



5 ans de



RAPPORT 2024





**Rapport 2024**



# MESSAGE AUX PARTIES PRENANTES

Il y a cinq ans, notre École d'entrepreneuriat a été fondée dans le but d'accompagner la croissance des jeunes entreprises innovantes, en leur apportant notre expérience, notre réseau et nos ressources pour les aider à relever les défis et à saisir les opportunités du marché. Sur l'ensemble des startups soutenues ces dernières années, environ 150 d'entre elles sont liées à Eni. Certaines d'entre elles ont grandi avec nous et sont devenues nos fournisseurs, contribuant ainsi à l'essor de la chaîne de valeur en renforçant nos filières.

Nous sommes intégrés dans le modèle d'innovation d'Eni, en apportant notre soutien à l'entreprise dans l'identification et la mise en œuvre de processus, de produits et de services pour l'entreprise, tout en maintenant nos deux caractéristiques distinctives: générer un impact sur les personnes grâce à la technologie et contribuer à l'innovation et au développement des filières dans les territoires où Eni est présente, en Italie et à l'étranger. Nous soutenons la chaîne de valeur de l'entreprise et interceptons les talents dans les startups et les personnes. En Afrique, nous travaillons à la création de deux centres stratégiques pour le développement de l'agro-industrie d'Eni -en République du Congo et au Kenya- avec le double objectif de générer du contenu local et de renforcer la filière agricole pour la production de matières premières agricoles.

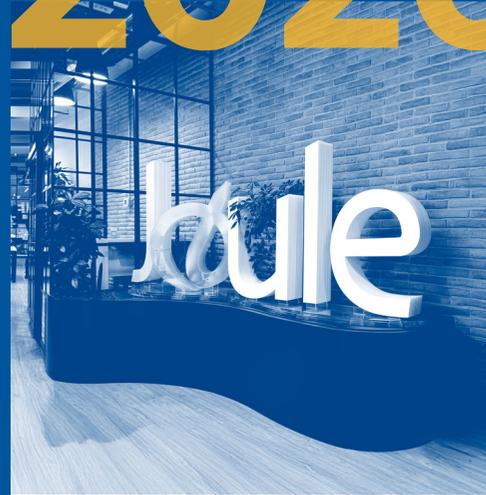
2024 est l'année de la consolidation des initiatives de Joule visant à la fois l'innovation locale pour faciliter la rencontre et la collaboration entre les startups et les petites et moyennes entreprises des territoires, et les personnes Eni pour diffuser la culture entrepreneuriale interne en stimulant la génération de nouvelles idées.

L'adoption d'un accord de développement conjoint visant à développer ensemble des solutions technologiques innovantes entre les startups et la recherche d'Eni est désormais en place et nous travaillons à la mise en œuvre d'outils supplémentaires nous permettant de soutenir économiquement les jeunes entreprises en phase de démarrage et, en même temps, de valoriser notre engagement en termes de ressources tangibles et intangibles mises à disposition.

Ces cinq dernières années ont été intenses et nous les avons abordées avec beaucoup de passion au nom de l'innovation et de la durabilité. Nous poursuivrons notre voyage, plus que jamais aux côtés des activités d'Eni afin de contribuer au processus de transformation de l'entreprise, tout en continuant à soutenir le développement du tissu entrepreneurial des régions dans lesquelles nous opérons.

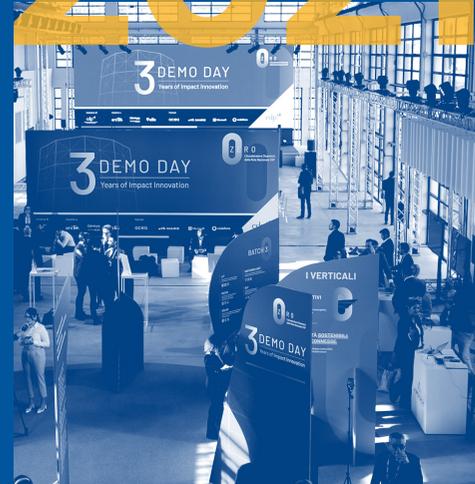
Claudio Granata  
Directeur des Relations avec les Parties Prenantes et des Services

# 2020



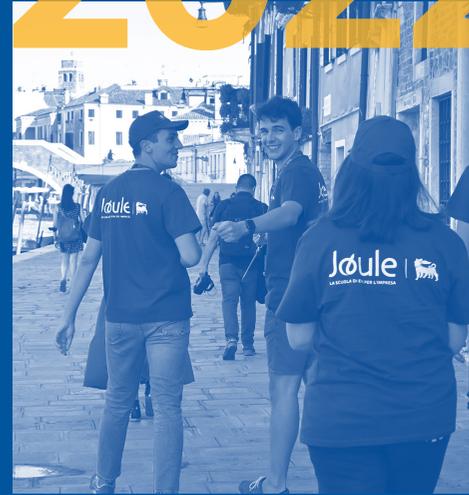
De 2020 à aujourd'hui \_\_\_\_\_ 8  
Points forts \_\_\_\_\_ 12

# 2021



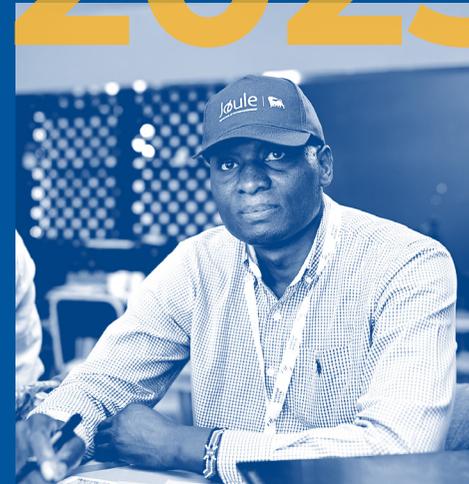
Accélérateurs durables \_\_\_\_\_ 20  
Eni Award \_\_\_\_\_ 22

# 2022



Co-innovation  
sur le territoire \_\_\_\_\_ 26

# 2023



En Afrique pour  
les entreprises \_\_\_\_\_ 34  
Manager entrepreneur \_\_\_\_\_ 38

# 2024



Une grande communauté \_\_\_\_\_ 42  
À la preuve de l'impact \_\_\_\_\_ 46

# 5 ans de Joule

2020





## 5 ANS DE JOULE

Joule est l'École d'entrepreneuriat d'Eni créée en 2020 dans le but de diffuser la culture de l'entrepreneuriat à l'intérieur et à l'extérieur d'Eni et de soutenir la croissance de jeunes entreprises innovantes et durables afin de créer un écosystème entrepreneurial dans la filière de l'énergie sans émissions.

Depuis sa création, la mission de l'École est d'avoir un impact sur les personnes en tirant parti du développement de nouvelles technologies. C'est la raison pour laquelle Joule encourage depuis cinq ans l'adoption d'un nouveau modèle de compétences pour identifier les talents entrepreneuriaux, faciliter la génération d'idées et accompagner la croissance d'activités durables.

L'entrée dans l'écosystème de l'innovation s'est faite officiellement en 2021 avec la mise en place du premier accélérateur de technologies propres sur le site d'Eni à Roma Ostiense et la collaboration avec les principaux programmes d'incubation et d'accélération sur le territoire national.

La présence en Italie est consolidée en 2022 grâce à deux initiatives importantes axées sur la promotion de la co-innovation entre les startups et les PME locales pour le développement entrepreneurial des territoires où Eni est historiquement présente, la ville de Ravenne et la région Basilicate.

Deux étapes importantes sont franchies en 2023 : tandis que d'une part les programmes d'alphabétisation entrepreneuriale se répandent au sein d'Eni, de l'autre l'expansion de Joule se poursuit en Afrique avec des projets visant à soutenir le contenu local à travers l'innovation.

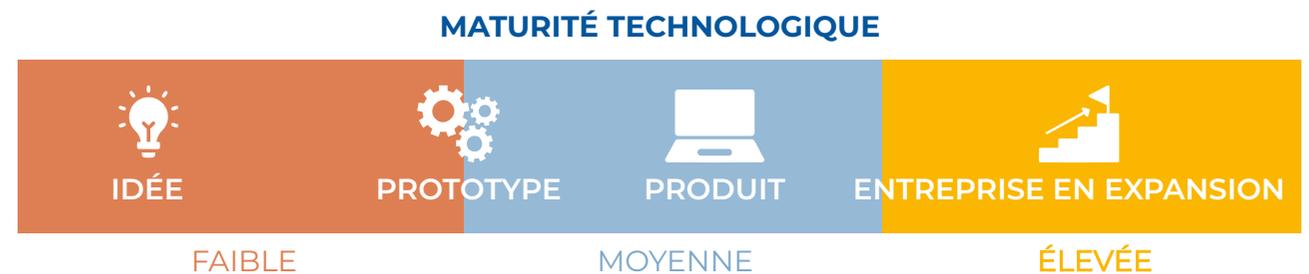
2024 est l'année de la consolidation. L'entrepreneuriat interne est un outil à part entière au service des activités, et la communauté d'experts, d'innovateurs, d'aspirants entrepreneurs, de startups et de PME durables se renforce.

# ENI: LES 4 PILIERS DE L'INNOVATION OUVERTE

Joule, avec l'unité Tech|Open Innovation & Technology d'Eni, Eniverse et Eni Next, est l'un des piliers du modèle d'innovation ouverte d'Eni. Un modèle créé afin de générer de la valeur pour l'entreprise à travers le contrôle du marché technologique, l'accélération du processus d'innovation et la valorisation du patrimoine technologique, des compétences et des talents.

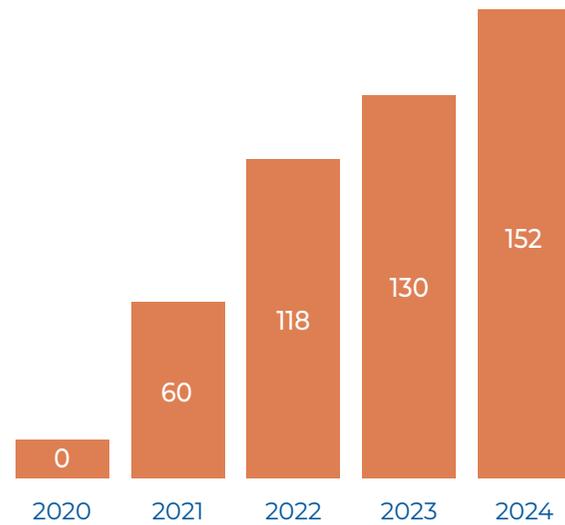


	MISSION	MATURITÉ TECHNOLOGIQUE FAIBLE MOYENNE ÉLEVÉE
	<b>Accélérer les startups innovantes</b> et durables et diffuser la culture de l'esprit d'entreprise à l'intérieur et à l'extérieur d'Eni.	
	Développer des écosystèmes d'innovation et <b>rechercher des solutions commerciales innovantes.</b>	
	<b>Valoriser le patrimoine technologique d'Eni</b> en créant de nouvelles entreprises sur de nouveaux marchés.	
	<b>Investir dans la croissance de jeunes entreprises</b> à fort potentiel technologique en établissant des relations à long terme.	

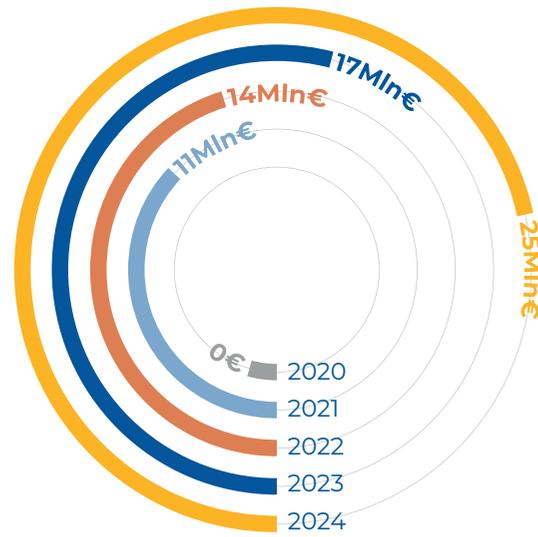


# TENDANCE STARTUPS

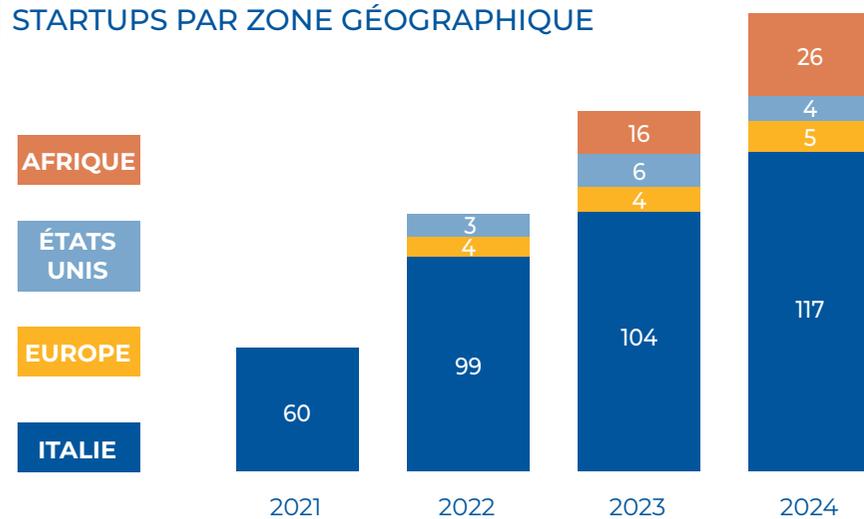
ÉVOLUTION DE L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS DU PORTEFEUILLE



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES DES STARTUPS



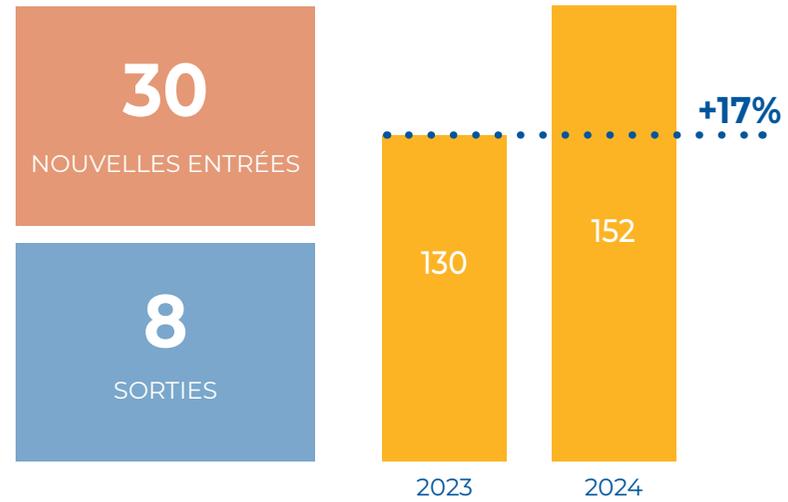
ÉVOLUTION DE L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



**8**  
PROGRAMMES D'INCUBATION ET D'ACCÉLÉRATION

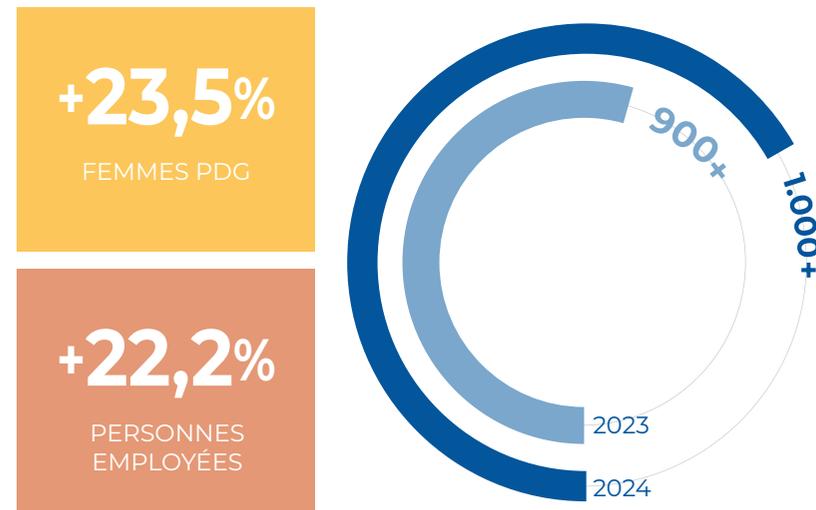
# FOCUS 2024 STARTUPS

LES VARIATIONS DU PORTEFEUILLE



**12**  
PREUVES DE CONCEPT RÉALISÉES

AUGMENTATION DU NOMBRE DE PERSONNES EMPLOYÉES DANS LES STARTUPS



**3**  
ACCORDS DE DÉVELOPPEMENT CONJOINT SIGNÉS

# EXEMPLES DE RÉUSSITE

## CONTRATS ACTIVÉS AVEC ENI



FOURGREEN

Startup spécialisée dans les technologies climatiques, qui fournit des logiciels et des technologies pour la gestion du carbone. Née et développée avec Joule, elle est partenaire de Plenitude depuis 2021 et d'Enilive depuis 2025.



Startup dans le domaine de l'agrotechnologie fournissant des solutions agricoles innovantes pour la surveillance de la santé des cultures et de la durabilité de la production. Elle est devenue un agrégateur d'agriculteurs pour Eni Kenya en 2024.



Startup du secteur de l'agrotechnologie spécialisée dans la production durable de tournesols et de ricin en vue de leur transformation en produits à valeur ajoutée. Elle est devenue un agrégateur d'agriculteurs pour Eni Kenya en 2024.

## ACCORDS DE DÉVELOPPEMENT CONJOINT SIGNÉS AVEC LA R&D



Startup biotechnologique spécialisée dans l'élevage d'insectes, elle a signé un accord de développement conjoint (JDA) avec la R&D d'Eni pour développer des solutions permettant de valoriser les résidus de l'extraction de la biohuile en production de biocarburants.



Startup biotechnologique spécialisée dans les biofertilisants et les biostimulants, elle a signé un JDA avec la R&D d'Eni pour développer des solutions innovantes qui valorisent les résidus de l'extraction de la biohuile et du tannage des graines oléagineuses.



Startup spécialisée dans les ingrédients pour l'élevage, elle a signé un accord de coopération avec la R&D d'Eni pour développer des solutions qui transforment les résidus de l'extraction de la biohuile en ingrédients à haute valeur nutritionnelle.

## PREUVES DE CONCEPT RÉALISÉES AVEC ENI



Startup de haute technologie qui développe une technologie de recyclage des pneus de grande taille, testée à l'usine Versalis de Ravenna, afin d'augmenter la quantité de caoutchouc recyclé dans les élastomères.



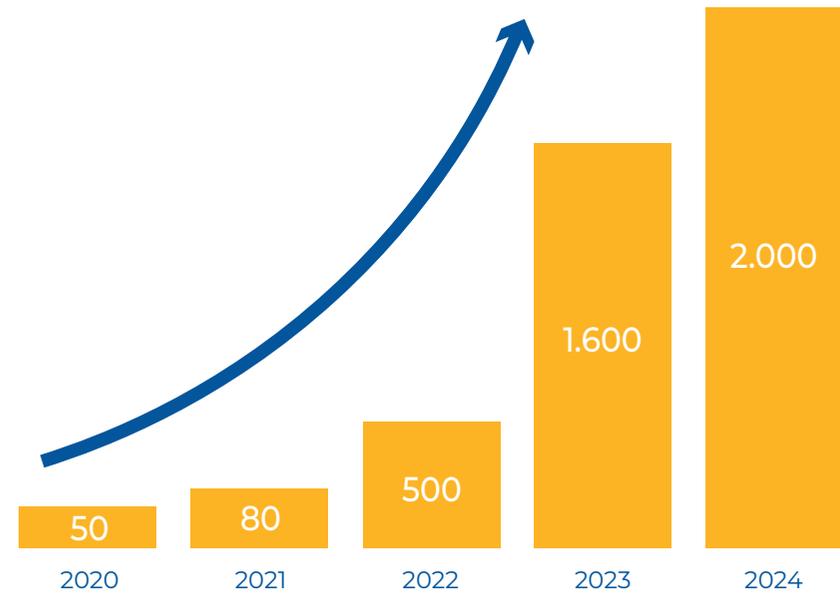
Startup dans le domaine des technologies climatiques qui développe des projets de compensation des émissions de carbone à grande échelle, elle a testé une solution dans le cadre du programme de cuisson propre d'Eni afin d'améliorer l'efficacité des plaques de cuisson en Afrique.



Startup spécialisée dans les technologies climatiques qui développe des technologies de pointe pour la détection ultra-précoce des incendies de forêt, testées dans la raffinerie Eni de Taranto pour la détection des émissions de gaz.

# TENDANCE PERSONNES ENI

PERSONNES ENI IMPLIQUÉES DANS LES PROGRAMMES DE DIFFUSION DE LA CULTURE ENTREPRENEURIALE



**150+** PERSONNES ENI IMPLIQUÉES DANS DES INITIATIVES DE GÉNÉRATION D'IDÉES

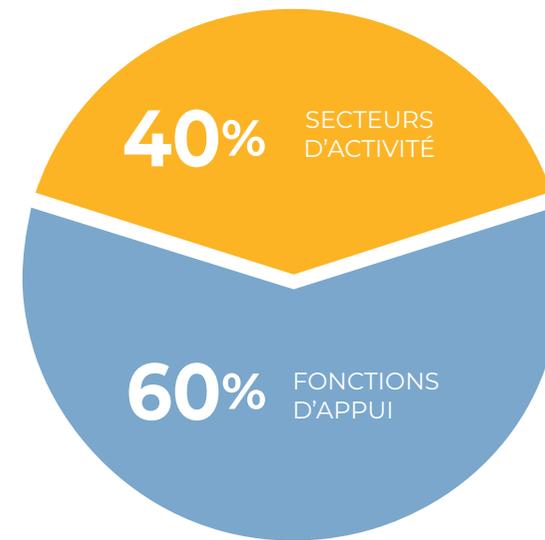


**200+** PERSONNES ENI À LA JOULE EXPERT ACADEMY



# FOCUS 2024 PERSONNES ENI

RÉPARTITION DES PERSONNES ENI IMPLIQUÉES DANS DES PROGRAMMES DE DIFFUSION DE LA CULTURE ENTREPRENEURIALE



**4** PROGRAMMES DE GÉNÉRATION D'IDÉES

**15.000+** HEURES DE FORMATION DISPENSÉES SUR L'ESPRIT D'ENTREPRISE

**100+** DE MOINS DE 35 ANS IMPLIQUÉS DANS DES INITIATIVES D'ALPHABÉTISATION ENTREPRENEURIALE



2021



3 DEMO DAY  
Years of Impact Innovation

ZERO  
L'Acceleratore Climatico  
della Rete Nazionale CDP

3 DEMO DAY  
Years of Impact Innovation

3 Years of Impact

Un ecosistema per accelerare  
la neutralità climatica

cdp

Rete Nazionale Acceleratori

cdp

eni

Microsoft

elias

OCBO

MAIRIS

Microsoft

I VERTICALI

ATIVI

ZERO

3 DEMO DAY

Years of Impact Innovation

MITA SOSTENIBILI  
RCONNESSE

cdp

Rete Nazionale Acceleratori

cdp

eni

Microsoft

elias

OCBO

MAIRIS

Microsoft

# DE ZERO À CROSSCONNECT

**2021** voit le lancement de **ZERO**, le premier accélérateur italien destiné aux startups du secteur des technologies propres dont Eni, par l'intermédiaire de Joule, est le principal partenaire en collaboration avec le réseau national CDP Venture Capital. La même année, Joule rejoint également **Tech4Planet**, un centre de transfert de technologies pour la durabilité environnementale, et **Faros**, un accélérateur de l'économie bleue basé à Taranto. Joule est également partenaire de **VeniSIA**, un accélérateur développé par l'Université Ca' Foscari de Venezia dans le domaine de l'innovation durable, et d'**Open Italy**, créé au sein du consortium Elis pour faciliter la collaboration entre les grandes entreprises, les startups/PME et les facilitateurs d'innovation. S'ajoutent plus tard les programmes d'incubation et d'accélération soutenus par Joule: **Boost Your Ideas**, pour la transition écologique et digitale, basé dans le Latium, et **Dock The Startup Lab** développé en collaboration avec l'Université RomaTre.

**2024** a été une année de consolidation des résultats obtenus au cours des trois premières années du programme ZERO et a vu le lancement de la quatrième édition du programme basée sur une perspective «axée sur l'industrie», dans laquelle les startups sélectionnées visent à augmenter le degré d'évolutivité industrielle des produits. Toujours en 2024, Joule rejoint **CrossConnect**, le nouveau programme d'accélération infratech du réseau national CDP basé à Catania, dédié aux entreprises qui développent des solutions pour les infrastructures.



2024	<p><b>ZERO</b> Accélérateur de technologies propres</p>	<p><b>FAROS</b> Accélérateur d'économie bleue</p>	<p><b>VENISIA</b> Accélérateur de développement durable</p>
2022	<p><b>CROSSCONNECT</b> Accélérateur infratech</p>	<p><b>1+ M€</b> Investissements reçus par les startups dans le cadre des différents programmes</p>	<p><b>TECH4PLANET</b> Centre national de transfert de technologie pour la durabilité environnementale</p>
	<p><b>DOCK THE STARTUP LAB</b> Programme de pré-accélération sur la transition énergétique et digitale</p>		<p><b>BOOST YOUR IDEAS</b> Programme d'incubation sur la transition énergétique et digitale</p>
	<p><b>2023</b></p>		

# ENI JOULE FOR ENTREPRENEURSHIP

La mention spéciale «**Eni Joule for Entrepreneurship**», qui en est à sa quatrième édition, a été lancée en 2021 dans le cadre du prix Eni Award, dans le but de promouvoir l'application, la valorisation et le transfert de technologie, tout en favorisant la création d'un écosystème d'innovation durable.

La mention spéciale est décernée aux startups qui se distinguent par le caractère innovant et durable de leurs projets entrepreneuriaux. La cérémonie de remise des prix a lieu chaque année au Palais du Quirinale, en présence du Président de la République, du Président et de l'Administrateur Délégué d'Eni.



## LES STARTUPS GAGNANTES 2021 2022 2023 2024

BI-REX  
RESET  
RESOURCEAS

ARABAT  
RICEHOUSE  
SINERGY FLOW

OHOSKIN  
RECO2  
20ENERGY

HBI  
RAREARTH  
SLY

2022



# BASILICATA

Depuis quatre ans, Joule opère en Basilicata, où elle favorise le développement entrepreneurial local par l'application de technologies innovantes dans différents secteurs, de l'agrotechnologie aux bioénergies en passant par la mobilité durable et les villes intelligentes.

Les expériences positives des premières années ont permis de concevoir une initiative plus vaste, en impliquant d'autres acteurs locaux et en élargissant les domaines d'innovation.

À partir de 2023, le programme **Basilicata Open LAB** a été lancé avec le soutien de Shell Italia E&P et des partenaires PoliHub et Consorzio ELIS. L'initiative constitue l'un des projets de développement promus par les copropriétaires de la concession du Val d'Agri dans le cadre du nouveau protocole d'intention (projets dits «non pétroliers») et elle se focalise sur quatre domaines thématiques : agro-technologie, mobilité durable, bioénergie et développement local. Elle a pour objectif de générer des expériences innovantes qui seront validées dans la région de la Basilicata, grâce au soutien de compétences spécialisées et à des financements.

La première édition du programme s'est achevée en juin 2024, avec la remise des prix de co-innovation aux **six projets sélectionnés**, chacun composé d'une startup italienne et d'une entreprise régionale; chacun d'eux a également remporté un financement d'une valeur totale de **240.000 euros**, ainsi que la possibilité d'accéder à un programme d'aide au développement et d'expérimentation. À la fin de l'année 2024, la deuxième édition du programme a été lancée afin de consolider davantage la présence de Joule dans cette région du Sud de l'Italie grâce à la construction d'un écosystème qui renforce l'avantage concurrentiel des entreprises de Basilicata et des startups nationales.



1,7

SROI  
(rendement social  
de l'investissement)

120

startups  
candidates  
de toute l'Italie

50

entreprises de  
Basilicata concernées

24

jeunes talents  
régionaux formés

9

preuves de  
concept réalisées

Données 2024

Visiter le site web  
[basilicataopenlab.it](http://basilicataopenlab.it)

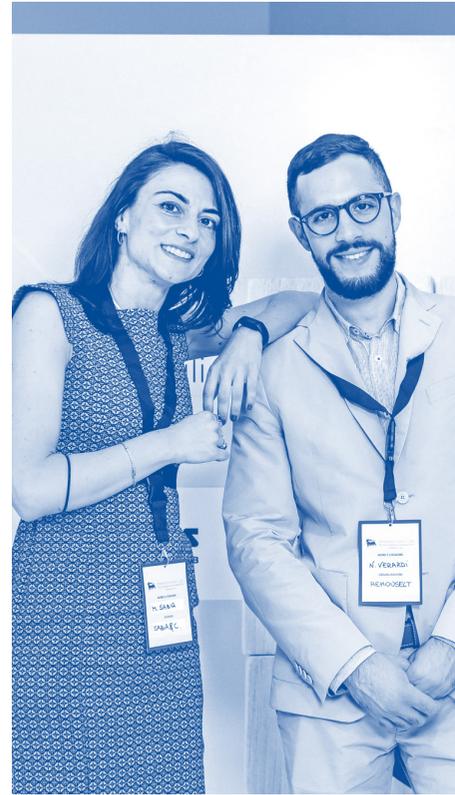




**Green Greener** est une startup spécialisée dans le développement de biostimulants naturels qui peuvent améliorer la résilience et la productivité des cultures.



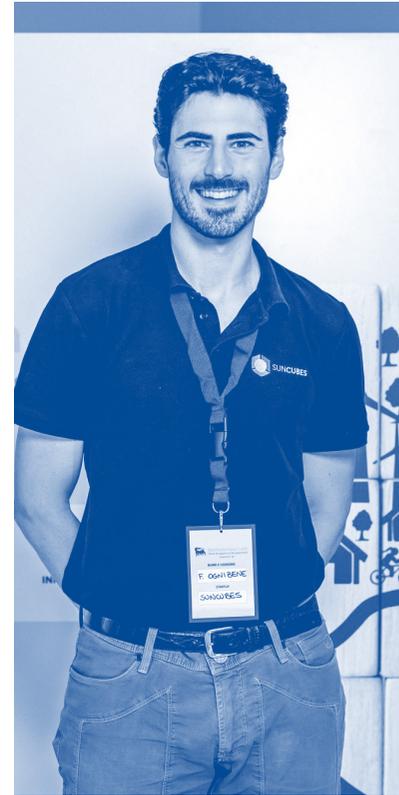
**Ranch Vito**, s.a.s. des sœurs Simini est une ferme biologique consacrée à la production de céréales et de légumineuses.



**ReHouseit** est la startup qui développe et commercialise un liant pouvant remplacer le béton.



**Sabia&C** est une entreprise leader en Basilicate pour la construction et l'entretien des réseaux de transport et de distribution de méthane.



**SunCubes** est une startup pionnière dans le transfert d'énergie via une technologie laser qui utilise un système sans fil innovant.



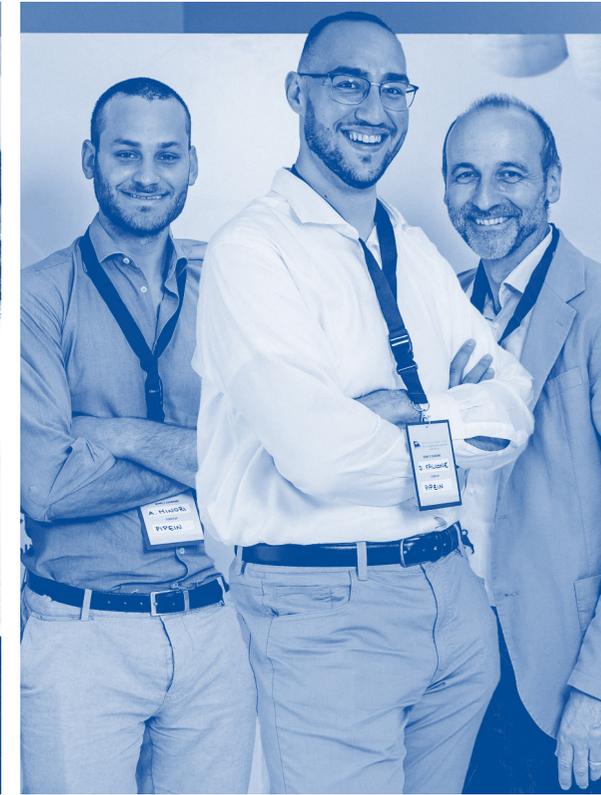
L'exploitation agricole **Michele Leone** est spécialisée dans la production de céréales, d'huile et de fourrage.



**Keet** est la startup qui opère dans le secteur de la logistique et aide les entreprises clientes à réduire leurs coûts d'exploitation.



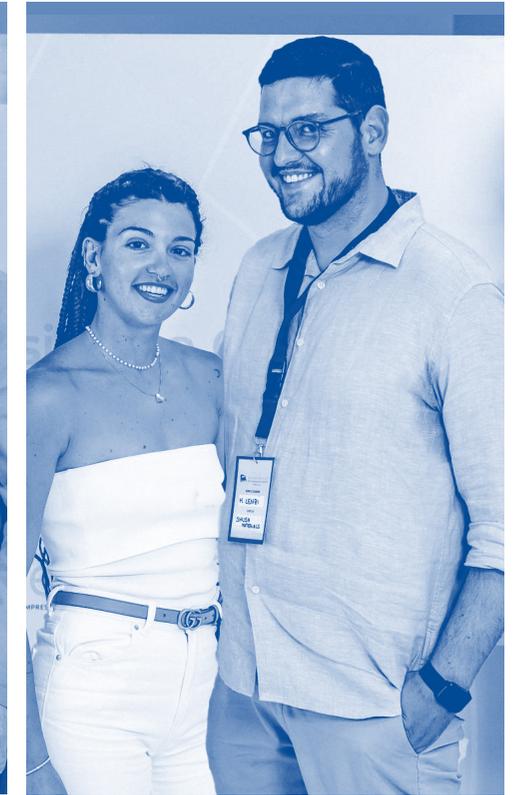
**Cascione Autotrasporti Srl** transporte des produits chimiques par voie routière et intermodale.



**Pipein** est une startup qui a développé une plateforme de diagnostic robotique et sur capteurs avancée pour la vérification de la tuyauterie.



**DG Impianti** est un fournisseur de services techniques professionnels dans les domaines du pétrole et gaz, de l'énergie et de l'environnement.



**Smush Materials** est la startup qui transforme les déchets en ressources grâce au mycélium des champignons, avec des solutions vertes et circulaires pour l'emballage et les isolants durables.



**Bloom** est un projet de l'exploitation agricole Buldo Savino Francesco, qui cultive la lavande et produit de l'huile essentielle.

## RAVENNA

Créée en 2022, avec le soutien des institutions locales et du Distretto Centro Settentrionale d'Eni (DICS), **ORa! - Outpost Ravenna for Energy Transition** est une plateforme d'innovation axée sur les **technologies liées à l'économie bleue et verte** afin de soutenir la transition des entreprises locales par le biais de partenariats et de collaborations industrielles avec des startups et des scale-ups internationales.

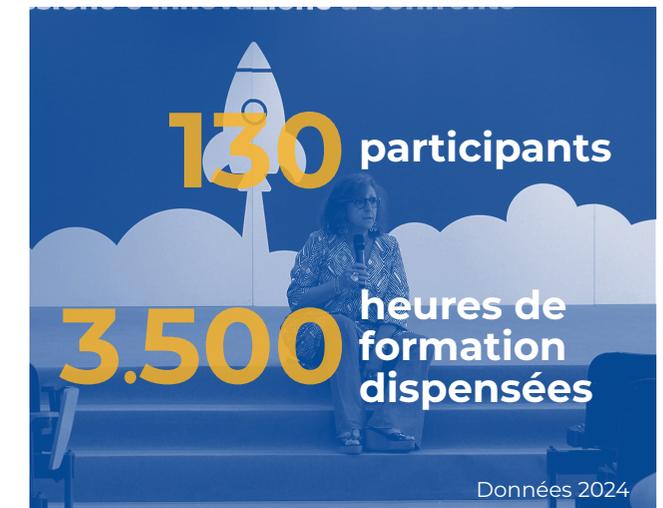
En 2024, le projet a obtenu des résultats importants, se confirmant comme un modèle vertueux de soutien aux entreprises locales et aux jeunes talents.

Pour Joule, ORa! représente un pôle stratégique dans la région, en accord avec les activités d'Eni dans ce secteur. Dans le cadre de ce projet, le nouveau programme de formation **ORa! Academy** a été lancé, afin de doter les jeunes diplômés des compétences et outils essentiels et de **développer une carrière dans le monde de l'innovation**, en associant une approche internationale et multidisciplinaire par le biais de conférences théoriques, d'ateliers sur l'innovation ouverte et de collaborations entre les entreprises et les startups. La formation débutera en 2025 et durera trois mois.



## SICILIA

Le projet **Start-me up** a été lancé en juin 2023 à la bioraffinerie de Gela et s'adresse aux jeunes en situation de NEET, c'est-à-dire à ceux qui ont quitté le système scolaire et n'ont pas encore d'emploi. L'initiative vis à **offrir des possibilités de formation à l'innovation et à l'esprit d'entreprise** utiles pour entrer dans le monde du travail. En particulier, en 2024 deux parcours de formation ont été activés, l'un pour les entrepreneurs en herbe et l'autre pour devenir des professionnels du digitale.



## TARANTO

En 2022, Joule a consolidé sa présence dans la ville de Taranto grâce à l'accélérateur Faros dédié à l'économie bleue et à un certain nombre d'initiatives impliquant des acteurs locaux. Depuis 2023, l'École organise l'initiative **Circular Bootcamp**, qui se déroule dans le cadre du forum Re-Think Circular Economy dans le but de **stimuler les rencontres et le débat entre le monde des startups et celui des entreprises locales**.

Une initiative utile pour partager des expériences et discuter des thèmes de l'économie circulaire, de l'innovation et de la durabilité, qui a été reconduite **en 2024 avec une deuxième édition** toujours dans la ville de Taranto.

Depuis lors Joule reste dans la région, à travers un groupe physiquement présent dans la raffinerie Eni de Taranto afin d'effectuer des tests et expérimentations avec des startups innovantes sur des projets visant la durabilité de l'entreprise.



2023



## RÉPUBLIQUE DU CONGO

Après quatre ans d'activité, Joule a lancé un processus d'internationalisation visant à soutenir les activités d'**Eni en Afrique**, en particulier dans le domaine agricole.

En collaboration avec Eni Congo et des partenaires du secteur, une initiative quinquennale a été développée dans le but de construire un écosystème d'innovation et d'encourager les projets entre les startups congolaises et les entrepreneurs locaux, par le biais d'activités de formation, de la mise en réseau et de l'engagement des parties prenantes. En 2024, l'activité se poursuit avec l'appel aux innovateurs **«Yasika, l'innovation prend racine au Congo»** qui s'adresse aux startups et entreprises innovantes congolaises dans les domaines de l'agro-technologie, de l'agro-énergie et de la technologie propre, ayant un impact environnemental, social et financier durable sur le territoire. Plus de **130 candidatures** ont été recueillies, parmi lesquelles **25 entrepreneurs** et **10 startups** locales seront sélectionnés pour suivre respectivement un parcours de développement d'entreprise et d'incubation.

D'autres programmes de co-innovation utiles aux activités commerciales seront lancés avec la participation de jeunes entreprises d'autres pays d'Afrique francophone.



## KENYA

En 2023, Joule a mis en œuvre le premier projet pilote au Kenya: **«Seeds for Sustainable Energy»**. Il s'agit d'un bootcamp de trois jours visant à identifier des solutions locales innovantes à introduire dans la filière des activités agricoles d'Eni et à créer des opportunités de croissance pour les entreprises locales. La première édition a impliqué **dix startups locales**, sélectionnées parmi plus de 200 candidatures reçues. À la fin du parcours, trois startups ont lancé des expérimentations avec la filiale d'Eni au Kenya. Joule a poursuivi l'activité avec le **«Kenya Agribusiness Entrepreneurship Program 2024»** en soutenant dix startups locales dans le développement de projets innovants à travers deux parcours, l'un d'incubation et l'autre d'accélération, pour une durée de cinq mois.

1.600

heures de formation dispensées

10

startups accélérées

2

startups sous contrat en tant qu'agréateurs

1,3

SROI (rendement social de l'investissement)

## RWANDA

Le Rwanda est le troisième pays africain où Joule a lancé des initiatives de soutien aux entreprises locales depuis 2024. Dans le cadre du programme **«Eni Clean Cooking»**, développé pour promouvoir l'accès à des systèmes de cuisson modernes et efficaces, en collaboration avec Eni Corporate University, ainsi que les fonctions HSE et achats d'Eni, l'École a organisé un **cours de formation** à l'intention de trois entreprises locales afin de les aider à améliorer leurs compétences en gestion d'entreprise et de renforcer les connaissances en matière de santé, de sécurité, d'environnement et de protection des droits de l'Homme. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la stratégie **«A Just Transition»** d'Eni, qui vise à soutenir la décarbonisation des pays africains. En effet, ces dernières années, le Rwanda est devenu un **centre d'innovation régional** et international qui se concentre de plus en plus sur la transition énergétique.

200

heures de formation

3

entreprises impliquées

10

participants

## UNLOCKING VALUE

La diffusion de la **culture entrepreneuriale** au sein de l'entreprise est un levier important pour faire émerger la créativité et la proactivité des personnes, favorisant l'émergence de nouvelles idées et stimulant le processus d'innovation et de transformation. C'est pourquoi, à partir de 2022, mais avec une consolidation majeure en 2023, Joule a lancé une série de **projets d'entrepreneuriat** dédiés au personnel d'Eni dans le but de développer les compétences entrepreneuriales. **Unlocking Value** est le programme d'alphabétisation dans le domaine de l'entrepreneuriat, destiné aux familles professionnelles d'Eni, qui vise à développer un nouvel état d'esprit en faisant prendre conscience des **compétences non techniques** typiques d'un entrepreneur (considérer l'erreur comme un apprentissage continu, moindre aversion à l'égard du risque, flexibilité, pensée latérale, orientation vers le client).



## TRAIN THE JOULE EXPERT

Un autre programme se propose de diffuser la culture entrepreneuriale: **Train the Joule Expert**, un cours théorique et pratique destiné aux personnes Eni désireuses d'offrir leurs compétences techniques aux jeunes entreprises de l'écosystème Joule. Il permet d'acquérir de **nouvelles méthodologies et de nouveaux langages** utiles pour faciliter l'interaction des startups avec le monde Eni. Au total, six éditions de l'initiative ont été organisées ces dernières années.



## JOULE DISCOVERY LAB

Afin d'apporter de plus en plus de compétences entrepreneuriales aux activités d'Eni, le programme de génération d'idées **Joule Discovery Lab**, qui se consacrait aux startups de l'écosystème Joule depuis 2022, s'est transformé en 2023 en un parcours de développement de projets concrets destinés à diffuser **la culture de l'innovation au sein de l'entreprise**. 2024 a vu deux éditions du programme concentré sur l'identification de solutions technologiques innovantes afin de répondre aux besoins liés aux activités en impliquant la fonction R&D et de lancer des expériences conjointes avec les startups. Deux autres éditions ont en revanche vu la participation des personnes d'Enilive et de Versalis dans le but de générer de **nouvelles idées commerciales** à l'intérieur de l'entreprise.



2024



Au cours de ses cinq premières années d'activité, Joule a développé une vaste communauté, tant au sein de l'entreprise qu'à l'extérieur. Les fondateurs, les entrepreneurs, les experts du secteur et les personnes Eni ont eu l'occasion de discuter des thèmes de l'innovation, des nouvelles technologies et de la durabilité, en partageant leurs expériences, leurs idées et leurs projets.

Grâce aux **23.000 visiteurs du site web**, aux plus de **7.500 abonnés à la newsletter**, aux **200 personnes Eni** qui font partie de la **Joule Expert Academy** et aux plus de **5.000 followers sur les canaux sociaux** internes et externes créés au cours de l'année, la communauté Joule est de plus en plus un lieu où l'on peut se tenir au courant de toutes les activités de l'écosystème, découvrir le monde des startups, initier de nouvelles collaborations et élargir le réseau de contacts.

Faire partie de la Joule Expert Academy permet également d'offrir un soutien aux jeunes entreprises et un mentorat pendant les programmes d'incubation et d'accélération.

En 2024, la **production de podcasts, de vidéo-podcasts** et d'entretiens avec des experts d'Eni a permis d'enrichir l'offre de contenu, afin que l'ensemble de la communauté puisse être informée des sujets les plus intéressants dans le monde de l'innovation et des nouvelles technologies.



SOCIAL

Au cours de l'année, la présence de Joule sur les médias sociaux s'est considérablement accrue, créant de nouveaux espaces de débat et de mise à jour pour la communauté. Sur **LinkedIn**, Joule a consolidé son rôle de point de référence pour l'écosystème de l'innovation, en partageant des mises à jour sur les startups, les événements et les projets, ainsi que des contenus inspirants et formatifs. Parallèlement, sur **Workplace**, le réseau social interne d'Eni, Joule a créé une communauté dynamique qui engage les personnes Eni dans des discussions sur l'innovation, la durabilité et les nouvelles technologies, en encourageant le partage d'idées et les opportunités de collaboration.



JOULE EXPERT ACADEMY

La Joule Expert Academy est un pilier fondamental de la communauté Joule, impliquant plus de 200 personnes Eni qui mettent leur expertise à la disposition des jeunes entreprises. Les experts apportent un **soutien technique et stratégique** aux programmes d'incubation et d'accélération, en aidant les entrepreneurs à développer leurs idées et à relever les défis du marché. Ce réseau de professionnels permet un **échange continu de savoir-faire**, en valorisant l'innovation ouverte et créant des liens entre le monde des startups et l'expertise reconnue d'Eni.



CASA JOULE

En 2024, Joule a enrichi son offre de contenu avec **Casa Joule**, un format innovant d'**entretiens avec les experts d'Eni**. Grâce à ce projet, la communauté peut approfondir des thèmes clés liés à l'innovation, à la durabilité et aux nouvelles technologies. Casa Joule est un outil important pour diffuser des connaissances et stimuler le débat, renforçant ainsi le lien entre Joule et son public.

# PODCAST



## DA 0 A 100

Chaque histoire part de zéro, le moment magique où tout commence. Une idée devient le point de départ d'une aventure faite de défis, de succès, d'accélération, d'arrêts et de redémarrages. Il s'agit des startups, un écosystème jeune, innovant, en évolution constante, en mesure de lire le présent en pensant à demain. «Da 0 a 100» raconte l'histoire des startups accélérées par Joule, depuis l'idée initiale jusqu'à leur projection dans l'avenir.



## CHE FIGURA DA STARTUP!

Elle vit dans le présent mais se projette dans l'avenir. C'est la startup. Les professionnels qui travaillent dans les coulisses de l'écosystème des startups sont souvent peu connus. «Che figura da startup!» est une série de podcasts vidéo qui s'appuie sur de courtes interviews pour parler des professions qui aident les nouvelles idées entrepreneuriales à se développer sous forme de startup, puis à se développer et à évoluer.



## eleMENTI DI SUCCESSO

Prise de conscience, proactivité, ikigai, intelligence émotionnelle, flexibilité cognitive et comportementale: ces «éléments» qui peuvent-ils vraiment faire la différence dans notre vie personnelle et notre vie professionnelle? «ele-Menti di Successo» est un podcast qui raconte, à travers de courtes interviews, comment le développement de certaines compétences transversales peut réellement nous aider à atteindre notre bien-être personnel et nos objectifs professionnels.



## HOUSTON, ABBIAMO UNA SOLUZIONE!

Les idées les plus brillantes naissent souvent pour résoudre des problèmes quotidiens. «Houston, abbiamo una soluzione!» est une série de podcasts analysant certains des problèmes qui se sont posés ou qui pourraient arriver à chacun d'entre nous. Chaque épisode propose des interviews des protagonistes des startups qui, de manière innovante, ont trouvé une solution brillante qui a simplifié la vie de chacun d'entre nous.

Pour écouter les podcasts, rendez-vous sur [eni.com/joule](http://eni.com/joule)



l'impatto è integrare  
valore economico,  
sociale e ambientale

*perché ci interessa  
misurare l'impatto sociale,  
economico e ambientale?*



per realizzare un  
*vero sviluppo sostenibile.*



## CADRE 2024

Dans le contexte dynamique des startups et du nouvel entrepreneuriat national et international, Joule reconnaît l'importance d'identifier l'impact généré par ses programmes. C'est pourquoi elle a choisi d'adopter l'approche méthodologique de la **théorie du changement** (TdC). Dans le cadre de la TdC, l'impact généré représente le changement plus vaste et significatif que l'organisation vise à obtenir à la suite des activités menées, et constitue la ligne d'arrivée de la «chaîne d'impact», ainsi que le résultat final que l'on compte obtenir grâce aux actions mises en œuvre.

CULTURE  
ENTREPRENEURIALE

GÉNÉRATION D'IDÉES,  
INCUBATION, ACCÉLÉRATION

PROJETS  
SUR LE TERRITOIRE

# CULTURE ENTREPRENEURIALE

## Activité

FORMATION À L'ENTREPRENEURIAT POUR LES PERSONNES ENI	SENSIBILISATION DES JEUNES
--	----------------------------



## Indicateurs

	<b>15.000+</b> HEURES DE FORMATION SUR L'ENTREPRENEURIAT DISPENSÉES AUX PERSONNES ENI	
	<b>400+</b> PERSONNES QUI ONT PARTICIPÉ AUX PROGRAMMES D'ENTREPRENEURIAT	
<b>150+</b> JEUNES FORMÉS SUR L'ENTREPRENEURIAT ET L'INNOVATION OUVERTE		<b>100+</b> MOINS DE 35 ANS ENI IMPLIQUÉS DANS DES INITIATIVES D'ALPHABÉTISATION ENTREPRENEURIALE

## Résultats

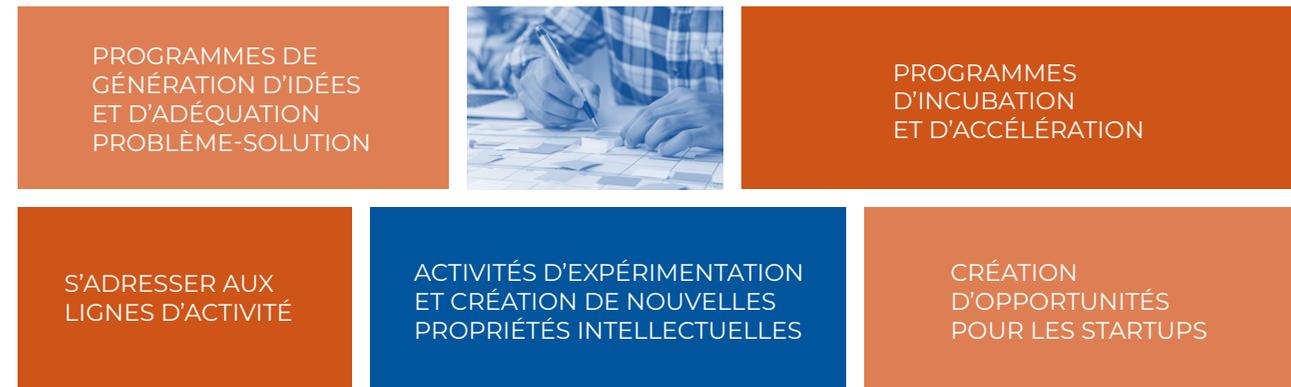
	<b>85%</b> DES JEUNES FORMÉS JUGENT QUE LES SUJETS COUVERTS SONT UTILES	<b>78%</b> DES JEUNES FORMÉS CONSIDÈRENT QUE LES OBJECTIFS ONT ÉTÉ ATTEINTS
<b>97%</b> DES PARTICIPANTS ENI SONT SATISFAITS DE L'EXPÉRIENCE		
<b>80%</b> DES PARTICIPANTS ENI PERÇOIVENT UNE AMÉLIORATION DE LEURS COMPÉTENCES NON		

## Impact

	AMÉLIORER LA CAPACITÉ D'INSERTION PROFESSIONNELLE	
ACCROÎTRE LES COMPÉTENCES ET LES CAPACITÉS ENTREPRENEURIALES	ATTIRER ET RETENIR LES TALENTS	

# GÉNÉRATION D'IDÉES, INCUBATION, ACCÉLÉRATION

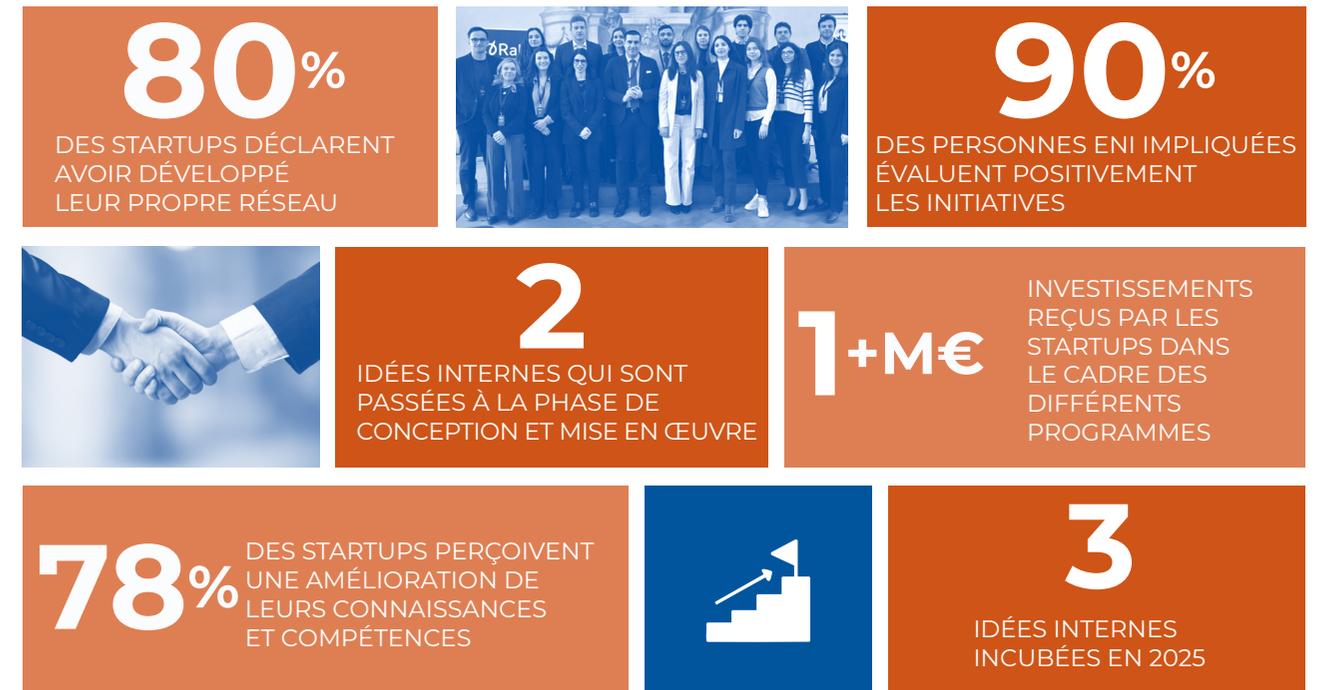
## Activité



## Indicateurs



## Résultats



## Impact



# PROJETS SUR LE TERRITOIRE

## Activité

ACTIVITÉS DE GÉNÉRATION D'IMPACT POUR LES TERRITOIRES DE PRÉSENCE EN ITALIE ET À L'ÉTRANGER



ACTIVITÉS D'ENGAGEMENT ET CRÉATION D'OPPORTUNITÉS POUR L'ÉCOSYSTÈME

SOUTIEN AU TISSU ENTREPRENEURIAL LOCAL



## Indicateurs

**250k€**  
DE SUBVENTIONS ACCORDÉES EN BASILICATA ET AU KENYA



**2**  
CONTRATS AVEC DES STARTUPS LOCALES AU KENYA

**11**  
ENTREPRISES LOCALES IMPLIQUÉES À RAVENNA

**9** ENTREPRISES RÉGIONALES IMPLIQUÉES EN BASILICATA

**9** PREUVES DE CONCEPT RÉALISÉES



**10** STARTUPS ACCÉLÉRÉES AU KENYA

**3** PREUVES DE CONCEPT RÉALISÉES

**3**  
PRODUCTEURS DE PLAQUES DE CUISSON AMÉLIORÉES FORMÉS AU RWANDA



## Résultats

**90%**  
DES ENTREPRISES/PME DÉCLARENT AVOIR ÉTABLI DES RELATIONS UTILES AVEC LES STARTUPS



**1,3**  
RENDEMENT SOCIAL DE L'INVESTISSEMENT AU KENYA



**1,7**  
RENDEMENT SOCIAL DE L'INVESTISSEMENT EN BASILICATA

**80%** DES ENTREPRISES/PME CONCERNÉES FONT ÉTAT D'UNE AUGMENTATION DE LEUR INNOVATION TECHNOLOGIQUE



## Impact

PROMOTION D'UN CONTEXTE D'ENTREPRISE INNOVANT, COLLABORATIF ET AXÉ SUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE




# NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Pour la préparation de ce rapport, Joule s'est inspirée de la méthodologie basée sur la **théorie du changement** (TdC) dans le but de dresser une cartographie détaillée de l'impact de ses activités, selon une structure claire et cohérente de mesure des effets générés par les projets financés. Les projets de l'année sont globalement résumés dans le cadre d'impact subdivisé en trois domaines:

- Culture entrepreneuriale;
- Génération d'idées, incubation, accélération;
- Projets sur le territoire.

Le cadre d'impact définit une carte logique illustrant comment et pourquoi un changement est censé se produire dans un contexte donné et s'articule comme suit:

- **Zone d'impact:** macro-zone d'intervention de Joule;
- **Activités:** actions menées pour chaque macro domaine d'intervention;
- **Indicateur:** éléments de description quantitative des activités;
- **Résultats:** changements attendus, observables à court et moyen terme et traduisibles en des résultats quantitatifs et qualitatifs des activités;
- **Impact:** effets à long terme et de plus grande envergure.

Avec ce rapport, Joule a voulu enrichir le **processus de quantification des résultats**.

À partir d'un processus d'analyse approfondie des objectifs des domaines d'impact et grâce à l'identification des principales parties prenantes avec lesquelles interagir, des questionnaires d'évaluation ont été définis et administrés, ce qui a permis d'intégrer la méthodologie en vue d'approfondir et de contextualiser les résultats.

Au total, 160 réponses ont été reçues de la part de startups, de PME et de personnes impliquées dans les projets et programmes de Joule. Les projets et programmes analysés grâce à ces enquêtes ont eu lieu en 2024. Les informations issues des enquêtes ont été analysées et agrégées afin de compléter les indicateurs et les résultats présentés dans le cadre par des données quantitatives claires et concises.

La présentation de la chaîne d'impact selon les trois domaines principaux a été mise à jour avec une référence particulière au domaine **«Impact sur le territoire»**. L'objectif était de mieux mettre en évidence les impacts générés sur les territoires et les communautés bénéficiaires des initiatives de Joule.

Joule a utilisé la méthodologie SROI (Social Return on Investment), une méthode d'évaluation qui vise à quantifier l'impact social, environnemental et économique d'un projet, d'un programme ou d'un investissement.

Le présent rapport couvre la période allant du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Le document n'est pas soumis à une assurance externe.



#### **Siège social**

Piazzale Enrico Mattei, 1 - Roma - Italia  
Capital social au 31 décembre 2022: €4.005.358.876,00  
entièrement libérés Registre du commerce de Rome  
code fiscal 00484960588  
N° de TVA 00905811006

#### **Autres Sièges**

Via Emilia, 1 - San Donato Milanese (MI) - Italie  
Piazza Ezio Vanoni, 1 - San Donato Milanese (MI) - Italie

#### **Contact**

eni.com  
Tel.+39-0659821 800940924  
Curriel: segreteriasocietaria.azionisti@eni.com

#### **Bureau des relations avec les investisseurs**

Piazza Ezio Vanoni, 1 - 20097 San Donato Milanese (MI) - Italie  
Tel. +39-0252051651 - Fax +39-0252031929  
Curriel: investor.relations@eni.com

Imprimé en mars 2025

Visitez le site Internet [eni.com/joule](https://eni.com/joule)



