

## Compensi corrisposti nell'esercizio 2019

### TABELLA 1 – COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI, ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Nella tabella seguente sono indicati nominativamente i compensi agli Amministratori, ai Sindaci, all'Amministratore Delegato e Direttore Generale e, a livello aggregato, agli altri Dirigenti con responsabilità strategiche. È fornita separata indicazione dei compensi percepiti da società controllate e/o collegate a eccezione di quelli rinunciati o riversati alla Società. Sono inclusi tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio hanno ricoperto le suddette cariche, anche per una frazione di anno.

In particolare:

- nella colonna "Compensi fissi" sono riportati, secondo un criterio di competenza, gli emolumenti fissi e le retribuzioni da lavoro dipendente spettanti nell'anno al lordo degli oneri previdenziali e fiscali a carico del dipendente. In nota è fornito il dettaglio dei compensi nonché separata indicazione delle eventuali indennità e competenze riferibili al rapporto di lavoro;
- nella colonna "Compensi per la partecipazione ai Comitati" è riportato, secondo un criterio di competenza, il compenso spettante agli Amministratori per la partecipazione ai Comitati istituiti dal Consiglio. In nota è fornito il dettaglio dei compensi per ciascun Comitato a cui il consigliere partecipa;
- nella colonna "Compensi variabili non equity" sono riportati, alla voce "Bonus e altri incentivi", gli incentivi erogati nell'anno a fronte dell'avvenuta maturazione dei relativi diritti a seguito della verifica ed approvazione dei relativi risultati di performance da parte dei competenti organi societari, secondo quanto specificato, con maggiori dettagli, nella Tabella "Piani di incentivazione monetaria in favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e degli altri Dirigenti con responsabilità strategiche";
- nella colonna "Partecipazione agli utili" non è riportato alcun dato in quanto non sono previste forme di partecipazioni agli utili;
- nella colonna "Benefici non monetari" è riportato, secondo criteri di competenza e di imponibilità fiscale, il valore dei benefit assegnati;
- nella colonna "Altri compensi" sono riportate, secondo un criterio di competenza, tutte le eventuali ulteriori retribuzioni derivanti da altre prestazioni fornite;
- nella colonna "Totale" è indicata la somma degli importi delle precedenti voci;
- nella colonna "Fair value dei compensi equity" è indicato il fair value di competenza dell'esercizio relativo ai piani azionari in essere, stimato secondo i principi contabili internazionali che ripartiscono il relativo costo nel periodo di vesting;
- nella colonna "Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro" sono indicate le indennità maturate, anche se non ancora corrisposte, per le cessazioni intervenute nel corso dell'esercizio o in relazione al termine del mandato e/o rapporto.

### TABELLA 1 – COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI, AI SINDACI, ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE (importi in migliaia di euro)

Nome e Cognome	Note	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica <sup>(1)</sup>	Compensi fissi	Compensi per la partecip. ai Comitati	Compensi variabili non equity				Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
							Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi			
<b>Consiglio di Amministrazione</b>													
Emma Marcegaglia	(1)	Presidente	01.01 - 31.12	2020	500 <sup>(a)</sup>						500		
Claudio Descalzi	(2)	Amm. Delegato e Direttore Generale	01.01 - 31.12	2020	1.600 <sup>(a)</sup>		4.071 <sup>(b)</sup>		23 <sup>(c)</sup>		5.694	933	
Andrea Gemma	(3)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	56 <sup>(a)</sup>	90 <sup>(b)</sup>					146		
Pietro Angelo Guindani	(4)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>	85 <sup>(b)</sup>					165		
Karina Litvack	(5)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>	85 <sup>(b)</sup>					165		
Alessandro Lorenzi	(6)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>	110 <sup>(b)</sup>					190		
Diva Moriani	(7)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>	125 <sup>(b)</sup>					205		
Fabrizio Pagani	(8)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>	65 <sup>(b)</sup>				50 <sup>(c)</sup>	195		
Domenico Livio Trombone	(9)	Consigliere	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>	65 <sup>(b)</sup>					145		
<b>Collegio Sindacale</b>													
Rosalba Casiraghi	(10)	Presidente	01.01 - 31.12	2020	80 <sup>(a)</sup>						80		
Enrico Maria Bignami	(11)	Sindaco effettivo	01.01 - 31.12	2020	70 <sup>(a)</sup>						70		
Paola Camagni	(12)	Sindaco effettivo	01.01 - 31.12	2020	70 <sup>(a)</sup>					112 <sup>(b)</sup>	182		
Andrea Parolini	(13)	Sindaco effettivo	01.01 - 31.12	2020	70 <sup>(a)</sup>						70		
Marco Seracini	(14)	Sindaco effettivo	01.01 - 31.12	2020	70 <sup>(a)</sup>					127 <sup>(b)</sup>	197		
<b>Altri Dirigenti con responsabilità strategiche<sup>(**)</sup></b>	(15)	<i>Compensi nella società che redige il Bilancio</i>			9.605		13.588		264	155	23.612	1.430	4.126
		<i>Compensi da controllate e collegate</i>											
		<b>Totale</b>			<b>9.605<sup>(a)</sup></b>		<b>13.588<sup>(b)</sup></b>		<b>264<sup>(c)</sup></b>	<b>155<sup>(d)</sup></b>	<b>23.612</b>	<b>1.430</b>	<b>4.126<sup>(e)</sup></b>
					<b>12.601</b>	<b>625</b>	<b>17.659</b>		<b>287</b>	<b>444</b>	<b>31.616</b>	<b>2.363</b>	<b>4.126</b>

## Note

- (\*) La carica scade con l'Assemblea che approverà il Bilancio al 31 dicembre 2019.
- (\*\*) Dirigenti che, nel corso dell'esercizio e insieme all'Amministratore Delegato, sono stati componenti permanenti del Comitato di Direzione della Società o sono stati primi riporti gerarchici dell'Amministratore Delegato (ventitre dirigenti).
- (1) Emma Marcegaglia - Presidente del Consiglio di Amministrazione**  
 (a) L'importo comprende: i) il compenso fisso di 90 migliaia di euro stabilito dall'Assemblea dell'8 maggio 2014 e confermato dall'Assemblea del 13 aprile 2017; ii) il compenso fisso per le deleghe stabilito dal Consiglio di Amministrazione per il mandato 2017-2020, di 410 migliaia di euro.
- (2) Claudio Descalzi - Amministratore Delegato e Direttore Generale**  
 (a) L'importo comprende: i) il compenso fisso per la carica di Amministratore Delegato stabilito per il mandato 2017-2020 pari a 600 migliaia di euro; ii) la retribuzione fissa in qualità di Direttore Generale stabilita per il mandato 2017-2020 pari a 1.000 migliaia di euro. A tale importo si aggiungono le indennità spettanti per le trasferte effettuate, in ambito nazionale e all'estero, in linea con quanto previsto dal CCNL dirigenti di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali per un importo pari a 20,8 migliaia di euro.  
 (b) L'importo comprende: i) la quota annuale erogata dell'incentivo di breve termine pari a 1.981 migliaia di euro; ii) l'incentivo monetario differito attribuito nel 2016 ed erogato nel 2019 per un importo di 1.468,8 migliaia di euro in relazione alle performance conseguite nel periodo di vesting 2016-2018; iii) l'incentivo monetario di lungo termine di 621 migliaia di euro attribuito nel 2016 ed erogato nel 2019 in relazione alle performance conseguite nel periodo di vesting 2016-2018.  
 (c) L'importo comprende il valore fiscalmente imponibile delle coperture assicurative e assistenziali, della previdenza complementare e dell'autovettura ad uso promiscuo.
- (3) Andrea Gemma - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 35 migliaia di euro per il Comitato Controllo e Rischi; 34 migliaia di euro per il Comitato Remunerazione; 21 migliaia di euro per il Comitato per le Nomine.
- (4) Pietro Angelo Guindani - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 35 migliaia di euro per il Comitato Remunerazione; 50 migliaia di euro per il Comitato Sostenibilità e Scenari.
- (5) Karina Litvack - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 50 migliaia di euro per il Comitato Controllo e Rischi; 35 migliaia di euro per il Comitato Sostenibilità e Scenari.
- (6) Alessandro Lorenzi - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 70 migliaia di euro per il Comitato Controllo e Rischi; 39,8 migliaia di euro per il Comitato Remunerazione.
- (7) Diva Moriani - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 50 migliaia di euro per il Comitato Controllo e Rischi; 35 migliaia di euro per il Comitato Remunerazione; 40 migliaia di euro per il Comitato per le Nomine.
- (8) Fabrizio Pagani - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea del 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 35 migliaia di euro per il Comitato Sostenibilità e Scenari; 30 migliaia di euro per il Comitato per le Nomine.  
 (c) L'importo corrisponde al compenso previsto in qualità di Presidente dell'Advisory Board del settore Oil & Gas.
- (9) Domenico Livio Trombone - Consigliere**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende i compensi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione per la partecipazione ai Comitati Consiliari, in particolare: 35 migliaia di euro per il Comitato Sostenibilità e Scenari; 30 migliaia di euro per il Comitato per le Nomine.
- (10) Rosalba Casiraghi - Presidente del Collegio Sindacale**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.
- (11) Enrico Maria Bignami - Sindaco effettivo**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.
- (12) Paola Camagni - Sindaco effettivo**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende gli emolumenti per cariche ricoperte nei collegi sindacali di società controllate o collegate e in particolare: 19,5 migliaia di euro in qualità di Presidente del Collegio Sindacale di AGI SpA; 37,5 migliaia di euro in qualità di Presidente del Collegio Sindacale di Mozambique Rovuma Venture SpA; 25 migliaia di euro in qualità di Sindaco di Eni Rewind SpA; 30 migliaia di euro in qualità di Sindaco di Eni Angola SpA.
- (13) Andrea Parolini - Sindaco effettivo**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.
- (14) Marco Seracini - Sindaco effettivo**  
 (a) L'importo corrisponde al compenso fisso annuale definito dall'Assemblea 13 aprile 2017.  
 (b) L'importo comprende gli emolumenti per cariche ricoperte nei collegi sindacali di società controllate o collegate e in particolare: 27 migliaia di euro in qualità di Presidente del Collegio Sindacale di Ing. Luigi Conti Vecchi; il pro-quota di 7,6 migliaia di euro in qualità di Presidente di LNG Shipping SpA; il pro-quota di 32 migliaia di euro in qualità di Presidente di Eni Angola SpA; 30 migliaia di euro in qualità di Sindaco di Eni Fuel SpA; 30 migliaia di euro in qualità di Sindaco di ITPC SpA.
- (15) Altri Dirigenti con responsabilità strategiche**  
 (a) All'importo di 9.605 migliaia di euro relativo alle Retribuzioni Annuo Lorde si aggiungono le indennità spettanti per le trasferte effettuate, in ambito nazionale e all'estero, in linea con quanto previsto dal CCNL dirigenti di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali, nonché altre indennità riferibili al rapporto di lavoro per un importo complessivo di 160 migliaia di euro.  
 (b) L'importo comprende gli incentivi monetari differiti e di lungo termine attribuiti nel 2016 ed erogati nel 2019 per un importo pari a 5.635,9 migliaia di euro in relazione alle performance conseguite nel periodo di vesting 2016-2018, nonché le quote erogate degli incentivi attribuiti, connesse alla risoluzione consensuale del rapporto di lavoro secondo quanto stabilito nei Regolamenti dei Piani.  
 (c) L'importo comprende il valore fiscalmente imponibile delle coperture assicurative e assistenziali, della previdenza complementare e dell'autovettura ad uso promiscuo.  
 (d) Importi relativi agli incarichi svolti dai Dirigenti con responsabilità strategiche nell'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del modello 231 della Società e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.  
 (e) L'importo comprende il trattamento di fine rapporto e l'incentivazione all'esodo corrisposti in relazione a risoluzioni del rapporto di lavoro, a cui si aggiunge l'importo stanziato per ulteriori trattamenti di fine rapporto e clausole di non concorrenza erogabile negli anni successivi pari a 8.690 migliaia di euro.