

Slate of candidates for the office of Director filed by the Shareholder Romano Minozzi and his subsidiaries¹ on 13 April 2026

1. Emma Marcegaglia (*)
2. Veronica Squinzi (*)

() Candidate who declared to hold the independence requirements provided by the law (Article 147-ter and 148 of the Consolidated Law on Finance), and by the Corporate Governance Code for listed companies.*

¹ Holders, overall, of 3.27% of the share capital. These are: Granitifiandre S.p.A.; Iris Ceramica Group S.p.A.; Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A.; and Porcelaingres GmbH.

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI ENI S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Eni S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Granitifiandre S.p.A	29.698.200	0,98%
Iris Ceramica Group S.p.A.	36.988.290	1,22%
Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A.	2.198.900	0,07%
Porcelaingres GMBH	5.410.021	0,18%
Minozzi Romano	24.815.249	0,82%
Totale	99.110.660	3,27%

premessso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 6 maggio 2026, in unica convocazione, alle ore 10:00, in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1, 00144, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”) - tra cui l’orientamento del Consiglio di Amministrazione in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società (“Orientamento Incarichi”)¹ - (ii) nel documento denominato “Orientamento del Consiglio di Amministrazione di Eni SpA agli Azionisti sulla composizione ottimale del futuro Consiglio di Amministrazione, a termini della

¹ L’Orientamento Incarichi è pubblicato sul sito internet della Società all’indirizzo www.eni.com nella sezione “Governance” ed è altresì riportato nell’Orientamento agli Azionisti del Consiglio di Amministrazione 2026, approvato in data 25 febbraio 2026, allegato alla Relazione del Consiglio di Amministrazione all’Assemblea.

Raccomandazione 23 del Codice di Corporate Governance (“Orientamento”),
come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	EMMA	MARCEGAGLIA
2.	VERONICA	SQUINZI

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147^{ter}, III comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché di rendere una nuova dichiarazione qualora l’attuale situazione dovesse modificarsi,

delegano

la Dott.ssa Minozzi Federica (cod. fisc. [REDACTED]), domiciliata in via [REDACTED] a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge e regolamentari attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza e onorabilità previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla Relazione, dall'Orientamento e dagli Orientamenti Incarichi, nonché, più in generale, da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, dell'Orientamento, degli Orientamenti Incarichi e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi ai numeri di telefono [REDACTED] e-mail [REDACTED]


Firma degli azionisti

Data 13 aprile 2026

GRANITIFIANDRE S.p.A.

Sede legale in Castellarano (RE) via Radici Nord, 112
Capitale Sociale Euro 27.253.397,00 interamente versato
N. iscrizione al Registro delle Imprese di Reggio Emilia e
Codice Fiscale: 03 056 540 374

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Iris Ceramica Group S.p.A.

VERBALE DI RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'anno duemilaventisei il giorno tredici del mese di aprile

13/04/2026 alle ore 9:00

presso la sala riunioni di Villa Iris – uffici di Presidenza - in Sassuolo, Via Circonvallazione Sud, 108, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Società, convocato telefonicamente dal Presidente.

Sono presenti, gli amministratori:

- Minozzi Romano, Presidente,
- Minozzi Federica, CEO
- Mascaretti Sergio Stefano, Vice Presidente,
- Fioroni Massimo,
- Tabellini Mauro.

e i Sindaci effettivi:

- Corradini Fabrizio, Presidente,
- Maggioni Dario,
- Parisi Rosa Carla
- Assume la Presidenza della riunione il Presidente Romano Minozzi, il quale chiama a svolgere le funzioni di segretario il consigliere Mauro Tabellini.

Il Presidente dà lettura del seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI
- 2) Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026
- 3) Varie ed eventuali.

Il Presidente, constatata la regolarità della convocazione e la presenza, come sopra indicato, di tutti i membri del C.d.A. e del Collegio Sindacale, dichiara aperta la seduta. Si passa all'esame dell'ordine del giorno.

Primo argomento all'ordine del giorno:

Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI

Sul primo argomento all'ordine del giorno, il Presidente Romano Minozzi, nell'ambito della gestione finanziaria delle partecipazioni, illustra la proposta di presentare una lista per il CDA della società ENI nell'interesse della società Granitifiandre S.p.A..

Si apre la discussione alla quale partecipano tutti i membri del Consiglio di Amministrazione. Al termine della discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a presentare per conto dell'azionista Granitifiandre Spa, possessore di nr. Azioni 29.698.200, una lista per il CDA della società ENI.

Secondo argomento all'ordine del giorno:

Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026

Sul secondo argomento all'ordine del giorno, dopo breve discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a partecipare per conto dell'azionista Granitifiandre Spa all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026.

Alle ore 9,30 null'altro essendovi più da discutere la riunione è sciolta.

Il Segretario

Mauro Tabellini

Il Presidente

Romano Minozzi

IRIS CERAMICA GROUP S.p.A.

Sede legale in Modena via Canalino, 16

Capitale sociale euro 66.164.044,44 interamente versato

Iscritta nel Registro delle Imprese di Modena

Codice fiscale: 02 657 230 583

VERBALE DI RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'anno duemila ventisei, il giorno tredici del mese di aprile

13/04/2026 alle ore 10,00

presso gli uffici di Presidenza in Sassuolo (MO), via Montanara, si è riunito il Consiglio di Amministrazione, convocato in via breve dal Presidente.

Sono presenti gli amministratori Minozzi dott. Romano, Presidente del Consiglio di Amministrazione, Mascaretti rag. Sergio Stefano Vicepresidente, Minozzi dott.ssa Federica e Tabellini dott. Mauro, Consiglieri.

Assistono i sindaci effettivi Parisi dott.ssa Rosa Carla, Presidente, Maggioni rag. Dario. Assente giustificato l'avv. Leoni Roberto.

Assume la Presidenza della riunione il Presidente dott. Romano Minozzi, il quale chiama a svolgere le funzioni di segretario il consigliere dott. Mauro Tabellini.

Il Presidente dà lettura del seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI
- 2) Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026
- 3) Varie ed eventuali.

Il Presidente, constatata la regolarità della convocazione e la presenza, come sopra indicato, di tutti i membri del C.d.A. e del Collegio Sindacale, dichiara aperta la seduta. Si passa all'esame dell'ordine del giorno.

Primo argomento all'ordine del giorno:

Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI

Sul primo argomento all'ordine del giorno, il Presidente Romano Minozzi, nell'ambito della gestione finanziaria delle partecipazioni, illustra la proposta di presentare una lista per il CDA della società ENI nell'interesse della società Iris Ceramica Group S.p.A.

Si apre la discussione alla quale partecipano tutti i membri del Consiglio di Amministrazione. Al termine della discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a presentare per conto dell'azionista Iris Ceramica Group Spa, possessore di nr. Azioni 36.988.290, una lista per il CDA della società ENI.

Secondo argomento all'ordine del giorno:

Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026

Sul secondo argomento all'ordine del giorno, dopo breve discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a partecipare per conto dell'azionista Iris Ceramica Group Spa all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026.

Alle ore 10,25 null'altro essendovi più da discutere la riunione è sciolta.

Il Segretario


Mauro Tabellini

Il Presidente


Romano Minozzi

FINANZIARIA CERAMICA CASTELLARANO S.p.A.

Sede legale in Modena Via Canalino n. 16

Capitale sociale euro 1.200.230,72 interamente versato

Codice fiscale e numero di iscrizione

al Registro Imprese di Modena: 00 133 850 354

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Iris Ceramica Group S.p.A.

VERBALE DI RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il giorno 13 del mese di aprile 2026 alle ore 10:30, presso gli uffici di Presidenza della Iris Ceramica Group spa in Sassuolo (MO) via Montanara, su invito del Presidente, si riunisce il Consiglio di Amministrazione della società.

Assume la presidenza della riunione il Presidente sig. Minozzi dott. Romano, il quale constata e fa constatare che risultano presenti:

- tutti i membri del Consiglio di Amministrazione
 - Minozzi dott. Romano, Presidente
 - Minozzi dott.ssa Federica, Consigliere
 - Tabellini dott. Mauro, Consigliere
 - Mascaretti rag. Sergio Stefano, Consigliere
- tutti i membri del Collegio Sindacale
 - Parisi dott.ssa Rosa Carla, Presidente
 - Ferrari dott. Stefano, sindaco effettivo
 - Maggioni rag. Dario, sindaco effettivo.

Viene chiamato a svolgere le funzioni di segretario il dott. Mauro Tabellini.

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI
- 2) Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026
- 3) Varie ed eventuali.

Il Presidente, constatata la regolarità della convocazione e la presenza, come sopra indicato, di tutti i membri del C.d.A. e del Collegio Sindacale, dichiara aperta la seduta. Si passa all'esame dell'ordine del giorno.

Primo argomento all'ordine del giorno:

Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI

Sul primo argomento all'ordine del giorno, il Presidente Romano Minozzi, nell'ambito della gestione finanziaria delle partecipazioni, illustra la proposta di presentare una lista per il CDA della società ENI nell'interesse della società Finanziaria Ceramica Castellarano S.p.A.

Si apre la discussione alla quale partecipano tutti i membri del Consiglio di Amministrazione. Al termine della discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a presentare per conto dell'azionista Finanziaria Ceramica Castellarano Spa, possessore di nr. Azioni 2.198.900, una lista per il CDA della società ENI.

Secondo argomento all'ordine del giorno:

Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026


Sul secondo argomento all'ordine del giorno, dopo breve discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a partecipare per conto dell'azionista Finanziaria Ceramica Castellarano Spa all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026.

Alle ore 11,00 null'altro essendovi più da discutere la riunione è sciolta.

Il Segretario


Mauro Tabellini

Il Presidente


Romano Minozzi

PORCELAINGRES GmbH

Sede legale in Irisstraße 1, 03226 Vetschau, Germany

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Iris Ceramica Group S.p.A.

VERBALE DI RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

L'anno duemilaventisei il giorno tredici del mese di aprile

13/04/2026 alle ore 9:35

presso la sala riunioni di Villa Iris – uffici di Presidenza - in Sassuolo, Via Circonvallazione Sud, 108, si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Società, convocato telefonicamente dal Presidente.

Sono presenti, gli amministratori:

- Minozzi Federica, Presidente
- Tabellini Mauro
- Mario Bertolini

È assente giustificato l'amministratore Fabian Schäfers.

Assume la Presidenza della riunione la Presidente Federica Minozzi, la quale chiama a svolgere le funzioni di segretario il consigliere Mauro Tabellini.

La Presidente dà lettura del seguente

ORDINE DEL GIORNO

- 1) Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI
- 2) Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026
- 3) Varie ed eventuali.

La Presidente, constatata la regolarità della convocazione e la presenza, come sopra indicato, di 3 membri su 4 del C.d.A, dichiara aperta la seduta.

Si passa all'esame dell'ordine del giorno.

Primo argomento all'ordine del giorno:

Delega per la presentazione di una lista per il CDA della società ENI

Sul primo argomento all'ordine del giorno, la Presidente Federica Minozzi, nell'ambito della gestione finanziaria delle partecipazioni, illustra la proposta di presentare una lista

per il CDA della società ENI nell'interesse della società Porcelaingres GmbH.
Si apre la discussione alla quale partecipano i membri del Consiglio di Amministrazione sopra elencati. Al termine della discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a presentare per conto dell'azionista Porcelaingres GmbH, possessore di nr. Azioni 5.410.021, una lista per il CDA della società ENI.

Secondo argomento all'ordine del giorno:

Delega alla partecipazione all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026

Sul secondo argomento all'ordine del giorno, dopo breve discussione, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità

DELEGA

la dott.ssa Federica Minozzi a partecipare per conto dell'azionista Granitifiandre Spa all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026.

Alle ore 9,50 null'altro essendovi più da discutere la riunione è sciolta.

Il Segretario


Mauro Tabellini

La Presidente


Federica Minozzi

dr. Romano Minozzi

Sassuolo, 13 aprile 2026

OGGETTO: delega

Io sottoscritto, Minozzi Romano (cod. fisc. [REDACTED]), in qualità di intestatario di 24.815.249 azioni ENI, delego la dott.ssa Federica Minozzi (cod. fisc. [REDACTED]) a presentare per mio conto una lista per il CDA della società ENI e a partecipare all'Assemblea della società ENI prevista per il giorno 6 maggio 2026.

In fede


dr. Romano Minozzi
[REDACTED]
[REDACTED]
[REDACTED]

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ENI SPA E SUSSISTENZA DEI REQUISITI PER LA CARICA

La sottoscritta Emma Marcegaglia, nata a Mantova il 24/12/1965, codice fiscale [REDACTED], [REDACTED], preso atto che è stata designata tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Eni S.p.A. (con sede legale in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, di seguito "Società") nella lista [REDACTED] presentata da [REDACTED], con la presente

ACCETTA

la suddetta candidatura e, ove nominato/a, sin d'ora la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla Assemblea degli azionisti della Società convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 6 maggio 2026 in unica convocazione, e, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,

DICHIARA

- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- in particolare, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea, ai sensi dell'art. 2383 del codice civile [REDACTED];
- di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D.lgs. 8 aprile 2013 n. 39 [REDACTED] ove applicabili;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo di società quotate con Decreto ministeriale 30 marzo 2000 n. 162 emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998, come richiamato dall'art. 147-*quinquies* dello stesso decreto, nonché quelli previsti per la partecipazione di Eni in società operanti nel settore bancario, finanziario e assicurativo dai Decreti ministeriali nn. 144/1998, 517/1998, 469/1998 e 220/2011 [REDACTED];
- l'assenza di conflitti di interesse e di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile [REDACTED];
- che non sussistono le incompatibilità derivanti dall'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal D.P.C.M. del 15 novembre 2019, rispetto a cariche/rapporti in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., Snam S.p.A. o Terna S.p.A. e loro controllate¹;
- [di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione

¹Ai sensi del suddetto D.P.C.M [...] i membri dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ed abbiano un rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con società operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, in SNAM S.p.A., TERNA S.p.A., e loro controllate operanti nel settore del trasporto del gas naturale o nella trasmissione di energia elettrica, non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo [...] di Eni S.p.A. e sue controllate, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società.

- superiore a 15.000 abitanti, come previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013;]
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 4, comma 1, del decreto 25 agosto 2022, n. 164 "Regolamento recante criteri, modalità e requisiti per l'iscrizione nell'elenco dei soggetti abilitati alla vendita di energia elettrica ai sensi dell'articolo 1, comma 81, della legge 4 agosto 2017, n. 124" nonché dall'art. 4, comma 1, del decreto 19 maggio 2025, n. 85 "Regolamento recante condizioni, criteri, modalità e requisiti per l'iscrizione, la permanenza e l'esclusione delle imprese iscritte nell'elenco dei soggetti abilitati alla vendita di gas naturale ai sensi dell'articolo 17, comma 3, del decreto legislativo 23 maggio 2000, n. 164" [REDACTED]
 - di poter assicurare una disponibilità di tempo adeguata al diligente adempimento dei compiti attribuiti, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche negli organi di amministrazione e controllo ricoperte in altre società quotate, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni e, in particolare, di aver preso visione dell'orientamento sul cumulo degli incarichi deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Eni S.p.A. l'11 maggio 2023 e di rispettarlo, salvo modifiche da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione².

A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti;

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998 [REDACTED]

DICHIARA

(barrare la casella di interesse)

- di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del decreto legislativo n. 58/1998;
- di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del decreto legislativo n. 58/1998.

2) dalla Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance 2020 cui Eni S.p.A. ha aderito³

DICHIARA

(barrare la casella di interesse)

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.
- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.

² L'orientamento è pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo www.eni.com nella sezione "Governance" ed è altresì riportato nell'Orientamento agli Azionisti del Consiglio di Amministrazione 2026, approvato in data 25 febbraio 2026, allegato alla Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea.

³ Il Codice di Corporate Governance 2020 è pubblicato sul sito internet del Comitato per la Corporate Governance, ed è disponibile al seguente link <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/codice.htm>.

Ai sensi della Raccomandazione 6 del Codice di Corporate Governance cui Eni S.p.A. ha aderito⁴, fornisce i seguenti elementi necessari o utili alla valutazione del Consiglio di Amministrazione sulla sua indipendenza:

- Marcegaglia Ravenna S.p.A. ha in essere con ENI S.p.A un contratto di fornitura di gas, a prezzo di mercato;
- il Dottor Claudio Descalzi è componente dell'Advisory Board Marcegaglia, a titolo gratuito.

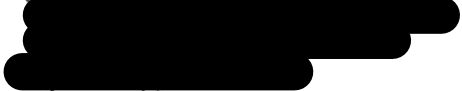
La sottoscritta dichiara:

- di aver preso visione dell'informativa pubblicata sul sito internet di Eni S.p.A. per i candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione o Sindaco di Eni S.p.A. ("Società") e, in particolare di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società esclusivamente nell'ambito del procedimento di selezione della candidatura e nomina, ivi inclusa la pubblicazione degli stessi per finalità di legge;
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Eni S.p.A. eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Luogo, data

Gazoldo Ippoliti, 13/04/2026

Firma


⁴ Cfr. nota precedente.

EMMA MARCEGAGLIA

presidente e amministratore delegato di Marcegaglia Holding

vicepresidente e amministratore delegato di Marcegaglia Steel e delle controllate che operano nel settore della trasformazione dell'acciaio. Presidente e Ad di Marcegaglia Investments, la holding che controlla le attività diversificate del Gruppo.

Laureata a pieni voti in Economia Aziendale all'Università Bocconi di Milano, ha frequentato l'International Management Program-Master in Business Administration presso la New York University.

Accanto al costante impegno in azienda, ha intrapreso un percorso di carriera che l'ha portata a ricoprire - in molti casi, prima donna nella storia - diversi importanti ruoli di vertice. Tra i principali si ricordano:

- **presidente Confindustria** (2008-2012), prima donna ad essere eletta presidente e il più giovane nella storia allora quasi centenaria dell'associazione (Confindustria è nata nel 1910).
- **presidente Luiss**, Libera Università Internazionale Studi Sociali Guido Carli (dal 2010 al 2019, anche qui prima donna a ricoprire l'incarico).
- **presidente Business Europe**, l'associazione che rappresenta le Confindustrie europee, ruolo ricoperto dal 2013 fino al 2017, rinnovato per due mandati (il massimo possibile) e prima donna a ricoprire l'incarico.
- **presidente Eni** (dal 2014 al 2020), nominata dal Governo alla guida di una partecipata pubblica, prima volta per una donna.
- **presidente B20** nominata dal presidente di Confindustria: anche in questo caso, prima volta per una donna. Nel 2021, parallelamente alla presidenza italiana del G20 (prima volta per l'Italia), Confindustria, in qualità di unico organizzatore in rappresentanza delle imprese italiane, ha avuto il compito di gestire e coordinare il G20 Business Summit (B20), il più autorevole engagement group del G20.
- **presidente B7** nominata nel 2024, sempre su indicazione di Confindustria. Parallelamente alla presidenza italiana del G7, Confindustria, sempre in qualità di unico organizzatore in rappresentanza delle imprese italiane, ha avuto il compito di gestire e coordinare il G7 Business Summit (B7), il più autorevole engagement group del G7.

Fa parte del Comitato Esecutivo del BIAC, l'organismo consultivo dell'OCSE; è vicepresidente ISPI, l'Istituto per gli Studi di Politica Internazionale; siede nei Consigli di Amministrazione di Bracco Spa, Gabetti Property Solutions, Prysmian Spa e Campari.

EMMA MARCEGAGLIA

Chair and Chief Executive Officer of Marcegaglia Holding

Deputy chair and CEO of Marcegaglia Steel and subsidiaries operating in the steel processing sector.

Chair and CEO of Marcegaglia Investments, the holding company that controls the Group's diversified activities.

After graduating with honours in Business Administration from the Bocconi University in Milan, she attended the International Management Program-Master in Business Administration at the New York University.

Alongside her constant commitment in the company, she embarked on a career path that led her to hold - in many cases, first woman in history - several important top management positions. Among the main ones are:

- **president of Confindustria** (2008-2012), the first woman to be elected president and the youngest in the association's then almost 100-year history (Confindustria was founded in 1910).
- **president of Luiss**, Libera Università Internazionale Studi Sociali Guido Carli (from 2010 to 2019, again the first woman to hold the post).
- **president of Business Europe**, the association representing European Confindustrias, a role she held from 2013 until 2017, renewed for two terms (the maximum possible) and the first woman to hold the position.
- **president of Eni** (from 2014 to 2020), appointed by the Italian government to lead a public company, the first time for a woman.
- **president of B20**: appointed by the president of Confindustria. Again, a first for a woman. In parallel with the Italian presidency of the G20 (in 2021, a first for Italy), Confindustria, as the sole organiser representing Italian companies, was tasked with managing and coordinating the G20 Business Summit (B20), the G20's most influential engagement group.
- **president of B7**: in 2024, still at on the recommendation of Confindustria, she was appointed president of B7. At the same time to the Italian presidency of the G7, Confindustria, again as the sole organiser representing Italian companies, had the task of manage and coordinate the G7 Business Summit (B7), the most authoritative engagement group of the G7.

She is a member of the Executive Committee of BIAC, the OECD advisory body; deputy chair of ISPI, Italian Institute for International Political Studies; she sits on the Boards of Directors of Bracco Spa, Gabetti Property Solutions, Prysmian Spa and Campari.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DI ENI SPA E SUSSISTENZA DEI REQUISITI PER LA CARICA

La sottoscritta VERONICA SQUINZI nata a Milano il 31.12.1972, codice fiscale [REDACTED], preso atto che è stata designata tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Eni S.p.A. (con sede legale in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, di seguito "Società") nella lista presentata da Iris Ceramica Group Spa, con la presente

ACCETTA

la suddetta candidatura e, ove nominata, sin d'ora la carica di Amministratore della Società, per il periodo e alle condizioni che verranno determinate dalla Assemblea degli azionisti della Società convocata in sede ordinaria e straordinaria per il 6 maggio 2026 in unica convocazione, e, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,

DICHIARA

- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- in particolare, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'articolo 2382 del codice civile e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea, ai sensi dell'art. 2383 del codice civile [REDACTED];
- di non trovarsi in una delle situazioni di inconfiribilità e incompatibilità di cui al D.lgs. 8 aprile 2013 n. 39 [REDACTED] ove applicabili;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile e, specificamente, i requisiti di onorabilità stabiliti per i membri degli organi di controllo di società quotate con Decreto ministeriale 30 marzo 2000 n. 162 emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998, come richiamato dall'art. 147-*quinquies* dello stesso decreto, nonché quelli previsti per la partecipazione di Eni in società operanti nel settore bancario, finanziario e assicurativo dai Decreti ministeriali nn. 144/1998, 517/1998, 469/1998 e 220/2011 [REDACTED];
- l'assenza di conflitti di interesse e di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile [REDACTED];
- che non sussistono le incompatibilità derivanti dall'art. 2, comma 2, lett. c) del D.P.C.M. del 25 maggio 2012, come modificato dal D.P.C.M. del 15 novembre 2019, rispetto a cariche/rapporti in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., Snam S.p.A. o Terna S.p.A. e loro controllate¹;
- di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a

¹Ai sensi del suddetto D.P.C.M [...] i membri dell'organo amministrativo o di controllo, nonché coloro che rivestono funzioni dirigenziali in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ed abbiano un rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con società operanti nel settore del trasporto del gas naturale o della trasmissione di energia elettrica, in SNAM S.p.A., TERNA S.p.A., e loro controllate operanti nel settore del trasporto del gas naturale o nella trasmissione di energia elettrica, non possono rivestire alcuna carica nell'organo amministrativo [...] di Eni S.p.A. e sue controllate, né intrattenere alcun rapporto, diretto o indiretto, di natura professionale o patrimoniale con tali società.

15.000 abitanti, come previsto dalla Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013;]

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti dall'art. 4, comma 1, del decreto 25 agosto 2022, n. 164 "Regolamento recante criteri, modalità e requisiti per l'iscrizione nell'elenco dei soggetti abilitati alla vendita di energia elettrica ai sensi dell'articolo 1, comma 81, della legge 4 agosto 2017, n. 124" nonché dall'art. 4, comma 1, del decreto 19 maggio 2025, n. 85 "Regolamento recante condizioni, criteri, modalità e requisiti per l'iscrizione, la permanenza e l'esclusione delle imprese iscritte nell'elenco dei soggetti abilitati alla vendita di gas naturale ai sensi dell'articolo 17, comma 3, del decreto legislativo 23 maggio 2000, n. 164" [REDACTED]
- di poter assicurare una disponibilità di tempo adeguata al diligente adempimento dei compiti attribuiti, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche negli organi di amministrazione e controllo ricoperte in altre società quotate, in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni e, in particolare, di aver preso visione dell'orientamento sul cumulo degli incarichi deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Eni S.p.A. l'11 maggio 2023 e di rispettarlo, salvo modifiche da parte del nuovo Consiglio di Amministrazione².

A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi di amministrazione e/o controllo ricoperti;

nonché, preso atto di quanto stabilito

1) dal combinato disposto degli artt. 147-ter e 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998 [REDACTED]

DICHIARA

(barrare la casella di interesse)

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle citate disposizioni del decreto legislativo n. 58/1998;

di non possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dalle richiamate disposizioni del decreto legislativo n. 58/1998.

2) dalla Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance 2020 cui Eni S.p.A. ha aderito³

DICHIARA

(barrare la casella di interesse)

di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.

di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla citata Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance citato.

² L'orientamento è pubblicato sul sito internet della Società all'indirizzo www.eni.com nella sezione "Governance" ed è altresì riportato nell'Orientamento agli Azionisti del Consiglio di Amministrazione 2026, approvato in data 25 febbraio 2026, allegato alla Relazione del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea.

³ Il Codice di Corporate Governance 2020 è pubblicato sul sito internet del Comitato per la Corporate Governance, ed è disponibile al seguente link <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/codice.htm>.

Ai sensi della Raccomandazione 6 del Codice di Corporate Governance cui Eni S.p.A. ha aderito⁴, fornisce i seguenti elementi necessari o utili alla valutazione del Consiglio di Amministrazione sulla sua indipendenza:

In qualità di CEO di Mapei S.p.A. e socio indiretto, confermo di non aver mai intrattenuto rapporti che possano compromettere la mia indipendenza. Partecipo ai consigli di amministrazione di diverse consociate del Gruppo Mapei, tutte società non quotate, nonché ai CDA di alcune società italiane, come amministratore non esecutivo, come indicato nell'allegato a corredo. A fine aprile 2026 entrerà inoltre nel Consiglio di Amministrazione di Fiera Milano S.p.A. in qualità di amministratore non esecutivo, incarico compatibile con il mantenimento dei requisiti di indipendenza.

Sono componente dell'Advisory Board di Marcegaglia Spa, a titolo gratuito, insieme al dott. Claudio Descalzi.

Infine, con riguardo ad eventuali contratti sottoscritti tra Eni Spa (o sue controllate) e società del gruppo Mapei, si precisa che dal 1 gennaio 2026 è in essere un contratto di fornitura di vapore tra Eni Spa e Vinavil Spa, consociata di Mapei Spa, ai prezzi di mercato, in scadenza il 31 dicembre 2026, nonché contratti spot di acquisto di copolimeri tra Polyglass Spa (anch'essa consociata di Mapei Spa) e Versalis Spa, anch'essi sottoscritti ai prezzi di mercato.

La sottoscritta dichiara:

- di aver preso visione dell'informativa pubblicata sul sito internet di Eni S.p.A. per i candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione o Sindaco di Eni S.p.A. ("Società") e, in particolare di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società esclusivamente nell'ambito del procedimento di selezione della candidatura e nomina, ivi inclusa la pubblicazione degli stessi per finalità di legge;
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

La sottoscritta dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Eni S.p.A. eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Luogo, data

Milano 13.4.2026

Firma

[Redacted signature]

⁴ Cfr. nota precedente.



VERONICA SQUINZI

Amministratore Delegato e Direttore dello Sviluppo Globale Gruppo Mapei

Veronica Squinzi ha iniziato a lavorare in Mapei nel 1997 dopo una laurea in Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Milano, con una specializzazione in Gestione Aziendale e Strategia Industriale.

Grazie a un primo incarico all'interno dell'Area Controllo di Gestione, ha potuto viaggiare in tutte le consociate approfondendo la conoscenza del Gruppo a livello internazionale.

Nel 1999 è entrata a far parte dell'area Pianificazione Strategica di Mapei dove oggi ricopre il ruolo di Direttore dello Sviluppo Globale, svolgendo un'importante funzione di coordinamento dei team di lavoro locali e di *trait d'union* tra le consociate e la capogruppo.

Nel 2002 ha completato la propria formazione manageriale conseguendo un MBA all'Università Bocconi di Milano.

Da luglio 2019 è alla guida di Mapei, insieme al fratello Marco, come Amministratore Delegato. All'interno del Consiglio di Amministrazione, oltre alla responsabilità dello Sviluppo Globale, coordina l'area Amministrazione, Finanza e Controllo.

Da fine 2019 è Vicepresidente del Sassuolo Calcio.

Ricopre numerosi incarichi anche in organizzazioni e istituzioni italiane e internazionali: è Reggente con funzioni di Censore della Banca d'Italia, sede di Milano; da aprile 2021 è Vicepresidente del Consiglio Generale di Assolombarda con delega a Internazionalizzazione e da maggio 2023 è nel Consiglio Generale di Confindustria.

Membro del Consiglio Direttivo dell'American Chamber of Commerce in Italy, fa parte del Consiglio Camerale della Joint Italian Arab Chamber (JIAC), del Consiglio di Amministrazione di ISPI (Istituto per gli studi di politica internazionale), il Consiglio di indirizzo strategico e il Consiglio di Gestione della Fondazione E4 Impact. Dal 2023 è membro della Trilateral Commission.

Fa parte anche di numerosi consigli direttivi tra i quali: l'Advisory Board della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Museo Nazionale Scienza e Tecnologia e il Consiglio di Fondazione Sodalitas.

È membro del Consiglio di Amministrazione di Fondazione Pesenti, del Consiglio di Amministrazione di Bracco e dell'Advisory Board del Gruppo Marcegaglia.

Fa parte del Comitato Esecutivo di Aspen Institute Italia e dell'Advisory Board del Canova Club Milano.

Nel 2022 ha ricevuto il Premio Bellisario all'Imprenditoria.





VERONICA SQUINZI

CEO and Director of Global Development of the Mapei Group

Veronica Squinzi began working in the Management Control Department of Mapei in 1997 after graduating in Political Science from Milan University, majoring in Corporate Management and Industrial Strategy.

In 1999 she joined Mapei's Strategic Planning Department as the Global Development Director, acting as an important coordinator of local work teams and as a trait d'union between the subsidiaries and the parent company.

In 2002 she completed her management training after being awarded an MBA by Bocconi University in Milan.

As of June 2019, she and her brother Marco are Mapei's CEOs. As well as being in charge of Global Development, she also coordinates the Administration, Finance and Control department for the Board of Directors.

She has been the Vice President of Sassuolo Football Club since the end of 2019.

She has held various positions in Italian and international organisations and institutes. She is Regent Examiner at the Bank of Italy – Milan branch, Assolombarda's Board of Directors, of which she is Vice President for Internationalization, member of the General Council of Confindustria.

She is also a member of various boards of administration including: the Board of the American Chamber of Commerce in Italy; the Board of the Joint Italian Arab Chamber (JIAC); the Board of Directors of the ISPI (Institute for International Political Studies), the Advisory Board of the Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano, the Board of Directors of the Sodalitas Foundation, the Board of Directors the Foundation of the National Museum of Science and Technology "Leonardo da Vinci".

She is also a member of the Board, Steering Committee and Management Committee of the E4 Impact Foundation. She is Italian Member of the Trilateral Commission.

Mapei

Founded in 1937 in Milan, Mapei is one of the world's leading manufacturers of chemical products for the building industry and has contributed to the realisation of the most important architectural and infrastructural works worldwide. With 98 subsidiaries distributed in 59 countries and 106 production plants operating in 42 countries, the Group employs over 13,200 people worldwide. In the year 2024, the Mapei Group recorded a consolidated turnover of 4.4 billion Euro. At the basis of the company's success: specialisation, internationalisation, research and development and sustainability.



ELENCO CARICHE RICOPERTE

Nella tabella che segue sono indicate le cariche di amministrazione e controllo ricoperte, alla data della presente dichiarazione, in altre società.

Società	Carica ricoperta	Data di nomina
MAPEI SPA	Amministratore Delegato	18/6/2019
Banca d'Italia	Reggente	30/4/2014
Assolombarda	Vicepresidente	17/5/2021
Cam. Comm. Americana	Membro CDA	26/1/2012
Joint Italian Arab Chamber	Membro CDA	20/4/2018
ISPI	Membro CDA	6/4/2020
Fondazione Museo Scienza	Membro CDA	6/6/2025
Fondazione Pesenti	Membro CDA	26/6/2019
Bracco Spa	Membro CDA	2/7/2021
Voltaire Spa	Membro CDA	18/2/2025
Mare Adriatico Srl	Presidente e Amministratore Delegato	23/10/2019
Mapei Sport Service Srl	Presidente	8/04/2021
Scott 1937 Srl	Amministratore Unico	5/10/2022
Torielli 31 società semplice	Socio Amministratore	20/7/2020
Fiera Milano SpA	Membro CDA	Prossima nomina Assembleare prevista a fine aprile 2026

ELENCO CARICHE RICOPERTE

Società	Carica ricoperta	Data di nomina
MAPEI SPA	Amministratore Delegato	18/6/2019
Consociate MAPEI ITALIA	Carica ricoperta	data ultima nomina
Cercol spa	Presidente	09/05/2025
Adesital spa	Consigliere	02/05/2023
Vaga srl	Presidente	09/05/2025
Vinavil spa	Consigliere	09/05/2025
Polyglass spa	Presidente	02/05/2023
Profilpas spa	Consigliere	06/05/2024
US Sassuolo Calcio Srl	Vice Presidente	14/06/2021
Mapei Marine Srl	Presidente	07/06/2019
Consociate MAPEI ESTERO	Carica ricoperta	IN CARICA (data ultima nomina)
Mapei Construction Chemicals LLC	CONSIGLIERE	4.02.2025
Mapei Argentina S. A.	PRESIDENTE	28.08.2025
Mapei Australia Pty	PRESIDENTE	1.03.2023
Mapefin Austria Gmbh	Managing Director	24.08.2016
Mapei Austria GmbH	Managing Director	24.08.2016
Mapei Bulgaria Eood	Managing Director	2009

Mapei Benelux S.A.	PRESIDENTE	Scadenza 10.4.2026 (in corso di rinnovo)
Mapei Brasil Construction materials Ltda	PRESIDENTE ADVISORY BOARD	19.01.2021
Mapei Incorporated	CONSIGLIERE	29.04.2025
Mapei Suisse Sa	PRESIDENTE	28.04.2025
Consociate MAPEI ESTERO	Carica ricoperta	IN CARICA (ultima nomina)
Mapei Construction materials (Guangzhou) Ltd China	CONSIGLIERE	31.10.2005
Mapei Building Construction Materials Technology (Zejiang) Co. Ltd	CONSIGLIERE	10.09.2019
Sopro Bauchemie GMBH (Germany)	PRESIDENTE del SUPERVISORY BOARD	4.09.2002
PT Mapei Indonesia Construcion Products	CONSIGLIERE	25.11.2025
Mapefin Deutschland Gmbh	CONSIGLIERE	6.08.2020
Mapei Denmark AS	PRESIDENTE	12.12.2019
Vinavil Egypt for chemicals S.a.e. (Egypt)	PRESIDENTE	17.09.2013
Mapei Egypt for Construction Chemicals SAE	PRESIDENTE	12.2018
Mapei Spain S.A.	PRESIDENTE	26.06.2024
Tecropol Sistemas S.A.	PRESIDENTE	27.06.2018
Mapei France S.A.	Rappresentante di mapei spa (socio)	14.06.2024
Mapei Uk Ltd	PRESIDENTE	29.01.2003
Mapei Hellas S.A.	PRESIDENTE	30.11.2023
Mapei China Ltd	CONSIGLIERE	31.03.2025
Mapei Croatia	PRESIDENTE del SUPERVISORY BOARD	6.11.2019

Sopro Hungaria Kft	MEMBRO SUPERVISORY BOARD	27.02.2020
Mapei Kft. (Hungary)	CONSIGLIERE	2022
Mapei Construction products India Pvt (India)	CONSIGLIERE	4.03.2011
Mapei Korea	CONSIGLIERE	3.08.2010
Mapei de Mexico S.A. de C.V. (Mexico)	CONSIGLIERE	11.07.2023
Mapei Malaysia bhd	CONSIGLIERE	12.10.2015
Consociate MAPEI ESTERO	Carica ricoperta	IN CARICA (ultima nomina)
Mapei Nederland Bv	PRESIDENTE SUPERVISORY BOARD	26.10.2009
Mapei As	PRESIDENTE	15.03.2024
Mapei New Zealand Ltd (in liquidation)	CONSIGLIERE	In corso di liquidazione
Mapei Construction Chemicals PANAMA SA (Panama)	PRESIDENE	1.04.2021
Mapei Peru SAC	PRESIDENTE	04.2025
Mapei Philippine Inc	VICE PRESIDENTE	10.2025
Gorka Cement Sp Z	CONSIGLIERE	15.05.2017
Us Gorka Cement Corp.	CONSIGLIERE	15.05.2017
Mapei Polska Spzoo (Poland)	PRESIDENTE	20.05.2025
Sopro Polska Spzoo (Poland)	PRESIDENTE ADVISORY BOARD	28.02.2020
Mapei Caribe, Inc.	CONSIGLIERE	2025
Mapei Portugal Ltd	PRESIDENTE	01.2026
Mapei Doha LLC	CONSIGLIERE	01.2025
Mapei Romania Srl	PRESIDENTE	26.07.2022
Mapei Dominicana S.r.l.	CONSIGLIERE	13.08.2025
Mapei Far East	CONSIGLIERE	20.01.2020
Mapei SRB	PRESIDENTE ADVISORY BOARD	16.05.2013

Mapei AB	CONSIGLIERE	7.08.2012
Mapei OY	PRESIDENTE	3.10.2018
Mapei Yapi Kimyasallari Insaat Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	PRESIDENTE	04.04.2024
Polyglass USA Inc.	CONSIGLIERE	11.06.2021
Mapei Corporation	CONSIGLIERE	17.12.2020
Mapei Vietnam Ltd	PRESIDENTE	22.06.2016
Mapei South Africa Ltd	CONSIGLIERE	03.2025
Consociate MAPEI ESTERO	Carica ricoperta	IN CARICA (ultima nomina)
Polyglass Netherlands BV	CONSIGLIERE	25.06.2024
Wykamol Ltd	CONSIGLIERE	2024
Lectros Ltd	CONSIGLIERE	2024
Mapei East Africa Ltd	CONSIGLIERE	03.2025
Mapei Colombia Sas	CONSIGLIERE	6.2.2017
Mapei Chile Srl	CONSIGLIERE	15.02.2024
Mapei Saudia Ltd	PRESIDENTE	4.02.2025