasurement della lease liability | 95             |              |
| <b>Importo rilevato a conto economico</b>                 | <b>95</b>      |              |
| <b>Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi:</b>  |                |              |
| - leasing di breve durata                                 | (42)           |              |
| - leasing di modico valore                                | (3.402)        | (262)        |
| <b>Importo rilevato a conto economico</b>                 | <b>(3.444)</b> | <b>(262)</b> |
| <b>Ammortamenti</b>                                       | <b>(1.624)</b> | <b>(530)</b> |
| <b>Importo rilevato a conto economico</b>                 | <b>(4.973)</b> | <b>(792)</b> |
| <b>Proventi e oneri finanziari</b>                        |                |              |
| - interessi passivi su passività per beni in leasing      | (52)           | (8)          |
| <b>Importo rilevato a conto economico</b>                 | <b>(52)</b>    | <b>(8)</b>   |
|   | <b>(5.025)</b> | <b>(800)</b> |

#### 14 Riprese di valore (Svalutazioni) nette di attività materiali e immateriali e di diritti di utilizzo attività in leasing

| (migliaia di euro)  | 2023       | 2024           |
|---|------------|----------------|
| Svalutazioni:   |            |                |
| - attività materiali  | 298        | 1.039          |
| a dedurre:  |            |                |
| - riprese di valore attività materiali  |            | (4.758)        |
| <b>Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali e immateriali e diritti di utilizzo beni in leasing</b> | <b>298</b> | <b>(3.719)</b> |

Le svalutazioni per 1.039 migliaia di euro riguardano l'impianto TAF, in costruzione a servizio delle attività di bonifica in corso presso il complesso Ostiense.

Le riprese di valore di attività materiali per 4.758 migliaia di euro riguardano l'immobile di proprietà sito a Mosca che, stante il perdurante conflitto tra Russia e Ucraina, è stato riclassificato da disponibile per la vendita a cespite in esercizio e allineato al valore di mercato supportato da perizia immobiliare.

#### 15 Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                           | 31.12.2023   | 31.12.2024   |
|--|--------------|--------------|
| Attività per imposte anticipate lorde        | 6.206        | 6.069        |
| Passività per imposte differite compensabili | (596)        | (596)        |
| <b>Attività per imposte anticipate</b>       | <b>5.610</b> | <b>5.473</b> |

Le attività per imposte anticipate di 5.473 migliaia di euro (5.610 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) sono indicate al netto delle passività per imposte differite compensabili di 596 migliaia di euro (596 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

La movimentazione delle attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite si analizza come segue:

| (migliaia di euro)          | Passività per<br>imposte differite<br>lorde | Attività per<br>imposte<br>anticipate lorde | Fondo<br>svalutazione<br>attività per<br>imposte<br>anticipate | Attività per imposte<br>anticipate al netto del<br>fondo svalutazione |
|-----------------------------|---|---|--|---|
| <b>Valore al 31.12.2023</b> | <b>(596)</b>                                | <b>6.206</b>                                |  | <b>6.206</b>  |
| Accantonamenti              |   | 2.053                                       |  | 2.053   |
| Utilizzi                    |   | (2.190)                                     |  | (2.190)   |
| <b>Valore al 31.12.2024</b> | <b>(596)</b>                                | <b>6.069</b>                                |  | <b>6.069</b>  |

La natura delle differenze temporanee più significative che hanno determinato le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate è la seguente:

| (migliaia di euro)   | 31.12.2023   | IFRS 9 | Accantonamenti | Utilizzi       | Differenze di<br>cambio da<br>conversione | Altre variazioni | 31.12.2024   |
|--|--------------|--------|----------------|----------------|---|------------------|--------------|
| <b>Passività per imposte differite</b>   |              |        |                |                |   |                  |              |
| - fondi benefici ai dipendenti   | (545)        |        |                |                |   |                  | (545)        |
| - altre  | (51)         |        |                |                |   |                  | (51)         |
|  | <b>(596)</b> |        |                |                |   |                  | <b>(596)</b> |
| <b>Attività per imposte anticipate</b>   |              |        |                |                |   |                  |              |
| - perdite fiscali portate a nuovo  | 805          |        |                | (210)          |   |                  | 595          |
| - fondo rischi e oneri   | 933          |        | 494            | (43)           |   |                  | 1.384        |
| - benefici ai dipendenti   | 1.337        |        | 236            | (380)          |   |                  | 1.193        |
| - ammortamenti non deducibili  | 2.127        |        | 1.320          | (1.437)        |   |                  | 2.010        |
| - altre  | 1.005        |        | 3              | (120)          |   |                  | 888          |
|  | <b>6.206</b> |        | <b>2.053</b>   | <b>(2.190)</b> |   |                  | <b>6.069</b> |
| <b>Fondo svalutazione attività per imposte anticipate</b>                              |              |        |                |                |   |                  |              |
| <b>Attività per<br/>imposte<br/>anticipate al<br/>netto del fondo<br/>svalutazione</b> | <b>6.206</b> |        | <b>2.053</b>   | <b>(2.190)</b> |   |                  | <b>6.069</b> |

Le imposte sul reddito sono commentate alla nota n. 26 – Imposte sul reddito.

## 16 Debiti commerciali e altri debiti

I debiti commerciali e gli altri debiti di 99.835 migliaia di euro (94.713 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                      | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|---|---------------|---------------|
| Debiti commerciali                      | 73.980        | 80.385        |
| Altri debiti:                           |               |               |
| - relativi all'attività di investimento | 3.189         | 4.761         |
| - altri debiti                          | 17.544        | 14.689        |
|   | <b>20.733</b> | <b>19.450</b> |
|   | <b>94.713</b> | <b>99.835</b> |

I debiti commerciali di 80.385 migliaia di euro (73.980 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguardano debiti verso fornitori per 67.168 migliaia di euro (62.156 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), debiti verso controllanti per 11.277 migliaia di euro (9.660 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) e debiti verso altre imprese del gruppo per 1.940 migliaia di euro (2.155 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

I debiti commerciali verso controllanti di 11.277 migliaia di euro (9.660 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguardano debiti verso Eni S.p.A. per 8.046 migliaia di euro (10.416 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), verso Eni Divisione Refining, Evolution and Transformation per 843 migliaia di euro (832 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), verso l'Eni Divisione Exploration&Production per 54 migliaia di euro (209 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) e verso Eni Divisione Gas&LNG Market and Power per 2.334 migliaia di euro.

I debiti verso altre imprese del gruppo di 1.940 migliaia di euro (2.155 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguardano, principalmente, i debiti verso Eni Rewind S.p.A. per 1.043 migliaia di euro (636 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), debiti verso Plenitude S.p.A. per 90 migliaia di euro (240 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), debiti verso EniMed S.p.A. per 429 migliaia di euro (317 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), e debiti verso Eni Progetti S.p.A. per 200 migliaia di euro.

Gli altri debiti di 19.450 migliaia di euro si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                                | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|---|---------------|---------------|
| Debiti verso:                                     |               |               |
| - fornitori per attività di investimento          | 2.548         | 3.588         |
| - controllanti per attività di investimento       | 495           |               |
| - Imprese del gruppo per attività di investimento | 145           | 1.173         |
| - personale                                       | 3.535         | 3.390         |
| - istituti di previdenza e di sicurezza sociale   | 1.191         | 1.261         |
| - professionisti e consulenti                     | 106           | 112           |
| - debiti tributari infragruppo                    | 23            | 124           |
|   | <b>8.043</b>  | <b>9.648</b>  |
| Altri debiti                                      | 12.690        | 9.802         |
|   | <b>20.733</b> | <b>19.450</b> |

Gli altri debiti di 19.450 migliaia di euro complessivamente presentano un decremento, rispetto all'esercizio precedente, di 1.283 migliaia di euro per effetto, principalmente, di una riduzione dei debiti per carte di credito utilizzate dall'agenzia viaggi per l'acquisto della biglietteria aerea, dei voucher alberghieri e dell'autonoleggio auto.

L'analisi per valuta dei debiti commerciali e altri debiti è la seguente:

| (migliaia di euro)  | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|---------------------|---------------|---------------|
| Valuta:             |               |               |
| Euro                | 94.553        | 99.816        |
| Sterlina Britannica | 154           | 18            |
| Franco Svizzero     | 6             |               |
| Dollaro USA         |               | 1             |
|                     | <b>94.713</b> | <b>99.835</b> |

I debiti verso parti correlate sono indicati alla nota n. 28 - Rapporti con parti correlate.

La valutazione al *fair value* dei debiti commerciali e altri debiti non produce effetti significativi considerato il breve periodo di tempo intercorrente tra il sorgere del debito e la sua scadenza.

## 17 Passività finanziarie

Le passività finanziarie si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)      | 31.12.2023                            |               | 31.12.2024                            |               |
|-------------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------------------------|---------------|
|                         | Passività finanziarie a breve termine | Totale        | Passività finanziarie a breve termine | Totale        |
| Controllante Eni S.p.A. | 71.641                                | <b>71.641</b> | 37.107                                | <b>37.107</b> |
|                         | <b>71.641</b>                         | <b>71.641</b> | <b>37.107</b>                         | <b>37.107</b> |

Le passività finanziarie di 37.107 migliaia di euro (71.641 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) sono tutte a breve termine e nei confronti della controllante Eni S.p.A.. La riduzione delle passività finanziarie a breve termine è avvenuta impiegando le disponibilità liquide ed equivalenti.

Le passività finanziarie sono di seguito analizzate nella valuta in cui sono denominate e con l'indicazione del tasso medio ponderato di riferimento:

| (migliaia di euro) | 31.12.2023                            |                 | 31.12.2024                            |                 |
|--------------------|---------------------------------------|-----------------|---------------------------------------|-----------------|
|                    | Passività finanziarie a breve termine | Tasso medio (%) | Passività finanziarie a breve termine | Tasso medio (%) |
| Euro               | 71.640                                | 3,4403          | 36.943                                | 3,7170          |
| Dollaro USA        | 1                                     |                 | 1                                     | 5,0645          |
| Altre valute       |                                       |                 | 163                                   |                 |
| <b>Totale</b>      | <b>71.641</b>                         |                 | <b>37.107</b>                         |                 |

Il fair value delle passività finanziarie a breve termine non produce effetti significativi considerato il breve periodo di tempo intercorrente tra il sorgere del debito e la sua scadenza e le condizioni di remunerazione.

Le variazioni dei debiti finanziari si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)              | Debiti finanziari a lungo termine e quote a breve di debiti finanziari a lungo termine | Debiti finanziari a breve termine | Passività per leasing a breve termine | Passività per leasing a lungo termine | Totale          |
|---------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| <b>Valore al 31.12.2023</b>     |  | <b>71.641</b>                     | <b>591</b>                            | <b>0</b>                              | <b>72.232</b>   |
| Variazioni monetarie            |  | (34.534)                          | (577)                                 |                                       | (35.111)        |
| Nuovi leasing                   |  |                                   |                                       | 273                                   | 273             |
| Altre variazioni non monetarie* |  |                                   | 23                                    | (23)                                  | 0               |
| <b>Valore al 31.12.2024</b>     |  | <b>37.107</b>                     | <b>37</b>                             | <b>250</b>                            | <b>(34.838)</b> |

\* Include i tassi d'interesse maturati

Il totale dei flussi finanziari in uscita per leasing ammonta a 577 migliaia di euro dovuti ai pagamenti per il rimborso della quota capitale della passività per beni in leasing.

## 18 Analisi dell'indebitamento finanziario netto

L'analisi dell'indebitamento finanziario netto, indicato nel "Commento ai risultati economico-finanziari" della Relazione sulla gestione, è la seguente:

| (migliaia di euro)                                       | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|--|---------------|---------------|
| A. Disponibilità liquide                                 | 71.196        | 20.467        |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide             |               |               |
| C. Altre attività finanziarie correnti                   |               |               |
| <b>D. Liquidità (A+B+C)</b>                              | <b>71.196</b> | <b>20.467</b> |
| E. Debito finanziario corrente                           | 71.641        | 37.107        |
| F. Parte correnti del debito finanziario non corrente    | 591           | 37            |
| <b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>       | <b>72.232</b> | <b>37.144</b> |
| <b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b> | <b>1.036</b>  | <b>16.677</b> |
| I. Debito finanziario non corrente                       |               | 250           |
| J. Strumenti di debito                                   |               |               |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti        |               |               |
| <b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b> |               | <b>250</b>    |
| <b>M. Totale indebitamento finanziario (H+L)</b>         | <b>1.036</b>  | <b>16.927</b> |

I debiti finanziari verso parti correlate sono indicati alla nota n. 28 - Rapporti con parti correlate.

## 19 Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)   | Valore<br>al 31.12.2023 | Accantonamenti | Effetto<br>attualizzazione | Utilizzi a<br>fronte oneri | Utilizzi per<br>esuberanza | Altre variazioni | Valore<br>al 31.12.2024 |
|--|-------------------------|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|------------------|-------------------------|
| Fondo rischi ambientali                                    | 41.952                  | 983            |                            | (4.001)                    |                            | 2.293            | 41.227                  |
| Fondo oneri sociali e TFR su incentivo monetario differito | 302                     | 169            |                            | (110)                      |                            | (37)             | 324                     |
| Fondo oil-unfunded losses                                  | 33                      |                |                            |                            | (5)                        |                  | 28                      |
| Fondo rischi per contenziosi                               | 1.630                   |                |                            |                            |                            |                  | 1.630                   |
|  | <b>43.917</b>           | <b>1.152</b>   |                            | <b>(4.111)</b>             | <b>(5)</b>                 | <b>2.256</b>     | <b>43.209</b>           |

Il *fondo rischi ambientali* di 41.227 migliaia di euro (41.952 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguarda i costi previsti per l'attuazione degli interventi di bonifica del suolo e del sottosuolo del complesso immobiliare di via Ostiense a Roma acquistato da Italgas Reti il 28 novembre 2017. Il decremento di 725 migliaia di euro riguarda la variazione della stima dei costi che si ipotizza di sostenere al netto dell'attualizzazione degli stessi rilevata con contropartita terreni strumentali all'interno della voce "Immobili, impianti e macchinari".

Il *fondo oneri sociali e TFR su incentivo monetario differito* di 324 migliaia di euro (302 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguarda gli oneri sociali e il trattamento di fine rapporto che la società ha previsto di sostenere a fronte degli oneri accessori da corrispondere sugli incentivi monetari differiti assegnati ai dirigenti della società.

Il *fondo rischi vertenze legali e contenziosi* di 1.630 migliaia di euro (1.630 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) accoglie gli oneri che si ritiene di dover corrispondere in futuro per contenziosi legati a possibili richieste di revisione di prezzi contrattuali da parte di appaltatori e per contenziosi legati a cessioni immobiliari qualora l'esito delle vertenze legali sia sfavorevole.

Il *fondo mutua assicurazioni OIL* di 28 migliaia di euro (33 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) si riferisce agli oneri accertati dell'"unfunded losses" attribuito alla società in base alla ripartizione effettuata dalla Direzione Finanziaria dell'Eni sulla base dei weighted gross assets US GAAP dichiarati alla Oil Insurance Ltd e si decrementa di 9 migliaia di euro per l'adeguamento dell'esercizio.

## 20 Fondi per benefici ai dipendenti

I fondi per benefici ai dipendenti si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                         | 31.12.2023   | 31.12.2024   |
|--|--------------|--------------|
| <b>Piani a benefici definiti:</b>          |              |              |
| - TFR                                      | 2.774        | 2.755        |
| - Fisde, altri piani medici esteri e altri | 1.218        | 1.195        |
|  | <b>3.992</b> | <b>3.950</b> |
| Altri fondi per benefici ai dipendenti     | 3.727        | 3.041        |
|  | <b>7.719</b> | <b>6.991</b> |

Il fondo trattamento di fine rapporto, disciplinato dall'art. 2120 del Codice civile, accoglie la stima dell'obbligazione, determinata sulla base di tecniche attuariali, relativa all'ammontare da corrispondere ai dipendenti Eniservizi all'atto della cessazione del rapporto di lavoro.

L'indennità, erogata sotto forma di capitale, è pari alla somma delle quote di accantonamento calcolate sulle voci retributive corrisposte in dipendenza del rapporto di lavoro e rivalutate fino al momento della cessazione dello stesso. Per effetto delle modifiche legislative introdotte a partire dal 1° gennaio 2007, il trattamento di fine rapporto maturando sarà destinato ai fondi pensione, al fondo di tesoreria istituito presso l'INPS ovvero, nel caso di imprese aventi meno di 50 dipendenti, potrà rimanere in azienda. Questo comporta che una quota significativa del trattamento di fine rapporto maturando sia classificato come un piano a contributi definiti in quanto l'obbligazione dell'impresa è rappresentata esclusivamente dal versamento dei contributi al fondo pensione ovvero

all'INPS. La passività relativa al trattamento di fine rapporto antecedente al 1° gennaio 2007 continua a rappresentare un piano a benefici definiti da valutare secondo tecniche attuariali.

Il Fondo Integrativo Sanitario Dirigenti aziende Gruppo Eni (FISDE) accoglie la stima degli oneri, determinati su basi attuariali, relativi ai contributi da corrispondere al fondo integrativo sanitario a beneficio dei dirigenti in servizio e in pensione.

Gli altri fondi per benefici ai dipendenti riguardano i piani di incentivazione monetaria differita, il piano di incentivazione di lungo termine, i premi di anzianità, il fondo gas e il fondo per il programma di espansione.

I piani di incentivazione monetaria differita accolgono la stima dei compensi variabili in relazione alle performance aziendali che saranno erogati ai dirigenti che hanno conseguito gli obiettivi individuali prefissati. Il beneficio ha un periodo di vesting triennale ed è stanziato al momento in cui sorge l'impegno di Eniservizi nei confronti del management sulla base del conseguimento degli obiettivi aziendali; la stima è oggetto di aggiustamento negli esercizi successivi in base alle consuntivazioni realizzate e all'aggiornamento delle previsioni di risultato (superiori o inferiori al target). Il piano di incentivazione di lungo termine (ILT) prevede, dopo tre anni dall'assegnazione, l'erogazione di un beneficio monetario variabile legato all'andamento di un parametro di performance rispetto a un benchmark group di compagnie petrolifere internazionali. Tale beneficio è stanziato pro-rata temporis lungo il triennio in funzione delle consuntivazioni dei parametri di performance. I premi di anzianità sono benefici erogati al raggiungimento di un periodo minimo di servizio in azienda e sono erogati in natura. Il fondo gas è un fondo pensione integrativo, istituito negli anni 70 e gestito dall'INPS, per i dipendenti del settore della distribuzione gas; tale fondo precedentemente considerato un piano a contributi definiti ha assunto la configurazione di un piano a benefici definiti per effetto delle modifiche normative afferenti la struttura del fondo intervenuta nel 2015. La fattispecie interessa anche Eniservizi S.p.A. in considerazione della presenza di risorse rivenienti dalla ex "Italgas Più" iscritte al fondo gas.

Il contratto di espansione è l'accordo sottoscritto in sede governativa il 1° aprile 2022 da Eni (anche per conto delle società controllate) con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che ha previsto la possibilità per i dipendenti prossimi alla pensione di accettare un'offerta di benefici in cambio della cessazione anticipata del rapporto di lavoro (*voluntary termination benefit*). Nel 2023 4 dipendenti hanno lasciato la Società usufruendo di tale contratto, nel 2022 13 risorse.

I fondi per benefici ai dipendenti, valutati applicando tecniche attuariali, si analizzano come di seguito indicato:

| (migliaia di euro)   | 31.12.2023 |  |                                  |  |         | 31.12.2024 |  |                                  |  |         |
|--|------------|--|----------------------------------|--|---------|------------|--|----------------------------------|--|---------|
|  | TFR        | Fisde, altri piani medici esteri e altri | Totale piani a benefici definiti | Altri fondi per benefici ai dipendenti | Totale  | TFR        | Fisde, altri piani medici esteri e altri | Totale piani a benefici definiti | Altri fondi per benefici ai dipendenti | Totale  |
| Valore attuale dell'obbligazione all'inizio dell'esercizio       | 2.916      | 1.182                                    | 4.098                            | 4.071                                  | 8.169   | 2.774      | 1.218                                    | 3.992                            | 3.727                                  | 7.719   |
| Costo corrente   |            | 13                                       | 13                               | 313                                    | 326     |            | 14                                       | 14                               | 317                                    | 331     |
| Interessi passivi  | 103        | 43                                       | 146                              | 121                                    | 267     | 82         | 37                                       | 119                              | 111                                    | 230     |
| Rivalutazioni:   |            |  |                                  |  |         |            |  |                                  |  |         |
| - Effetto variazioni delle assunzioni demografiche               | 8          | (6)                                      | 2                                | (5)                                    | (3)     | 4          | 5  | 9                                | (14)                                   | (5)     |
| - Effetto variazione delle assunzioni                            | 53         | 32                                       | 85                               | 11                                     | 96      |            |  |                                  | 37                                     | 37      |
| - Effetto delle correzioni per esperienza                        | 46         | (27)                                     | 19                               | 69                                     | 88      | (2)        | (21)                                     | (23)                             | 33                                     | 10      |
| Costo per prestazioni passate e (Utili) / perdite per estinzioni | 18         | 39                                       | 57                               | 673                                    | 730     |            |  |                                  |  |         |
| Benefici pagati  | (433)      | (58)                                     | (491)                            | (1.239)                                | (1.730) | (162)      | (58)                                     | (220)                            | (1.177)                                | (1.397) |
| - di cui per estinzioni  |            |  |                                  |  |         |            |  |                                  |  |         |
| Effetto aggregazioni aziendali, dimissioni, trasferimenti        | 63         |  | 63                               | (287)                                  | (224)   | 59         |  | 59                               | 7                                      | 66      |
| Effetto differenze di cambio                                     |            |  |                                  |  |         |            |  |                                  |  |         |
| Valore attuale dell'obbligazione alla fine dell'esercizio        | 2.774      | 1.218                                    | 3.992                            | 3.727                                  | 7.719   | 2.755      | 1.195                                    | 3.950                            | 3.041                                  | 6.991   |
| Passività netta rilevata in bilancio                             | 2.774      | 1.218                                    | 3.992                            | 3.727                                  | 7.719   | 2.755      | 1.195                                    | 3.950                            | 3.041                                  | 6.991   |

Gli altri fondi per benefici ai dipendenti di 3.041 migliaia di euro (3.727 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) riguardano il contratto di espansione per 1.819 migliaia di euro (2.590 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), gli incentivi monetari differiti per 931 migliaia di euro (861 migliaia di euro al 31 dicembre 2023), i premi di anzianità per 274 migliaia di euro (250 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) e il fondo gas per 17 migliaia di euro (26 migliaia di euro al 31 dicembre 2023).

I costi per benefici ai dipendenti, determinati utilizzando ipotesi attuariali, rilevati a conto economico si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)   | 31.12.2023 |           |              |              | 31.12.2024 |           |            |            |
|--|------------|-----------|--------------|--------------|------------|-----------|------------|------------|
|  | TFR        | FISDE     | Altri        | Totale       | TFR        | FISDE     | Altri      | Totale     |
| Costo corrente   |            | 13        | 313          | 326          |            | 14        | 317        | 331        |
| Costo per prestazioni passate e (Utili) / perdite per estinzione | 18         | 39        | 673          | 730          | (1)        | 2         |            | 1          |
| <b>Interessi passivi (attivi) netti:</b>                         |            |           |              |              |            |           |            |            |
| - Interessi passivi sull'obbligazione                            | 103        | 43        | 121          | 267          | 82         | 37        | 111        | 230        |
| Totale interessi passivi (attivi) netti                          | 103        | 43        | 121          | 267          | 82         | 37        | 111        | 230        |
| - di cui rilevato nel costo lavoro                               |            |           | 120          | 120          |            |           | 110        | 110        |
| - di cui rilevato negli oneri (proventi) finanziari              | 103        | 43        | 1            | 147          | 82         | 37        | 1          | 120        |
| Rivalutazioni dei piani a lungo termine                          |            |           | 80           | 80           |            |           | 56         | 56         |
| <b>Totale</b>  | <b>121</b> | <b>95</b> | <b>1.187</b> | <b>1.403</b> | <b>82</b>  | <b>50</b> | <b>486</b> | <b>618</b> |
| - di cui rilevato nel costo lavoro                               | 18         | 52        | 1.186        | 1.256        |            | 13        | 485        | 498        |
| - di cui rilevato negli oneri (proventi) finanziari              | 103        | 43        | 1            | 147          | 82         | 37        | 1          | 120        |

I costi per piani a benefici dipendenti rilevati tra le altre componenti dell'utile complessivo si analizzano come di seguito indicato:

| (migliaia di euro)   | 31.12.2023 |            |             |           | 31.12.2024 |             |       |             |
|--|------------|------------|-------------|-----------|------------|-------------|-------|-------------|
|  | TFR        | FISDE      | Altri       | Totale    | TFR        | FISDE       | Altri | Totale      |
| <b>Rivalutazioni:</b>  |            |            |             |           |            |             |       |             |
| - utili/perdite attuariali risultanti da variazioni nelle ipotesi demografiche | 8          | (6)        | (1)         | 1         | 4          | 5           |       | 9           |
| - utili/perdite attuariali risultanti da variazioni nelle ipotesi finanziarie  | 53         | 32         |             | 85        |            |             |       |             |
| - effetto dell'esperienza passata  | 46         | (27)       | (9)         | 10        | (2)        | (21)        |       | (23)        |
|  | <b>107</b> | <b>(1)</b> | <b>(10)</b> | <b>96</b> | <b>2</b>   | <b>(16)</b> |       | <b>(14)</b> |

Le principali ipotesi attuariali adottate sono di seguito indicate:

|  | 31.12.2023 |       |       | 31.12.2024 |       |       |
|--|------------|-------|-------|------------|-------|-------|
|  | TFR        | FISDE | Altri | TFR        | FISDE | Altri |
| Tasso di sconto: (%)                           | 0,03       | 0,03  | 3,40  | 0,03       | 0,03  | 3,40  |
| Tasso tendenziale di crescita dei salari (%)   | 0,03       |       | 3,40  | 0,03       |       | 3,40  |
| Tasso d'inflazione: (%)                        | 0,02       | 0,02  | 2,40  | 0,02       | 0,02  | 2,40  |
| <b>Aspettativa di vita all'età di 65 anni:</b> |            |       |       |            |       |       |
| - Donne (anni)                                 |            | 25,7  |       |            | 25,7  |       |
| - Uomini (anni)                                |            | 22,0  |       |            | 22,0  |       |

Le fonti adottate per l'individuazione delle principali ipotesi attuariali sono state: (i) per il tasso di sconto sono considerati i rendimenti di titoli obbligazionari di aziende primarie, specificando la classe di rating, oppure altri riferimenti (es. titoli di stato in assenza di titoli emessi da aziende primarie); (ii) sono state adottate le tavole di mortalità redatte dalla Ragioneria Generale dello Stato (RG48) con eccezione del piano medico FISDE per il quale sono state adottate le tavole di mortalità Istat Proiettate e Selezionate (IPS55).

Gli effetti derivanti da una modifica ragionevolmente possibile delle principali ipotesi attuariali alla fine dell'esercizio sono di seguito indicati:

| (migliaia di euro)                     | Tasso di sconto       |                      | Tasso di inflazione   | Tasso di crescita dei salari | Tasso di crescita delle pensioni | Tasso di crescita del costo sanitario | Effetto della mortalità |                                     |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|
|  | Incremento dello 0,5% | Riduzione dello 0,5% | Incremento dello 0,5% | Incremento dello 0,5%        | Incremento dello 0,5%            | Incremento dello 0,5%                 | Incremento di un anno   | aspettativa di vita attivi inattivi |
| <b>Effetto sull'obbligazione netta</b> |                       |                      |                       |                              |                                  |                                       |                         |                                     |
| TFR                                    | 2.690                 | 2.824                | 2.797                 | 2.755                        | 2.755                            | 2.755                                 | 2.755                   |                                     |
| FISDE                                  | 1.121                 | 1.275                | 1.273                 | 1.194                        | 1.194                            | 1.273                                 | 300                     | 949                                 |
| Altri                                  | 3.012                 | 3.071                | 3.052                 | 3.097                        | 3.041                            | 3.041                                 | 3.041                   |                                     |

Tale analisi è stata eseguita sulla base di una metodologia che estrapola l'effetto sull'obbligazione netta derivante da modifiche ragionevolmente possibili delle principali ipotesi attuariali alla data di chiusura dell'esercizio.

L'ammontare dei contributi che si prevede di versare ai piani per benefici ai dipendenti nell'esercizio successivo ammonta a 1.714 migliaia di euro, di cui 434 migliaia di euro relativi ai piani a benefici definiti.

Il profilo di scadenza delle obbligazioni per piani a benefici per i dipendenti è di seguito indicato:

| (migliaia di euro) | 31.12.2023 |       |       | 31.12.2024 |       |       |
|--------------------|------------|-------|-------|------------|-------|-------|
|                    | TFR        | FISDE | Altri | TFR        | FISDE | Altri |
| Entro 1 anno       | 295        | 64    | 1.213 | 370        | 64    | 1.280 |
| Entro 2 anni       | 232        | 65    | 1.226 | 304        | 51    | 1.075 |
| Entro 3 anni       | 209        | 52    | 1.027 | 357        | 52    | 574   |
| Entro 4 anni       | 334        | 53    | 254   | 328        | 56    | 28    |
| Entro 5 anni       | 297        | 57    | 28    | 385        | 57    | 20    |
| Oltre 5 anni       | 1.303      | 309   | 164   | 961        | 317   | 166   |

La durata media ponderata delle obbligazioni per piani a benefici per i dipendenti alla fine dell'esercizio è la seguente:

| (anni)                                    | 31.12.2023 |       |       | 31.12.2024 |       |       |
|---|------------|-------|-------|------------|-------|-------|
|   | TFR        | FISDE | Altri | TFR        | FISDE | Altri |
| Durata media ponderata delle obbligazioni | 6          | 13    | 4     | 5          | 13    | 3     |

## 21 Patrimonio netto

Il patrimonio netto di Eniservizi S.p.A. si analizza come segue:

| (migliaia di euro)                | 31.12.2023    | 31.12.2024    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Capitale sociale                  | 13.427        | 13.427        |
| Riserva legale                    | 121           | 121           |
| Riserva piano azionariato diffuso |               | 18            |
| Altre riserve                     | 6.898         | 2.314         |
| Perdite portate a nuovo           | (3.815)       | 148           |
| Perdita dell'esercizio            | (781)         | (290)         |
|                                   | <b>15.850</b> | <b>15.738</b> |

### Capitale sociale

Al 31 dicembre 2024 il capitale sociale di Eniservizi S.p.A. ammonta a 13.427 migliaia di euro interamente versato e sottoscritto, è rappresentato da n. 2.602.213 azioni ordinarie del valore nominale di 5,16 euro cadauna.

Il capitale sociale al 31 dicembre 2024 risulta interamente posseduto da Eni S.p.A. che è, pertanto, l'unico Azionista.

### Riserva legale

La riserva legale di 121 migliaia di euro è rimasta immutata rispetto all'esercizio precedente.

### Altre riserve

Le altre riserve di 2.332 migliaia di euro (negativa di 6.898 migliaia di euro al 31 dicembre 2023) si decrementano di 4.566 migliaia di euro e sono così costituite:

- *riserva per copertura perdite future* di 3.404 migliaia di euro che riguarda il versamento dell'azionista Eni S.p.A. avvenuto nel 2022. La riserva si riduce di 4.596 migliaia di euro in seguito all'utilizzo della stessa a copertura perdite come deliberato dall'Assemblea degli azionisti il 15 aprile 2024;
- *riserva piano di incentivazione di lungo termine azionario* di 144 migliaia di euro che accoglie gli effetti dei piani di lungo termine azionario 2022, 2023 e 2024 rilevati secondo le disposizioni IFRS2 con contropartita costo lavoro. La riserva si decrementa di 24 migliaia di euro principalmente a seguito della chiusura del piano di incentivazione 2021;
- *riserva piano piano di azionariato diffuso* di 18 migliaia di euro. In data 15 maggio 2024 l'Assemblea degli Azionisti della Capogruppo ha approvato il Piano di Azionariato Diffuso, con la finalità di rafforzare nelle persone Eni il senso di appartenenza all'azienda e promuovere la partecipazione alla crescita del valore aziendale, in linea con gli interessi degli azionisti. Sono beneficiari del Piano, e pertanto partecipano all'assegnazione delle azioni previa adesione volontaria, i dipendenti a tempo indeterminato e in apprendistato a ruolo in Italia che, per ciascun anno di attuazione, alla data del 1° ottobre e alla data di

assegnazione, risultano ancora a ruolo presso Eni e le società controllate. Il Piano prevede tre assegnazioni annuali nel periodo 2024-2026. Il nuovo Piano di Azionariato Diffuso, in quanto regolato tramite azioni, rientra nell'ambito di applicazione dell'IFRS 2 e rappresenta una equity-settled share-based payment transaction che prevede la rilevazione del servizio reso dal dipendente come un costo lavoro in contropartita a specifica riserva del patrimonio netto, al fine di valorizzare la natura azionaria dello strumento utilizzato per il regolamento dell'incentivo;

- *riserva per disavanzo di fusione* negativa di 72 migliaia di euro che accoglie il disavanzo di fusione derivante dall'incorporazione di Immobiliare Est S.p.A. in Eniservizi avvenuta con effetto giuridico il 1° luglio 2013, contabile e fiscale con il 1° gennaio 2013. La riserva rimane invariata rispetto all'esercizio precedente;
- *riserva valutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti al netto dell'effetto fiscale* negativa di 1.162 migliaia di euro riguarda la rilevazione dei fondi per benefici ai dipendenti che, per effetto delle disposizioni dello IAS19, sono rilevate nel prospetto dell'utile complessivo. Nel corso dell'esercizio la riserva varia, al netto dell'effetto fiscale, di 36 migliaia di euro per effetto degli utili e perdite attuariali dell'anno rilevati nelle altre componenti dell'utile complessivo. La movimentazione della riserva si analizza come segue:

**Riserva valutazione di piani a beneficio definiti per dipendenti al netto dell'effetto fiscale**

|                                    | T.F.R.         |                 | FISDE         |                 | Fondo gas     |                 | Totale         |
|------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|----------------|
|                                    | Riserva lorda  | Effetto fiscale | Riserva lorda | Effetto fiscale | Riserva lorda | Effetto fiscale | Riserva netta  |
| (migliaia di euro)                 |                |                 |               |                 |               |                 |                |
| <b>Riserva al 31 dicembre 2023</b> | <b>(1.210)</b> | <b>328</b>      | <b>(341)</b>  | <b>80</b>       | <b>(69)</b>   | <b>14</b>       | <b>(1.198)</b> |
| Variazioni dell'esercizio 2024     | (2)            | 1               | 16            | 21              |               |                 | 36             |
| <b>Riserva al 31 dicembre 2024</b> | <b>(1.212)</b> | <b>329</b>      | <b>(325)</b>  | <b>101</b>      | <b>(69)</b>   | <b>14</b>       | <b>(1.162)</b> |

Il valore della perdita emersa nel corso dell'esercizio 2024 pari a 290 migliaia di euro, per la quale non sono state applicate le disposizioni degli articoli 2446, secondo e terzo comma, 2447, 2482-bis, quarto, quinto e sesto comma, e 2482-ter del codice civile e per le quali non opera la causa di scioglimento della società per riduzione o perdita del capitale sociale, di cui agli articoli 2484, primo comma, numero 4), e 2545-duodecies del codice civile, è dovuta principalmente a costi associati alla gestione della sede di Mosca non riaddebitabili essendo l'immobile sfitto.

### Utili/Perdite portati a nuovo

Gli utili e le perdite portate a nuovo per 148 migliaia di euro, si movimentano nel seguente modo:

- decremento di 4.049 migliaia di euro per copertura perdite portate a nuovo, come da delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 15 aprile 2024;
- decremento di 85 migliaia di euro per effetto della chiusura del piano azionario di incentivazione di lungo termine del 2021.

### Riserve distribuibili

Ai sensi dell'art. 109, comma 4 lettera b del DPR n. 917/1986 la Società è soggetta al cosiddetto "vincolo di massa" per l'importo di 1.725 migliaia di euro, corrispondente agli ammortamenti, alle rettifiche di valore e agli accantonamenti effettuati ai soli fini fiscali al netto della relativa fiscalità differita.

**Analisi del patrimonio netto per origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità**

| (migliaia di euro)   | Importo       | Possibilità di utilizzazione | Quota disponibile |
|--|---------------|------------------------------|-------------------|
| <b>CAPITALE</b>  | 13.427        |                              |                   |
| <b>B) RISERVE DI CAPITALE</b>                              |               |                              |                   |
| Riserva per copertura perdite future                       | 3.404         | B                            | 3.404             |
| Altre riserve di capitale                                  | (72)          | -                            |                   |
| <b>RISERVE DI UTILI</b>                                    |               |                              |                   |
| Riserva legale   | 121           | B                            | 121               |
| Riserva piano di incentivazione di lungo termine azionario | 144           | B                            | 144               |
| Riserva piano azionariato diffuso                          | 18            | B                            | 18                |
| Riserva per remeasurement included in oci                  | (1.162)       | B                            | (1.162)           |
| Perdite portate a nuovo                                    | 148           |                              |                   |
|  | <b>16.028</b> |                              | <b>2.525</b>      |
| Quota riserva non distribuibile                            |               |                              | 2.525             |
| Residua quota riserve distribuibili                        |               |                              |                   |

Legenda:

A: disponibile per aumento di capitale

B: disponibile per copertura perdite

Con riferimento alle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi si rimanda al prospetto delle variazioni nelle voci di patrimonio netto.

**23 Garanzie, impegni e rischi****Garanzie**

| (migliaia di euro)  | 31.12.2023   |                          |              | 31.12.2024   |                          |              |
|---------------------|--------------|--------------------------|--------------|--------------|--------------------------|--------------|
|                     | Fidejussioni | Altre garanzie personali | Totale       | Fidejussioni | Altre garanzie personali | Totale       |
| <b>Garanzie Eni</b> |              |                          |              |              |                          |              |
| Altri               | 8.894        |                          | 8.894        | 8.791        |                          | 8.791        |
|                     | <b>8.894</b> |                          | <b>8.894</b> | <b>8.791</b> |                          | <b>8.791</b> |

Le fidejussioni di 8.791 migliaia di euro riguardano principalmente:

- 3 fidejussioni rilasciate a favore di INPS AGENZIA COMPLESSA MILANO EST per 4.620 migliaia di euro a garanzia dell'adempimento degli obblighi DI CUI ALL'ART. 41 DEL DECRETO LEGISLATIVO 14 SETTEMBRE 2015, N. 148 a seguito dell'adesione da parte di EniServizi al "contratto di espansione";
- fideiussione rilasciata a favore della Regione Lazio - Direzione ciclo dei rifiuti Aera Bonifica per 1.954 migliaia di euro relative alle obbligazioni sorte a seguito dell'approvazione ed autorizzazione all'esecuzione del Progetto di Messa in Sicurezza Permanente del Sito "Ex Officina del gas" di Roma San Paolo via del Commercio 9, nell'area ex Vasche Catrame;
- fideiussione rilasciata a favore di Alfa Sas di Sachsefonds Italia Srl di 663 migliaia di euro a garanzia di pagamenti di canoni di locazione della Torre Alfa in San Donato Milanese;
- fideiussione rilasciata a favore di IATA - International Air Transport Association per 290 migliaia di euro a garanzia di pagamenti a vettori aerei aderenti all'associazione;
- fideiussione rilasciata a favore di Europa Risorse Sgr per 285 migliaia di euro a garanzia di pagamenti di canoni di locazione dell'edificio sito in via Agadir 38 a San Donato Milanese;
- fideiussione rilasciata a favore del Comune di San Donato Milanese per 210 migliaia di euro a garanzia dei lavori di completamento dell'area ex geotermia;

- fideiussione rilasciata a favore di Fondo First Atlantic Real Estate per 136 migliaia di euro a garanzia di pagamenti di canoni di locazione di edifici siti in San Donato Milanese;
- fideiussione rilasciata a favore di Fondo Atlantic 1 per 119 migliaia di euro a garanzia di pagamenti di canoni di locazione di edifici siti in San Donato Milanese;
- fideiussione rilasciata a favore di Trenitalia S.p.A. per 67 migliaia di euro a garanzia di pagamenti della biglietteria acquistata dall'Agenzia Viaggi per conto delle società clienti eni;
- fideiussione rilasciata a favore di Ministero dell'Ambiente per 96 migliaia di euro a garanzia delle obbligazioni previste dall'iscrizione all'albo Gestori Ambientali;
- altre fideiussioni di importo minore per un totale di 351 migliaia di euro rilasciate alle proprietà degli immobili con cui la società ha sottoscritto contratti di locazione a garanzia del pagamento dei canoni.

## Gestione dei rischi finanziari

### Premessa

Nell'ambito dei rischi d'impresa, i principali rischi identificati, monitorati e, per quanto di seguito specificato, attivamente gestiti da Eniservizi sono i seguenti:

- (i) il rischio mercato derivante dall'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse, dei tassi di cambio tra l'euro e le altre valute nelle quali opera l'impresa, nonché alla volatilità dei prezzi delle commodity;
- (ii) il rischio credito derivante dalla possibilità di default di una controparte;
- (iii) il rischio liquidità derivante dalla mancanza di risorse finanziarie per far fronte agli impegni finanziari a breve termine.

La gestione dei rischi finanziari si basa su linee di indirizzo emanate centralmente con l'obiettivo di uniformare e coordinare le politiche Eni in materia di rischi finanziari ("Linee Guida in materia di gestione e controllo dei rischi finanziari").

### Rischio di mercato

Il rischio di mercato consiste nella possibilità che variazioni dei tassi di cambio, dei tassi di interesse o dei prezzi delle *commodity* possano influire negativamente sul valore delle attività, delle passività o dei flussi di cassa attesi. La gestione del rischio di mercato è disciplinata dalle sopra indicate "Linee di indirizzo" e da procedure che fanno riferimento a un modello centralizzato di gestione delle attività finanziarie, basato sulle Strutture di Finanza Operativa (Finanza Eni Corporate, Eni Finance International, Eni Finance USA e Banque Eni, quest'ultima nei limiti imposti dalla normativa bancaria in tema di "*Concentration Risk*") nonché su Eni Trading&Shipping S.p.A. per quanto attiene alle attività in derivati su *commodity*. In particolare, Finanza Eni Corporate ed Eni Finance International garantiscono, rispettivamente per le società italiane ed estere Eni, la copertura dei fabbisogni e l'assorbimento dei surplus finanziari; su Finanza Eni Corporate sono accentrate tutte le operazioni in cambi e in derivati finanziari di Eni. Il rischio di prezzo delle *commodity* è trasferito dalle singole unità di business (Divisioni/Società) alla Direzione Midstream, mentre Eni Trading & Shipping S.p.A. assicura la negoziazione dei relativi derivati di copertura (attività di *execution*). I contratti derivati sono stipulati con l'obiettivo di minimizzare l'esposizione ai rischi di tasso di cambio transattivo e di tasso di interesse e di gestire il rischio di prezzo delle *commodity* e il connesso rischio di cambio economico in un'ottica di ottimizzazione.

Le quattro tipologie di rischio di mercato, le cui politiche di gestione e di controllo sono state sopra sintetizzate, presentano le caratteristiche di seguito specificate.

### Rischio di tasso di cambio

L'esposizione al rischio di variazioni dei tassi di cambio deriva dall'operatività dell'impresa in valute diverse dall'euro (principalmente il dollaro USA) e determina impatti sul risultato economico per effetto della conversione di crediti/debiti commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo). L'obiettivo di risk management dell'azienda – nel rispetto delle linee guida Eni – consiste nel minimizzare il rischio di tasso di cambio transattivo

derivante dall'esposizione netta in valuta attraverso strumenti finanziari posti in essere con la controllante Eni S.p.A.

Eniservizi opera pressoché in Euro.

Al 31 dicembre 2024 non vi sono strumenti derivati in essere.

### **Rischio di tasso d'interesse**

Le oscillazioni dei tassi di interesse influiscono sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie dell'impresa e sul livello degli oneri finanziari netti. L'obiettivo di *risk management* Eniservizi è la minimizzazione del rischio di tasso di interesse.

Eniservizi, nel corso del 2024, si è finanziata presso Eni Spa esclusivamente a breve termine; pertanto, le oscillazioni dei tassi di interesse hanno influito sull'ammontare degli oneri finanziari netti.

La posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2024 è risultata negativa di 16.927 migliaia di Euro con una variazione negativa di 15.891 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2023. Il tasso medio annuo sulla giacenza negativa a breve termine è stato pari allo 3,717%. Sulla base di tale indebitamento medio di periodo, un'ipotetica oscillazione dello stesso positiva e negativa del 10%, avrebbe comportato un effetto ante imposte sul risultato di circa 86 migliaia di Euro in aumento e in diminuzione

Eniservizi non utilizza strumenti finanziari derivati per la gestione del rischio di tasso di interesse.

### **Rischio credito**

Il rischio credito rappresenta l'esposizione dell'impresa a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte. Il rischio di controparte in contratti di natura commerciale, è monitorato sulla base di procedure formalizzate di gestione del credito, ivi comprese le attività di recupero crediti e dell'eventuale gestione del contenzioso.

Il credito di Eniservizi è per il 95,7% maturato nei confronti di società correlata al gruppo Eni. La società non ha avuto casi significativi di inadempimento di società terze.

### **Rischio credito per esposizioni di natura commerciale**

Relativamente al rischio di credito in transazioni di natura commerciale, la gestione del credito è affidata all'unità Amministrativa Gestione del Ciclo Attivo di EniServizi che valuta la forma più efficace di recupero del credito tramite la cessione, il sollecito o l'azione legale in collaborazione con le funzioni specialistiche corporate di finanza e amministrazione dedicate, ed è operata sulla base di procedure formalizzate per la valutazione e l'affidamento delle controparti commerciali, per il monitoraggio delle esposizioni creditizie, per le attività di recupero crediti e dell'eventuale gestione del contenzioso. A livello corporate vengono definiti gli indirizzi generali e le metodologie per la quantificazione e il controllo della rischiosità del cliente, in particolare la rischiosità delle controparti commerciali è valutata attraverso un modello di rating interno che combina i diversi fattori predittivi del default derivanti dalle variabili di contesto economico, dagli indicatori finanziari, dalle esperienze di pagamento e dalle informazioni dei principali info-provider specialistici. Per le controparti rappresentate da Entità Statali o ad esse strettamente correlate (es. National Oil Company) la probability of default, rappresentata essenzialmente dalla probabilità di un ritardato pagamento, è determinata utilizzando, quale dato di input, i *country risk premium* adottati ai fini della determinazione dei WACC per l'impairment degli asset non finanziari. Infine, per le controparti non oggetto di un processo di affidamento individuale l'expected loss è determinata, per cluster omogenei, sulla base di un modello generico che sintetizza in un unico parametro (cd. ratio di expected loss) i valori delle probability di default e della capacità di recupero (loss given default) avuto riguardo ai dati storici di recupero dei crediti dalla società, sistematicamente aggiornati, integrati, ove appropriato, di considerazioni prospettiche in merito all'evoluzione del rischio di insolvenza.

### **Rischio credito per esposizioni di natura finanziaria**

EniServizi non è esposta a rischio di credito in transazioni di natura finanziaria derivante essenzialmente dall'impiego della liquidità corrente e strategica, dalle posizioni in contratti derivati e da transazioni con sottostante fisico con controparti finanziarie valutate al fair value.

## Rischio di liquidità

Il rischio liquidità è il rischio che l'impresa non sia in grado di rispettare gli impegni di pagamento a causa della difficoltà di reperire fondi (*funding liquidity risk*) o di liquidare attività sul mercato (*asset liquidity risk*). La conseguenza del verificarsi di detto evento è un impatto negativo sul risultato economico nel caso in cui l'impresa sia costretta a sostenere costi addizionali per fronteggiare i propri impegni o, come estrema conseguenza, una situazione di insolvibilità che pone a rischio la continuità aziendale. L'obiettivo è quello di porre in essere una struttura finanziaria che, in coerenza con gli obiettivi di business, garantisca un livello di liquidità adeguato per Eniservizi, minimizzando il relativo costo opportunità e mantenga un equilibrio in termini di durata e di composizione del debito.

Eniservizi raccoglie mezzi finanziari unicamente presso la propria controllante Eni S.p.A. la quale, allo stato attuale, ritiene, attraverso la diversificazione delle fonti e la disponibilità di linee di credito, di avere accesso a fonti di finanziamento sufficienti a soddisfare le prevedibili necessità finanziarie.

## Pagamenti futuri a fronte di passività finanziarie, debiti commerciali e altri debiti

Nelle tabelle che seguono sono rappresentati gli importi dei pagamenti contrattualmente dovuti relativi ai debiti finanziari e alle passività di leasing, compresi i pagamenti per interessi, e alle passività per strumenti finanziari derivati, nonché il timing degli esborsi a fronte dei debiti commerciali e diversi.

|  | Anni di scadenza |           |           |           |           |           | Totale        |
|--|------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------|
|  | 2024             | 2025      | 2026      | 2027      | 2028      | Oltre     |               |
| <b>31.12.2023</b>                          |                  |           |           |           |           |           |               |
| Passività finanziarie a breve termine      | 71.641           |           |           |           |           |           | <b>71.641</b> |
| Passività finanziarie per leasing          | 2.017            |           |           |           |           |           | <b>2.017</b>  |
|  | <b>73.658</b>    |           |           |           |           |           | <b>73.658</b> |
| Interessi su debiti finanziari             | 1.500            |           |           |           |           |           | <b>1.500</b>  |
| Interessi su passività per beni in leasing | 9                |           |           |           |           |           | <b>9</b>      |
|  | Anni di scadenza |           |           |           |           |           | Totale        |
|  | 2025             | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | Oltre     |               |
| <b>31.12.2024</b>                          |                  |           |           |           |           |           |               |
| Passività finanziarie a breve termine      | 37.107           |           |           |           |           |           | <b>37.107</b> |
| Passività finanziarie per leasing          | 37               | 35        | 34        | 33        | 32        | 80        | <b>251</b>    |
|  | <b>37.144</b>    | <b>35</b> | <b>34</b> | <b>33</b> | <b>32</b> | <b>80</b> | <b>37.358</b> |
| Interessi su debiti finanziari             | 1.500            |           |           |           |           |           | <b>1.500</b>  |
| Interessi su passività per beni in leasing | 23               | 16        | 17        | 18        | 19        | 181       | <b>274</b>    |

Nella tavola che segue è rappresentato il timing degli esborsi a fronte dei debiti commerciali e diversi.

|                         | Anni di scadenza |           |       | Totale        |
|-------------------------|------------------|-----------|-------|---------------|
|                         | 2024             | 2025-2027 | Oltre |               |
| <b>31.12.2023</b>       |                  |           |       |               |
| Debiti commerciali      | 73.980           |           |       | 73.980        |
| Altri debiti e anticipi | 20.733           |           |       | 20.733        |
|                         | <b>94.713</b>    |           |       | <b>94.713</b> |
|                         | Anni di scadenza |           |       | Totale        |
|                         | 2025             | 2026-2028 | Oltre |               |
| <b>31.12.2024</b>       |                  |           |       |               |
| Debiti commerciali      | 80.385           |           |       | 80.385        |
| Altri debiti e anticipi | 19.450           |           |       | 19.450        |
|                         | <b>99.835</b>    |           |       | <b>99.835</b> |

## Pagamenti futuri a fronte di obbligazioni contrattuali

In aggiunta ai debiti finanziari, alle passività per leasing e ai debiti commerciali e altri debiti rappresentati nello stato patrimoniale, Eniservizi S.p.A. ha in essere un insieme di obbligazioni contrattuali il cui adempimento

comporterà esborsi negli esercizi futuri. Nella tabella che segue sono rappresentati i pagamenti non attualizzati dovuti da Eniservizi S.p.A. negli esercizi futuri a fronte delle principali obbligazioni contrattuali in essere.

| (migliaia di euro)                           | Anni di scadenza |              |              |              |              |               | Totale        |
|--|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | 2025             | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | Oltre         |               |
| <b>Costi relativi a fondi ambientali (a)</b> | <b>15.003</b>    | <b>4.816</b> | <b>1.870</b> | <b>5.140</b> | <b>5.660</b> | <b>11.903</b> | <b>44.392</b> |
| <b>Impegni di acquisto</b>                   |                  |              |              |              |              |               |               |
| <b>Altri Impegni</b>                         | <b>15.003</b>    | <b>4.816</b> | <b>1.870</b> | <b>5.140</b> | <b>5.660</b> | <b>11.903</b> | <b>44.392</b> |

(a) I costi relativi a fondi ambientali sono relativi alla bonifica del complesso immobiliare Ostiense

## Impegni per investimenti

Nella tabella che segue sono rappresentati con riferimento alla data di bilancio gli investimenti a vita intera relativi ai progetti *committed*, pari a 27.400 migliaia di euro. Un progetto è considerato *committed* quando ha ottenuto le necessarie approvazioni da parte del management e per il quale normalmente sono stati già collocati o sono in fase di finalizzazione i contratti di *procurement*.

### Impegni per investimenti

| (migliaia di euro)                | Anni di scadenza |              |              |              |              | Totale        |
|-----------------------------------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                                   | 2025             | 2026         | 2027         | 2028         | 2025 e oltre |               |
| Impegni per <i>major projects</i> | 5.900            | 7.600        | 3.000        | 9.000        |              | <b>25.500</b> |
| Impegni per altri investimenti    | 800              | 500          | 300          | 300          |              | <b>1.900</b>  |
|                                   | <b>6.700</b>     | <b>8.100</b> | <b>3.300</b> | <b>9.300</b> |              | <b>27.400</b> |

## Altre informazioni sugli strumenti finanziari

### Categorie di strumenti finanziari - Valore di iscrizione e relativi effetti economici e patrimoniali

Il valore di iscrizione degli strumenti finanziari e i relativi effetti economici e patrimoniali per il 2024 sono di seguito illustrati:

| (migliaia di euro)   | 2023                        |                 |                  | 2024                        |                 |                  |
|--|-----------------------------|-----------------|------------------|-----------------------------|-----------------|------------------|
|  | Proventi (oneri) rilevati a |                 |                  | Proventi (oneri) rilevati a |                 |                  |
|  | Valore di iscrizione        | Conto economico | Patrimonio netto | Valore di iscrizione        | Conto economico | Patrimonio netto |
| <b>Crediti e debiti e altre attività/passività valutate al costo ammortizzato:</b> |                             |                 |                  |                             |                 |                  |
| - Crediti commerciali e altri crediti (a)  | 45.881                      | 68              |                  | 65.731                      | 7               |                  |
| - Debiti commerciali e altri debiti (b)  | 94.713                      | (3)             |                  | 99.835                      | (2)             |                  |
| - Debiti finanziari (c)  | 71.641                      | (1.602)         |                  | 37.107                      | (2.111)         |                  |

(a) Gli effetti a conto economico sono stati rilevati nella voce "Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti" (svalutazioni al netto degli utilizzi) e nei "Proventi (oneri) finanziari"

(b) Gli effetti a conto economico sono stati rilevati nei "Proventi e Oneri finanziari" (differenze da allineamento al cambio di fine esercizio).

## Valori di mercato degli strumenti finanziari

Nell'espletamento della sua attività, l'impresa utilizza diverse tipologie di strumenti finanziari. Le informazioni concernenti il valore di mercato degli strumenti finanziari dell'impresa sono riportate di seguito:

- *Crediti iscritti nelle attività correnti*: il valore di mercato dei crediti commerciali, finanziari e diversi esigibili entro l'esercizio successivo non è indicato in quanto stimato pressoché equivalente al relativo valore contabile considerato il breve periodo di tempo intercorrente tra il sorgere del credito e la sua scadenza.
- *Debiti commerciali e altri debiti iscritti nelle passività correnti*: il valore di mercato dei debiti commerciali, finanziari e degli altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo non è indicato in quanto stimato pressoché equivalente al relativo valore contabile considerato il breve periodo di tempo intercorrente tra il sorgere del debito e la sua scadenza.

## Contenziosi

L'impresa è parte in procedimenti civili e amministrativi e in azioni legali collegate al normale svolgimento delle sue attività. Sulla base delle informazioni attualmente a disposizione, e tenuto conto dei fondi rischi esistenti,

l'impresa ritiene che tali procedimenti e azioni non determineranno effetti negativi rilevanti sul proprio bilancio di esercizio. Per un'esaustiva trattazione dei fondi rischi si rinvia alla nota n. 19 – Fondi per rischi e oneri.

## 23 Ricavi

Di seguito sono analizzate le principali voci che compongono i "Ricavi". I motivi delle variazioni più significative sono indicati nel "Commento ai risultati economico-finanziari" della "Relazione sulla gestione".

### Ricavi della gestione caratteristica

I ricavi della gestione caratteristica di 208.949 migliaia di euro (186.340 migliaia di euro nel 2023) sono suddivisi in Property, Facility management and executive general services support (62.498 migliaia di euro), Sviluppo immobiliare e progetti (68.316 migliaia di euro), Servizi al Business (28.654 migliaia di euro), Servizi di People Care (49.480 migliaia di euro). Rispetto all'esercizio precedente i ricavi della gestione caratteristica si incrementano di 22.609 migliaia di euro. Le variazioni significative che esplicitano la fluttuazione dei ricavi sono commentate nel paragrafo "Ricavi della gestione caratteristica" della Relazione sulla gestione. L'impresa opera sostanzialmente in Italia, di seguito sono riportati i ricavi per area geografica:

|                             | (migliaia di €)       |
|-----------------------------|-----------------------|
|                             | <b>Esercizio 2024</b> |
| <b>Per area geografica:</b> |                       |
| Italia                      | 204.919               |
| Europa                      | 1.731                 |
| Africa                      | 1.891                 |
| Americhe                    | 233                   |
| Asia                        | 174                   |
| Oceania                     | 1                     |
| <b>Totale</b>               | <b>208.949</b>        |

La tabella di seguito riportata indica l'ammontare complessivo assegnato alle *performance obligation* non adempite (o parzialmente adempite) alla fine dell'esercizio:

| (migliaia di euro)   | <b>2023</b>    | <b>2024</b>    |
|--|----------------|----------------|
| <b>Ricavi gestione caratteristica - Tipologia dei ricavi</b>                             |                |                |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni   | 185.754        | 208.363        |
| Ricavi rilevati per passività con la clientela esistenti ad inizio esercizio             | 586            | 586            |
| Ricavi rilevati nell'eserc. per performance obligation soddisfatte eser. prec.           |                |                |
|  | <b>186.340</b> | <b>208.949</b> |
| <b>Corrispettivi assegnati alle performance obligation non adempiti a fine esercizio</b> |                |                |
| Prestazioni di servizio  |                |                |
| Commesse pluriennali   | 2.359          | 13.537         |
| Altro  |                |                |

I ricavi della gestione caratteristica dell'esercizio derivanti da operazioni con parti correlate sono indicati nella nota n. 28 "Rapporti con parti correlate".

### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)   | <b>2023</b> | <b>2024</b> |
|--|-------------|-------------|
| Penalità contrattuali e altri proventi relativi a rapporti commerciali | 97          | 143         |
| Provento da remeasurement della lease liability                        | 95          |             |
| Altri proventi   | 3           | 576         |
|  | <b>195</b>  | <b>719</b>  |

Gli altri ricavi e proventi di 719 migliaia di euro si riferiscono per 143 migliaia di euro alle penalità contrattuali applicate a fornitori e per 576 migliaia di euro ad altri proventi diversi, principalmente derivanti dalla prescrizione di debiti verso Eni Rewind per il piano mobilità 2007 e da penalità addebitate a fornitori.

Gli altri ricavi e proventi derivanti da operazioni con parti correlate sono indicati nella nota n. 28 "Rapporti con parti correlate".

## 24 Costi operativi

Di seguito sono analizzate le principali voci che compongono i Costi operativi. I motivi delle variazioni più significative sono indicati nel "Commento ai risultati economico-finanziari" della Relazione sulla gestione.

### Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi

| (migliaia di euro)                                       | 2023           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 5.141          | 9.659          |
| Costi per servizi  | 128.634        | 147.767        |
| Costi per godimento di beni di terzi                     | 12.618         | 12.810         |
| Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri         | (9)            | (5)            |
| Altri oneri  | 1.726          | 1.811          |
|  | <b>148.110</b> | <b>172.042</b> |

I costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci di 9.659 migliaia di euro riguardano:

| (migliaia di euro)                 | 2023         | 2024         |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Metano per usi industriali         |              |              |
| Materiali e materie di consumo     | 912          | 620          |
| Acquisti pubblicazioni             | 2.419        | 3.006        |
| Materiali destinati alla rivendita | 667          | 5.216        |
| GPL e gas naturale                 | 849          | 637          |
| Oli combustibili e lubrificanti    | 163          | 7            |
| Acquisto carburanti                | 81           | 123          |
| Altri beni per finalità sociali    | 42           | 42           |
| Energia elettrica                  | 8            | 8            |
|                                    | <b>5.141</b> | <b>9.659</b> |

I costi per servizi di 147.767 di migliaia di euro riguardano:

| (migliaia di euro)                            | 2023           | 2024           |
|---|----------------|----------------|
| Altri servizi di carattere operativo          | 61.717         | 66.412         |
| Manutenzioni                                  | 42.529         | 54.800         |
| Consulenze e prestazioni professionali        | 20.756         | 27.559         |
| Costruzioni                                   | 2.482          | 1.746          |
| Costi per servizi relativi al personale       | 1.492          | 1.123          |
| Assicurazioni                                 | 138            | 129            |
| Ut.fondi a fronte costi esercizio per servizi | (480)          | (4.002)        |
|   | <b>128.634</b> | <b>147.767</b> |

L'informativa in merito ai compensi spettanti alla società di revisione è omessa in quanto è fornita all'interno della relazione finanziaria annuale Eni.

I costi per godimento di beni di terzi di 12.809 migliaia di euro (12.618 migliaia di euro nel 2023) si riferiscono a locazioni per 9.336 migliaia di euro (8.948 migliaia di euro nel 2023), a noleggi macchine e attrezzature d'ufficio per migliaia 2.984 di euro (3.402 migliaia di euro nel 2023), per 262 migliaia di euro (41 migliaia di euro nel 2023) di leasing di modico valor e concessioni pluriennali per 227 migliaia di euro (227 migliaia di euro nel 2023).

Le informazioni relative ai leasing sono indicate alle note n. 13 a cui si rinvia.

Le informazioni relative ai fondi rischi e oneri sono indicate alla nota n. 19 a cui si rinvia.

Gli altri oneri e accantonamenti netti ai fondi per rischi e spese future di 1.806 migliaia di euro si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)  | 2023         | 2024         |
|---|--------------|--------------|
| Imposte e tasse indirette diverse                             | 849          | 879          |
| Oneri doganali e fiscali su acquisti, fabbricazioni e vendite | 1            | 92           |
| Contributi associativi  | 35           | 35           |
| IMU   | 778          | 741          |
| Altri oneri   | 61           | 64           |
| Perdite e oneri per transazioni e liti                        | 2            |              |
|   | <b>1.726</b> | <b>1.811</b> |
| a dedurre:  |              |              |
| utilizzo fondo rischi ed oneri                                | (9)          | (5)          |
|   | <b>1.717</b> | <b>1.806</b> |

Gli accantonamenti netti ai fondi per rischi e spese future per 5 migliaia di euro (9 migliaia di euro nel 2023) accolgono l'utilizzo del fondo "OIL unfunded losses".

## Costo lavoro

Il costo lavoro si analizza come segue:

| (migliaia di euro)                                | 2023          | 2024          |
|---|---------------|---------------|
| Salari e stipendi                                 | 21.794        | 20.645        |
| Oneri sociali                                     | 6.376         | 5.539         |
| Oneri per programmi a benefici ai dipendenti      | 2.320         | 1.875         |
| Costi personale in comando, interinali e borsisti | 1.252         | 1.492         |
| Altri costi                                       | 1.115         | 1.397         |
|   | <b>32.857</b> | <b>30.948</b> |
| a dedurre:  |               |               |
| - proventi relativi al personale                  | (66)          | (114)         |
|   | <b>32.791</b> | <b>30.834</b> |

I salari e stipendi e i relativi oneri sociali diminuiscono a causa principalmente della contrazione della forza lavoro media a ruolo e dalle dinamiche salariali.

La forza lavoro media a ruolo è pari a 335 risorse nel 2024 e 339 nel 2023.

Gli altri costi di 1.397 migliaia di euro comprendono, principalmente, gli oneri di incentivazione all'esodo di 1.195 migliaia di euro, costi per piani di incentivazione a lungo termine di 124 migliaia di euro, 59 migliaia di euro rappresentati dall'accantonamento netto per oneri sociali e TFR su incentivazioni monetarie differite e 18 migliaia di euro per costi relativi al piano di azionariato diffuso 2024.

Gli oneri per programmi a benefici definiti sono analizzati alla nota n. 20 – Fondi per benefici ai dipendenti.

Di seguito sono indicati i principali termini dei piani di incentivazione dei dirigenti con azioni Eni le cui assegnazioni sono in essere alla chiusura dell'esercizio 2024.

In particolare, l'Assemblea nelle sedute del 13 maggio 2020 e del 10 maggio 2023 ha approvato rispettivamente i Piani di Incentivazione di Lungo Termine 2020-2022 e 2023-2025, che prevedono l'attribuzione fino a un massimo di 20 milioni di azioni proprie al servizio del Piano 2020-2022 e di 16 milioni di azioni proprie al servizio del Piano 2023-2025. I Piani di Incentivazione di Lungo Termine prevedono tre attribuzioni di azioni ordinarie ciascuno (rispettivamente negli anni 2020, 2021 e 2022 e negli anni 2023, 2024, 2025) e sono destinati all'Amministratore Delegato di Eni e ai dirigenti di Eni e delle sue società controllate rientranti nell'ambito delle "risorse manageriali critiche per il business", individuate tra coloro che occupano le posizioni più direttamente responsabili dei risultati aziendali o che sono di interesse strategico, compresi i dirigenti con responsabilità strategiche. I Piani prevedono l'assegnazione ai beneficiari di azioni Eni a titolo gratuito al termine di un periodo di vesting triennale a condizione che gli stessi siano rimasti in servizio. Coerentemente alla natura sostanziale di retribuzione, ai sensi delle disposizioni dei principi contabili internazionali, il costo dei piani è determinato con riferimento al fair value degli strumenti attribuiti e alla previsione del numero di azioni da assegnare al termine del vesting period; il costo è rilevato pro-rata temporis lungo il vesting period.

Con riferimento al Piano 2020-2022, il numero di azioni che verrà assegnato a scadenza dipende: (i) per il 25%, da un obiettivo di mercato di tipo relativo connesso al Total Shareholder Return (TSR) triennale misurato dalla differenza, nel triennio, tra il TSR del Titolo Eni e il TSR dell'indice FTSE Mib di Borsa Italiana, corretto per l'indice di correlazione di Eni, confrontata con le analoghe differenze registrate per ciascuna società di un gruppo di competitors di Eni ("Peer Group"); (ii) per il 20% da un obiettivo industriale di tipo relativo misurato in termini di valore unitario annuale (\$/boe) del Net Present Value delle riserve certe (NPV), confrontato con gli analoghi valori registrati per le società del Peer Group, con risultato finale pari alla media dei risultati annuali nel triennio; (iii) per il 20% da un obiettivo economico/finanziario di tipo assoluto misurato dal Free Cash Flow organico (FCF) cumulato nel triennio di riferimento, consuntivato rispetto all'omologo valore cumulato previsto nei primi 3 anni del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione e mantenuto invariato nel periodo di performance. La consuntivazione del FCF viene effettuata al netto degli effetti delle variabili esogene, in applicazione di una metodologia di analisi degli scostamenti predeterminata e approvata dal Comitato Remunerazione, allo scopo di valorizzare l'effettiva performance aziendale derivante dall'azione del management; (iv) per la restante parte (35%) da un obiettivo di sostenibilità ambientale e transizione energetica articolato in tre obiettivi triennali di tipo assoluto e precisamente: (a) per il 15% da un obiettivo di decarbonizzazione misurato dal valore consuntivato a fine triennio dell'Intensità delle Emissioni di GHG upstream Scope 1 e Scope 2 equity (tCO<sub>2</sub>eq/kboe), rispetto all'omologo valore previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione e mantenuto invariato nel periodo di performance; (b) per il 10% da un obiettivo di transizione energetica misurato a fine triennio in termini di Megawatt di capacità installata di generazione elettrica da fonti rinnovabili rispetto all'omologo valore previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione e mantenuto invariato nel periodo di performance; (c) per il 10% da un obiettivo di economia circolare misurato in termini di stato avanzamento a fine triennio di tre progetti rilevanti rispetto allo stato avanzamento previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione e mantenuto invariato nel periodo di performance.

Con riferimento al Piano 2020-2022, il numero di azioni che verrà assegnato a scadenza dipende: (i) per il 25%, da un obiettivo di mercato triennale connesso al Total Shareholder Return (TSR) del titolo Eni confrontato con quello dei peers ("Peer Group") considerando gli andamenti dei TSR dei mercati borsistici di riferimento;; (ii) per il 20% da un obiettivo industriale misurato nel triennio in termini di valore unitario annuale (\$/boe) del Net Present Value delle riserve certe (NPV), confrontato con gli analoghi valori registrati per le società del Peer Group; (iii) per il 20% da un obiettivo economico/finanziario misurato dal Free Cash Flow organico (FCF) cumulato nel triennio di riferimento, consuntivato rispetto all'omologo valore cumulato previsto nei primi 3 anni del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione .; (iv) per la restante parte (35%) da un obiettivo di sostenibilità ambientale e transizione energetica articolato in: (a) per il 15% da un obiettivo di decarbonizzazione misurato dal valore consuntivato a fine triennio dell'Intensità delle Emissioni di GHG upstream Scope 1 e Scope 2 equity (tCO<sub>2</sub>eq/kboe), rispetto all'omologo valore previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione; (b) per il 10% da un obiettivo di transizione energetica misurato a fine triennio in termini di megawatt di capacità installata di generazione elettrica da fonti rinnovabili rispetto all'omologo valore previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione; (c) per il 10% da un obiettivo di economia circolare misurato in termini di stato avanzamento a fine triennio di tre progetti rilevanti rispetto allo stato avanzamento previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione.

Con riferimento al Piano 2023-2025, il numero di azioni che verrà assegnato a scadenza dipende: (i) per il 25%, da un obiettivo di mercato triennale connesso al Total Shareholder Return (TSR) del titolo Eni confrontato con quello dei peers ("Peer Group") considerando gli andamenti dei TSR dei mercati borsistici di riferimento (ii) per il 40% da un obiettivo economico/finanziario misurato come valore cumulato del Free Cash Flow organico (FCF) nel periodo triennale di riferimento, rispetto all'omologo valore cumulato previsto nei primi 3 anni del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione; (iii) per la restante parte (35%) da un obiettivo di sostenibilità ambientale e transizione energetica articolato in: (a) per il 10% da un obiettivo di decarbonizzazione misurato in termini di emissioni nette di GHG upstream scope 1 e scope 2 equity (tCO<sub>2</sub>eq) al termine del triennio di riferimento rispetto all'omologo valore previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione; (b) per il 15% da un obiettivo di transizione energetica calcolato come capacità di generazione elettrica installata da fonti rinnovabili in termini di megawatt e capacità di

produzione di biojet fuel in termini di kton, entrambi valutati rispetto agli omologhi valori previsti al termine del 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione; (c) per il 10% da un obiettivo di economia circolare misurato in termini di valore percentuale di integrazione verticale di Agribusiness per la produzione di biocarburanti al termine del triennio di riferimento rispetto a quanto previsto al 3° anno del Piano Strategico approvato dal Consiglio di Amministrazione nell'anno di attribuzione.

In base all'andamento dei parametri di performance sopra indicati, il numero di azioni assegnabili a titolo gratuito dopo tre anni dall'attribuzione potrà essere compreso tra lo 0% e il 180% del numero delle azioni attribuite inizialmente. Il 50% delle azioni che saranno effettivamente assegnate a ciascun beneficiario in servizio sarà sottoposto ad una clausola di lock-up che ne impedisce il trasferimento per: (i) 1 anno dalla data di assegnazione per il Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2020-2022; (ii) per 2 anni dalla data di assegnazione per il Piano di Incentivazione di Lungo Termine 2023-2025.

Alla grant date sono state attribuite complessivamente da parte di Eni: (i) nel 2024, n. 7.341 azioni; il fair value medio ponderato di tali azioni alla medesima data è pari a 9,39 euro per azione; (ii) nel 2023, n. 11.793 azioni; il fair value medio ponderato di tali azioni alla medesima data è pari a 10,82 euro per azione; (iii) nel 2022, n. 13.845 azioni; il fair value medio ponderato di tali azioni alla medesima data è pari a 9,20 euro per azione.

La determinazione del fair value è stata operata adottando appropriate tecniche di valutazione avuto riguardo ai differenti parametri di performance previsti dai piani (metodo stocastico con riferimento ad entrambi i Piani di Incentivazione di Lungo Termine in essere) tenendo conto, essenzialmente, del valore del titolo Eni alla data di attribuzione (€14,428 e €13,416 a seconda della grant date per l'attribuzione 2024; €15,482 e €15,068 a seconda della grant date per l'attribuzione 2023; €12,918 e €14,324 a seconda della grant date per l'attribuzione 2022), ridotto dei dividendi attesi nel vesting period (la cui incidenza media annuale rispetto al valore del titolo Eni alla data di attribuzione risulta pari a 7,3% e 7,9% per l'attribuzione 2024, 6,6% e 6,8% per l'attribuzione 2023, 6,8% e 6,1% per l'attribuzione 2022 del prezzo dell'azione alla data di attribuzione), considerando la volatilità del titolo (23,7% e 21,8% per l'attribuzione 2024; 28,2% e 28,4% per l'attribuzione 2023; 30% e 31% per l'attribuzione 2022), le previsioni relative all'andamento dei parametri di performance, nonché il minor valore attribuibile alle azioni caratterizzate dal vincolo di cedibilità al termine del vesting period (cd. lock-up period).

I costi relativi ai Piani di Incentivazione di Lungo Termine, rilevati come componente del costo lavoro in quanto afferenti a dipendenti della società ammontano, rispettivamente, a 44 migliaia di euro per le azioni assegnate nel 2021, 25 migliaia di euro per le azioni assegnate nel 2022, 52 migliaia di euro per le azioni assegnate nel 2023 e 3 migliaia di euro per le azioni assegnate nel 2024 con contropartita alle riserve di patrimonio netto.

L'Assemblea degli Azionisti nella seduta del 15 maggio 2024 ha approvato il Piano di Azionariato Diffuso con la finalità di rafforzare il senso di appartenenza all'azienda del personale Eni e promuovere la partecipazione alla crescita del valore aziendale, in linea con gli interessi degli azionisti. Il Piano prevede tre assegnazioni annuali nel periodo 2024-2026 destinate ai dipendenti di Eni e delle sue società controllate.

Per l'anno 2024, si è proceduto all'assegnazione di azioni gratuite da parte di Eni ai dipendenti a ruolo in Italia (circa 22 mila) che non potranno essere trasferite e/o cedute dai dipendenti per 3 anni dalla data di assegnazione (periodo di lock-up). In caso di dimissioni o licenziamento disciplinare durante il periodo di lock-up, è previsto il pagamento di una penale pari al controvalore monetario delle azioni gratuite alla data di assegnazione.

Alla grant date (27 novembre 2024) sono state attribuite complessivamente da parte di Eni nel 2024 n. 43.736 azioni.

Coerentemente alla natura sostanziale di retribuzione, ai sensi delle disposizioni dei principi contabili internazionali, il costo del piano è determinato con riferimento al fair value delle azioni alla data di assegnazione. La rilevazione del costo avverrà pro-rata temporis lungo il triennio di riferimento.

I costi relativi al Piano di Azionariato Diffuso, rilevati come componente del costo lavoro in contropartita alle riserve di patrimonio netto, ammontano a euro 18 migliaia.

## **Numero medio dei dipendenti**

Il numero medio dei dipendenti ripartito per categoria è il seguente:

| (numero)  | 2023       | 2024       |
|-----------|------------|------------|
| Dirigenti | 7          | 6          |
| Quadri    | 115        | 113        |
| Impiegati | 217        | 213        |
| Operai    | 3          | 3          |
|           | <b>342</b> | <b>335</b> |

Il numero medio dei dipendenti è calcolato come semisomma dei dipendenti all'inizio e alla fine del periodo.

### Compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci

I compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)         | 2023       | 2024       |
|----------------------------|------------|------------|
| Compensi ad amministratori | 44         | 45         |
| Compensi a sindaci         | 81         | 74         |
|                            | <b>125</b> | <b>119</b> |

I compensi comprendono gli emolumenti e ogni altra somma avente natura retribuita, previdenziale e assistenziale dovuti per lo svolgimento della funzione che abbiano costituito un costo per la società, anche se non soggetti all'imposta sul reddito delle persone fisiche.

I costi operativi derivanti da operazioni con parti correlate sono indicati alla nota n. 28 "Rapporti con parti correlate".

### 25 Proventi (oneri) finanziari

I proventi (oneri) finanziari si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                 | 2023           | 2024           |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Proventi (oneri) finanziari</b> |                |                |
| Proventi finanziari                | 298            | 1.263          |
| Oneri finanziari                   | (2.995)        | (3.332)        |
|                                    | <b>(2.697)</b> | <b>(2.069)</b> |

I proventi (oneri) finanziari si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)   | 2023           | 2024           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Proventi (oneri) finanziari correlati all'indebitamento finanziario netto</b> |                |                |
| - Interessi e altri oneri verso banche e altri finanziatori                      | (1.614)        | (2.110)        |
| - Interessi e altri oneri su debiti verso altri per leasing                      | (52)           | (8)            |
| - Interessi attivi verso banche e presso imprese finanziarie di gruppo           | 248            | 1.198          |
|  | <b>(1.418)</b> | <b>(920)</b>   |
| <b>Differenze attive (passive) di cambio</b>                                     |                |                |
| - Differenze attive di cambio  | 45             | 59             |
| - Differenze passive di cambio   | (33)           | (111)          |
|  | <b>12</b>      | <b>(52)</b>    |
| <b>Altri proventi (oneri) finanziari</b>   |                |                |
| - Interessi su crediti d'imposta   | 6              | 6              |
| - Oneri finanziari connessi al trascorrere del tempo (a)                         | (1.150)        | (983)          |
| - Altri oneri finanziari   | (147)          | (120)          |
|  | <b>(1.291)</b> | <b>(1.097)</b> |
|  | <b>(2.697)</b> | <b>(2.069)</b> |

Gli interessi passivi e altri oneri verso banche e altri finanziatori si incrementano di 496 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente principalmente a seguito dell'incremento dell'indebitamento finanziario netto.

Gli altri oneri finanziari di 120 migliaia di euro (147 migliaia di euro nel 2023) sono relativi al "net interest" dei piani e benefici dipendenti.

Le informazioni relative ai leasing sono indicate alla nota n.13 a cui si rinvia.

I proventi (oneri) finanziari derivanti da operazioni con parti correlate sono indicati alla nota n. 28 "Rapporti con parti correlate".

## 26 Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito si analizzano come segue:

| (migliaia di euro)                           | 2023         | 2024       |
|--|--------------|------------|
| <b>Imposte correnti:</b>                     |              |            |
| - IRES                                       | (246)        | 167        |
| - IRAP                                       | 62           | 48         |
| - altre imposte                              | 37           | 75         |
|  | <b>(147)</b> | <b>290</b> |
| <b>Imposte differite e anticipate nette:</b> |              |            |
| - imposte anticipate                         | (232)        | 158        |
|  | <b>(232)</b> | <b>158</b> |
|  | <b>(379)</b> | <b>448</b> |

Le imposte correnti IRES ammontano a 167 migliaia di euro, di cui 109 migliaia di euro riferite a IRES relativa ad esercizi precedenti. Le imposte correnti IRAP ammontano a 48 migliaia di euro, riferite esclusivamente ad IRAP relativa ad esercizi precedenti.

Le altre imposte di 75 migliaia di euro riguardano ritenute alla fonte relative a prestazioni di servizi che la società ha svolto nei confronti di consociate estere.

L'ultimo esercizio definito da EniServizi S.p.A. con gli uffici fiscali è quello chiuso al 31 dicembre 2018. Per effetto delle previsioni dell'art. 67 DL 18/2020 e dell'art. 157 DL 34/2020 gli atti di accertamento relativi all'IRES, IRAP e IVA per l'esercizio 2018 possono essere notificati fino al 26 marzo 2025.

L'analisi della differenza tra l'aliquota fiscale teorica e quella effettiva è la seguente:

| (migliaia di euro)  | 2023            |              | 2024           |            |
|---|-----------------|--------------|----------------|------------|
|   | Aliquota        | Imposta      | Aliquota       | Imposta    |
| Utile prima delle imposte   | -24,00%         | (278)        | 24,00%         | 38         |
| <b>Aliquota teorica</b>   | <b>-24,00%</b>  | <b>(278)</b> | <b>24,00%</b>  | <b>38</b>  |
| <b>Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota teorica:</b> |                 |              |                |            |
| - deduzione ACE   | (8,40%)         | (98)         |                |            |
| - TFR destinato a forme pens. compl.  |                 |              | (6,63%)        | (11)       |
| - imposte esercizi precedenti   | (15,42%)        | (180)        | 72,36%         | 115        |
| - differenze permanenti e altre variazioni  | (1,08%)         | (12)         | 66,54%         | 105        |
| - spese auto  | 8,70%           | 101          | 47,88%         | 76         |
| - spese telefonia   | 1,10%           | 13           | 8,79%          | 14         |
| - irap negativa non contabilizzata  |                 |              |                |            |
| - irap  | 6,46%           | 75           | 69,65%         | 111        |
| <b>Aliquota effettiva</b>   | <b>(32,64%)</b> | <b>(379)</b> | <b>282,58%</b> | <b>448</b> |

## 27 Informativa di settore

La società, in base a quanto stabilito al paragrafo 2 di IFRS 8, non è tenuta a presentare l'informativa prevista dallo IFRS 8.

Ciò nonostante, si conferma che i ricavi e i costi operativi, gli investimenti, le attività e le passività sono realizzati prevalentemente in Italia.

## 28 Rapporti con parti correlate

Le operazioni compiute da EniServizi S.p.A. con le parti correlate riguardano essenzialmente:

- a) lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari con le imprese controllate di eni, le imprese a controllo congiunto, con le imprese collegate come meglio specificato nel prosieguo;
- b) lo scambio di beni e la prestazione di servizi con altre società possedute o controllate dallo Stato Italiano, come meglio specificato nel prosieguo;
- c) i contributi versati al fondo pensione dirigenti.

Tutte le operazioni sono state compiute nell'interesse della società e, ad eccezione delle operazioni con gli enti che perseguono iniziative di carattere umanitario, culturale e scientifico, fanno parte della ordinaria gestione.

## Rapporti commerciali e diversi

I rapporti commerciale e diversi sono di seguito analizzati:

### Esercizio 2023

(migliaia di euro)

| Denominazione                                       | 31.12.2023               |                          |          | 2023      |               |              |              |                |       |
|---|--------------------------|--------------------------|----------|-----------|---------------|--------------|--------------|----------------|-------|
|   | Crediti e altre attività | Debiti e altre passività | Garanzie | Costi (*) |               |              | Ricavi(*)    |                |       |
|   |                          |                          |          | Beni      | Servizi       | Altro        | Beni         | Servizi        | Altro |
| <b>Imprese controllanti</b>                         |                          |                          |          |           |               |              |              |                |       |
| Corporate   | 87.587                   | 11.338                   |          | 1         | 13.954        | 6.925        | 2.148        | 123.545        |       |
| Exploration & Production                            | 2.304                    | 209                      |          |           | 39            | 204          | 44           | 5.055          |       |
| Gas & LNG Market and Power                          | 24                       | (1.797)                  |          |           | 16.461        |              |              |                |       |
| Global Gas - Belgian Branch                         | 9                        |                          |          |           |               |              |              | 2              |       |
| Eni - Refining, Evolution and Transformation        | 1.422                    | 832                      |          |           | 3             | 237          |              | 1.898          |       |
|   | <b>91.346</b>            | <b>10.582</b>            |          | <b>1</b>  | <b>30.457</b> | <b>7.366</b> | <b>2.192</b> | <b>130.500</b> |       |
| <b>Imprese sotto comune controllo</b>               |                          |                          |          |           |               |              |              |                |       |
| <b>Società sorelle (controllate del gruppo ENI)</b> |                          |                          |          |           |               |              |              |                |       |
| Agi - Agenzia Giornalistica Italiana SpA            | 238                      | 216                      |          |           |               |              | 39           | 1.822          |       |
| Agip Caspian Sea BV                                 | 12                       |                          |          |           |               |              |              | 1              |       |
| Agip Karachaganak BV                                | 99                       |                          |          |           |               |              |              | 3              |       |
| Banque Eni SA                                       | 2                        |                          |          |           |               |              |              | 1              |       |
| Be Charge Srl                                       | 2                        | 11                       |          |           | 38            |              |              |                |       |
| D-Share S.p.A                                       | 6                        | 8                        |          |           |               |              |              | 56             |       |
| Ecofuel SpA   | 59                       | 215                      |          |           |               |              | 46           | 362            |       |
| Eni Abu Dhabi BV                                    | 28                       |                          |          |           |               |              |              | 100            |       |
| Eni Albania B.V.                                    | 34                       |                          |          |           |               |              |              | 22             |       |
| Eni Algeria Production BV                           | 995                      |                          |          |           |               |              |              | 99             |       |
| Eni Angola SpA                                      | 441                      |                          |          |           |               |              |              | 153            |       |
| Eni Australia Ltd                                   | 1                        |                          |          |           |               |              |              |                |       |
| Eni Austria GmbH                                    | 29                       |                          |          |           |               |              |              | 7              |       |
| Eni Benelux B.V.                                    | 2                        |                          |          |           |               |              |              |                |       |
| Eni Congo SA  | 2.859                    |                          |          |           |               |              |              | 210            |       |
| Eni Corporate University SpA                        | 727                      | 12                       |          |           | 135           |              | 27           | 3.364          |       |
| Eni Cote d'Ivoire Limited                           | 784                      |                          |          |           |               |              |              | 213            |       |
| Eni Cyprus Ltd                                      | 72                       |                          |          |           |               |              |              | 5              |       |
| Eni Deutschland GmbH                                | 23                       |                          |          |           |               |              |              | 4              |       |
| Eni Finance International SA                        | 3                        |                          |          |           |               |              |              | 1              |       |
| Eni France Sarl                                     | 9                        |                          |          |           |               |              |              | 8              |       |
| Enimoov   | 89                       | 69                       |          | 167       |               |              | 41           | 787            |       |
| Eni Plenitude SpA                                   | 972                      | 240                      |          |           | 210           | 102          | 66           | 3.763          |       |
| Eni Ghana Exploration & Production Ltd              | 234                      |                          |          |           |               |              |              | 69             |       |
| Eni Global Energy Markets SpA                       | 34                       |                          |          |           |               |              | 1            | 244            |       |
| Eni Iberia SLU                                      | 3                        |                          |          |           |               |              |              | 2              |       |
| Eni Indonesia Ltd                                   | 195                      |                          |          |           |               |              |              | 8              |       |
| Eni Insurance designated activity company           | 20                       |                          |          |           | 80            |              |              | 4              |       |
| Eni International BV                                | 27                       |                          |          |           |               |              |              | 17             |       |
| Eni International Resources Ltd                     | 562                      | 40                       |          |           | 57            | 15           |              | 737            |       |
| Eni Iraq BV   | 1.349                    |                          |          |           |               |              |              | 672            | (1)   |
| Enilive   | 799                      | 437                      |          | (1)       |               |              | 117          | 9.224          |       |
| Eni Lubricants Trading (Cina) Co. Ltd               |                          | 8                        |          |           |               |              |              |                | (2)   |
| Eni Kenya BV  | 259                      |                          |          |           |               |              |              | 60             |       |
| Eni Sharjah BV                                      | 233                      |                          |          |           |               |              |              | 23             |       |
| Eni Maroc BV  | 193                      |                          |          |           |               |              |              | 11             |       |
| Eni Mediterranea Idrocarburi SpA                    | 969                      | 317                      |          |           |               | 56           | 3            | 2.428          |       |
| Eni Mexico S. de RL de CV                           | 3.224                    |                          |          |           |               |              |              | 325            |       |
| Eni Myanmar BV                                      |                          | 2                        |          |           |               |              |              |                |       |

(migliaia di euro)

|   | 31.12.2023                  |                             |          | 2023       |              |            |              |               |   |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------|------------|--------------|------------|--------------|---------------|---|
|   | Crediti e<br>altre attività | Debiti e altre<br>passività | Garanzie | Costi (*)  |              |            | Ricavi(*)    |               |   |
| Beni  |                             |                             |          | Servizi    | Altro        | Beni       | Servizi      | Altro         |   |
| Eni Natural Energies S.p.A.   | 9                           |                             |          |            |              |            |              | 9             |   |
| Eni New Energy SpA  | 96                          |                             |          |            |              |            | 2            | 207           |   |
| Eni North Africa BV   | 312                         |                             |          |            |              |            |              | 47            |   |
| Eni Nuova Energia Srl   | 71                          |                             |          |            |              |            |              | 102           |   |
| Eni Oil & Gas Inc   | 2                           |                             |          |            |              |            |              |               |   |
| Eni Oman BV   | 159                         |                             |          |            |              |            |              | 36            |   |
| Eni Qatar BV  | 42                          |                             |          |            |              |            |              | 7             |   |
| Eni RAK BV  | 55                          |                             |          |            |              |            |              | 15            |   |
| Eni Rewind SpA  | 392                         | 1.051                       |          |            | 1.780        |            | 68           | 3.885         |   |
| Eni Rovuma Basin BV   | 1.914                       |                             |          |            |              |            |              | 407           |   |
| Eni South Africa BV   |                             |                             |          |            |              |            |              | (2)           |   |
| Eni Suisse SA   |                             |                             |          |            |              |            |              | 23            |   |
| Eni Trade & Biofuels SpA  | 200                         |                             |          |            |              |            | 126          | 990           |   |
| Eni Tunisia BV  | 89                          |                             |          |            |              |            |              | 33            | 1 |
| Eni Turkmenistan Ltd  | 1.074                       |                             |          |            |              |            |              | 57            |   |
| Eni UK Ltd  | 107                         |                             |          |            |              |            |              | 105           |   |
| Eni US Operating Co Inc   | 13                          |                             |          |            |              |            |              | 93            |   |
| Eni Venezuela BV  | 191                         |                             |          |            |              |            |              | 8             |   |
| Eni Vietnam BV  | 22                          |                             |          |            |              |            |              | 8             |   |
| EniPower Mantova SpA  | 5                           | 20                          |          |            |              |            |              | 59            |   |
| EniPower SpA  | 104                         |                             |          |            |              |            | 17           | 1.397         |   |
| EniProgetti SpA   | 157                         | 20                          |          |            | (3)          | 19         | 30           | 4.862         |   |
| Floaters SPA  | 2                           | 8                           |          |            |              |            |              | 21            |   |
| leoc Production BV  | 289                         |                             |          |            |              |            |              | 132           |   |
| LNG Shipping SpA  | 10                          |                             |          |            |              |            | 5            | 32            |   |
| Nigerian Agip Exploration Ltd   | 9                           |                             |          |            |              |            |              | 9             |   |
| Naoc-Nigerian Agip Oil Co Ltd   | 872                         |                             |          |            |              |            |              | 83            |   |
| Petroven Srl  | 449                         |                             |          |            |              |            |              | 291           |   |
| Raffineria di Gela SpA  | 545                         |                             |          |            |              | 1          |              | 927           |   |
| Servizi Aerei SpA   | 17                          |                             |          |            |              | (12)       |              | 381           |   |
| Société de Service du Gazoduc Transtunisien SA - Sergaz SA  | 5                           |                             |          |            |              |            |              |               |   |
| Société pour la Construction du Gazoduc Transtunisien SA - Scogat SA  | 362                         |                             |          |            |              |            |              | 401           |   |
| Trans Tunisian Pipeline Co Ltd  | 2                           | 9                           |          |            |              |            |              | 16            |   |
| Versalis Deutschland GmbH   | 3                           |                             |          |            |              |            |              | 1             |   |
| Versalis France SAS   | 44                          |                             |          |            |              |            |              | 4             |   |
| Versalis International SA   | 197                         |                             |          |            |              |            |              | 57            |   |
| Versalis Pacific Trading (Shanghai) Co., Ltd  | 44                          |                             |          |            |              |            |              | 4             |   |
| Versalis SpA  | 379                         | 6                           |          |            |              | (6)        | 439          | 7.865         |   |
| Versalis UK Ltd   | 37                          |                             |          |            |              |            |              | 24            |   |
|   | <b>23.867</b>               | <b>2.689</b>                |          | <b>166</b> | <b>2.298</b> | <b>174</b> | <b>1.027</b> | <b>47.399</b> |   |
| <b>Altre società (includono, tra l'altro, le Jv e le collegate del Gruppo diverse dalle collegate e JO in vista soc.)</b> |                             |                             |          |            |              |            |              |               |   |
| Brindisi Servizi Generali Scarl   | 61                          |                             |          |            |              |            |              | 29            |   |
| Eni Abu Dhabi Ref.&Tr. Serv.BV  | 11                          | 12                          |          |            |              |            |              | 4             |   |
| Eni Gas Transport Services Srl  | 9                           |                             |          |            |              |            | 1            | 34            |   |
| Eni Iran BV   | 1                           |                             |          |            |              |            |              |               |   |
| Eni Norge SA  | 6                           |                             |          |            |              |            |              | 3             |   |
| GreenStream BV  | 349                         |                             |          |            |              |            |              | 333           |   |
| Gruppo Saipem   | 744                         | 40                          |          |            |              |            | 25           | 335           |   |
| Karachaganak Petroleum Operating BV   | 6                           |                             |          |            |              |            |              |               |   |
| Matrica SpA   |                             |                             |          |            |              |            |              | 13            |   |
| OOO ENI ENERGHIA  | 3                           | 2                           |          |            |              | 7          |              |               |   |
| Raffineria di Milazzo S.C.P.A.  | 31                          |                             |          |            |              |            |              | 30            |   |
| Ravenna Servizi Industriali ScpA  | 14                          |                             |          |            |              |            |              | 32            |   |
| Servizi Porto Marghera Scarl  | 24                          |                             |          |            |              |            |              | 25            |   |
| Società EniPower Ferrara Srl  | 1                           |                             |          |            |              |            |              | 59            |   |
| Versalis KT Ltd Sirketi   | 3                           |                             |          |            |              |            |              | (10)          |   |
|   | <b>1.263</b>                | <b>54</b>                   |          |            | <b>7</b>     |            | <b>26</b>    | <b>887</b>    |   |

(migliaia di euro)

|  | 31.12.2023                  |                             |          | 2023       |               |              |              |                |          |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------|------------|---------------|--------------|--------------|----------------|----------|
|  | Crediti e<br>altre attività | Debiti e altre<br>passività | Garanzie | Costi (*)  |               |              | Ricavi(*)    |                |          |
|  |                             |                             |          | Beni       | Servizi       | Altro        | Beni         | Servizi        | Altro    |
| <b>Gruppi a partecipazione statale</b>             |                             |                             |          |            |               |              |              |                |          |
| Gruppo Enel  |                             |                             |          |            | 4             |              |              |                |          |
| Gruppo Ferrovie dello Stato                        |                             | 148                         |          |            |               |              |              | 68             |          |
| Gruppo GSE   | 1                           |                             |          |            |               |              |              | 1              | 2        |
| Gruppo ITA Airways - Italia Trasporto Aerei S.p.A. |                             | 1                           |          |            |               |              |              | 62             |          |
| Gruppo Italgas                                     |                             | 14                          |          |            |               |              |              |                |          |
| Gruppo Snam  | 350                         | 382                         |          |            |               |              | 2            | 987            |          |
|  | <b>351</b>                  | <b>545</b>                  |          |            | <b>4</b>      |              | <b>2</b>     | <b>1.118</b>   | <b>2</b> |
| <b>Fondazioni e fondi pensione</b>                 |                             |                             |          |            |               |              |              |                |          |
| Fondazione Enrico Mattei                           | 5                           |                             |          |            |               |              |              | 11             |          |
| Fondi pensione correlati a Eni                     |                             | 19                          |          |            |               |              |              |                |          |
|  | <b>5</b>                    | <b>19</b>                   |          |            |               |              |              | <b>11</b>      |          |
|  | <b>116.832</b>              | <b>13.889</b>               |          | <b>167</b> | <b>32.766</b> | <b>7.540</b> | <b>3.247</b> | <b>179.915</b> | <b>2</b> |

(\*) I valori indicati si differenziano da quelli inclusi nel conto economico in quanto sono esposti al lordo delle quote capitalizzate e dei costi del personale in comando

(\*) I valori indicati si differenziano da quelli inclusi nel conto economico in quanto includono i proventi relativi al personale in comando

**Esercizio 2024**

(migliaia di euro)

| Denominazione                                       | 31.12.2024                  |                             |          | 2024      |               |              |           |               |                |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------|-----------|---------------|--------------|-----------|---------------|----------------|
|   | Crediti e<br>altre attività | Debiti e altre<br>passività | Garanzie | Costi (*) |               |              | Ricavi(*) |               |                |
|   |                             |                             |          | Beni      | Servizi       | Altro        | Beni      | Servizi       | Altro          |
| <b>Imprese controllanti</b>                         |                             |                             |          |           |               |              |           |               |                |
| Corporate   | 36.683                      | 9.510                       |          |           | 13.952        | 6.589        |           | 10.047        | 139.756        |
| Exploration & Production                            | 3.523                       | 71                          |          |           | 69            |              | 29        |               | 5.092          |
| Gas & LNG Market and Power                          | 51                          | 2.334                       |          |           | 21.798        |              |           |               |                |
| Global Gas - Belgian Branch                         | 3                           |                             |          |           |               |              |           |               | 2              |
| Eni - Refining, Evolution and Transformation        | 867                         | 843                         |          |           |               | 168          |           |               | 940            |
|   | <b>41.127</b>               | <b>12.758</b>               |          |           | <b>35.819</b> | <b>6.757</b> |           | <b>10.076</b> | <b>145.790</b> |
| <b>Imprese sotto comune controllo</b>               |                             |                             |          |           |               |              |           |               |                |
| <b>Società sorelle (controllate del gruppo ENI)</b> |                             |                             |          |           |               |              |           |               |                |
| Agi - Agenzia Giornalistica Italiana SpA            | 247                         | 224                         |          |           |               |              | 41        |               | 1.750          |
| Agip Caspian Sea BV                                 | 1                           |                             |          |           |               |              |           |               | 1              |
| Agip Karachaganak BV                                | 209                         |                             |          |           |               |              |           |               | 7              |
| Banque Eni SA                                       | 6                           |                             |          |           |               |              |           |               | 1              |
| Be Charge Srl                                       |                             | 72                          |          |           | 61            |              |           |               |                |
| D-Share S.p.A                                       | 5                           | 12                          |          |           |               |              |           |               | 50             |
| Ecofuel SpA   | 82                          | 2                           |          |           |               | (56)         | 41        |               | 399            |
| Eni Abu Dhabi BV                                    | 475                         |                             |          |           |               |              |           |               | 60             |
| Eni Albania B.V.                                    | 79                          |                             |          |           |               |              |           |               | 41             |
| Eni Algeria Production BV                           | 1.136                       |                             |          |           |               |              |           |               | 84             |
| Eni Australia Ltd                                   | 1                           |                             |          |           |               |              |           |               | 1              |
| Eni Austria GmbH                                    | 13                          |                             |          |           |               |              |           |               | 2              |
| Eni Benelux B.V.                                    | 8                           |                             |          |           |               |              |           |               | 6              |
| Eni Congo SA  | 1.041                       |                             |          |           |               |              |           |               | 161            |
| Eni Corporate University SpA                        | 920                         | 61                          |          |           | 81            |              | 7         |               | 3.437          |
| Eni Cote d'Ivoire Limited                           | 1.674                       |                             |          |           |               |              |           |               | 356            |
| Eni Cyprus Ltd                                      | 36                          |                             |          |           |               |              |           |               | 7              |
| Eni Deutschland GmbH                                | 45                          |                             |          |           |               |              |           |               | 25             |
| Evolvere SpA Benefit                                | 158                         |                             |          |           |               |              |           |               | 78             |
| Be Power SpA  | 300                         | 1                           |          |           |               |              |           |               | 125            |
| Eni Finance International SA                        | (1)                         |                             |          |           |               |              |           |               | (1)            |
| Eni France Sàrl                                     | 8                           |                             |          |           |               |              |           |               | 9              |
| Enimoov   | 185                         | 30                          |          | 48        |               |              | 2         |               | 791            |
| Eni Plenitude SpA                                   | 772                         | 177                         |          |           | 110           | 128          | 112       |               | 3.778          |
| Eni Ghana Exploration & Production Ltd              | 449                         |                             |          |           |               |              |           |               | 82             |
| Eni Global Energy Markets SpA                       | 45                          | 1                           |          |           |               |              | 3         |               | 199            |
| Eni Iberia SLU                                      | 47                          |                             |          |           |               |              |           |               | 47             |
| Eni Indonesia Ltd                                   | 547                         |                             |          |           |               |              |           |               | 26             |
| Eni Insurance Designated Activity Company           | 9                           |                             |          |           |               | 68           |           |               | 20             |
| Eni International BV                                | 91                          |                             |          |           |               |              |           |               | 113            |
| Eni International Resources Ltd                     | 352                         | 18                          |          |           | 9             |              |           |               | 745            |
| Eni Iraq BV   | 2.636                       |                             |          |           |               |              |           |               | 817            |
| Enilive   | 1.677                       | 20                          |          |           |               |              | 128       |               | 9.250          |
| Eni Lubricants Trading (Cina) Co. Ltd               |                             | 8                           |          |           |               |              |           |               |                |
| Eni Kenya BV  | 41                          |                             |          |           |               |              |           |               | 49             |
| Eni Sharjah BV                                      | 21                          |                             |          |           |               |              |           |               | 10             |
| Eni Maroc BV  | (3)                         |                             |          |           |               |              |           |               | 1              |
| Eni Mediterranea Idrocarburi SpA                    | 729                         | 429                         |          |           |               | 111          | 2         |               | 2.188          |
| Eni Mexico S. de RL de CV                           | 1.178                       |                             |          |           |               |              |           |               | 182            |

(migliaia di euro)

|  | 31.12.2024                  |                             |          | 2024      |              |            |              |               |            |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------|-----------|--------------|------------|--------------|---------------|------------|
|  | Crediti e<br>altre attività | Debiti e altre<br>passività | Garanzie | Costi (*) |              |            | Ricavi(*)    |               |            |
|  |                             |                             |          | Beni      | Servizi      | Altro      | Beni         | Servizi       | Altro      |
| Eni Natural Energies S.p.A.  | 105                         |                             |          |           |              |            |              | 21            |            |
| Eni New Energy SpA   | 66                          | 2                           |          |           |              |            |              | 240           |            |
| Eni North Africa BV  | 496                         |                             |          |           |              |            |              | (11)          |            |
| Eni Nuova Energia Srl  | 7                           |                             |          |           |              |            | 5            | 87            |            |
| Eni Oman BV  | 317                         |                             |          |           |              |            |              | 5             | 1          |
| Eni Qatar BV   | 55                          |                             |          |           |              |            |              | 11            |            |
| Eni RAK BV   | 62                          |                             |          |           |              |            |              | 15            |            |
| Eni Rewind SpA   | 1.171                       | 2.240                       |          |           | 4.565        |            | 119          | 4.272         | 270        |
| Eni Rovuma Basin BV  | 752                         |                             |          |           |              |            |              | 174           |            |
| Eni Trade & Biofuels SpA   | 96                          | 6                           |          |           |              |            | 207          | 767           |            |
| Eni Tunisia BV   | 73                          |                             |          |           |              |            |              | 36            |            |
| Eni Turkmenistan Ltd   | 225                         |                             |          |           |              |            |              | 26            | 5          |
| Eni UK Ltd   | 117                         |                             |          |           |              |            |              | 21            |            |
| Eni US Operating Co Inc  | 4                           | 12                          |          |           |              |            |              | 41            |            |
| Eni Venezuela BV   | 160                         |                             |          |           |              |            |              | 9             |            |
| Eni Vietnam BV   | 61                          |                             |          |           |              |            |              | 14            |            |
| EniPower Mantova SpA   | 4                           | 7                           |          |           |              |            |              | 32            |            |
| EniPower SpA   | 205                         | 20                          |          |           |              |            | 20           | 1.354         |            |
| EniProgetti SpA  | 243                         | 236                         |          |           | 10           | 229        | 19           | 5.044         | 8          |
| Floaters SPA   | 2                           | 4                           |          |           |              |            |              | 22            |            |
| leoc Production BV   | 366                         |                             |          |           |              |            |              | 142           |            |
| LNG Shipping SpA   | 6                           |                             |          |           |              |            | 6            | 48            |            |
| Matrica SpA  | 1                           |                             |          |           |              |            |              | 7             |            |
| Nigerian Agip Exploration Ltd  | 92                          |                             |          |           |              |            |              | 153           |            |
| Petroven Srl   | 123                         |                             |          |           |              |            |              | 64            |            |
| Raffineria di Gela SpA   | 445                         | 2                           |          |           |              |            |              | 622           |            |
| Servizi Aerei SpA  | 294                         |                             |          |           |              | (16)       | 2            | 403           |            |
| Versalis Deutschland GmbH  | 1                           |                             |          |           |              |            |              |               |            |
| Versalis France SAS  | 15                          |                             |          |           |              |            |              | 1             |            |
| Versalis International SA  | 80                          |                             |          |           |              |            |              | 44            |            |
| Versalis Pacific Trading (Shanghai) Co., Ltd   | 16                          |                             |          |           |              |            |              | 4             |            |
| Versalis SpA   | 1.162                       | 82                          |          | (6)       |              |            | 580          | 7.292         |            |
| Versalis KT Ltd Sirketi  | 20                          |                             |          |           |              |            |              | 18            |            |
| Versalis UK Ltd  |                             |                             |          |           |              |            |              | 3             |            |
|  | <b>22.061</b>               | <b>3.666</b>                |          | <b>42</b> | <b>4.904</b> | <b>396</b> | <b>1.294</b> | <b>45.877</b> | <b>359</b> |
| <b><i>Altre società (includono, tra l'altro, le Jv e le collegate del Gruppo diverse dalle collegate e JO in vista soc.)</i></b> |                             |                             |          |           |              |            |              |               |            |
| Eni Angola SpA   | 1                           | 19                          |          |           |              |            |              | 235           |            |
| Brindisi Servizi Generali Scarl  | 18                          |                             |          |           |              |            |              | 21            |            |
| Agri-Energy S.r.l.   | 27                          |                             |          |           | 87           |            |              |               |            |
| Eni Abu Dhabi Ref.&Tr. Serv.BV   | 27                          |                             |          |           |              |            |              | 4             |            |
| Eni Gas Transport Services Srl   | 4                           |                             |          |           |              |            | 3            | 39            |            |
| Eni Norge SA   | 3                           |                             |          |           |              |            |              | 1             |            |
| Eniquantic SpA   | 17                          | 3                           |          |           |              |            |              | 11            |            |
| Eni Trading & Shipping SpA (in liquidazione)   |                             | 1                           |          |           |              |            |              |               |            |
| GreenStream BV   | 103                         |                             |          |           |              |            | 9            | 172           |            |
| Gruppo Saipem  | 47                          | 268                         |          |           |              |            |              | 386           | 19         |
| Karachaganak Petroleum Operating BV  |                             |                             |          |           |              |            |              |               | (6)        |
| Mozambique Rovuma Venture SpA  |                             |                             |          |           |              |            |              |               | 10         |
| OOO ENI ENERGHIA   | 1                           | 7                           |          |           | 34           |            |              |               |            |
| Raffineria di Milazzo S.C.P.A.   | 18                          |                             |          |           |              |            |              | 16            |            |
| Ravenna Servizi Industriali ScpA   | 10                          |                             |          |           |              |            |              | 30            |            |
| Servizi Porto Marghera Scarl   | 4                           |                             |          |           |              |            |              | 12            |            |
| Società EniPower Ferrara Srl   | 2                           |                             |          |           |              |            |              | 31            |            |
| Société de Service du Gazoduc Transtunisien SA - Sergaz SA   | 1                           |                             |          |           |              |            |              |               |            |
| Société pour la Construction du Gazoduc Transtunisien SA - Scogat SA   | 526                         |                             |          |           |              |            |              | 396           |            |
| Trans Tunisian Pipeline Co Ltd   | 7                           | 25                          |          |           |              |            | 1            | 19            |            |
|  | <b>816</b>                  | <b>323</b>                  |          |           | <b>121</b>   |            | <b>13</b>    | <b>1.373</b>  | <b>23</b>  |

(migliaia di euro)

|  | 31.12.2024                  |                             |          |           | 2024          |              |             |               |                |            |
|--|-----------------------------|-----------------------------|----------|-----------|---------------|--------------|-------------|---------------|----------------|------------|
|  | Crediti e<br>altre attività | Debiti e altre<br>passività | Garanzie | Beni      | Costi (*)     |              |             | Ricavi(*)     |                |            |
|  |                             |                             |          |           | Servizi       | Altro        | Beni        | Servizi       | Altro          |            |
| <b>Gruppi a partecipazione statale</b>             |                             |                             |          |           |               |              |             |               |                |            |
| Gruppo Enel  |                             |                             |          |           |               |              |             |               |                |            |
| Gruppo Ferrovie dello Stato                        | 4                           | 91                          |          |           |               |              |             |               | 70             |            |
| Gruppo GSE   |                             | 1                           |          |           |               |              |             |               | (1)            |            |
| Gruppo ITA Airways - Italia Trasporto Aerei S.p.A. |                             | 1                           |          |           |               |              |             |               | 56             |            |
| Gruppo Italgas                                     |                             |                             |          |           |               |              | (14)        |               |                |            |
| Gruppo Snam  | 123                         | 382                         |          |           |               |              |             | 1             | 1.047          |            |
| Gruppo Terna                                       | 48                          |                             |          |           |               | (48)         |             |               |                |            |
|  | <b>175</b>                  | <b>475</b>                  |          |           |               | <b>(48)</b>  | <b>(14)</b> | <b>1</b>      | <b>1.172</b>   |            |
| <b>Fondazioni e fondi pensione</b>                 |                             |                             |          |           |               |              |             |               |                |            |
| Fondazione Enrico Mattei                           | 7                           |                             |          |           |               |              |             |               | 17             |            |
| Fondi pensione correlati a Eni                     |                             | 17                          |          |           |               |              |             |               |                | 17         |
|  | <b>7</b>                    | <b>17</b>                   |          |           |               |              |             |               | <b>17</b>      |            |
|  | <b>64.186</b>               | <b>17.239</b>               |          | <b>42</b> | <b>40.796</b> | <b>7.139</b> |             | <b>11.384</b> | <b>194.229</b> | <b>382</b> |

I rapporti verso le imprese controllate da Eni riguardano principalmente EniRewind S.p.A. a cui è stata affidata la bonifica del complesso di Ostiense. I rapporti verso Eni S.p.A. riguardano principalmente l'acquisto di energia elettrica, energia termica e di servizi di supporto al business quali approvvigionamento, ict, servizi amministrativi e finanziari.

L'Eniservizi S.p.A. ha rapporti commerciali prevalentemente con società del Gruppo Eni finalizzati alla prestazione di servizi generali quali la gestione e manutenzione di immobili, la gestione dei contratti di utilities, i trasporti dei dipendenti Eni, la ristorazione, la posta interna, la gestione degli archivi e la gestione dei magazzini. In considerazione dell'attività svolta e della natura della correlazione (società possedute interamente o pressoché interamente dall'Eni), i servizi forniti a queste società sono riaddebitati generalmente al costo pieno senza generare margine.

## Rapporti finanziari

I rapporti finanziari sono di seguito analizzati:

### Esercizio 2023

(migliaia di euro)

| Denominazione               | 31.12.2023    |               |          | 2023             |                     |          |                         |
|-----------------------------|---------------|---------------|----------|------------------|---------------------|----------|-------------------------|
|                             | Crediti       | Debiti        | Garanzie | Oneri finanziari | Proventi finanziari | Derivati | Oneri su partecipazioni |
| <b>Impresa controllante</b> |               |               |          |                  |                     |          |                         |
| Corporate                   | 71.173        | 71.641        |          | 1.584            |                     |          |                         |
|                             | <b>71.173</b> | <b>71.641</b> |          | <b>1.584</b>     |                     |          |                         |

### Esercizio 2024

(migliaia di euro)

| Denominazione               | 31.12.2024    |               |          | 2024             |                     |          |                         |
|-----------------------------|---------------|---------------|----------|------------------|---------------------|----------|-------------------------|
|                             | Crediti       | Debiti        | Garanzie | Oneri finanziari | Proventi finanziari | Derivati | Oneri su partecipazioni |
| <b>Impresa controllante</b> |               |               |          |                  |                     |          |                         |
| Corporate                   | 20.342        | 37.107        |          | 2.111            | 1.199               |          |                         |
|                             | <b>20.342</b> | <b>37.107</b> |          | <b>2.111</b>     | <b>1.199</b>        |          |                         |

I rapporti più significativi con le imprese controllanti e con le altre imprese del gruppo riguardano Eni S.p.A. con la quale EniServizi S.p.A. ha stipulato una convenzione in base alla quale Eni provvede alla copertura dei fabbisogni

finanziari, all'impiego della liquidità e alle operazioni di "cash pooling" di EniServizi S.p.A. e alla copertura dei rischi di cambio.

### **Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico e sui flussi finanziari**

L'incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci dello stato patrimoniale è indicata nella seguente tabella di sintesi:

| (migliaia di euro)                    | 31.12.2023 |                  |             | 31.12.2024 |                  |             |
|---------------------------------------|------------|------------------|-------------|------------|------------------|-------------|
|                                       | Totale     | Entità correlate | Incidenza % | Totale     | Entità correlate | Incidenza % |
| Disponibilità liquide ed equivalenti  | 71.196     | 71.173           | 99,97       | 20.467     | 20.342           | 99,39       |
| Crediti commerciali e altri crediti   | 45.881     | 43.910           | 95,70       | 65.731     | 64.263           | 97,77       |
| Altre attività correnti               | 6.556      | 1.510            | 23,03       | 286        | 18               | 6,29        |
| Altre attività non correnti           | 31         | (2)              | -6,45       | 39         | 2                | 5,13        |
| Passività finanziarie a breve termine | 71.641     | 71.641           | 100,00      | 37.107     | 37.107           | 100,00      |
| Passività per leasing a breve termine | 591        |                  |             | 37         |                  |             |
| Debiti commerciali e altri debiti     | 94.713     | 13.322           | 14,07       | 99.835     | 16.894           | 16,92       |
| Altre passività correnti              | 586        | 445              | 75,94       | 473        | 345              | 72,94       |
| Passività per leasing a lungo termine |            |                  |             | 250        |                  |             |
| Altre passività non correnti          | 96         |                  |             | 96         |                  |             |

L'incidenza delle operazioni con parti correlate sulle voci del conto economico è indicata nella seguente tabella di sintesi:

| (migliaia di euro)  | 2023    |                  |             | 2024    |                  |             |
|---|---------|------------------|-------------|---------|------------------|-------------|
|   | Totale  | Entità correlate | Incidenza % | Totale  | Entità correlate | Incidenza % |
| Ricavi della gestione caratteristica  | 186.340 | 183.164          | 98,30       | 208.949 | 205.844          | 98,51       |
| Altri ricavi e proventi   | 195     | 2                | 1,03        | 719     | 539              | 74,97       |
| Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi                              | 148.110 | 39.441           | 26,63       | 172.042 | 47.132           | 27,40       |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti | 68      |                  |             | (7)     |                  |             |
| Costo lavoro  | 32.791  | 1.029            | 3,14        | 30.833  | 855              | 2,77        |
| Proventi finanziari   | 298     |                  |             | 1.263   | 1.199            | 94,93       |
| Oneri finanziari  | 2.995   | 1.584            | 52,89       | 3.332   | 2.111            | 63,36       |

I principali flussi finanziari con parti correlate sono indicati nella seguente tabella di sintesi:

| (migliaia di euro)  | 2023            | 2024             |
|---|-----------------|------------------|
| Ricavi e proventi   | 183.166         | 206.383          |
| Costi e oneri   | 40.470          | 47.987           |
| Altri proventi (oneri) operativi                                  |                 |                  |
| Variazione crediti e debiti commerciali e diversi                 | 23.870          | (15.925 )        |
| Dividendi e interessi   | (1.584 )        | (912 )           |
| <b>Flusso di cassa netto da attività operativa</b>                | <b>245.922</b>  | <b>237.533</b>   |
| Investimenti in attività materiali e immateriali                  | (1.252 )        | (1.211 )         |
| Investimenti in crediti finanziari                                |                 |                  |
| Variazione debiti e crediti relativi all'attività di investimento | 53              | 532              |
| Disinvestimenti di attività materiali e immateriali               |                 |                  |
| Disinvestimenti in crediti finanziari                             |                 |                  |
| Variazione crediti relativi all'attività di disinvestimento       |                 |                  |
| Variazione netta crediti finanziari non strumentali all'attività  |                 |                  |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di investimento</b>          | <b>(1.199 )</b> | <b>(679 )</b>    |
| Variazione debiti finanziari                                      | 33.636          | (34.534 )        |
| Apporti di capitale proprio                                       |                 |                  |
| Dividendi pagati  |                 |                  |
| Rimborsi di passività per leasing                                 |                 |                  |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di finanziamento</b>         | <b>33.636</b>   | <b>(34.534 )</b> |
| <b>Totale flussi finanziari verso entità correlate</b>            | <b>278.359</b>  | <b>202.320</b>   |

L'incidenza dei flussi finanziari con parti correlate è indicata nella seguente tabella di sintesi:

| (migliaia di euro)                           | 2023     |                  |             | 2024      |                  |             |
|--|----------|------------------|-------------|-----------|------------------|-------------|
|  | Totale   | Entità correlate | Incidenza % | Totale    | Entità correlate | Incidenza % |
| Flusso di cassa da attività operativa        | 35.961   | 245.922          | 682,86      | (9.413 )  | 237.533          | -2.523,46   |
| Flusso di cassa da attività di investimento  | (7.550 ) | (1.199 )         | 15,88       | (6.206 )  | (679 )           | 10,94       |
| Flusso di cassa da attività di finanziamento | 32.224   | 33.636           | 104,38      | (35.111 ) | (34.534 )        | 98,36       |

## 29 Attività di direzione e coordinamento

A norma dell'art. 2497-bis del codice civile si indicano i dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2023 della società che esercita sull'impresa attività di direzione e coordinamento.

## STATO PATRIMONIALE

| (€)   | Note | 31.12.2023             |                              | 31.12.2022             |                              |
|---|------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|
|   |      | Totale                 | di cui verso parti correlate | Totale                 | di cui verso parti correlate |
| <b>ATTIVITÀ</b>   |      |                        |                              |                        |                              |
| <b>Attività correnti</b>  |      |                        |                              |                        |                              |
| Disponibilità liquide ed equivalenti                                      | (5)  | 7.119.312.637          | 162.617.124                  | 7.627.602.815          | 19.521.653                   |
| Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico | (6)  | 6.279.897.189          |                              | 7.815.400.025          |                              |
| Altre attività finanziarie  | (15) | 6.211.975.790          | 6.139.411.679                | 3.760.120.486          | 3.564.810.925                |
| Crediti commerciali e altri crediti                                       | (7)  | 8.493.489.596          | 6.310.349.533                | 11.661.211.258         | 8.434.067.732                |
| Rimanenze   | (8)  | 1.855.628.196          |                              | 3.814.485.584          |                              |
| Attività per imposte sul reddito  | (9)  | 272.208.601            |                              | 173.234.208            |                              |
| Altre attività  | (10) | 5.226.740.427          | 4.898.127.146                | 13.076.263.135         | 12.668.888.414               |
|   |      | <b>35.459.252.436</b>  |                              | <b>47.928.317.511</b>  |                              |
| <b>Attività non correnti</b>  |      |                        |                              |                        |                              |
| Immobili, impianti e macchinari   | (11) | 3.760.542.034          |                              | 5.112.098.210          |                              |
| Diritto di utilizzo beni in leasing                                       | (12) | 1.452.286.298          |                              | 1.654.496.740          |                              |
| Attività immateriali  | (13) | 253.109.465            |                              | 241.478.699            |                              |
| Rimanenze immobilizzate - scorte d'obbligo                                | (8)  | 1.575.309.913          |                              | 1.772.963.081          |                              |
| Partecipazioni  | (14) | 60.343.961.870         |                              | 59.814.872.255         |                              |
| Altre attività finanziarie  | (15) | 15.607.717.197         | 15.559.546.893               | 2.145.820.621          | 2.075.869.643                |
| Attività per imposte anticipate   | (16) | 2.017.699.162          |                              | 2.683.737.793          |                              |
| Attività per imposte sul reddito  | (9)  | 100.141.158            |                              | 77.801.348             |                              |
| Altre attività  | (10) | 653.602.170            | 436.719.282                  | 2.812.782.273          | 2.484.659.145                |
|   |      | <b>85.764.369.267</b>  |                              | <b>76.316.051.020</b>  |                              |
| <b>Attività destinate alla vendita</b>                                    | (24) | <b>2.152.441</b>       |                              | <b>82.484.108</b>      |                              |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>  |      | <b>121.225.774.144</b> |                              | <b>124.326.852.639</b> |                              |
| <b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>                                       |      |                        |                              |                        |                              |
| <b>Passività correnti</b>   |      |                        |                              |                        |                              |
| Passività finanziarie a breve termine                                     | (18) | 23.758.488.870         | 21.376.866.198               | 14.121.969.229         | 12.142.834.592               |
| Quota a breve di passività finanziarie a lungo termine                    | (18) | 2.529.389.040          |                              | 2.883.078.014          |                              |
| Quote a breve di passività per beni in leasing a lungo termine            | (12) | 289.584.507            | 138.751.832                  | 372.599.936            | 157.135.984                  |
| Debiti commerciali e altri debiti   | (17) | 7.835.521.427          | 5.148.552.309                | 12.380.329.191         | 6.582.939.381                |
| Passività per imposte sul reddito   | (9)  | 538.523.340            |                              | 771.314.516            |                              |
| Altre passività   | (10) | 5.374.824.868          | 3.857.060.557                | 14.304.897.660         | 12.317.155.625               |
|   |      | <b>40.326.332.052</b>  |                              | <b>44.834.188.546</b>  |                              |
| <b>Passività non correnti</b>   |      |                        |                              |                        |                              |
| Passività finanziarie a lungo termine                                     | (18) | 21.043.540.730         | 3.062.843                    | 16.054.420.916         | 3.738.413                    |
| Passività per beni in leasing a lungo termine                             | (12) | 1.605.732.228          | 1.100.667.160                | 1.886.764.517          | 1.241.855.601                |
| Fondi per rischi e oneri  | (21) | 5.640.728.562          |                              | 5.660.877.400          |                              |
| Fondi per benefici ai dipendenti  | (22) | 336.448.938            |                              | 340.718.420            |                              |
| Passività per imposte differite   | (16) | 60.329.449             |                              |                        |                              |
| Altre passività   | (10) | 1.193.707.256          | 699.726.976                  | 3.029.316.902          | 2.173.697.787                |
|   |      | <b>29.880.487.163</b>  |                              | <b>26.972.098.155</b>  |                              |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>   |      | <b>70.206.819.215</b>  |                              | <b>71.806.286.701</b>  |                              |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b> (25)  |      |                        |                              |                        |                              |
| Capitale sociale  |      | 4.005.358.876          |                              | 4.005.358.876          |                              |
| Riserva legale  |      | 959.102.123            |                              | 959.102.123            |                              |
| Altre riserve e strumenti rappresentativi di capitale                     |      | 45.115.209.920         |                              | 45.090.212.674         |                              |
| Azioni proprie  |      | (2.333.082.056)        |                              | (2.937.126.573)        |                              |
| Utile (perdita) dell'esercizio  |      | 3.272.366.066          |                              | 5.403.018.838          |                              |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  |      | <b>51.018.954.929</b>  |                              | <b>52.520.565.938</b>  |                              |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>                                |      | <b>121.225.774.144</b> |                              | <b>124.326.852.639</b> |                              |

## CONTO ECONOMICO

| (€)   | Note           | 2023                  |                              | 2022                  |                              |
|---|----------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|
|   |                | Totale                | di cui verso parti correlate | Totale                | di cui verso parti correlate |
| Ricavi della gestione caratteristica  |                | 42.790.197.560        | 29.312.287.633               | 74.679.263.858        | 40.936.291.881               |
| Altri ricavi e proventi   |                | 432.266.298           | 234.159.708                  | 542.316.053           | 250.548.727                  |
| <b>Totale Ricavi</b>  | (27)           | <b>43.222.463.858</b> |                              | <b>75.221.579.911</b> |                              |
| Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi  | (28)           | (39.995.945.213)      | (22.803.498.353)             | (66.135.498.100)      | (24.201.223.288)             |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti                                   | (7)            | 111.763.629           |                              | (80.541.639)          |                              |
| Costo lavoro  | (28)           | (1.165.907.049)       |                              | (1.231.536.859)       |                              |
| Altri proventi (oneri) operativi  | (23)           | 704.616.620           | 2.731.196.854                | (6.325.038.931)       | (8.318.032.210)              |
| Ammortamenti  | (11) (12) (13) | (634.252.386)         |                              | (824.585.676)         |                              |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto di utilizzo beni in leasing | (11) (12) (13) | (644.545.294)         |                              | (334.240.777)         |                              |
| Radiazioni  | (11) (13)      | (18.575.194)          |                              | (65.136.554)          |                              |
| <b>UTILE (PERDITA) OPERATIVO</b>  |                | <b>1.579.618.971</b>  |                              | <b>225.001.375</b>    |                              |
| Proventi finanziari   |                | 4.344.222.489         | 712.554.993                  | 3.323.708.539         | 212.602.947                  |
| Oneri finanziari  |                | (4.830.210.794)       | (748.629.036)                | (3.730.365.125)       | (105.707.729)                |
| Proventi (oneri) netti su attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico             |                | 263.029.648           |                              | (43.548.508)          |                              |
| Strumenti finanziari derivati   |                | (41.814.226)          | 38.583.813                   | 233.799.080           | 235.209.030                  |
| <b>PROVENTI (ONERI) FINANZIARI</b>  | (29)           | <b>(264.772.883)</b>  |                              | <b>(216.406.014)</b>  |                              |
| <b>PROVENTI (ONERI) SU PARTECIPAZIONI</b>   | (30)           | <b>2.282.431.094</b>  | 545.688.320                  | <b>3.770.780.756</b>  |                              |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>   |                | <b>3.597.277.182</b>  |                              | <b>3.779.376.117</b>  |                              |
| Imposte sul reddito   | (31)           | (324.911.116)         |                              | 1.623.642.721         |                              |
| <b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>   |                | <b>3.272.366.066</b>  |                              | <b>5.403.018.838</b>  |                              |

## PROSPETTO DELL'UTILE COMPLESSIVO

| (€ milioni)  | Note | 2023         | 2022         |
|--|------|--------------|--------------|
| <b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>  |      | <b>3.272</b> | <b>5.403</b> |
| <b>Altre componenti dell'utile (perdita) complessivo:</b>                        |      |              |              |
| <i>Componenti non riclassificabili a conto economico</i>                         |      |              |              |
| Rivalutazione di piani a benefici definiti per i dipendenti                      | (25) | (4)          | 35           |
| Variazione fair value partecipazioni valutate al fair value con effetti a OCI    | (25) | 2            | 3            |
| Effetto fiscale  | (25) | 1            | (11)         |
|  |      | <b>(1)</b>   | <b>27</b>    |
| <i>Componenti riclassificabili a conto economico</i>                             |      |              |              |
| Variazione fair value strumenti finanziari derivati di copertura cash flow hedge | (25) | (217)        | 2.229        |
| Effetto fiscale  | (25) | 63           | (645)        |
|  |      | <b>(154)</b> | <b>1.584</b> |
| <b>Totale altre componenti dell'utile (perdita) complessivo</b>                  |      | <b>(155)</b> | <b>1.611</b> |
| <b>Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio</b>                         |      | <b>3.117</b> | <b>7.014</b> |

I dati essenziali della controllante Eni S.p.A. esposti nel prospetto riepilogativo richiesto dall'art. 2497-bis del Codice civile sono stati estratti dal relativo bilancio di esercizio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di Eni S.p.A. al 31 dicembre 2023, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredato della relazione della società di revisione, è disponibile presso la sede della Società.

### **30 Attività non correnti destinate alla vendita, gruppi di attività in dismissione e discontinued operation e passività direttamente associabili di direzione e coordinamento**

Le attività non correnti destinate alla vendita riguardanti l'immobile di proprietà sito a Mosca pari a 8.010 migliaia di euro al 31 dicembre 2023 sono state azzerate al 31 dicembre 2024 considerato il perdurare del conflitto tra Russia ed Ucraina. Il cespite è stato riportato tra gli immobili in esercizio ripristinando il valore di iscrizione alla data in cui fu qualificato come posseduto per la vendita (31 dicembre 2028), rettificato degli ammortamenti (pari a 5.522 migliaia di euro), svalutazioni e ripristini di valore (pari a 4.758 migliaia di euro) che sarebbero stati rilevati qualora le attività non fossero state qualificate come possedute per la vendita. Il valore contabile al 31 dicembre 2024 è quindi pari a 7.420 migliaia di euro ed è in linea con il valore di mercato determinato da perizia immobiliare.

### **31 Eventi ed operazioni significative non ricorrenti**

Non si rilevano eventi e/o operazioni significative non ricorrenti che abbiano incidenza sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico e sui flussi finanziari della società.

### **32 Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali**

Non si rilevano posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali che abbiano incidenza sulla situazione patrimoniale, sul risultato economico e sui flussi finanziari della società.

### **33 Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio**

Non si rilevano eventi successivi alla chiusura dell'esercizio che comportano rettifiche dei valori in bilancio.

### **34 Erogazioni pubbliche – Informativa ex artt. 125 e 126 Legge 124/2017**

Nel corso dell'esercizio 2024 Eniservizi non ha ricevuto/concesso erogazioni pubbliche rientranti nell'ambito di applicazione della Legge n. 124/2017 (art. 1, commi 125-129) e successive modificazioni.

In particolare, non rientrano nell'ambito di applicazione della sopra citata normativa: (i) le forme di incentivo/sovvenzione ricevute in applicazione di un regime generale di aiuto a tutti gli aventi diritto; (ii) i corrispettivi afferenti a prestazioni di opera/servizi, incluse le sponsorizzazioni; (iii) i rimborsi e le indennità corrisposti a soggetti impegnati in tirocini formativi e di orientamento; (iv) i contributi ricevuti per la formazione continua da parte di fondi interprofessionali costituiti nella forma giuridica di associazione; (v) i contributi associativi per l'adesione ad associazioni di categoria e territoriali nonché a favore di fondazioni, o organizzazioni equivalenti, funzionali alle attività connesse con il business aziendale; (vi) (ove applicabili alla società) i costi sostenuti a fronte di social project connessi con le attività di investimento operate. Le erogazioni sono individuate secondo il criterio di cassa.

L'informativa rientrante nell'ambito di applicazione della sopra citata normativa include le erogazioni di importo superiore a 10 mila euro effettuate da un medesimo soggetto erogante nel corso del 2023, anche tramite una pluralità di atti.

## Proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti

Signor Azionista,

il bilancio che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con una perdita netta di 289.708,23 euro.

Vi proponiamo di:

- approvare il bilancio di esercizio di EniServizi S.p.A. al 31 dicembre 2024 che chiude con una perdita netta di 289.708,23 euro;
- coprire la perdita di esercizio pari a 289.708,23 euro mediante l'utilizzo della riserva copertura perdite future.

Per il Consiglio di Amministrazione

**L' Amministratore Delegato**  
Ledvin Zardini

San Donato Milanese, 10 Marzo 2025

## **Relazione del Collegio Sindacale di EniServizi S.p.A. alla Assemblea degli Azionisti ai sensi dell'art. 153 D. Lgs. 58/1998 e dell'art. 2429 c.c.**

Signori Azionisti,

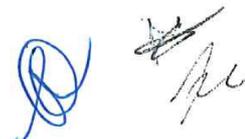
Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge in conformità ai principi enunciati dagli organi professionali.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo partecipato a numero 1 Assemblee degli Azionisti e a numero 5 adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge e allo Statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti o azzardate o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;

Potenziali conflitti di interesse sono stati correttamente dichiarati;

- abbiamo vigilato sull'attuazione delle delibere del Consiglio di Amministrazione;
- ci siamo riuniti numero 4 volte e abbiamo ottenuto dall'Amministratore Delegato informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società. In base alle informazioni acquisite non abbiamo al momento osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo tenuto riunioni formali con la Società di Revisione PWC S.p.A., soggetto incaricato della revisione legale dei conti con la quale abbiamo avuto modo di scambiare periodicamente informazioni sul lavoro svolto, in particolare con riferimento al progetto di relocation in San Donato Milanese curato dalla Società nell'interesse di Eni, e da tali incontri non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, del sistema amministrativo, contabile e di controllo interno, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante le informazioni ricevute dagli organi delegati e dai responsabili delle funzioni; da tale attività non sono emersi rilievi da evidenziare;
- abbiamo preso visione del documento interno denominato Check List al 31 dicembre 2024 inerente i Company Entity Level Controls, riscontrando che il sistema di controllo interno è stato valutato "monitorato";
- abbiamo periodicamente acquisito le informazioni sull'attività svolta dall'Organismo di Vigilanza della Società ottenendo informazioni sulle attività di carattere organizzativo e procedurale poste in essere ai sensi del D.Lgs. 231/2001. L'attività di vigilanza non ha evidenziato situazioni di criticità rilevanti;
- non abbiamo rilevato l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali con società del gruppo, con terzi o con parti correlate; i rapporti con parti correlate sono illustrati nella Relazione sulla Gestione e nelle Note al bilancio alle quali si fa rinvio anche per quanto attiene alla natura delle operazioni attuate e ai criteri per la determinazione dei corrispettivi ad essa afferenti;



- non siamo dovuti intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono pervenute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non abbiamo fatto denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- non abbiamo rilasciato pareri previsti dalla legge.
- ci siamo pronunciati nulla eccependo circa l'assegnazione dell'incarico aggiuntivo per il 2023 alla società di revisione PwC in relazione al principio ISA 315R;
- abbiamo esaminato e relazionato il Collegio sindacale Eni in merito al rapporto di audit "I.A. 2023-40 – Gestione del patrimonio immobiliare", monitorando il completamento delle azioni correttive da parte del management nel corso del 2024;
- abbiamo audito il management di EniServizi unitamente alla funzione INAU-Eni in merito al rapporto I.A. 52/2024 "Audit ai servizi di facility management" del 7 novembre 2024 e successivamente relazionato il Collegio sindacale Eni in sede di risposta alla comunicazione COLL/44/2024/P a firma del Presidente del Collegio sindacale Eni.
- abbiamo esaminato il Progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 redatto dalla Società secondo i principi contabili internazionali "International Financial Reporting Standards (IFRS)".

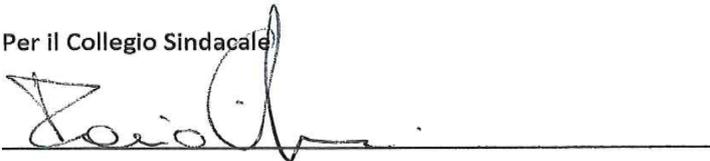
In merito al Progetto di Bilancio riferiamo quanto segue:

- non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del Bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge con riguardo alla sua formazione e struttura;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla Gestione;
- abbiamo verificato la rispondenza del Bilancio ai fatti e alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla Società di Revisione, risultanze contenute nell'apposita relazione del 28 marzo 2025 accompagnatoria del Bilancio medesimo, riteniamo di poter esprimere parere favorevole all'approvazione del Bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

San Donato Milanese, 28 marzo 2025

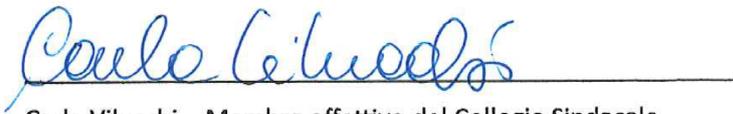
Per il Collegio Sindacale



Mario Cribari – Presidente del Collegio Sindacale



Anna Lucia Muserra – Membro effettivo del Collegio Sindacale



Carla Vilucchi – Membro effettivo del Collegio Sindacale



## **Relazione della società di revisione indipendente**

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

All'azionista unico di EniServizi SpA

---

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

---

#### **Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di EniServizi SpA (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal prospetto dell'utile (perdita) complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità ai principi contabili IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board e adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

---

#### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)



Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

#### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio



ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

---

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

---

#### ***Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/10***

Gli amministratori di EniServizi SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di EniServizi SpA al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di EniServizi SpA al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 28 marzo 2025

PricewaterhouseCoopers SpA

Nicola Fierro  
(Revisore legale)

## Deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea degli Azionisti, tenutasi in prima convocazione in data 14 Aprile 2025, all'unanimità ha deliberato:

- approvare il bilancio di esercizio di EniServizi S.p.A. al 31 dicembre 2024 che chiude con una perdita netta di 289.708,23 euro;
- coprire la perdita di esercizio pari a 289.708,23 euro mediante l'utilizzo della riserva copertura perdite future.

San Donato Milanese, 18 Aprile 2025