



# Eni: Bilancio consolidato e Progetto di Bilancio di esercizio 2022

## Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti

Ravenna, 16 marzo 2023 - In data odierna il Consiglio di Amministrazione, riunitosi sotto la presidenza di Lucia Calvosa, ha approvato la relazione finanziaria annuale 2022 ex art. 154-ter del TUF, che chiude con l'utile netto consolidato di competenza degli azionisti Eni di €13.887 milioni<sup>1</sup>. La relazione è stata redatta nel formato «inline XBRL» in osservanza al regolamento ESEF (European Single Electronic Format).

Il progetto di bilancio di esercizio della capogruppo Eni SpA per il 2022 chiude con l'utile netto di €5.403 milioni. Sono allegati al presente comunicato gli schemi di bilancio consolidato e di esercizio.

La relazione finanziaria annuale 2022 è stata messa a disposizione del Collegio Sindacale e della Società di revisione per le attività di rispettiva competenza. La relazione 2022 unitamente alle relazioni del Collegio Sindacale e della Società di revisione sarà resa disponibile al pubblico entro la prima decade di aprile presso la sede sociale, sul sito internet della società, eni.com e con le altre modalità previste dalla normativa vigente.

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ("DNF") redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016, che è stata inclusa nella Relazione finanziaria annuale (sezione ad hoc della relazione sulla gestione).

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, di cui all'art. 123-bis del TUF, e la Relazione sulla Remunerazione, di cui all'art. 123-ter del TUF, che saranno rese pubbliche presso la sede sociale e nella sezione "Documentazione" del sito internet della società e con le modalità previste dalla legge, contestualmente alla pubblicazione della RFA 2022.

Il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea degli Azionisti il 10 maggio 2023 in unica convocazione, per deliberare, tra l'altro, sull'approvazione del bilancio di esercizio 2022, sull'attribuzione dell'utile e sulla nomina degli organi sociali. Il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale hanno approvato i rispettivi orientamenti agli azionisti sulla composizione dei futuri organi, che sono a disposizione del pubblico sul sito internet della società.

---

<sup>1</sup> Il risultato conferma sostanzialmente il dato preliminare pubblicato il 23 febbraio u.s. al netto di alcune marginali variazioni relative a dati non disponibili allora (tra i quali in particolare il recepimento del risultato del IV trimestre '22 della partecipazione Saipem) e ad aggiustamenti netti minori.

\* \* \*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Francesco Esposito, dichiara ai sensi del comma 2 art. 154-bis del TUF che l'informativa contabile nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\* \* \*

**Contatti societari**

**Ufficio Stampa:** Tel. +39.0252031875 - +39.0659822030

**Numero verde azionisti (dall'Italia):** 800940924

**Numero verde azionisti (dall'estero):** +80011223456

**Centralino:** +39.0659821

**ufficio.stampa@eni.com**

**segreteria societaria.azionisti@eni.com**

**investor.relations@eni.com**

**Sito internet:** [www.eni.com](http://www.eni.com)

\* \* \*

**Eni**

Società per Azioni Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1

Capitale sociale: euro 4.005.358.876 i.v.

Registro Imprese di Roma, c.f. 00484960588

Tel.: +39 0659821 - Fax: +39 0659822141

Il presente comunicato è disponibile sul sito internet Eni all'indirizzo **eni.com**

# Allegati

## Schemi IFRS bilancio consolidato

### CONTO ECONOMICO

|   | Esercizio      |               |
|---|----------------|---------------|
|   | 2022           | 2021          |
| (€ milioni)   |                |               |
| Ricavi della gestione caratteristica  | 132.265        | 76.575        |
| Altri ricavi e proventi   | 1.175          | 1.196         |
| <b>Totale ricavi</b>  | <b>133.440</b> | <b>77.771</b> |
| Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi  | (102.282)      | (55.549)      |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti                           | 47             | (279)         |
| Costo lavoro  | (3.015)        | (2.888)       |
| Altri proventi (oneri) operativi  | (1.736)        | 903           |
| Ammortamenti  | (7.205)        | (7.063)       |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto di utilizzo di beni | (1.140)        | (167)         |
| Radiazioni  | (599)          | (387)         |
| <b>UTILE (PERDITA) OPERATIVO</b>  | <b>17.510</b>  | <b>12.341</b> |
| Proventi finanziari   | 8.450          | 3.723         |
| Oneri finanziari  | (9.333)        | (4.216)       |
| Proventi (oneri) netti su attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico     | (55)           | 11            |
| Strumenti finanziari derivati   | 13             | (306)         |
| <b>PROVENTI (ONERI) FINANZIARI</b>  | <b>(925)</b>   | <b>(788)</b>  |
| Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto  | 1.841          | (1.091)       |
| Altri proventi (oneri) su partecipazioni  | 3.623          | 223           |
| <b>PROVENTI (ONERI) SU PARTECIPAZIONI</b>   | <b>5.464</b>   | <b>(868)</b>  |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>   | <b>22.049</b>  | <b>10.685</b> |
| Imposte sul reddito   | (8.088)        | (4.845)       |
| <b>Utile (perdita) netto</b>  | <b>13.961</b>  | <b>5.840</b>  |
| di competenza:  |                |               |
| - azionisti Eni   | 13.887         | 5.821         |
| - interessenze di terzi   | 74             | 19            |
| <b>Utile (perdita) per azione (€ per azione)</b>  |                |               |
| - semplice  | 3,96           | 1,61          |
| - diluito   | 3,95           | 1,60          |
| <b>Numero medio ponderato di azioni in circolazione (milioni)</b>                                       |                |               |
| - semplice  | 3.483,6        | 3.566,0       |
| - diluito   | 3.490,0        | 3.573,6       |

# STATO PATRIMONIALE

(€ milioni)

|  | 31 Dic. 2022   | 31 Dic. 2021   |
|--|----------------|----------------|
| <b>ATTIVITÀ</b>  |                |                |
| <b>Attività correnti</b>   |                |                |
| Disponibilità liquide ed equivalenti   | 10.155         | 8.254          |
| Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico    | 8.251          | 6.301          |
| Altre attività finanziarie   | 1.504          | 4.308          |
| Crediti commerciali e altri crediti  | 20.840         | 18.850         |
| Rimanenze  | 7.709          | 6.072          |
| Attività per imposte sul reddito   | 317            | 195            |
| Altre attività   | 12.823         | 13.634         |
|  | <b>61.599</b>  | <b>57.614</b>  |
| <b>Attività non correnti</b>   |                |                |
| Immobili, impianti e macchinari  | 56.332         | 56.299         |
| Diritto di utilizzo beni in leasing  | 4.446          | 4.821          |
| Attività immateriali   | 5.525          | 4.799          |
| Rimanenze immobilizzate - scorte d'obbligo                                   | 1.786          | 1.053          |
| Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto                   | 12.092         | 5.887          |
| Altre partecipazioni   | 1.202          | 1.294          |
| Altre attività finanziarie   | 1.967          | 1.885          |
| Attività per imposte anticipate  | 4.569          | 2.713          |
| Attività per imposte sul reddito   | 114            | 108            |
| Altre attività   | 2.271          | 1.029          |
|  | <b>90.304</b>  | <b>79.888</b>  |
| <b>Attività destinate alla vendita</b>                                       | <b>264</b>     | <b>263</b>     |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>   | <b>152.167</b> | <b>137.765</b> |
| <b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>  |                |                |
| <b>Passività correnti</b>  |                |                |
| Passività finanziarie a breve termine  | 4.446          | 2.299          |
| Quote a breve di passività finanziarie a lungo termine                       | 3.097          | 1.781          |
| Quota a breve di passività per beni in leasing a lungo termine               | 884            | 948            |
| Debiti commerciali e altri debiti  | 25.710         | 21.720         |
| Passività per imposte sul reddito  | 2.108          | 648            |
| Altre passività  | 12.473         | 15.756         |
|  | <b>48.718</b>  | <b>43.152</b>  |
| <b>Passività non correnti</b>  |                |                |
| Passività finanziarie a lungo termine  | 19.374         | 23.714         |
| Passività per beni in leasing a lungo termine                                | 4.067          | 4.389          |
| Fondi per rischi e oneri   | 15.267         | 13.593         |
| Fondi per benefici ai dipendenti   | 786            | 819            |
| Passività per imposte differite  | 5.094          | 4.835          |
| Passività per imposte sul reddito  | 253            | 374            |
| Altre passività  | 3.270          | 2.246          |
|  | <b>48.111</b>  | <b>49.970</b>  |
| <b>Passività direttamente associabili ad attività destinate alla vendita</b> | <b>108</b>     | <b>124</b>     |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>  | <b>96.937</b>  | <b>93.246</b>  |
| Capitale sociale   | 4.005          | 4.005          |
| Utili relativi a esercizi precedenti   | 23.455         | 22.750         |
| Riserve per differenze cambio da conversione                                 | 7.586          | 6.530          |
| Altre riserve e strumenti rappresentativi di capitale                        | 8.763          | 6.289          |
| Azioni proprie   | (2.937)        | (958)          |
| Utile (perdita) netto  | 13.887         | 5.821          |
| <b>Totale patrimonio netto di Eni</b>  | <b>54.759</b>  | <b>44.437</b>  |
| <b>Interessenze di terzi</b>   | <b>471</b>     | <b>82</b>      |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>   | <b>55.230</b>  | <b>44.519</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>                                   | <b>152.167</b> | <b>137.765</b> |

## RENDICONTO FINANZIARIO

|   | Esercizio      |                 |
|---|----------------|-----------------|
|   | 2022           | 2021            |
| (€ milioni)   |                |                 |
| <b>Utile (perdita) netto</b>  | <b>13.961</b>  | <b>5.840</b>    |
| <i>Rettifiche per ricondurre l'utile (perdita) netto al flusso di cassa netto da attività operativa:</i>        |                |                 |
| Ammortamenti  | 7.205          | 7.063           |
| Svalutazioni (riprese di valore) nette di attività materiali, immateriali e diritto di utilizzo beni in leasing | 1.140          | 167             |
| Radiazioni  | 599            | 387             |
| Effetto valutazione con il metodo del patrimonio netto  | (1.841)        | 1.091           |
| Plusvalenze nette su cessioni di attività   | (524)          | (102)           |
| Dividendi   | (351)          | (230)           |
| Interessi attivi  | (159)          | (75)            |
| Interessi passivi   | 1.033          | 794             |
| Imposte sul reddito   | 8.088          | 4.845           |
| Altre variazioni  | (2.773)        | (194)           |
| Flusso di cassa del capitale di esercizio   | (1.279)        | (3.146)         |
| - rimanenze   | (2.528)        | (2.033)         |
| - crediti commerciali   | (1.036)        | (7.888)         |
| - debiti commerciali  | 2.284          | 7.744           |
| - fondi per rischi e oneri  | 2.028          | (406)           |
| - altre attività e passività  | (2.027)        | (563)           |
| Variazione fondo per benefici ai dipendenti   | 39             | 54              |
| Dividendi incassati   | 1.545          | 857             |
| Interessi incassati   | 116            | 28              |
| Interessi pagati  | (851)          | (792)           |
| Imposte sul reddito pagate al netto dei crediti d'imposta rimborsati  | (8.488)        | (3.726)         |
| <b>Flusso di cassa netto da attività operativa</b>  | <b>17.460</b>  | <b>12.861</b>   |
| Flusso di cassa degli investimenti  | (10.793)       | (7.815)         |
| - attività materiali  | (7.700)        | (4.950)         |
| - diritto di utilizzo prepagato beni in leasing   | (3)            | (2)             |
| - attività immateriali  | (356)          | (284)           |
| - imprese consolidate e rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide ed equivalenti acquisite            | (1.636)        | (1.901)         |
| - partecipazioni  | (1.675)        | (837)           |
| - titoli e crediti finanziari strumentali all'attività operativa  | (350)          | (227)           |
| - variazione debiti relativi all'attività di investimento   | 927            | 386             |
| Flusso di cassa dei disinvestimenti   | 2.989          | 536             |
| - attività materiali  | 149            | 207             |
| - attività immateriali  | 17             | 1               |
| - imprese consolidate e rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide ed equivalenti cedute               | (60)           | 76              |
| - imposte pagate sulle dismissioni  |                | (35)            |
| - partecipazioni  | 1.096          | 155             |
| - titoli e crediti finanziari strumentali all'attività operativa  | 483            | 141             |
| - variazione crediti relativi all'attività di disinvestimento   | 1.304          | (9)             |
| Variazione netta titoli e crediti finanziari non strumentali all'attività operativa                             | 786            | (4.743)         |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di investimento</b>  | <b>(7.018)</b> | <b>(12.022)</b> |

## RENDICONTO FINANZIARIO (segue)

|   | Esercizio      |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2022           | 2021           |
| (€ milioni)   |                |                |
| Assunzione di debiti finanziari non correnti                          | 130            | 3.556          |
| Rimborsi di debiti finanziari non correnti                            | (4.074)        | (2.890)        |
| Rimborso di passività per beni in leasing                             | (994)          | (939)          |
| Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti                 | 1.375          | (910)          |
| Dividendi pagati ad azionisti Eni                                     | (3.009)        | (2.358)        |
| Dividendi pagati ad altri azionisti                                   | (60)           | (5)            |
| Apporti di capitale da azionisti terzi                                | 92             |                |
| Cessione (acquisto) di quote di partecipazioni in società consolidate | 536            | (17)           |
| Acquisto di azioni proprie  | (2.400)        | (400)          |
| Emissioni di obbligazioni subordinate perpetue                        |                | 1.985          |
| Pagamento cedole obbligazioni subordinate perpetue                    | (138)          | (61)           |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di finanziamento</b>             | <b>(8.542)</b> | <b>(2.039)</b> |
| Effetto delle differenze di cambio da conversione e altre variazioni  | 16             | 52             |
| <b>Variazione netta delle disponibilità liquide ed equivalenti</b>    | <b>1.916</b>   | <b>(1.148)</b> |
| <b>Disponibilità liquide ed equivalenti a inizio periodo</b>          | <b>8.265</b>   | <b>9.413</b>   |
| <b>Disponibilità liquide ed equivalenti a fine periodo</b>            | <b>10.181</b>  | <b>8.265</b>   |

# Schemi IFRS Eni SpA

## CONTO ECONOMICO

|   | Esercizio     |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 2022          | 2021          |
| (€ milioni)   |               |               |
| Ricavi della gestione caratteristica  | 74.679        | 38.249        |
| Altri ricavi e proventi   | 542           | 474           |
| <b>Totale ricavi</b>  | <b>75.221</b> | <b>38.723</b> |
| Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi  | (66.135)      | (33.127)      |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti   | (81)          | (77)          |
| Costo lavoro  | (1.231)       | (1.286)       |
| Altri proventi (oneri) operativi  | (6.325)       | (2.278)       |
| Ammortamenti  | (825)         | (930)         |
| Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e di diritto di utilizzo di beni in leasing | (334)         | (455)         |
| Radiazioni  | (65)          | (1)           |
| <b>UTILE (PERDITA) OPERATIVO</b>  | <b>225</b>    | <b>569</b>    |
| Proventi finanziari   | 3.324         | 2.049         |
| Oneri finanziari  | (3.730)       | (2.066)       |
| Proventi (oneri) netti su attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico                   | (44)          | 11            |
| Strumenti finanziari derivati   | 234           | (201)         |
| <b>PROVENTI (ONERI) FINANZIARI</b>  | <b>(216)</b>  | <b>(207)</b>  |
| <b>PROVENTI (ONERI) SU PARTECIPAZIONI</b>   | <b>3.771</b>  | <b>6.918</b>  |
| <b>UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE</b>   | <b>3.780</b>  | <b>7.280</b>  |
| Imposte sul reddito   | 1.623         | 395           |
| <b>UTILE (PERDITA) NETTO</b>  | <b>5.403</b>  | <b>7.675</b>  |

## STATO PATRIMONIALE

(€ milioni)

|   | 31 Dic. 2022   | 31 Dic. 2021   |
|---|----------------|----------------|
| <b>ATTIVITÀ</b>   |                |                |
| <b>Attività correnti</b>  |                |                |
| Disponibilità liquide ed equivalenti                                      | 7.628          | 6.630          |
| Attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico | 7.815          | 5.855          |
| Altre attività finanziarie  | 3.760          | 4.214          |
| Crediti commerciali e altri crediti                                       | 11.661         | 12.992         |
| Rimanenze   | 3.815          | 2.582          |
| Attività per imposte sul reddito  | 173            | 23             |
| Altre attività  | 13.076         | 12.851         |
|   | <b>47.928</b>  | <b>45.147</b>  |
| <b>Attività non correnti</b>  |                |                |
| Immobili, impianti e macchinari   | 5.112          | 5.213          |
| Diritto di utilizzo beni in leasing                                       | 1.654          | 1.691          |
| Attività immateriali  | 241            | 247            |
| Rimanenze immobilizzate - scorte d'obbligo                                | 1.773          | 1.104          |
| Partecipazioni  | 59.815         | 56.010         |
| Altre attività finanziarie  | 2.146          | 3.257          |
| Attività per imposte anticipate   | 2.684          | 814            |
| Attività per imposte sul reddito  | 78             | 78             |
| Altre attività  | 2.813          | 2.057          |
|   | <b>76.316</b>  | <b>70.471</b>  |
| <b>Attività destinate alla vendita</b>                                    | <b>82</b>      | <b>3</b>       |
| <b>TOTALE ATTIVITÀ</b>  | <b>124.326</b> | <b>115.621</b> |
| <b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>                                       |                |                |
| <b>Passività correnti</b>   |                |                |
| Passività finanziarie a breve termine                                     | 14.122         | 5.866          |
| Quote a breve di passività finanziarie a lungo termine                    | 2.883          | 1.555          |
| Quota a breve di passività per beni in leasing a lungo termine            | 373            | 383            |
| Debiti commerciali e altri debiti   | 12.380         | 9.521          |
| Passività per imposte sul reddito   | 771            | 117            |
| Altre passività   | 14.305         | 16.305         |
|   | <b>44.834</b>  | <b>33.747</b>  |
| <b>Passività non correnti</b>   |                |                |
| Passività finanziarie a lungo termine                                     | 16.054         | 20.619         |
| Passività per beni in leasing a lungo termine                             | 1.887          | 1.939          |
| Fondi per rischi e oneri  | 5.661          | 4.992          |
| Fondi per benefici ai dipendenti  | 341            | 393            |
| Altre passività   | 3.029          | 2.892          |
|   | <b>26.972</b>  | <b>30.835</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ</b>   | <b>71.806</b>  | <b>64.582</b>  |
| Capitale sociale  | 4.005          | 4.005          |
| Riserva legale  | 959            | 959            |
| Altre riserve e strumenti rappresentativi di capitale                     | 45.090         | 39.358         |
| Azioni proprie  | (2.937)        | (958)          |
| Utile (perdita) netto   | 5.403          | 7.675          |
| <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>  | <b>52.520</b>  | <b>51.039</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>                                | <b>124.326</b> | <b>115.621</b> |



## RENDICONTO FINANZIARIO

|   | Esercizio      |                |
|---|----------------|----------------|
|   | 2022           | 2021           |
| (€ million)   |                |                |
| <b>Utile (perdita) netto</b>  | <b>5.403</b>   | <b>7.675</b>   |
| <i>Rettifiche per ricondurre l'utile (perdita) netto al flusso di cassa netto da attività operativa:</i>                  |                |                |
| Ammortamenti  | 825            | 930            |
| Svalutazioni (riprese di valore) nette di attività materiali, immateriali e di diritto di utilizzo di attività in leasing | 334            | 455            |
| Radiazioni  | 65             | 1              |
| Effetto valutazione partecipazione  | 785            | (894)          |
| Plusvalenze nette su cessioni di attività   | (2.226)        | (23)           |
| Dividendi   | (2.336)        | (6.006)        |
| Interessi attivi  | (203)          | (176)          |
| Interessi passivi   | 577            | 520            |
| Imposte sul reddito   | (1.623)        | (395)          |
| Altre variazioni  | 247            | (63)           |
| Flusso di cassa del capitale di esercizio   | (697)          | (401)          |
| - rimanenze   | (1.902)        | (1.602)        |
| - crediti commerciali   | (1.597)        | (6.097)        |
| - debiti commerciali  | 2.950          | 5.283          |
| - fondi per rischi e oneri  | 769            | (170)          |
| - altre attività e passività  | (917)          | 2.185          |
| Variazione fondo per benefici ai dipendenti   | 1              | 63             |
| Dividendi incassati   | 5.515          | 2.893          |
| Interessi incassati   | 209            | 179            |
| Interessi pagati  | (558)          | (517)          |
| Imposte sul reddito pagate al netto dei crediti d'imposta rimborsati  | (500)          | 33             |
| <b>Flusso di cassa netto da attività operativa</b>  | <b>5.818</b>   | <b>4.274</b>   |
| Flusso di cassa degli investimenti  | (5.570)        | (9.361)        |
| - attività materiali  | (751)          | (848)          |
| - attività immateriali  | (32)           | (188)          |
| - partecipazioni  | (3.457)        | (8.145)        |
| - crediti finanziari strumentali all'attività operativa   | (1.406)        | (293)          |
| - rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide ed equivalenti cedute   | (4)            |                |
| - variazione debiti relativi all'attività di investimento   | 80             | 113            |
| Flusso di cassa dei disinvestimenti   | 3.295          | 2.063          |
| - attività materiali  | 166            | 5              |
| - attività immateriali  | 9              |                |
| - partecipazioni  | 791            | 479            |
| - crediti finanziari strumentali all'attività operativa   | 2.329          | 1.579          |
| Variazione netta titoli e crediti finanziari non strumentali all'attività operativa                                       | (1.440)        | (110)          |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di investimento</b>  | <b>(3.715)</b> | <b>(7.408)</b> |

## RENDICONTO FINANZIARIO (segue)

|  | Esercizio      |                |
|--|----------------|----------------|
|  | 2022           | 2021           |
|  | (€ million)    |                |
| Assunzione (Rimborsi) di debiti finanziari non correnti              | (3.437)        | 955            |
| Rimborso di passività per beni in leasing                            | (390)          | (374)          |
| Incremento (decremento) di debiti finanziari correnti                | 8.287          | 1.933          |
| Dividendi pagati   | (3.009)        | (2.358)        |
| Acquisto di azioni proprie   | (2.400)        | (400)          |
| Emissioni nette di obbligazioni subordinate perpetue                 |                | 1.985          |
| Pagamenti di cedole relative a obbligazioni subordinate perpetue     | (138)          | (61)           |
| <b>Flusso di cassa netto da attività di finanziamento</b>            | <b>(1.087)</b> | <b>1.680</b>   |
| Effetto delle differenze di cambio da conversione e altre variazioni | (18)           | (27)           |
| <b>Variazione netta delle disponibilità liquide ed equivalenti</b>   | <b>998</b>     | <b>(1.481)</b> |
| <b>Disponibilità liquide ed equivalenti a inizio periodo</b>         | <b>6.630</b>   | <b>8.111</b>   |
| <b>Disponibilità liquide ed equivalenti a fine periodo</b>           | <b>7.628</b>   | <b>6.630</b>   |