

Congo



Energie, Société, Développement durable

Septembre 2016



eni

eni.com

Enrico Mattei : c'est leur huile

"C'est leur huile", a déclaré Enrico Mattei en 1957.

Le premier Président d'Eni est souvent connu comme "l'homme de l'avenir" en raison de sa capacité à imaginer des scénarios possibles pour le futur et à créer ainsi un héritage précieux pour ceux qui voudraient le suivre. Selon lui, les ressources énergétiques appartiennent d'abord aux pays producteurs de pétrole et les transactions les plus avantageuses découlent des intérêts partagés de tous les acteurs impliqués. La clé de l'immense succès de Mattei reposait sur sa passion pour les défis, sa vision stratégique, ses capacités d'innovation, le respect d'autrui, l'esprit de coopération et la confiance dans les nouvelles générations.

Il était fermement convaincu que le dialogue et le respect des cultures constituent les pierres angulaires des partenariats à long terme et de la croissance mutuelle. Quarante ans plus tard, les valeurs de Mattei perdurent et ses idées font encore partie de la philosophie d'entreprise d'Eni. Ses principes directeurs sont aujourd'hui capturés dans le concept moderne de développement durable.



| Enrico Mattei, Président d'Eni en 1953

Claudio Descalzi : vivre dans le monde

Les principes créés et établis par Enrico Mattei font toujours partie du code génétique d'Eni. Le dialogue joue un rôle important, comme en témoignent la pensée stratégique globale de l'entreprise et les relations avec les communautés dans lesquelles elle intervient. Ce dialogue commence avant même que l'entreprise ne s'installe dans un nouveau territoire et, en poursuivant ce dialogue, il est possible de créer les conditions pour vivre ensemble.

Pour Eni, vivre dans le monde signifie intégration et partage des avantages mutuels. Cela signifie également la création d'un moteur puissant qui a rendu possible le développement global d'Eni.

Le fait de partager nous a permis de grandir et de contribuer à la croissance du pays qui nous accueille. Il est impératif pour nous de développer des relations avec les personnes et avec les nations, les environnements et les cultures avec lesquels nous interagissons et dans lesquels nous vivons. Au fil des années, Eni a développé une culture organisationnelle sans pareil, qui est conçue pour construire des relations durables et à long terme dans les territoires dans lesquels nous exerçons nos activités.



| Claudio Descalzi, PdG d'Eni

Eni au Congo

Eni est présent au Congo depuis 1968. En 2015, la production d'hydrocarbures en part Eni a atteint 103.000 bep/jour (Rapport Financier Eni 2015). L'activité est menée dans l'offshore conventionnel et profond au large de Pointe-Noire et dans l'onshore, couvrant une surface développée et non développée de 2.737 km² (1.354 km² en part Eni).

En 2013, l'extension des permis de développement de Madingo, Marine VI et Marine VII a fait l'objet d'une renégociation. Les termes de celle-ci, fixent l'exploitation de ces champs jusqu'en 2039. Par ailleurs, ceux-ci prévoient également la dilution de la participation d'Eni ainsi que l'attribution d'une nouvelle zone d'exploration à fort potentiel. Les activités d'exploration et de production d'Eni au Congo sont régies par des Contrats de Partage de Production.

Ces deux dernières années, d'importantes découvertes effectuées sur le bloc de Marine XII, ont fortement contribué à relancer le développement d'Eni dans le pays.

Production

La production provient principalement des champs opérés de Zatchi (Eni 56%), Loango (Eni 42,5%), Ikalou (Eni 100%), Djambala (Eni 50%), Foukanda et Mwafi (Eni 58%), Kitina (Eni 52%), Awa Paloukou (Eni 90%), Nené and Litchendjili (Eni 65%), MBoundi (Eni 83%), Kouakouala (Eni 75%), Zingali et Loufika (Eni 100%), avec une production en 2015 d'environ 75.000 bep/jour en part Eni.

Les gisements non opérés, situés dans les permis de production PEX, Pointe Noire Grand Fond et Likouala (Eni 35%), ont généré une production de l'ordre de 28.000 bep/jour (part Eni).





Eni a fait une découverte majeure, le Champ de Néné Marine dans le Bloc Marine XII (Eni 65%, opérateur). La mise en production du Champ s'est faite huit mois après l'obtention du permis y relatif en faisant un levier sur les synergies offertes par le « front-end loading » et les infrastructures des champs de la zone. La mise en valeur complète de Néné se fera sur plusieurs étapes et comprendra l'installation des plateformes de production et le forage de nouveaux puits avec un plateau estimé à plus de 120.000 bep/jour.

Développement

Le programme de réduction du torchage sur le champ de MBoundi a été complété au cours de l'année 2015, avec une diminution d'environ

2,0 millions de standard mètres cubes/jour de gaz brûlé depuis le 2014 ; ce qui a permis d'atteindre l'objectif d'élimination du gaz torché dans la zone.

La valorisation du gaz associé s'est poursuivie grâce à l'injection de gaz dans le but d'optimiser la récupération des hydrocarbures liquides et à des contrats de fourniture à long terme pour les centrales électriques dans la région, y compris la CEC, la Centrale Electrique du Congo (Eni 20%), avec une puissance installée de 300 MW.

En 2015, les fournitures contractuelles de gaz de MBoundi ont totalisé près de 3 millions de standard mètres cubes/jour (environ 17.000 bep/jour en part Eni). Ces installations seront également alimentées par le gaz tiré des découvertes offshore réalisées dans





le permis Marine XII. Le programme de développement du projet dit de Litchendjili dans le Bloc Marine XII est complétée. Dans le cadre de la réalisation de ce projet, une plate-forme de production a été installée, y compris des installations de transport et de traitement de gaz à terre.

Avec le démarrage au mois de juin 2015, il est prévu un pic de production en part Eni de 14.000 bep/jour. La production du champ alimentera la centrale électrique du Congo (CEC).

Le développement du champ de Nènè est en cours ; la phase 1 (qui a démarré en décembre 2014) produit actuellement environ 7 kboed avec trois (3) puits, tandis que le lancement (start-up) de la phase 2 est prévu à la fin de 2016.

Exploration

Les activités d'exploration ont donné des résultats positifs dans le bloc offshore Marine XII avec le puits d'appréciation du champ Néné, qui a confirmé le potentiel pétrolier et gazier de la zone, et l'importante découverte d'huile légère de Minsala Marine in 2014, avec des accumulations en place estimés à environ 1 milliard de bep (OOIP) et en 2015 à travers le puits de Nkala sur lequel on a fait une découverte de 0.3 milliard de bep (OOIP).

Au total les découverts sur Marine XII, ces trois (3) dernières années, donnent des accumulations en place sont de l'ordre 5,8 milliard de bep. Les activités d'exploration ont été supportées par l'application des technologies d'imagerie sismique avancées ; ce qui a permis un positionnement optimal des puits.



Développement durable : l'approche d'Eni

Pour Eni le concept de développement durable signifie exercer nos activités d'exploitation tout en créant de la valeur pour les parties prenantes et utiliser les ressources de manière à éviter de compromettre les besoins des générations futures. Selon nous, le développement durable est un moteur important dans le processus d'amélioration continue qui garantit des résultats au fil du temps, tout en renforçant la performance des entreprises et leur réputation.

Eni est engagée à entreprendre des actions visant à promouvoir le respect des personnes et de leurs droits, l'environnement et les intérêts plus larges des communautés dans lesquelles elle opère. Nous menons nos activités en créant des relations fondées sur la plus grande correction et transparence et le dialogue permanent avec les parties prenantes afin de poursuivre des objectifs communs pour la création de valeur et d'opportunités de développement durable, en ayant la conviction que le dialogue et les objectifs conjoints sont la voie à suivre pour créer de la valeur réciproque.

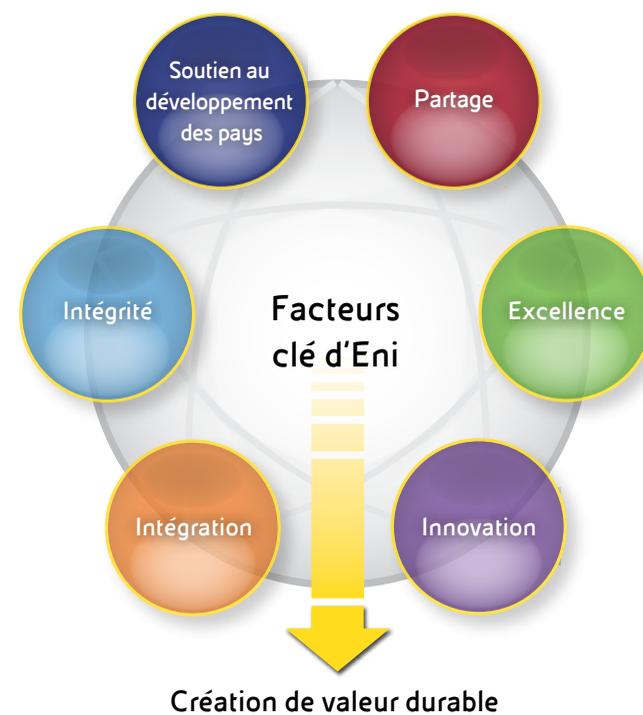
Créer de la valeur durable

L'excellent positionnement stratégique et les avantages concurrentiels d'Eni reposent sur un modèle d'affaires intégré pour la création de valeur durable, fondée sur un grand nombre d'actifs distinctifs, d'orientations stratégiques et de facteurs clé durables découlant de choix de gestion cruciaux, compatibles avec la nature à long terme de l'entreprise.

Le modèle d'entreprise d'Eni est soutenu par un cadre de règles claires et simples de la gouvernance d'entreprise et respectueux des normes éthiques les plus élevées et une gestion rigoureuse des risques.

Les six facteurs clé qui guident Eni dans la création de valeur durable sont :

- l'intégrité dans la gestion de l'entreprise
- le soutien au développement des pays
- l'excellence dans la conduite des opérations
- l'innovation dans le développement de solutions concurrentielles pour faire face à la complexité
- le partage de savoir-faire et de compétences et égalités de chances pour tous au sein d'Eni
- l'intégration des questions financières et non financières dans les plans et les processus de l'entreprise.



Le développement durable au Congo

Le développement communautaire : le Projet Intégré Hinda (PIH)

Le Projet Intégré Hinda, résultat d'un Protocole d'Entente signé le 31 août 2011 avec le Gouvernement congolais, a pour objectif global de contribuer à l'amélioration des conditions de vie et au développement durable des communautés locales situées dans la zone opérationnelle onshore d'Eni Congo de MBoundi, Kouakouala, Zingala et Loufika (District de Hinda), dans une perspective de coopération et partenariat avec les autorités nationales et locales, la population et les ONG locales et internationales.

Le projet, d'une durée de quatre ans, concerne 22 villages avec une population totale de plus de 25.000 personnes.

Pour atteindre son objectif, le PIH opère dans plusieurs secteurs intégrés entre eux, avec des interventions dans les domaines de la santé, l'agriculture, l'accès à l'eau, l'éducation, accompagnées d'activités de formation, de renforcement des capacités (capacity building) et d'animation sociale.



Fournir un accès à l'énergie est une condition essentielle pour l'efficacité des actions au sein du projet PIH. C'est pour cette raison que des interventions d'électrification transversales à tous les secteurs ont été envisagées afin d'améliorer l'efficacité et la facilité d'utilisation des résultats du projet.

Les interventions sont planifiées et suivies grâce à un système de gouvernance qui a prévu la création de comités de coordination impliquant les ministères et les services techniques gouvernementaux de référence (comités techniques). Le système de gouvernance est formalisé par un accord conclu entre Eni Congo et le Gouvernement central et supervisé par un Comité de suivi.

Pendant toute la durée des activités, des consultations continues sont tenues avec les parties prenantes prioritaires, y compris les autorités

locales et nationales, les ONG et les associations, les communautés concernées. Afin de fournir un système intégré de suivi et d'évaluation de l'efficacité du projet, un partenariat stratégique avec l'Earth Institute de la Columbia University a été mis en place en 2014. Des enquêtes sur le terrain ont été réalisées pour recueillir les données d'une Baseline qui sert de cadre de référence pour relever les performances.

En 2015, le Projet a enregistré des résultats significatifs.

Dans le domaine de l'éducation primaire, la construction ou la réhabilitation d'écoles pour environ 2.500 élèves provenant des villages concernés est en cours de réalisation. Les écoles qui accueillent le plus grand nombre d'élèves sont également dotées d'une cantine scolaire.

Voici quelques-uns des résultats obtenus par le projet :

- réhabilitation de 9 écoles dont 4 en 2014 et des activités didactiques ; participation de 10 écoles dans les activités de capacity building destinées aux enseignants locaux
- poursuite des activités de sensibilisation sur la gestion des cantines scolaires dans 5 écoles ; fourniture de denrées alimentaires aux cantines (livraison de 2100 repas/jour dans 5 cantines)
- revitalisation et formation des comités des parents d'élèves et d'enseignants
- sensibilisation des élèves et des enseignants aux questions d'hygiène
- fourniture de matériel didactique.

Par ailleurs, à travers les projets sociaux issus des accords particuliers relatifs aux renouvellements des Permis d'exploitation de différents

champs pétroliers, des initiatives de promotions de la culture nationale ont été lancées, notamment avec des initiatives dans les zones de Pointe-Noire, de Makoua dans le nord du pays et dans la capitale Brazzaville. Pour faciliter l'accès à l'eau sur le long terme, 22 forages d'eau potable ont été réalisés au 31 décembre 2015 dont 10 en 2014, et les systèmes de fourniture d'électricité pertinents ont été installés. Ces forages d'eau mis à disposition des communautés permettent de réduire la lourde tâche quotidienne des femmes et des enfants qui parcouraient de longues distances pour se fournir en eau. En outre, la disponibilité et l'intégrité croissante de l'eau potable réduisent considérablement les maladies gastro-intestinales, contribuant ainsi à la baisse du taux de mortalité générale et en particulier celle des enfants en bas âges. Des analyses régulières sur la qualité de l'eau fournie par les puits forés dans le cadre du projet sont effectuées. Des campagnes de sensibilisation et de formation



en gestion de points d'eau ont été mises en œuvre à travers l'ONG locale Médecins d'Afrique.

Dans le domaine de la santé, 11 formations sanitaires dont 5 Centres de Santé Intégrés et 6 Postes de Santé ont été réhabilités et des comités de cogestion ont également été créés.

De même, les 11 formations sanitaires (FoSa) ont été dotées d'un système photovoltaïque ainsi que d'un système de gestion des déchets biomédicaux. En 2014, 17.871 personnes, dont 4.275 femmes enceintes et 13.596 enfants âgés de 0 à 11 mois (zone d'intérêt Hinda et districts voisins), ont été vaccinés. La sensibilisation à la lutte contre le VIH/SIDA et d'autres maladies évitables grâce à une information adéquate et à des campagnes pour la protection de la santé maternelle a permis d'atteindre 148.688 personnes en 2014. L'électrification des centres de santé permet de conserver les vaccins et les médicaments au réfrigérateur, d'opérer et de stériliser les instruments de petite chirurgie, de fournir des soins médicaux et d'effectuer des accouchements surtout de nuit. L'électricité est essentielle aussi pour la formation du personnel médical et des opérateurs sanitaires.

La réhabilitation et la restructuration des centres de santé permettent d'aider plus de 25.000 personnes dans la région.

Le Projet fournit également un soutien à la réalisation de programmes nationaux de santé.

En 2014, grâce à la construction d'infrastructures dans les domaines d'intervention primaire (écoles, centres/postes de santé, puits d'eau), une augmentation de l'accès aux services de santé, de la couverture vaccinale des enfants et des soins prénataux, de l'éducation primaire universelle et de la disponibilité de l'eau potable a été enregistrée. Dans le domaine agricole, le PIH a construit :

- un Centre d'Appui Technique et de Ressources Professionnelles - CAPREP, en vue de renforcer/développer les capacités techniques et professionnelles des porteurs et promoteurs des projets agricoles, ainsi que les relais locaux du système de vulgarisation agricole de la zone du projet

- un Magasin d'Approvisionnement en Intrants et de Commercialisation des Produits Agricoles - MAICOPA, pour le stockage et la commercialisation des intrants agricoles. Le projet a également réalisé des séances de sensibilisations et de formations à l'endroit des communautés de la zone du projet, la vulgarisation de la technique des champs écoles paysans - CEP à travers des champs de démonstration dans les 22 villages de la zone d'intervention, ainsi que l'accompagnement des comités de gestion dans les activités des CEPs.

Accès à l'énergie

L'accès aux formes modernes d'énergie durable est une condition préalable au développement de tout territoire.

Eni connaît les responsabilités et les opportunités adossées à son rôle de compagnie internationale productrice d'énergie présente dans



plus de 80 pays à travers le monde. La contribution à la croissance des systèmes énergétiques locaux représente une partie intégrante de sa stratégie de coopération au développement et constitue un élément essentiel de l'activité et du modèle d'affaires de l'entreprise. Cette approche permet aux bénéficiaires de saisir de nouvelles opportunités, en créant les conditions du développement durable des pays.

Eni accompagne les Gouvernements des pays producteurs dans leurs efforts d'identification, de planification et de mise en œuvre des solutions efficaces pour le développement des systèmes énergétiques locaux. Outre l'attention particulière qu'Eni accorde aux spécificités des territoires où elle exerce ses activités, ces solutions sont les résultats d'une approche fondée sur la culture de l'excellence opérationnelle. Cela contribue à faire d'Eni un partenaire des pays engagés dans la lutte contre la pauvreté énergétique, notamment en Afrique sub-saharienne. Eni a été la première compagnie internationale productrice d'énergie à investir en Afrique dans la

production d'électricité grâce à l'exploitation des gaz associés, jusque là brûlés en totalité. Cela a offert aux communautés une opportunité de développement, en réduisant les effets négatifs sur l'environnement.

Eni promeut un programme d'investissements pour le développement local au Congo visant à faciliter l'accès des communautés locales à l'énergie.

La stratégie d'intervention repose sur la recherche et le développement de solutions aptes à répondre aux besoins locaux, notamment, le développement de solutions pour la fourniture d'électricité sur le réseau électrique, qui comprend la construction d'infrastructures pour la production et la distribution d'électricité ; optimisant à la fois l'extraction et la récupération des hydrocarbures, tout en réduisant le torchage.

Les centrales et les projets pour l'accès à l'énergie

Dans le pays, l'acquisition en 2007 du champ onshore de MBoundi a permis à Eni de développer un modèle d'accès à l'énergie à grande échelle. Grâce à un accord avec la République du Congo, un projet pour la production et la distribution de l'énergie électrique a été lancé ; dénommé "Projet intégré". Il comprend :

- 1) la Centrale Electrique de Djéno (CED)
- 2) la Centrale Electrique du Congo (CEC)
- 3) la Réhabilitation des infrastructures de transport d'électricité (RIT)
- 4) l'Extension du Réseau de Distribution Electrique de la ville de Pointe-Noire (DEPN).

Outre la Centrale Electrique de Djéno (CED), dont la puissance installée a été doublée en 2009, passant de 25 à 50 MW, Eni a réalisé en 2010 la Centrale Electrique du Congo (CEC) avec une capacité installée actuelle de 300 MW.

Les deux centrales congolaises sont alimentées par le gaz issu du champ de MBoundi et Marine XII et s'inscrivent dans le cadre d'un programme qui prévoit également la rénovation et la reconstruction du

réseau national à très haute tension entre Brazzaville et Pointe-Noire (510 km) et le développement du réseau de distribution d'électricité de la ville de Pointe-Noire. Aujourd'hui, la ville de Pointe-Noire est entièrement alimentée par l'électricité provenant de la CEC et de la CED, alors que la puissance supplémentaire non utilisée à Pointe Noire est acheminée vers Brazzaville à travers le réseau très haute tension (THT) modernisé.

Le projet Eni a permis la distribution capillaire de l'électricité et de l'éclairage public à Pointe-Noire (DEPN). Au cours de ces trois dernières années, la demande d'électricité dans le pays a augmenté de 80 à 170 MW. Le projet a permis de répondre aux besoins de toute la ville, avec plus de 350 mille personnes, et d'installer plus de 6.500 points lumineux, ce qui a permis d'améliorer considérablement les conditions de la sécurité urbaine. En outre, en 2013 un nouveau projet de valorisation du gaz du champ de Kouakouala (champ onshore à côté de MBoundi) a été finalisé, grâce à des groupes électrogènes fonctionnant au gaz qui fournissent l'électricité à un village (Mboubissi) situé à proximité du champ. Le projet permet d'alimenter un forage d'eau potable, un poste de santé et l'éclairage public.

Plus généralement, les centrales CEC et CED fournissent maintenant environ 60% de la production nationale d'électricité ; à l'heure actuelle, le potentiel de la seule CEC serait en mesure de faire face à la consommation journalière moyenne d'électricité du pays.

L'ensemble du Projet intégré a été réalisé et remis officiellement à la République du Congo en 2015.

A ces interventions s'ajoute, d'une façon plus articulée, le Projet Intégré Hinda (PIH) dans le cadre duquel Eni a donné accès à l'électricité à 33 installations communautaires (11 centres et postes de santé et 22 forages d'eau potable), alimentés par des panneaux solaires.

Réduction des émissions dans l'atmosphère

Eni Congo s'est toujours distingué par son fort engagement dans l'utilisation optimale des ressources en réduisant au maximum les quantités de gaz associé brûlé à la torche. Le programme torchage zéro a, en 2015, réussi à réduire d'environ 2,0 millions de standard mètres cubes/jour (Sm^3/j) de gaz brûlé, depuis le 2013, atteignant ainsi l'objectif assigné dans la zone.

L'engagement à réduire les émissions dans l'atmosphère est assuré par :

- l'exploitation rationnelle des puits de production
- la réinjection de gaz dans le réservoir, en améliorant en même temps la récupération de l'huile (Kitina et MBoundi)
- l'utilisation du gaz pour la production d'énergie électrique nécessaire à ses installations
- la fourniture de gaz aux installations industrielles à terre pour la production d'électricité.

Le 26 novembre 2013, date de mise en service du compresseur à gaz 360-3, marque le début de la réinjection de gaz dans le champ de MBoundi. Celle-ci a augmenté après le démarrage des compresseurs 365-1 le 03/03/2014 et 360-1 le 03/05/2014.

Depuis août 2014, le Centre Huile de MBoundi réinjecte environ 1 million de Sm^3/j de gaz.

Grâce à l'utilisation du gaz produit pour la réinjection et l'alimentation de la CEC et de la CED, le torchage du Centre Huile de MBoundi est pratiquement nul depuis 2014 ; ce qui contribue considérablement et indéniablement à la réduction des gaz torchés par Eni Congo.





Le centre de santé de M'Boukou est l'une des 11 structures sanitaires du Projet Intégré Hinda. Après la réhabilitation du centre, la formation continue du personnel et l'approvisionnement en équipement médical sont programmés.



Visite eni.com



Eni en un coup d'oeil

Eni est une société énergétique intégrée employant plus de 34,000 personnes dans 69 pays dans le monde. Eni est engagée dans l'exploration du pétrole et du gaz naturel, le développement et la production de gisements, ainsi que dans la fourniture, le trading et le transport de gaz naturel, de GNL, d'électricité, de carburants et de produits chimiques.

Grâce à des raffineries et à des usines chimiques, Eni traite le pétrole brut et d'autres matières premières à base d'huile pour produire des carburants, des lubrifiants et des produits chimiques qui sont fournis à des grossistes ou à travers les réseaux de vente au détail ou de distributeurs.

Les stratégies d'Eni, les processus d'allocation des ressources et la conduite des opérations quotidiennes soutiennent la création de valeur durable pour toutes nos parties prenantes, en respectant les pays où la société exerce ses activités et les personnes qui travaillent pour et avec Eni.

L'intégrité dans la gestion des affaires, le soutien au développement des pays, l'excellence opérationnelle dans la conduite des opérations, l'innovation dans le développement de solutions concurrentielles, les sources d'énergie renouvelables, l'intégration du personnel Eni et le développement de savoir-faire et de compétences, l'intégration des questions financières et non-financières dans les plans et les processus guident Eni dans la création de valeur durable. Ces éléments conduisent à des choix d'investissement judicieux, à la prévention des risques et à la réalisation des objectifs stratégiques à court, moyen et long terme.

En 2015, Eni a confirmé sa présence dans les indices de durabilité Dow Jones et dans l'indice de durabilité FTSE4Good.

Les principaux chiffres pour 2015

- Bénéfice net ajusté : 4,1 milliards €
- Flux de trésorerie provenant des opérations : 12,2 milliards €
- Dividendes versés aux actionnaires : 0,8 €
- Effet de levier : 0,22
- Réserves prouvées d'hydrocarbures : 6,89 milliards de bep
- Production d'hydrocarbures : 1.760 kboe/d
- Ventes mondiales de gaz : 90,88 bcm
- Ventes de produits pétroliers au détail en Europe : 8,89 M de tonnes
- Ventes d'électricité : 34,88 TWh
- Stations-service en Europe : 5.846



Eni SpA
Piazzale Enrico Mattei, 1
00144 Rome - Italie
Tél : +39.06.598.21
Fax : +39.06.598.221.41
eni.com

Eni Congo SpA
125,126 Avenue Charles de Gaulle
B.P. 706, Pointe-Noire
Congo
Tél : +242 05 550 11 01
eni.com