

Repertorio 78195 ----- Rogito 19677

-- VERBALE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA --

----- DEGLI AZIONISTI DELLA -----

----- "Eni S.p.A." -----

----- TENUTASI IL GIORNO 8 MAGGIO 2012 -----

----- * * * * * -----

----- REPUBBLICA ITALIANA -----

----- * * * * * -----

---- L'anno duemiladodici il giorno diciotto del mese di maggio in Roma,
Piazzale Enrico Mattei n. 1. -----

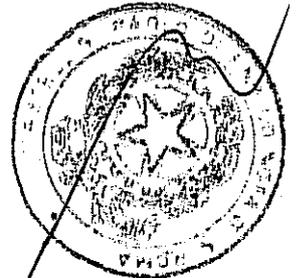
---- Innanzi di me Dott. PAOLO CASTELLINI, Notaio in Roma con studio
in Via Orazio n. 31, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma,
Velletri e Civitavecchia. -----

--- E' presente: -----

- Ing. GIUSEPPE RECCHI, nato a Napoli il 20 gennaio 1964, domiciliato
per la carica in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, Presidente del Consiglio
di Amministrazione della "Eni S.p.A.", con sede in Roma, Piazzale Enrico
Mattei n. 1, capitale sociale Euro 4.005.358.876,00 interamente versato,
R.E.A. n. RM-756453, iscritta nel Registro delle Imprese di Roma, codice
fiscale 00484960588. -----

--- Detto Comparsante, della cui identità personale e qualifica io Notaio sono
certo, mi chiede di redigere, ai sensi dell'art. 2375 del codice civile, il ver-
bale dell'Assemblea ordinaria e straordinaria della medesima Società "Eni
S.p.A.", tenutasi il giorno 8 maggio 2012 in Roma, Piazzale Enrico Mattei
n. 1 dalle ore dieci e cinque alle ore quindici e venti, Assemblea che è stata

| | |
|--|----------|
| On. € | 9,00 |
| Scr. " | 2.168,00 |
| Bollo " | 2.177,00 |
| Registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di ROMA 1 il 24.05.2012 | |
| n. | 15775 |
| Serie | 1 |
| €uro | 324,00 |



da lui medesimo presieduta e per la quale è stato richiesto il mio ministero come risulta dall'atto a mio rogito in data 8 maggio 2012 Rep. 78145/19662, registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di Roma 1 il 14 maggio 2012 al n. 14515 serie 1T. -----

--- Pertanto io Notaio do atto di quanto segue: -----

"L'anno duemiladodici il giorno otto del mese di maggio in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, alle ore dieci e cinque. -----

--- A richiesta della Spettabile: -----

- "**Eni S.p.A.**", con sede in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, capitale sociale Euro 4.005.358.876,00 interamente versato, R.E.A. n. RM-756453, iscritta nel Registro delle Imprese di Roma, codice fiscale 00484960588. ---

---- Io Dott. PAOLO CASTELLINI, Notaio in Roma con studio in Via Orazio n. 31, iscritto nel Ruolo dei Distretti Notarili Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, oggi 8 maggio 2012 mi sono recato in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, per assistere, al fine della redazione del relativo verbale, alle deliberazioni dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Società richiedente, convocati per oggi in detto luogo alle ore dieci in seconda convocazione per la parte ordinaria ed in terza convocazione per la parte straordinaria essendo andata deserta la prima convocazione per la parte ordinaria e straordinaria indetta per il 30 aprile 2012 (come risulta dal verbale elevato dal Notaio Angela Cianni di Roma in pari data Rep. 9/1, registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di Roma 1 il 2 maggio 2012 al n. 13059 serie 1T) ed essendo andata deserta la seconda convocazione per la parte straordinaria indetta per il 7 maggio 2012 (come risulta dal verbale elevato dal Notaio Paolo Castellini di Roma in pari data Rep.

78140/19661, registrato all'Agenzia delle Entrate - Ufficio Territoriale di Roma 1 il 7 maggio 2012 al n. 13618 serie 1T) per discutere e deliberare sul seguente -----

----- **ORDINE DEL GIORNO** -----

Parte ordinaria -----

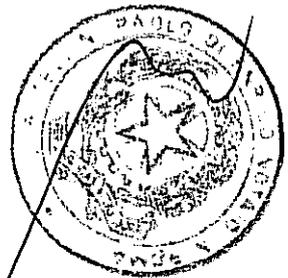
1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 di Eni S.p.A. Deliberazioni relative. Presentazione Bilancio consolidato al 31 dicembre 2011. Relazioni degli Amministratori, del Collegio Sindacale e della Società di revisione. ---
2. Attribuzione dell'utile di esercizio. -----
3. Relazione sulla remunerazione: politica in materia di remunerazione. ---

Parte straordinaria -----

1. Modifiche statutarie: articoli 17 e 28 e nuovo articolo 34. -----

----- * * * * * -----

---- Entrato nella sala dove ha luogo l'Assemblea, ho constatato la presenza al tavolo della presidenza dell'Ing. GIUSEPPE RECCHI, nato a Napoli il 20 gennaio 1964, domiciliato per la carica in Roma, Piazzale Enrico Mattei n. 1, Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società richiedente che in tale qualifica, ai sensi dell'art. 15.1 dello statuto, presiede l'odierna Assemblea. -----



--- Dell'identità personale dell'Ing. GIUSEPPE RECCHI io Notaio sono certo. -----

---- Il medesimo invita me Notaio a redigere il verbale dell'odierna Assemblea. -----

----- * * * * * -----

---- L'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato il 22 marzo

2012 sui siti Internet della Società e di Borsa Italiana S.p.A., nonché sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Financial Times WW Edition" e il 30 marzo 2012 sul quotidiano "Milano Finanza". -----

---- Il Presidente dà atto che del Consiglio di Amministrazione, oltre a lui medesimo, sono presenti i Signori: -----

- PAOLO SCARONI - Amministratore Delegato -----

- CARLO CESARE GATTO - Consigliere -----

- ALESSANDRO LORENZI - Consigliere -----

- PAOLO MARCHIONI - Consigliere -----

- ROBERTO PETRI - Consigliere -----

- ALESSANDRO PROFUMO - Consigliere -----

- MARIO RESCA - Consigliere -----

- FRANCESCO TARANTO - Consigliere -----

e che del Collegio Sindacale sono presenti i Signori: -----

- UGO MARINELLI - Presidente -----

- PAOLO FUMAGALLI - Sindaco effettivo -----

- RENATO RIGHETTI - Sindaco effettivo -----

- GIORGIO SILVA - Sindaco effettivo -----

----- * * * * * -----

-- Sono presenti altresì il Magistrato della Corte dei conti delegato al controllo sulla gestione finanziaria dell'Eni, RAFFAELE SQUITIERI, e il segretario del Consiglio di Amministrazione ROBERTO ULISSI, Direttore Affari Societari e Governance della Società. -----

- Viene giustificata l'assenza del Sindaco effettivo ROBERTO FERRANTI.

----- * * * * * -----

-- Il Presidente informa inoltre che, come consentito dall'art. 2 del Regolamento delle assemblee, seguono i lavori assembleari: esperti, analisti finanziari, giornalisti e rappresentanti della Società di revisione Reconta Ernst & Young, collaboratori del Notaio, alcuni studenti nonché dipendenti della Società e di società controllate per collaborare alla predisposizione delle risposte alle domande degli azionisti ed assicurare il buon svolgimento dei lavori assembleari. -----

-- Il Presidente informa inoltre che è presente in sala l'alta dirigenza della Società e delle principali società controllate, anche in segno di considerazione nei confronti degli azionisti. -----

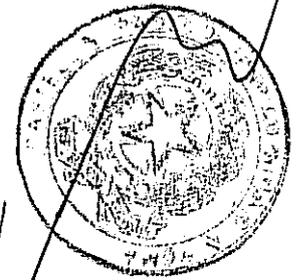
- Sono presenti inoltre i rappresentanti comuni degli obbligazionisti dei vari prestiti emessi dalla Società. -----

----- * * * * * -----

-- Ai sensi della legislazione relativa al trattamento di dati personali, comunica che l'Eni S.p.A. è il titolare del trattamento e che i dati personali delle persone presenti in Assemblea sono stati chiesti nelle forme e nei limiti di legge. Detti dati saranno inseriti nel verbale dell'Assemblea, previo trattamento in via manuale e automatizzata, e potranno essere oggetto di comunicazione e diffusione anche all'estero e al di fuori dell'Unione Europea, nelle forme e nei limiti di legge. -----

-- Il Presidente chiede al Presidente del Collegio Sindacale di consegnare le schede di voto per corrispondenza ricevute dalla Società. -----

-- Il Prof. UGO MARINELLI, Presidente del Collegio Sindacale, consegna al Presidente 3 (tre) schede di voto per corrispondenza ricevute dalla Società. -----



- Il Presidente comunica che: -----
- l'Assemblea ordinaria si tiene in seconda convocazione essendo andata deserta l'Assemblea ordinaria in prima convocazione il 30 aprile scorso; -----
- l'Assemblea straordinaria si tiene in terza convocazione essendo andate deserte quelle in prima e in seconda convocazione rispettivamente il 30 aprile scorso e il 7 maggio scorso. -----
- Accertate l'identità e la legittimazione degli azionisti presenti, esaminate le comunicazioni emesse dagli intermediari finanziari autorizzati e le schede di voto per corrispondenza e verificata la regolarità delle deleghe a norma della legislazione vigente, il Presidente comunica che al momento sono presenti in proprio e per delega n. 3.675 (tremilaseicentoseventacinque) azionisti titolari di complessive n. 2.242.058.650 (duemiliardiduecentoquarantaduemilionicinquantottomilaseicentocinquanta) azioni aventi diritto al voto - sulle n. 4.005.358.876 (quattromiliardicinquemilioneitrecentocinquantottomilaottocentoseventasei) azioni da Euro 1,00 (uno virgola zero zero) ciascuna, costituenti l'intero capitale sociale di Euro 4.005.358.876,00 (quattromiliardicinquemilioneitrecentocinquantottomilaottocentoseventasei virgola zero zero) interamente versato, pari al 55,98% (cinquantacinque virgola novantotto per cento) dell'intero capitale sociale. -----
- Il Presidente dichiara, perciò, l'odierna Assemblea validamente costituita sia in sede ordinaria in seconda convocazione che in sede straordinaria in terza convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno. -----
- Il Presidente informa che, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, sono pervenute, prima dell'Assemblea, domande da parte dei seguenti Azionisti: -----

- Fondazione Culturale Responsabilità Etica, titolare di 80 (ottanta) azioni, attraverso il suo delegato Mauro Meggiolaro; -----

- Marco Bava titolare di 1 (una) azione. -----

-- Come consentito dalla legge, alle domande pervenute è stata data risposta prima dell'assemblea e le risposte sono state pubblicate sul sito Internet della società. Le risposte non saranno pertanto oggi ripetute e le domande non dovranno essere riformulate in assemblea. -----

-- Ad alcune delle domande poste dall'azionista Bava, alle quali può essere data risposta solo in sede assembleare, avendo riferimento alla riunione, sarà data risposta oggi se l'azionista è presente, ovvero la risposta sarà allegata al verbale assembleare. -----

-- Il Presidente informa che non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno ai sensi dell'art. 126-bis del TUF e dell'art. 13 dello statuto. -----

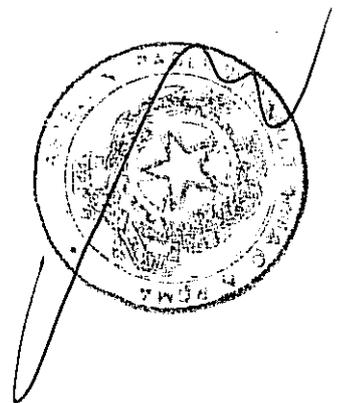
-- L'elenco nominativo dei partecipanti in proprio, per delega, con l'indicazione del delegante, e per corrispondenza si allega al presente verbale sotto la lettera "A". -----

-- Il Presidente informa che, prima di ciascuna votazione, verrà comunicato il numero degli azionisti presenti (in proprio, per delega e per corrispondenza). -----

----- * * * * * -----

-- Informa che non risultano situazioni di carenza di legittimazione al voto degli azionisti presenti, né patti parasociali aventi a oggetto azioni Eni. -----

-- Invita peraltro gli intervenuti a comunicare, ai sensi delle disposizioni vigenti e dello statuto, l'esistenza di eventuali situazioni di carenza di legittimazione al voto. -----



timazione al voto e, in particolare, l'esistenza di patti parasociali. -----

-- Il Presidente prende atto che nessuno dei presenti ha effettuato segnalazioni al riguardo e comunica che alla data del 19 aprile 2012 (*record date*) secondo le risultanze del libro soci e le informazioni ricevute, gli azionisti che possiedono azioni con diritto di voto rappresentative di oltre il 2% (due per cento) del totale delle azioni emesse sono: -----

---- Cassa depositi e prestiti società per azioni, titolare di n. 1.056.179.478 (unmiliardocinquantaseimilionicentosestantanovemilaquattrocentosettantotto) azioni rappresentative del 26,37% (ventisei virgola trentasette per cento) del capitale sociale; -----

---- Ministero dell'economia e delle finanze, titolare di n. 157.552.137 (centocinquantasettemilionicinquecentocinquantaduemilacentotrentasette) azioni rappresentative del 3,93% (tre virgola novantatre per cento) del capitale sociale; -----

---- Gruppo BNP Paribas, titolare di n. 91.529.423 (novantunmilionicinquecentoventinovemilaquattrocentoventitre) azioni rappresentative del 2,29% (due virgola ventinove per cento) di cui circa lo 0,42% (zero virgola quarantadue per cento) senza diritto di voto. -----

-- Il Presidente comunica altresì che Blackrock Inc., società di gestione indiretta del risparmio, ha comunicato la disponibilità di una quantità di azioni ordinarie pari al 2,68% (due virgola sessantotto per cento) del capitale. -----

-- Il Presidente comunica inoltre che alla data della *record date*, 19 aprile 2012, la Società aveva in portafoglio n. 382.607.833 (trecentoottantaduemilioneicentosestemilaottocentotrentatre) azioni proprie rappresentative del 9,55% (nove virgola cinquantacinque per cento) del capitale sociale. -----

----- * * * * *

-- Il Presidente informa di aver costituito, ai sensi dell'art. 5.2 del Regolamento assembleare, l'Ufficio di Presidenza al tavolo alla sua destra. -----

----- * * * * *

- Il Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 7 del Regolamento assembleare:

- le richieste di intervento possono essere presentate all'Ufficio di Presidenza dal momento della costituzione dell'Assemblea fino a quando non sia stata dichiarata aperta la discussione sul relativo punto dell'ordine del giorno; -----

- il Presidente dell'Assemblea fissa la durata massima degli interventi; -----

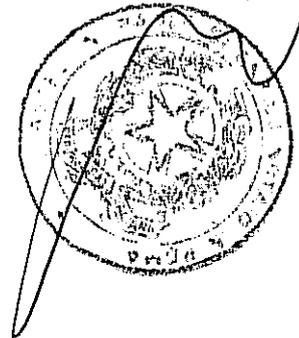
- ciascun azionista può svolgere un solo intervento su ogni argomento all'ordine del giorno; -----

- dopo la chiusura della discussione sono consentite dichiarazioni di voto di breve durata. -----

-- Verranno dapprima illustrati prima i punti all'ordine del giorno della parte ordinaria. Al termine dell'illustrazione gli azionisti potranno effettuare un intervento della durata massima di 10 (dieci) minuti. Gli azionisti potranno gestire liberamente il tempo a disposizione e ripartirlo, a loro scelta, tra gli argomenti di parte ordinaria. -----

-- Verrà poi illustrato il punto all'ordine del giorno della parte straordinaria, al termine del quale gli azionisti potranno effettuare un intervento della durata massima di 5 (cinque) minuti. -----

- In questo modo si consente a tutti gli azionisti di intervenire ed esprimere la propria opinione in un tempo congruo ed altresì consente di mantenere la durata dell'Assemblea entro limiti appropriati per rispetto di tutti gli azio-



- nisti. -----
- Invita gli azionisti a presentare le richieste di intervento indicando i punti all'ordine del giorno sui quali intendano intervenire. -----
 - Invita, altresì, gli azionisti che intendano sottoporre quesiti su questioni tecniche molto specifiche a riportare le domande anche per iscritto e a consegnarle all'Ufficio di Presidenza al termine dell'intervento, in modo da consentire una più puntuale risposta. -----
 - Dopo una breve interruzione, per consentire l'elaborazione delle risposte, verranno fornite le risposte alle domande degli azionisti -----
 - Dopo le eventuali dichiarazioni di voto, per le quali il tempo complessivamente a disposizione di ciascun azionista è di 2 (due) minuti, si procederà alla votazione sui punti all'ordine del giorno della parte ordinaria e straordinaria. -----
 - Il Presidente ricorda che il Regolamento assembleare non consente interventi di replica, ma solo dichiarazioni di voto e le relative richieste andranno presentate all'Ufficio di Presidenza. -----
 - L'Ufficio di Presidenza provvederà alla registrazione dei voti espressi per corrispondenza. -----
 - Dopo ciascuna votazione il Notaio provvederà a proclamare l'esito. -----
 - Per lo svolgimento dell'intervento il Presidente invita gli azionisti a recarsi all'apposita postazione alla sua sinistra, dotata di microfono. -----
 - Per consentire a ciascun azionista che intende prendere la parola la gestione ottimale del tempo a sua disposizione sarà attivato un "timer", visibile dal podio, nonché proiettato sullo schermo grande alle spalle del Presidente. -----

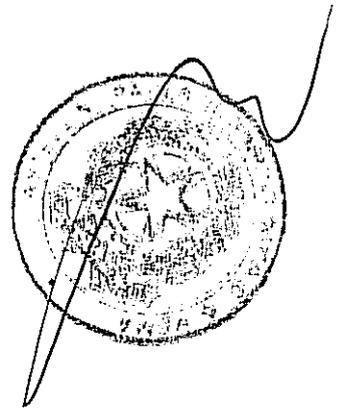
-- Per consentire la più ampia partecipazione alla discussione, il Presidente invita gli azionisti a contenere la durata dei loro interventi entro il tempo massimo stabilito. Ricorda che intende vigilare per assicurare l'osservanza dei tempi massimi consentiti per gli interventi per il rispetto di tutti gli azionisti, riservandosi pertanto la facoltà di chiudere il microfono allo scadere del tempo a disposizione. -----

-- In caso di presentazione di emendamenti alle proposte formulate dal Consiglio, verrà prima posta in votazione la proposta del Consiglio e, solo nel caso in cui tale proposta fosse respinta, verranno poste in votazione le proposte contenenti gli emendamenti. -----

-- Analogamente, in caso di presentazione di mozioni d'ordine, sulle quali non è comunque prevista discussione, ove il Presidente decidesse di metterle in votazione, verranno prima poste in votazione le eventuali proposte del Presidente e, solo nel caso in cui fossero respinte, le proposte degli azionisti. -----

-- Le proposte degli azionisti, ove poste in votazione, verranno sottoposte all'assemblea a partire dalla proposta presentata dagli azionisti che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Solo nel caso in cui la proposta posta in votazione fosse respinta, sarà posta in votazione la successiva proposta in ordine di capitale rappresentato. -----

- Il Presidente ricorda che, ai sensi dell'art. 4 del Regolamento, nei locali in cui si svolge l'Assemblea non possono essere impiegati strumenti di registrazione di nessun genere, ad eccezione di quelli utilizzati al fine di supportare il Notaio nella redazione del verbale, né apparecchi fotografici e similari. -----



-- E' inoltre previsto un servizio di traduzione simultanea dall'italiano all'inglese e dall'inglese all'italiano; le cuffie sono disponibili presso la *reception* all'ingresso della sala. -----

-- Gli azionisti presenti in sala esprimeranno il voto utilizzando i telecomandi consegnati loro al momento della registrazione con le relative informazioni. -----

- Per ulteriori informazioni e chiarimenti sull'uso del telecomando i signori azionisti o i loro delegati potranno avvalersi del personale tecnico presente in sala. -----

-- Qualora, per motivi tecnici, non fosse possibile avvalersi del telecomando, ovvero, ove il Presidente lo riterrà opportuno per esigenze di praticità, si procederà alla votazione mediante alzata di mano. -----

-- Gli azionisti che dovessero abbandonare definitivamente o temporaneamente la sala prima del termine dei lavori assembleari sono pregati di consegnare il telecomando all'Ufficio di Presidenza. -----

----- * * * * * -----

- Il Presidente ricorda che: -----

i) la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulle proposte concernenti i punti dell'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria e straordinaria; -----

ii) la Relazione finanziaria annuale 2011; -----

iii) la Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari 2011; -----

iv) la Relazione sulla remunerazione; -----

v) l'Annual report 2011 -----

sono stati depositati e messi a disposizione del pubblico presso la sede della Società, nel sito Internet di Eni e in quello della Borsa Italiana nei termini di

legge e di regolamento. I suddetti documenti sono stati anche inviati a coloro che ne hanno fatto richiesta nei giorni precedenti l'Assemblea e i documenti principali sono stati altresì consegnati all'ingresso della sala assembleare, assieme allo statuto e alla Guida dell'Azionista. -----

----- * * * * *

-- Il Presidente, non essendoci alcuna obiezione da parte dell'Assemblea, omette la lettura integrale della relazione sui singoli argomenti all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea, per lasciare maggiore spazio agli interventi degli azionisti. -----

----- * * * * *

---- Il Presidente passa alla trattazione del primo punto all'ordine del giorno di -----

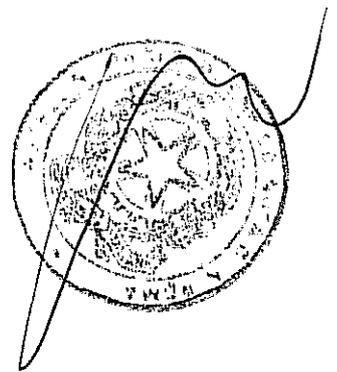
----- **PARTE ORDINARIA** -----

----- **N. 1** -----

- **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2011 DI ENI S.P.A.**
 --- **DELIBERAZIONI RELATIVE. PRESENTAZIONE BILANCIO** ---
 --- **CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2011. RELAZIONI DEGLI** ---
 -- **AMMINISTRATORI, DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA** --
 ----- **SOCIETÀ DI REVISIONE.** -----

----- * * * * *

-- Il Presidente informa, ai sensi delle disposizioni Consob (comunicazione n. 96003558 del 18 aprile 1996), che per la revisione del bilancio 2011 di Eni S.p.A. la Società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. ha impiegato: a) 29.900 (ventinovemilanovecento) ore per un corrispettivo di Euro 2.225.786 (duemilioniduecentoventicinquemilasettecentoottantasei) per



la revisione del bilancio di esercizio, la relazione semestrale e le verifiche trimestrali; b) 6.800 (seimilaottocento) ore per un corrispettivo di Euro 513.725 (cinquecentotredicimilasettecentoventicinque) per la revisione del bilancio consolidato e per le verifiche del Form 20 F. -----

-- Inoltre Reconta Ernst & Young S.p.A., in relazione alla revisione del bilancio 2011 di Eni S.p.A., ha svolto ulteriori attività per la certificazione del sistema di controllo interno, ai sensi della legislazione americana (sezione 404 del Sarbanes-Oxley Act), nonché altre attività di revisione disposte dalla normativa vigente. -----

-- Complessivamente per la revisione del bilancio 2011 di Eni S.p.A. sono stati contabilizzati corrispettivi per Euro 6.494.685 (seimilioni quattrocento novantaquattromilaseicentoottantacinque) a fronte di 85.500 (ottantacinquemilacinquecento) ore impiegate. -----

-- Il totale dei corrispettivi contabilizzati complessivamente da Eni S.p.A., dalle imprese controllate e dalle imprese a controllo congiunto al network Reconta Ernst & Young, ammonta a Euro 23.467.579 (ventitremilioni quattrocentosessantasettemilacinquecentosettantanove) a fronte di 351.825 (trecentocinquantunmilaottocentoventicinque) ore impiegate. -----

----- * * * * * -----

- Il Presidente invita l'Amministratore Delegato a dare lettura di una sintesi della lettera agli azionisti relativa al bilancio Eni del 2011, contenuta nel fascicolo di bilancio. -----

-- L'Amministratore Delegato dà lettura di una sintesi della lettera agli azionisti. Durante la lettura vengono proiettate alcune *slide* illustrative. -----

-- Il Presidente risponde all'azionista Pier Giorgio Bertani che aveva formu-

lato la relativa domanda fornendo l'elenco delle persone fisiche presenti in assemblea che al momento della richiesta erano 26 (ventisei). -----

----- * * * * * -----

- Il Presidente invita il Prof. UGO MARINELLI a riferire all'Assemblea, ai sensi dell'art. 153 TUF, sull'attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale, sulle eventuali omissioni e sui fatti censurabili rilevati. -----

UGO MARINELLI - Presidente del Collegio Sindacale. -----

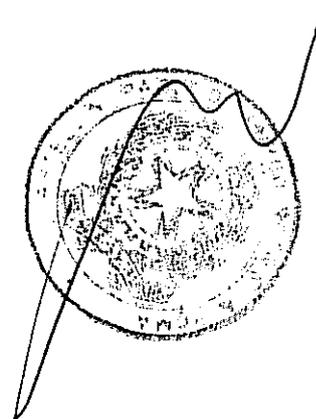
L'attività svolta dal Collegio Sindacale è contenuta nella Relazione depositata e resa pubblica nei termini e alla quale si fa rinvio. Non sono riportati nella Relazione fatti censurabili od omissioni; inoltre dalla stessa risulta che il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2011 ed alle proposte di delibera formulate dal Consiglio di Amministrazione. -----

----- * * * * * -----

-- Su invito del Presidente il Dott. MASSIMO ANTONELLI della società Reconta Ernst & Yong S.p.A. dà lettura delle conclusioni della relazione della Società di revisione sul bilancio di esercizio 2011 di Eni S.p.A. -----

MASSIMO ANTONELLI. -----

L'attività svolta dalla Società di revisione è contenuta nelle Relazioni depositate e rese pubbliche nei termini e alle quali si fa rinvio. In tali relazioni esprimiamo un giudizio senza rilievi sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato di Eni S.p.A. al 31 dicembre 2011, in quanto sono conformi agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. n. 38/2005; essi pertanto sono redatti con chiarezza e rappresentano in modo -



veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa dell'esercizio. -----

----- * * * * * -----

-- Al termine il Presidente legge la proposta del Consiglio di Amministrazione che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----
la proposta del Consiglio di amministrazione è di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 di Eni S.p.A. che chiude con l'utile di 4.212.687.003,27 (quattromiliardiduecentododicimilioneisecentoottantasettemilatre virgola ventisette) Euro." -----

----- * * * * * -----

-- La relazione finanziaria annuale 2011 costituita da: relazione sulla gestione, bilancio consolidato al 31 dicembre 2011 (schemi di bilancio, note al bilancio, informazioni supplementari, consolidato di sostenibilità, attestazione del management al bilancio consolidato, relazione della società di revisione al bilancio consolidato, Independent Assurance Report), bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 (schemi di bilancio, note al bilancio, proposte del Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli azionisti, relazione del Collegio Sindacale, attestazione del management al bilancio di esercizio, relazione della Società di revisione al bilancio di esercizio), allegati alle note del bilancio consolidato (imprese e partecipazioni rilevanti di Eni S.p.A. al 31 dicembre 2011 e variazioni dell'area di consolidamento verificatesi nell'esercizio) e allegato alle note del bilancio di esercizio (notizie sulle imprese controllate e collegate a partecipazione diretta di Eni S.p.A. e corrispettivi di revisione contabile e dei servizi diversi dalla revisione) si al-

legano in un unico fascicolo al presente verbale sotto la lettera "B". -----

----- * * * * * -----

- Il Presidente passa alla trattazione del secondo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria -----

----- N. 2 -----

----- **ATTRIBUZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO.** -----

----- * * * * * -----

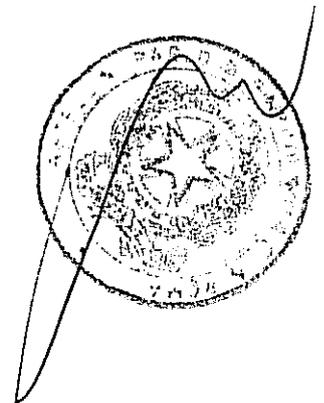
- Il Presidente legge la proposta del Consiglio di Amministrazione che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----

in relazione ai risultati conseguiti, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di deliberare: -----

- l'attribuzione dell'utile di esercizio di 4.212.687.003,27 (quattromiliardi duecentododicimilioneicentoottantasettemilatre virgola ventisette) Euro, che residua in 2.328.880.900,91 (duemiliarditrecentoventottomilioniottocentoottantamilanovecento virgola novantuno) Euro dopo la distribuzione dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2011 di 0,52 (zero virgola cinquantadue) Euro per azione deliberato dal Consiglio di Amministrazione il giorno 8 settembre 2011 come segue: -----

--- agli azionisti a titolo di dividendo 0,52 (zero virgola cinquantadue) Euro per azione alle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, a saldo dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2011 di 0,52 (zero virgola cinquantadue) Euro; il dividendo per azione dell'esercizio 2011 ammonta perciò a 1,04 (uno virgola zero quattro) Euro; -----



-- alla "Riserva disponibile" l'importo che residua dopo le attribuzioni proposte; -----

- il pagamento del saldo dividendo 2011 a partire dal 24 maggio 2012, con stacco cedola il 21 maggio 2012". -----

----- * * * * * -----

-- Il Presidente passa alla trattazione del terzo punto all'ordine del giorno di parte ordinaria -----

----- **N.3** -----

- **RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE: POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE** -----

----- * * * * * -----

-- Il Presidente informa che la Relazione sulla remunerazione che viene sottoposta è stata predisposta sulla base di quanto indicato nell'art. 123-ter del TUF e nell'art. 84-quater del Regolamento Consob di attuazione del TUF; l'Assemblea è chiamata a deliberare sulla prima sezione della Relazione, che illustra la politica della società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. La deliberazione non è vincolante. -----

- Il Presidente rinvia alla Relazione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 15 marzo 2012 e messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente. -----

-- La proposta del Consiglio di Amministrazione, prosegue il Presidente, è di deliberare in senso favorevole sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione. -----

-- Come previsto dal Codice di autodisciplina, il Presidente invita il Consigliere Dott. Mario Resca - Presidente del Compensation Committee, a riferire all'Assemblea sulle modalità di esercizio delle funzioni del Comitato. --

MARIO RESCA - Presidente del Compensation Committee -----

Le modalità di esercizio delle funzioni del Compensation Committee sono illustrate nella prima Sezione della Relazione sulla remunerazione 2012 e nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari. Le suddette Relazioni sono state messe a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente e si fa quindi rinvio alle stesse, con riserva di rispondere alle domande che fossero poste al riguardo. -----

----- * * * * * -----

-- Il Presidente dichiara aperta la discussione sui punti all'ordine del giorno di parte ordinaria ed informa che si sono iscritti a parlare alcuni azionisti ai quali dà la parola secondo l'ordine di iscrizione. -----

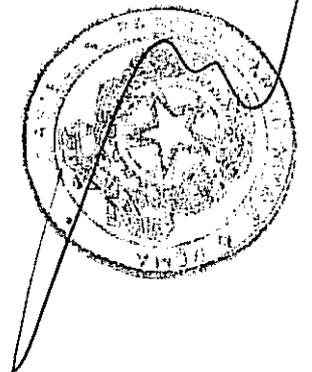
-- Ricorda che ciascun azionista avrà a disposizione complessivamente 10 (dieci) minuti per effettuare l'intervento. -----

Prendono la parola: -----

PIER GIORGIO BERTANI, titolare di 1.000 azioni. -----

Prima di tutto grazie di aver evitato la sovrapposizione di assemblee come successe lo scorso anno, lo stesso giorno Enel, Eni eccetera; è un fatto positivo che merita di essere evidenziato. -----

Non mi ricordo se era Isaia o Daniele che parlava, nella Bibbia, di abominazione della desolazione, che è ripresa anche dal Vangelo per accennare ad un periodo critico, difficile, come è il nostro, dal punto di vista economico finanziario. Il Vangelo dice anche: "Chi sta sul tetto non torni in casa, chi



lavora nei campi non torni a casa a prendere la tunica". -----

Devo dire onestamente che, trattandosi dell'Eni, il tempo per tornare a casa a prendere la tunica c'è, nel senso che, a differenza di molte altre società, il bilancio presenta risultati positivi e quindi questo non può che essere sottolineato positivamente. -----

Sempre di più nel mercato globale si parla di dimensione adeguata per far fronte alle difficoltà che un mercato globale presenta. Visto che il nostro Paese è caratterizzato da una frammentazione di piccole e medie aziende, visto che le grandi aziende che siano in grado di essere interlocutori validi sul piano internazionale si contano sul palmo di una mano, mi domando, a proposito della ventilata separazione della Snam dall'Eni, se questo rientra in un discorso di valorizzazione delle grandi aziende del nostro Paese in grado di competere sui mercati globali. -----

È un punto non di secondaria importanza, che a me sembra molto importante e quindi mi farebbe piacere che ci fosse una presa di posizione chiara e netta, senza timori reverenziali, da parte del Consiglio di Amministrazione e dell'Amministratore Delegato. -----

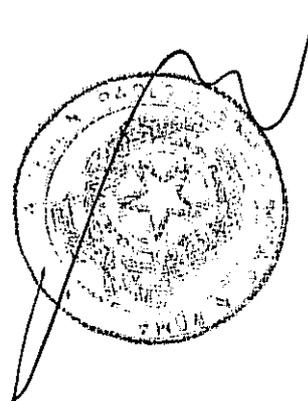
Le Generali hanno introdotto un criterio di limiti di età per quanto riguarda il Consiglio di Amministrazione, l'Amministratore Delegato e il Presidente. Guardando il tavolo, il ponte di comando, vedo che non ci sono signori decrepiti, quindi il problema non è attuale per Eni; però, forse, tale criterio risponde ad una logica che permette il ricambio delle energie nuove. Quindi mi domando se non sia il caso che il Consiglio di Amministrazione prenda in esame, se già non lo ha fatto, questo criterio del limite di età per i Consiglieri, per il Presidente e per l'Amministratore Delegato. -----

Ricordo che c'è stata una delibera del Consiglio dei Ministri che parlava - non so se si tratta un decreto legislativo - di un 10% di maggiorazione del dividendo a favore dei piccoli azionisti che detengano ininterrottamente le azioni, per favorire la "continuità" dell'azionariato. Mi domando se un'azienda leader, come la nostra, ha preso in considerazione questa raccomandazione o, altrimenti se non ritenga che sia il caso di prenderla in considerazione. -----

C'è un discorso importante che riguarda gli anticorpi che ogni azienda deve avere per evitare degenerazioni. Io ho in mente vicende non esemplari di aziende quotate, come una grossa banca plurisecolare radicata in un capoluogo di provincia del nostro Paese, oppure società come un'azienda leader delle partecipazioni statali, strategica dal punto di vista tecnico nel settore della difesa eccetera, che hanno avuto degli incidenti e delle interferenze che sembrano serie, gravi, da parte della politica e dei partiti. Ciò potrebbe accadere anche a Eni. Allora la domanda logica è: l'Eni è strutturata in modo adeguato? Abbiamo sufficienti anticorpi nel caso si presentasse una situazione analoga per l'Eni, per far fronte, per respingere interferenze negative da parte della politica e dei partiti in un'azienda come la nostra? Noi abbiamo il Collegio Sindacale, abbiamo i Revisori, abbiamo i Consiglieri indipendenti. Tutto questo lo avevano anche le altre aziende di cui ho parlato, e però tali misure non sono state sufficienti. -----

Questi anticorpi noi li consideriamo adeguati nel caso riprovevole di interferenze pesanti da parte della politica e dei partiti? -----

Rivolgo un invito alla sensibilità civica dei nostri amministratori a proposito delle retribuzioni: nella nostra azienda, forse, rispetto ad altre c'è stato un



aumento inferiore delle retribuzioni, anche se il trend, secondo un'analisi che ha fatto Milano Finanza, vede i dividendi diminuire e i compensi del top management aumentare, anche in questo periodo di crisi. Proprio perché la nostra azienda si presenta sana, da un punto di vista di bilancio, mi domando se non sarebbe opportuno che proprio dall'Eni possa partire un segnale di attenzione, di sensibilità al momento critico, delicato, dal punto di vista economico, del nostro Paese, per cui chi si trova ad avere, al top, retribuzioni nell'ordine di milioni, non possa dare un segnale significativo di un piccolo passo indietro che faccia sì che ci si renda conto che il nostro management non è avulso dal contesto di crisi del nostro Paese. -----

E penso, per non far nomi, ad un uomo importante nella nostra politica e nella nostra situazione economica come Bernheim che si è permesso di chiedere alle Generali un importo milionario, dimostrando di essere proprio completamente al di fuori della consapevolezza del momento difficile che viviamo. Ecco, io penso che dal nostro top management potrebbe venire al contrario un segnale in questa direzione, che sono certo sarebbe molto apprezzato dall'opinione pubblica e non cambierebbe, sostanzialmente, quello che è il livello adeguato delle retribuzioni. -----

Ultimo punto, che forse era il più importante, è quello del diritto di "tribuna" del piccolo azionista che ha 10 minuti l'anno. Mi domando se non sarebbe il momento, ancora una volta, da parte della nostra azienda, che è un'azienda leader e per molti aspetti ha connotazioni positive anche rispetto alle altre, di pensare ad un diritto di "tribuna" di secondo grado. -----

C'è un'enorme quantità di piccoli azionisti individuali che non hanno nessuna voce in capitolo, al livello del Consiglio di Amministrazione. Ora, da

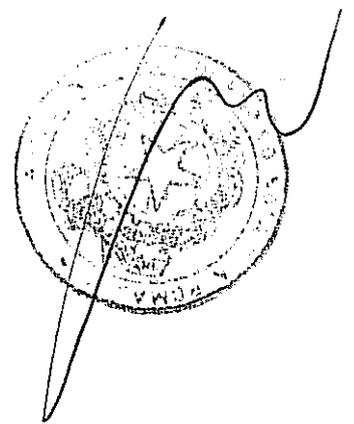
che mondo è mondo, dall'antica Grecia in poi, c'è un metodo per permettere una partecipazione effettiva: è quello dell'estrazione a sorte. Allora io propongo quest'idea: tra tutti i piccoli azionisti, in un universo omogeneo, naturalmente, non sarebbe il caso di avere un rappresentante in Consiglio di Amministrazione che viene estratto a sorte tra la marea dei piccoli azionisti individuali che altrimenti non troverebbero, per ragioni pratiche, evidenti, il modo di essere rappresentati in Consiglio? -----

Non cambierebbe nulla nella sostanza delle cose, ma ciò avrebbe un valore simbolico enorme e sarebbe un'innovazione di rilievo nel quadro economico dell'organizzazione delle società per azioni. Grazie. -----

MAURO MEGGIOLARO - in rappresentanza della Fondazione Culturale Responsabilità Etica, titolare di 80 azioni. -----

Intervengo sul terzo punto all'ordine del giorno, la Relazione sulla remunerazione. -----

La Fondazione Culturale Responsabilità Etica è giunta al quinto anno di questa iniziativa che si chiama "Azionariato Critico". Nel 2007 abbiamo acquistato azioni Eni con lo scopo di promuovere il ruolo dei piccoli azionisti e il loro contributo alla vita dell'impresa e dal 2008 interveniamo alle assemblee per sollecitare la riflessione degli amministratori e degli azionisti sugli impatti che la condotta di Eni, in campo ambientale e sociale, può avere sul bilancio e sulla reputazione dell'impresa. La nostra iniziativa è svolta in stretta collaborazione con reti e organizzazioni della società civile italiana e internazionale. Con la Società abbiamo iniziato poi un dialogo che prevede anche una serie di incontri al di là dell'assemblea, prima e dopo l'assemblea. Dobbiamo dire che da parte della Società abbiamo sempre avu-



to la massima disponibilità al dialogo e ad incontrarci presso la sede di Eni. Come ogni anno, oltre alle domande che rivolgiamo agli amministratori di Eni su diversi punti all'ordine del giorno, depositeremo agli atti un documento che illustra nel dettaglio alcuni dei principali temi di cui ci siamo occupati. Abbiamo inoltre inviato, come è stato ricordato dal Presidente all'inizio dei lavori dell'assemblea, una serie di domande a cui Eni ha già risposto. Sono state poi pubblicate sul sito, le valuteremo e chiederemo, eventualmente, ad Eni un ulteriore incontro per commentarle insieme. -----

Dopo questa premessa vorremmo portare all'attenzione del Consiglio di Amministrazione e degli azionisti di Eni alcune questioni che riguardano la Relazione sulla remunerazione di Eni, sulla quale annunciamo il nostro voto contrario perché pensiamo che sia scarsamente trasparente nel suo complesso. A pagina 8, tra le Finalità e i principi generali della Politica sulla Remunerazione, si parla di "coerenza della remunerazione complessiva, rispetto ai riferimenti di mercato applicabili per cariche analoghe o per ruoli di livello comparabile per responsabilità e complessità, nell'ambito di panel aziendali comparabili con Eni, attraverso specifici *benchmark* retributivi effettuati con il supporto di *provider* internazionali di informazioni retributive". -----

Il supporto di "provider specializzati" è citato anche a pagina 7, quando si parla di ciclo di attività del Compensation Committee e a pagina 14, quando si parla di Piano di Incentivazione Monetaria di Lungo Termine. -----

---- Vogliamo chiedere a quali *provider* si fa riferimento. Vorremmo sapere se Eni si è avvalsa della consulenza di società esterne per la determinazione dei compensi e delle politiche di remunerazione. Se sì, di quali società si

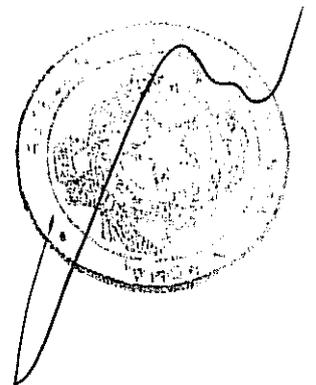
tratta, a quanto ammontano gli onorari complessivi corrisposti da Eni a queste società negli ultimi tre esercizi e se Eni ha verificato anche l'assenza di conflitti di interesse tra la Società stessa e le società che sono state scelte come *provider*. -----

A pagina 9, in merito alla remunerazione integrativa per le deleghe conferite al Presidente del Consiglio di Amministrazione si scrive che "sono state previste, in continuità con il precedente mandato, una componente fissa annuale in misura pari a 500.000 euro lordi e una componente variabile annuale da determinare in relazione ai risultati di performance economico/finanziaria ed operativa conseguiti da Eni nell'esercizio precedente quello di erogazione. -----

--- Noi vorremmo capire in quale modo sono stati calcolati questi risultati di performance economica/finanziaria, con quali indicatori, con quali parametri e quanto incide ogni singolo parametro sul totale corrisposto, in modo da avere un dettaglio di questo calcolo. -----

Sempre in relazione alla remunerazione integrativa per le deleghe conferite al Presidente, si parla di "obiettivi focalizzati sulla performance economica/finanziaria, sulla performance operativa/industriale e sull'attuazione delle linee strategiche e di sostenibilità definite nel Piano quadriennale 2012-2015". -----

--- Vorremmo capire di quali obiettivi si tratta in particolare e quanto incide ogni singolo obiettivo sul totale corrisposto. Poi, quando si parla di linee di sostenibilità, vorremmo capire se si intende la sola sostenibilità del dividendo, come riportato nel piano quadriennale, o anche obiettivi di sostenibilità socio-ambientale. Nel caso si tratti della sola sostenibilità dei dividendi,



chiediamo se sia possibile integrare gli obiettivi con criteri di sostenibilità ambientale come, ad esempio la riduzione del *gas flaring* o di sostenibilità sociale. -----

Le stesse domande valgono per l'incentivazione variabile e di breve termine dell'Amministratore Delegato e del Direttore Generale a pagina 10 e seguenti. -----

A pagina 11 si scrive, poi, che "è facoltà del Compensation Committee proporre al Consiglio eventuali forme di riconoscimento straordinario in favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, a fronte di operazioni di particolare rilevanza strategica per Eni in termini di rafforzamento del posizionamento competitivo nel medio e nel lungo termine". -----

--- Vorremmo capire qual è il grado di discrezionalità del Compensation Committee nel proporre queste forme di riconoscimento straordinarie e se esiste una casistica relativamente alle operazioni di particolare rilevanza strategica e quale tipo di operazioni corrispondono a quali forme di riconoscimento straordinario. -----

Perché così come è impostata ora nella Relazione sulla remunerazione, ci sembra che sia un po' vaga. -----

A pagina 11, in merito alla risoluzione del rapporto di lavoro dirigenziale per l' Amministratore Delegato e Direttore Generale, si scrive che "ad integrazione delle competenze di fine rapporto, è prevista un'indennità definita in una componente fissa, di importo pari a 3,2 milioni di euro e in una componente variabile calcolata con riferimento al valore dell'incentivo monetario annuale. -----

-- Noi vogliamo capire come si arriva a questi 3,2 milioni di euro, visto che

vengono presentati come dato, ma non si spiega come vengono calcolati, quali indicatori sono utilizzati e quanto pesa ogni singolo indicatore nel computo finale dei 3,2 milioni di euro. -----

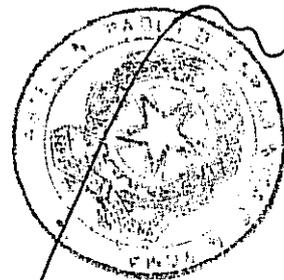
Lo stesso vale per quanto riguarda l'obbligo assunto dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale a non svolgere, per il periodo di un anno dopo la cessazione del rapporto di lavoro in tutto il territorio italiano, europeo e nord americano, alcun genere di attività che sia in concorrenza con quella svolta da Eni, per la quale si prevede l'erogazione di un compenso pari a 2,219 milioni di euro. -----

---- Vorremmo capire come si calcolano questi 2,219 milioni di euro, con quali indicatori e quanto pesa ogni singolo indicatore nel computo finale. ---

Infine a pagina 14 si parla di indennità di fine carica del rapporto di lavoro per il Presidente e l'Amministratore Delegato. La relazione riporta che "il Consiglio di Amministrazione, con delibera del 27 aprile 2011, riconoscendo il significativo apporto professionale profuso nella realizzazione degli obiettivi aziendali dal Presidente uscente e dall'Amministratore Delegato e Direttore Generale, ha deliberato la corresponsione, in favore di entrambi, di un compenso straordinario pari a un milione di euro, ritenendolo coerente a criteri di convenienza e correttezza sostanziale nonché di proporzionalità rispetto agli emolumenti percepiti dagli stessi nel corso dei rispettivi incarichi. -----

Anche in questo caso non ci sembra chiaro, in quanto non sono esplicitati, i criteri in base ai quali è stato determinato il compenso straordinario di un milione di euro che pare discendere da valutazioni discrezionali. -----

--- Perché un milione di euro e non 950.000 euro o 1,2 milioni di euro? Per-



ché il compenso straordinario, poi, è lo stesso sia per l'Amministratore Delegato sia per il Presidente? -----

---- Infine volevamo chiedere come si giustifica un compenso straordinario di fine carica ad un Amministratore Delegato per il quale è già prevista la conferma della carica. Vi ringrazio per l'attenzione. -----

GODWIN OJO - in rappresentanza di Luca Manes, titolare di 5 azioni

(svolge il suo intervento in lingua inglese che viene tradotta in via simultanea in lingua italiana per coloro che lo richiedono. L'intervento su esplicita indicazione del Presidente viene riportato secondo il testo che segue). ----

Buongiorno mi chiamo Goldwin Ojo, Amici della Terra - Nigeria. -----

Mi riferisco alla vostra dichiarazione, contenuta nella lettera agli azionisti, in cui si dice che c'è armonia e c'è pace e c'è un'ottima relazione ed impegni da parte di Eni e le comunità locali. -----

Sono qui per farvi sapere che, mentre il vostro profitto sale, non si tengono in considerazione questioni ecologiche e sociali nella procedura dello sfruttamento petrolifero. -----

Come tutti voi sapete la storia dello sfruttamento petrolifero in Nigeria è la storia di conflitto, di violenza, è una storia di uccisioni, è una storia di morti. Dal 1990, data in cui è diventata una questione sulla prima pagina di tutti i giornali, ci sono state proteste pacifiche che sono state il simbolo di questa situazione. -----

Voi sapete quello che sta succedendo: queste proteste pacifiche sono state soppresse da parte delle compagnie internazionali conniventi con il Governo della Nigeria. Che cos'è successo? Noi siamo stati costretti al silenzio, molti sono stati arrestati, migliaia di persone sono state uccise. Allora, qual

è la situazione? Nel 1990 queste comunità hanno ricevuto un grande danno dall'industria petrolifera e dal loro Governo e hanno cominciato ad impostare delle strategie, una delle quali è stata la strategia dei Movimenti per i Diritti dei Lavoratori, e anche di tutta un'altra serie di gruppi militanti violenti che si sono portati all'attenzione della scena internazionale parlando a nome delle comunità, chiedendo il controllo del petrolio. -----

Questa situazione è diventata una situazione che da benedizione è diventata maledizione: le persone stanno morendo e oggi il petrolio viene estratto sotto l'egida militare, con la protezione militare. -----

Voi vi impegnate a realizzare relazioni pacifiche, ma questa non è la verità.

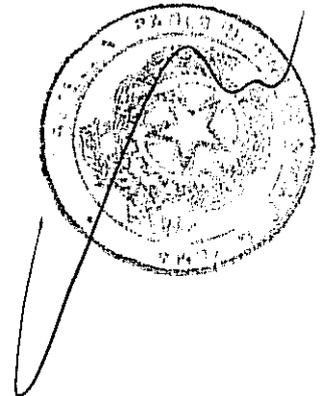
Guardate a quello che dichiarano i vari giornali: dichiarano che le società petrolifere e il Governo sono responsabili di una cultura di violenza che si sta propagando in Nigeria perché le persone adesso stanno prendendo le armi per difendersi, per difendere il loro territorio, il loro petrolio. -----

Questo sfruttamento viene sostenuto dal Governo, a favore delle società internazionali, con l'esercito e con la forza militare. -----

Ora vorrei darvi degli esempi specifici per illustrare questi punti, i punti che sto sollevando sono chiari: dal nord al sud, dall'est all'ovest della Nigeria, il Governo Federale, insieme alle società petrolifere, ha dato vita a una cultura di violenza che è una cultura che sta bloccando il Paese e vi chiedo adesso di fare delle azioni, di guardare a questi argomenti oltre le critiche. -----

In particolare l'Eni ha creato impatti molto importanti sulla Nigeria e adesso la situazione del gas è molto importante. -----

Nel 2009 avete detto nel vostro Rapporto di Sostenibilità - e cito testualmente - che "...la struttura di business di Eni permette di investire in molti



progetti ambiziosi che ridurranno il *gas flaring* del 70% entro il 2012 ..."

(prendendo a riferimento il 2007 come anno *baseline*)....". -----

Avete dato seguito a questa dichiarazione nel 2011? Avete detto che ci sarebbe stato uno 0% di fuoriuscita di gas nelle vostre operazioni: questo è l'imbroglio. -----

Guardate i dati informatici nei quali dite che le fuoriuscite saranno ridotte dell'80% entro il 2014 rispetto ai livelli del 2007. Questa è la storia della violenza. -----

Tutte queste fuoriuscite di gas in Nigeria sono state dichiarate illegali fin dal 2000, e voi adesso continuate a spostare la data dal 2002, al 2005, al 2008, al 2010, al 2011; oggi Eni parla di 2014. -----

Questa è la misura della irresponsabilità di una società caratterizzata da pressioni azionarie, da quote, da azioni dei propri azionisti che non considerano l'ambiente. -----

Non possiamo continuare a vedere il perpetrarsi di questa violazione dei diritti. -----

Portiamo all'attenzione dell'Assemblea la situazione della comunità di Kwale che riteniamo sia stata uno dei problemi principali nell'Assemblea del 2011. Ricordiamo che un memorandum d'intesa, firmato dalle società e dalle comunità, diceva che il gas sarebbe stato utilizzato per produrre elettricità. -----

Mentre parliamo, 458 MW di energia vengono generati e inseriti nella rete nazionale, l'Eni ne riceve un grande profitto e ottiene *carbon-credit*; questa produzione di elettricità va bene ma comunque state violando l'accordo che vi impone, nello specifico, che all'interno di un raggio di 50 km dalle cen-

trali integrate dovete fornire elettricità alle comunità e ad oggi queste centrali non lo fanno. -----

L'impegno è stato forte, è stato ordinato all'Eni di fare questa cosa, ma non ci sono stati riscontri. Il petrolio viene estratto, il gas viene estratto. Anche se si finge che i bisogni delle comunità locali in Nigeria vengono soddisfatti la realtà è che questo gas e questo petrolio sono oggetto di una forte richiesta in Nord America, in Europa, in Italia e quindi in maniera estensiva ci sono certi investimenti su strutture per l'estrazione del gas; ma la comunità locale non vede soddisfatti i propri bisogni. -----

Avete utilizzato molte terre che sono state tolte alla comunità locale e sono state date a varie nazioni europee. Abbiamo notato che la comunità non era a conoscenza di tutte queste procedure di raccolta del gas e dei dati di queste procedure di raccolta. -----

Chiediamo di avere una copia di questi dati e una spiegazione del perché la partecipazione delle comunità è stata esclusa. -----

Vado all'ultimo caso, quello delle "oil spill". -----

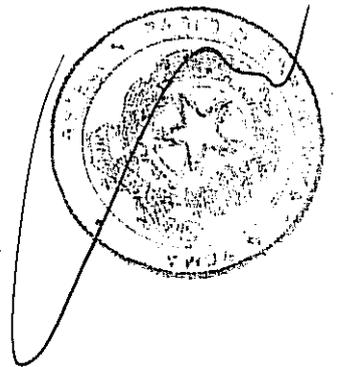
Le attività di Eni sono aumentate dal mese di settembre quando c'è stata una fuoriuscita fino al 17 dicembre 2011. -----

Alla centrale di Kalaba un oleodotto ha avuto delle perdite. Allora perché parlate di sabotaggio? Perché se dite che è stato un sabotaggio di terzi, voi siete la vittima di questo sabotaggio e quindi voi non avreste l'obbligo di ripulire l'ambiente. -----

Oggi vi chiediamo di sapere cosa fate per le fuoriuscite di gas e di petrolio.

Grazie per avermi lasciato prendere la parola. -----

LUIGI CHIURAZZI, titolare di 5.000 azioni. -----



Buongiorno, sono il Presidente dell'associazione Piccoli Azionisti dell'Eni. -
Ho costituito questa associazione già da diversi anni con intenzione di raccogliere e diffondere il piccolo azionariato tra i piccoli azionisti. Ritengo sia un'idea giusta e necessaria, molto importante specialmente per il nostro Paese per diffondere la cultura dell'investimento azionario. Mi sto però rendendo conto che è molto difficile fare salti culturali, quindi, purtroppo, tutto va verso, al massimo, il finanziamento del debito pubblico il peso e i cui effetti - è inutile dirlo - stiamo toccando sistematicamente con mano. -----
Tuttavia non demordo, vado avanti e sono sicuro della bontà della mia idea. Questa è l'azienda migliore che io conosca specialmente in quest'ultimo periodo in cui mi sono dedicato a frequentare le assemblee degli azionisti delle società per azioni italiane. Debbo davvero ringraziare l'Amministratore Delegato, con il quale peraltro ci vediamo spesso. -----
Una buona parte della mia pensione è posizionata in una società per azioni che purtroppo ha dato soltanto 0,20 euro di dividendo con un capitale impiegato piuttosto rilevante (a Trieste purtroppo è così), però ha dato 16 milioni e 650.000 euro all'ex presidente, che finalmente è andato via (si tratta delle Generali), per 290-300 giorni di impegno: forse si poteva fare in modo diverso. -----
L'ex presidente, vedendo quella liquidazione, aveva chiesto di avere anche lui un'altra superliquidazione, poi in assemblea il suo rappresentante ha detto: "No, rinuncio, però datemi l'appartamento che c'è a Venezia in piazza San Marco". Noi piccoli azionisti, cosa dobbiamo fare? I giornalisti? Tutti i miei interventi che faccio nelle assemblee non li vedo, non li trovo da nessuna parte nei giornali, quindi [forse] c'è un ordine, forse sovranazionale,

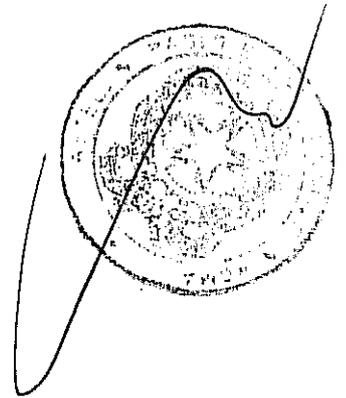
con lo scopo di tenere da parte i piccoli azionisti. -----

Ho richiesto da diversi anni a questa parte la distribuzione di *stock option* e *stock grant* agli azionisti e invece vediamo le remunerazioni. Qual è stato il risultato? Il risultato è che adesso c'è una relazione sulla remunerazione, che ci viene sottoposta per l'approvazione solo nella prima sezione, sulla politica. Allora, chi tira i fili? La Comunità Europea? I nostri amici americani? Non ce l'ho con gli americani, però, certe azioni di lobby non mi piacciono proprio. -----

Si sono dati da fare addirittura per farsi fare una delibera dagli organi di vigilanza ISVAP, COVIP, CONSOB, eccetera, per l'allungamento dei tempi di incarico delle società di certificazione fino a nove anni. Noi cambiamo tutto il Consiglio di Amministrazione e le società di certificazione hanno un incarico per nove anni: cose da pazzi! -----

Abbiamo un Collegio sindacale: a me basterebbe quello. Non c'è bisogno di altri, perché mi sento protetto dal Collegio sindacale. Perché queste società di revisione sono obbligatorie? Quindi c'è qualcosa che non funziona. Va bene, chiudiamo le lamentele e voglio dire soltanto una cosa al dottor Scaroni: il nostro Paese ha bisogno di esempi. -----

L'altro giorno all'Assemblea degli azionisti dell'ACEA ho chiesto una riduzione del 40% delle remunerazioni, ciò per dare un segnale. Addirittura mi sono rivolto al rappresentante del Ministero del Tesoro dicendo: "Sostenga la proposta, metta ai voti questa riduzione del 40% della remunerazione. Lei ha il 50%, l'ACEA è nelle mani del Sindaco". Non gliene è importato niente. L'unica cosa che ha detto è stata: "Manteniamo le retribuzioni in parsimonia". Poi il giorno dopo vengono fuori articoli sui giornali in cui si dice



che il Comune ha chiesto un po' di contenimento. -----

Che cosa posso dirle, dottor Scaroni? Lei è molto simpatico, però dia questo segnale per favore: abbatta del 20% la remunerazione del top management.

In Francia l'agenda politica di Hollande pone due azioni simboliche: la presa di contatto con la Merkel e la riduzione del 30% del compenso del Presidente e dei Ministri. -----

Vogliamo dare questo benedetto esempio al nostro Paese? Il nostro Paese ha bisogno di segnali forti. -----

Altra cosa: è stata ottima la proposta di Bertani che ha detto di fare l'estrazione a sorte del rappresentante dei piccoli azionisti; noi invece nominiamo il rappresentante designato. Non so quanto costa questo rappresentante designato che adesso esiste in tutte le società per azioni italiane. Vorrei sapere quanto costa. -----

Ultima cosa: il riferimento all'Iran. Mi sembra che noi ci siamo ritirati dall'Iran: perché? Perché ci siamo accordati a certe direttive forse americane? Io ho sostenuto il Sarbanes Oxley Act e ho chiesto perché non fosse adottato in Italia (questo è successo otto-nove anni fa). Vorrei chiedere per quale motivo siamo usciti dall'Iran. Grazie per il momento. -----

RICCARDO PACIFICO, titolare di 30 azioni. -----

Perché gli azionisti hanno una remunerazione ancorata all'inflazione, mentre i manager hanno una remunerazione ancorata al risultato? Non sarebbe il caso di cominciare a prevedere qualcosa di "non costoso", che non intacca il patrimonio aziendale nel senso di una distribuzione gratuita agli azionisti delle azioni (annuale, biennale, triennale) in funzione dei risultati? -----

Rischio ambientale: nel bilancio dell'Eni non c'è e non so in quale bilancio

ci sia. Secondo me le società petrolifere avrebbero bisogno di una specie di *stress test* tipo quello che è stato fatto per le banche. Che ci possa essere una disgrazia di natura ambientale non è una cosa improbabile. -----

Ultimamente c'è stato nel Mare del Nord un incidente della Total. In funzione di questo incidente, che si presumeva di una certa entità, anche il titolo Eni scendeva di conseguenza, perché si pensava che anche Eni fosse coinvolta. -----

Ora in una *joint-venture* di questa natura o in un altro tipo di partecipazione, oltre al coinvolgimento finanziario ed economico c'è anche un'assunzione pro quota del rischio ambientale? -----

Nel bilancio dell'Eni c'è un fondo rischi del genere? -----

Diciamo chiaramente: la BP ha dovuto assorbire il colpo, non c'è stata copertura assicurativa. Nella BP, come è successo anche per la EXXON e altre grandi compagnie, i margini nascosti, il "grasso" nascosto era tanto che gli ha permesso di assorbire un grosso colpo. -----

Se volessimo fare uno *stress test* per l'Eni, che cosa risulterebbe? -----

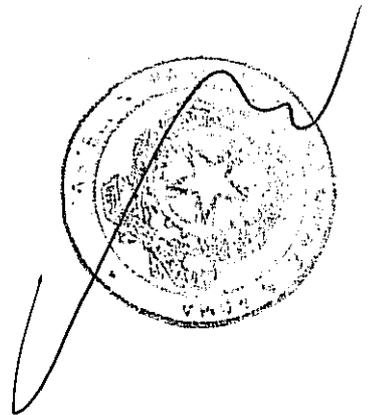
Altro punto: società di trading petrolifero. -----

Avete costituito - sembrerebbe - una società di trading petrolifero su Londra. Se è stata costituita, con quale finalità è stata costituita? -----

Opera solo sul fisico o anche sui derivati? E poi che fa? Assume rischi o copre rischi con operazioni su derivati? -----

E si è preveduto un sistema di controllo adeguato? Abbiamo visto che questi operatori sui derivati possono procurare in qualche minuto diversi problemi. -----

Altro punto: cessione Galp. -----



È una partecipazione abbastanza significativa: evidentemente, motivi di convenienza, di equilibrio internazionale hanno portato alla vendita ma non si è capita la logica del prezzo di cessione. Come è stato fissato? Perché, andando a verificare l'andamento del titolo Galp sembrerebbe che il prezzo storico dell'ultimo periodo sia notevolmente superiore a quello fissato per la vendita della parte ceduta. -----

Dal comunicato che avete fatto c'è anche una *call option* oppure un diritto: cioè se si vende a un altro prezzo, la società si riserva di comprare allo stesso prezzo. Ora, questa *call option* prevede un prezzo superiore rispetto a quello fissato per la prima tranche? -----

Arriviamo al punto nodale: la cessione della Snam. -----

Ha ragione il dottor Scaroni, che si erge a difesa degli azionisti, tuttavia egli fa uno strano discorso e si erge in difesa dell'Eni e degli azionisti della Snam come se non dovesse difendere gli azionisti dell'Eni. -----

Affrontiamo un attimo il problema: visto il compratore che si ipotizza, si crea (e non ce lo nascondiamo, anche se questo è il Paese dei conflitti di interesse) un chiaro conflitto di interesse tra il compratore, controllato in fin dei conti dal Tesoro, e il venditore Eni controllato a sua volta dal Tesoro. Perché non si ipotizza una soluzione neutra, cioè una soluzione che non ha bisogno di esperti esterni? -----

L'Eni, che sappiamo da chi è controllata, nomina certi esperti, la controparte, che sappiamo da chi è controllata, nomina altri esperti. Alla fine agli esperti si dirà di mettersi d'accordo sul prezzo stabilito prima. -----

Insomma c'è un conflitto di interessi che sarebbe difficile definire. Perché invece non si cede a tutti gli azionisti Eni pro quota la partecipazione di

Snam? Oppure, in opzione, se veramente si vuole cedere, perché questa cessione non avviene in opzione pro quota allo stesso prezzo per tutti gli azionisti dell'Eni? Potrebbe prevedersi, in alternativa o in congiunzione, un dividendo straordinario agli azionisti che permetterebbe loro di acquistare azioni Snam. Il tutto dovrebbe avvenire, considerato che c'è un'imposizione esterna, con una neutralità di imposta. -----

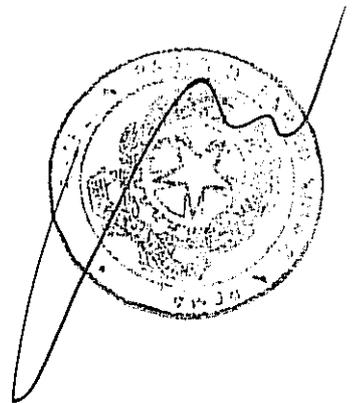
Di fatto questo è uno scorporo dell'Eni che viene divisa in due: una parte va da una parte e una parte va dall'altra. -----

Passo al discorso, che è stato già affrontato, della remunerazione al management, che dovrebbe essere più contenuta. Non vorremmo che la presenza del Dottor Profumo vi contagiasse su certe esigenze remunerative. Se questa società crea ricchezza, i manager che l'hanno creata ne debbono usufruire, ma ancor più gli azionisti che ci hanno creduto e ci hanno investito. - Questo del dividendo così tipo "*utilities*", cioè ancorato all'inflazione, secondo me per una società industriale, come la nostra, mi sembra veramente fuori posto. Vi ringrazio. -----

LUCIO LA VERDE, titolare di 1.000 azioni. -----

Un fatto procedurale: abbiamo un *partérre* di grandi Presidenti ai quali va sottolineata una questione. Non mi piace il clima di sbrigatività che è stato impresso, fin dall'inizio, ai lavori di questa assemblea: ci vediamo una volta all'anno, un attimo almeno di collaborazione con gli azionisti. -----

Voi sapete che io ce l'ho in particolare con il regolamento di assemblea dell'Eni, che è praticamente l'unica società per azioni quotata in borsa che non consente il diritto di replica e per assurdo lo Statuto è stato fatto dal prof. Costi, che nella letteratura societaria invece figura come il grande difensore



degli azionisti. -----

Rivolgo un saluto al nuovo Presidente. -----

Presidente, lei ha parlato di un intervento complessivo per ciascun azionista, allora le richiamo l'art. 7.3 del Regolamento assembleare: "...Ciascun azionista può svolgere un solo intervento su ogni argomento all'ordine del giorno...", non è scritto "sugli argomenti all'ordine del giorno", quindi lei si prende la responsabilità di distorcere e iugulare il libero dibattito dell'assemblea. In questi casi l'esperienza insegna che, se non si reagisce subito, tra un po' saranno messi tre minuti di intervento con estrazione a sorte. -----

Non vorrei che le frequentazioni con l'amico Vladimir incidano anche sui freni alla libertà di espressione. -----

Peraltro (sempre al nuovo Presidente) questo tipo di vincoli agli interventi non hanno assolutamente evitato, negli anni scorsi, tutta una serie di episodi di *filibustering* sui quali non intendo tornare e sulle varie soluzioni che l'Eni ha adottato in queste circostanze. -----

Altro fatto: è difficile sottrarsi al trionfalismo che caratterizza il resoconto del primo trimestre del 2012. Quando l'ho letto sono rimasto abbastanza allibito: non leggete le interviste e le pubblicità redazionali? Ma proprio perché sono risultati brillanti, occorre chiedersi se possono essere anche duraturi. Nella relazione di bilancio, anche dopo le integrazioni apportate, è prevalente un'impostazione di tipo finanziario, pur in presenza di un'esauriente, o quasi, mole di notizie sulle attività operative, e mi complimento per l'integrazione anche grafica che è stata data alla relazione (e parlo da vecchio scriba). Non sono però stati resi omogenei, tra un capitolo e l'altro della relazione di bilancio, i dati fisici: per essere chiari, si parte dai barili e

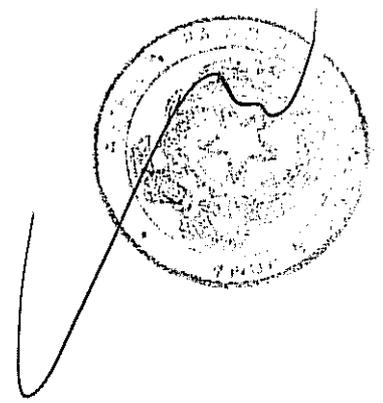
si arrivava alle tonnellate: se uno deve farsi due conti, non sa esattamente come fare. -----

È stato anche annunciato (lo ha detto l'Amministratore Delegato) un ingente programma di investimenti, il 75% dei quali per attività di *exploration and production*; c'è però da chiedersi come mai gli ingenti investimenti degli ultimi anni non abbiano ancora fatto raggiungere la fatidica soglia dei 2 milioni di barili al giorno. -----

Quanto costa all'Eni un barile, o meglio, una tonnellata di greggio prodotto? Oltretutto, nella programmazione degli investimenti, si assume un prezzo del Brent a 90 dollari al barile per il 2012 e a 85 dollari al barile nel lungo termine, mentre nella trimestrale viene applicato un prezzo medio di 113 dollari al barile. Appare quindi difficile, nell'attuale cornice produttiva del petrolio, rompere l'eccessiva rigidità tra i risultati economici e il prezzo del barile. -----

Nel 2011 le principali *oil companies* hanno realizzato un pieno di profitti, dato l'aumento del prezzo del petrolio, ma mentre l'incremento dei profitti è stato 35% per Exxon, 54% per Shell, 40% per Total, per l'Eni ci fermiamo a un sempre benvenuto 8,5%, anche se, per quanto riguarda il titolo, l'Eni mette a segno un buon recupero ma non ai ritmi delle altre compagnie. -----

In campo petrolifero permane, anche dopo anni, lo squilibrio tra fonti proprie e presenza sul mercato (il mio potrà essere un calcolo da vecchio scriba, però tanto produco e tanto vendo, per essere equilibrato). Se non ho sbagliato i conti (il che è possibile: sono pronto ad accettare correzioni), il rapporto tra produzione, raffinazione e distribuzione non è, ad oggi, molto diverso dal 1995, anno di avvio delle privatizzazioni: è 100, 103, 145. Analo-



go squilibrio si verifica per il gas naturale: il rapporto tra il venduto e il prodotto è di 229 su 100; inoltre ben il 64% è venduto all'estero. Se questo dato può essere indicativo del processo d'internazionalizzazione dell'Eni, appare allora evidente che il contributo dell'Eni alla politica energetica nazionale e alle implicazioni e responsabilità che queste comportano, deve essere valutato anche calcolando se i prezzi sul mercato nazionale costituiscono un polmone finanziario per l'espansione all'estero e non un contributo all'economicità dell'energia, e allora non si capisce lo scopo della partecipazione del 30% di proprietà del Tesoro, se non per portare a casa i dividendi. -----

Non appare chiara la fisionomia d'impresa e quale sia il suo effettivo *core business* e questa mancata definizione di identità è una delle cause dell'incerto andamento del titolo, che sembra prescindere dal pur elevato livello delle immobilizzazioni tecniche e dalle riserve accumulate di idrocarburi. --

In questo contesto la questione dello scorporo di Snam Rete Gas dall'Eni assume un'evidente rilevanza. -----

Non mi azzardo a entrare nei meandri dell'approvazione del vorticoso giro di azioni di altri soggetti coinvolti, questione già sollevata da chi mi ha preceduto. Si può concordare sull'obiettivo dell'operazione se l'operazione è quella di ridurre i costi dell'energia e aumentare la concorrenza, anche se le esperienze nel campo dell'elettricità non possono definirsi esaltanti. Ma è lecito esprimere qualche perplessità se il tutto si risolve in una partita di giro, con il controllo delle reti che passa da un soggetto pubblico ad un altro, senza alcuna ricaduta positiva per i consumatori. Tutte le associazioni di consumatori che vengono ai brillanti convegni dell'Eni non mi risulta che si facciano sentire. -----

E sempre in tema di andamento del titolo, è sufficiente la dichiarazione di un ministro per modificare lo scenario. Questa è sempre autonomia di impresa. Ognuno di noi ricopre una pluralità di ruoli spesso in contrasto tra loro. -----

Parlando come consumatore, mi riferisco alla cifra di 3 miliardi di euro di risparmio, che è stata autorevolmente indicata da un ex presidente dell'*Authority* per l'energia, come sovrapprezzo pagato dai consumatori nell'attuale situazione. Una qualche precisazione al riguardo sarebbe ben accetta anche dall'opinione pubblica. -----

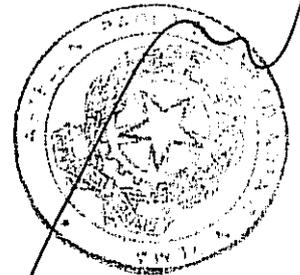
Sul punto 3 all'ordine del giorno, non ero riuscito ad avere la Relazione sulla remunerazione che nel materiale presentato inizialmente non era stata fornita, mentre è stata fornita adesso all'ultimo momento. -----

Io ai disguidi non credo e quindi questa reticenza non mi piace. Voglio iniziare e finire con una citazione "alla luce delle circostanze economiche complessive, un aumento dei livelli retributivi non sarebbe appropriato e pertanto non si darà corso ad alcun adeguamento (*adjustment* nel testo originale)". Sapete chi è il pericoloso sovversivo che ha formulato una tale dichiarazione? -----

È il presidente della BP nell'ultimo *Annual report*. -----

E sempre sul tema, con un'affermazione che tutti noi azionisti dovremmo condividere e fare nostra, ha aggiunto "*we respect investor expectation for pay to be strongly tied to performance*". -----

La relazione sul governo societario che c'è stata presentata assomiglia più ad un manuale di politica di organizzazione aziendale che ad una informativa sul tema retribuzione. Importi e metodi di calcolo sono del tutto as-



senti. -----

Non mi permetto di mettere le mani in tasca ai *top manager*, anche perché non ho l'attrezzatura per aprire un *caveau* e soprattutto perché - sottolineo nei confronti dell'Amministratore Delegato - non sono spinto da alcun intento di attacco personale. -----

In tema di remunerazioni, il Ministro dell'economia e finanze ha raccomandato di adottare "politiche ispirate al massimo rigore e al contenimento delle remunerazioni". -----

L'Enel risulta abbia accolto tale raccomandazione e infatti la retribuzione del suo Amministratore Delegato è diminuita del 7%. All'Eni sembra che tale raccomandazione non sia pervenuta in quanto, salvo errori, la retribuzione dell'Amministratore Delegato è aumentata del 5%, come si evince dalle tabelle dei compensi degli amministratori. -----

Non voglio, in conclusione, fare il *laudator tempore acti*. Non per insistere, ma se la parte variabile dei compensi è legata alle *performance* aziendali, resta da spiegare come tale compenso venga calcolato, tenuto conto che nel 2005 era stato realizzato un utile di 8,8 miliardi e l'azione Eni valeva 24 euro e il BRENT fra i 45 e i 60 dollari, le riserve a 6,8 milioni di boe; mentre nel 2012 l'utile è stato di 6,9 miliardi, il titolo è sceso a 16 euro, il petrolio è raddoppiato e le riserve sono aumentate solo del 3,6% malgrado il fiume di miliardi investito. Vi ringrazio. -----

LANFRANCO PEDERSOLI, titolare di 500 azioni. -----

Un saluto a tutti. -----

È impossibile citare tutte le voci di bilancio, ma solo qualcosa di significativo, da cui derivano soprattutto le prospettive dell'Eni; il bilancio è positivo,

ma le prospettive quali sono? -----

La petrolchimica è sempre un punto dolente, andiamo indietro nonostante le produzioni. Penso che l'Eni sia scottata dall'Enimont e non riesce ad avere una posizione più attiva e determinante nella petrolchimica. Questo sarebbe molto importante perché, visto per esempio che a Gela c'è la cassa integrazione e si produce meno, i prodotti petroliferi potrebbero essere indispensabili e necessari per l'industria petrolchimica. -----

Molte piccole imprese sono diventate medie imprese nella chimica e l'Eni potrebbe avere un supporto di fornitura di materiali con prima lavorazione molto importanti. -----

Rispetto agli ingenti investimenti che state facendo, avete calcolato il ritorno ed in quanto tempo, visto che la situazione cambia continuamente? -----

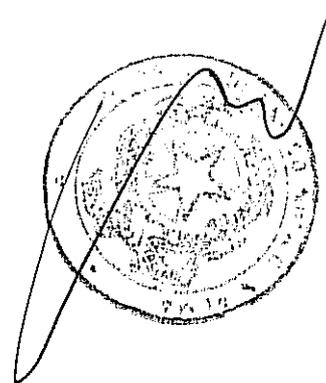
Ci sono volatilità continue anche in questo settore, ci sono rischi di cambio.

In Sudamerica per esempio avete PERLA in Venezuela, ma dopo l'investimento ingente non c'è il rischio di una possibile nazionalizzazione? In Argentina già hanno iniziato. Cosa pensate di questa situazione? -----

Quindi nella raffinazione c'è una volatilità continua. In questo contesto, che ne pensate di acquisire la SARAS? -----

La dovrebbero acquistare i cinesi, sarebbe un fatto positivo per la Cina e anche parzialmente per l'Italia, perché i cinesi se l'acquistano non vogliono vendere i prodotti raffinati in Italia, ma nel tragitto dall'Africa fanno una sosta e li vogliono portare in Cina. Voi in questa situazione siete disposti ad investire? E perché? -----

Per quanto riguarda Snam Rete Gas, già due anni fa avevo posto questo problema e suggerito di cedere il diritto di passaggio del gas e non cedere il



veicolo. Tutti devono utilizzare questo passaggio. -----

Ricordo solo una cosa: mi hanno detto persone che hanno conosciuto Enrico Mattei che quando parlava di gas si commuoveva. Quindi adesso si tratta eventualmente di vendere e non di svendere. Faccio un richiamo a tutti gli azionisti, soprattutto ai fondi d'investimento. -----

Lo Stato ha circa il 30-32% del capitale, l'altro 70% può influire in questa situazione. -----

Gli azionisti e la stessa Eni stanno pagando le conseguenze dello spaccettamento che è già avvenuto in una grande società italiana, per acquisizione di un'impresa a favore di un'altra impresa pubblica. Ricostruiamo l'Iri, questo è un fatto politico al di fuori di questa assemblea. -----

Comunque, ricordo che l'Eni non è controllata dallo Stato: lo Stato complessivamente, tra investimento del Tesoro e la Cassa Depositi e Prestiti, ha circa il 32%. Di conseguenza se Eni ha il 52,5% di Snam Rete Gas, lo Stato controlla Snam Rete Gas per il 16,50%. Mi sembra che già ci sia una deduzione del capitale di Snam Rete Gas in possesso dell'Eni. Se l'Eni vuole fare cassa la deve fare in modo articolato e positivo per se stessa, ponendo dei limiti a chi vuole fare cassa. -----

Per quanto riguarda l'indebitamento finanziario netto, l'ultimo anno è stato di 28,032 miliardi di euro. L'anno precedente è stato di 26,119 miliardi di euro. Incide sulla gestione caratteristica di 109 miliardi in modo particolare. Sarebbe opportuno diminuire l'indebitamento finanziario netto, perché è aumentato - ho fatto io il calcolo - del 7,32% dal 2010 al 2011, mentre gli interessi passivi sono aumentati del 27,649%, sono passati dal 2010 al 2011 da 604 a 771 milioni. Perché questa disparità di crescita enorme di interessi

passivi? -----

Ho già domandato in passato se fosse possibile svalutare gradualmente l'avviamento. Mi è stato risposto che non si può ammortizzare. -----

Però ora avete messo nel bilancio la svalutazione di immobilizzazioni materiali e immateriali. Bisogna agire sulle svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali, altrimenti potremmo essere costretti a farlo come lo hanno fatto le due maggiori banche: una ha lavorato moltissimo con i derivati e un'altra acquistando e vendendo aziende. -----

Hanno fatto delle svalutazioni di 9-10 miliardi di euro, cifre ingenti rapportate alle vecchie lire. Quindi servirebbe una maggiore gradualità progressiva sulla svalutazione delle immobilizzazioni immateriali; l'immaterialità molte volte nasconde altre poste di bilancio, altre considerazioni che servono per rapportare l'attivo al passivo. -----

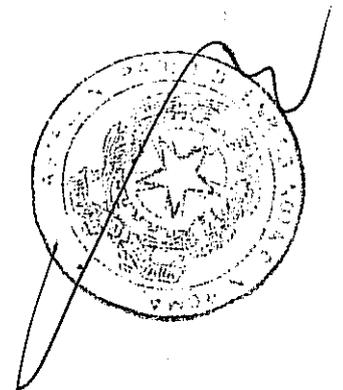
Quindi la gestione finanziaria dell'Eni richiede un ripensamento. -----

Per esempio un'altra grande impresa, spacchettata totalmente, porta in bilancio ingenti proventi da oneri finanziari provenienti da strumenti derivati e un'altra ingente somma di indebitamento proveniente da strumenti finanziari determinati. -----

Ma questa è una società finanziaria, come ho detto qualche anno fa a una grande banca e mi sembra inopportuno. -----

Chiedo all'Eni di valutare bene la sua situazione finanziaria: c'è sempre il rischio della gestione finanziaria, anche perché, per esempio in Russia, voi fate prima tanti investimenti, poi fate gli accordi. -----

I russi acquisiscono sempre una maggiore porzione di ciò che è stato investito. Ma c'è un ritorno di questi investimenti, anche in futuro? -----



Quindi bisogna guardare più lontano in questa situazione in cui cambia tutto. -----

Per quanto riguarda le rinnovabili, avete detto che per le biomasse state facendo qualcosa in Sardegna. Ho letto, proprio l'altro giorno, che l'Amministratore Delegato si è soffermato sulla biochimica. Speriamo che si sviluppi, in modo che Eni diventi una società più completa tenendo conto della realtà attuale. Grazie. -----

PIER GIORGIO BERTANI, titolare di 1.000 azioni. -----

Punto primo, credo che fino a questo momento l'Amministratore Delegato è stato più assente che presente. Stiamo insieme quattro ore una volta l'anno; forse l'Amministratore Delegato potrebbe garantire la sua gradita presenza durante lo svolgimento dei lavori. -----

Il secondo punto: questo vale forse per la prossima assemblea, però sarebbe utile sapere chi si è iscritto per intervenire e chi parla in questo momento.

Sarebbe un modo per far partecipare di più l'assemblea e sapere esattamente chi sta parlando in quel momento. -----

Terza e ultima annotazione, alla luce anche degli interventi che ci sono stati, mi domando se non sarebbe opportuno che il Presidente permettesse una replica agli azionisti che lo vogliono, limitata in cinque minuti, tenendo conto anche dell'osservazione preliminare che avevo fatto all'inizio, cioè del fatto che invece di intervenire sui singoli punti all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria, l'intervento è stato unificato; quindi una replica di cinque minuti nella logica globale ci starebbe. -----

PRESIDENTE -----

La ringrazio per la mozione d'ordine. -----

Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato faccio presente che la società continua ad essere impegnata nei 77 Paesi in cui opera, per cui l'Amministratore Delegato non si allontana per mancanza di rispetto verso gli azionisti ma perché è impegnato in questioni urgenti. Tutti gli interventi sono registrati e c'è un team di persone che sta predisponendo le risposte alle vostre domande. -----

Per quanto riguarda il nome degli iscritti, la ringrazio, ne terremo conto magari per il prossimo anno. Comunque comunico e continuerò a comunicare chi si iscrive a parlare. -----

Per quello che riguarda la replica, ad oggi non è previsto dal regolamento assembleare, ma rifletteremo sulla sua proposta. -----

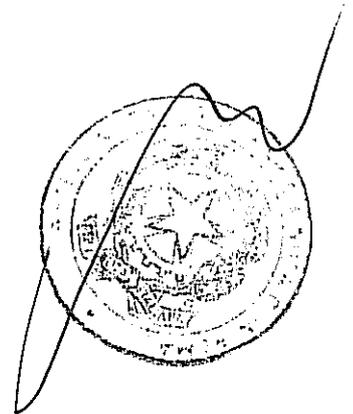
STEFANO DI STEFANO - in rappresentanza del Ministero dell'economia e delle finanze, titolare di 157.552.137 azioni. -----

Il Ministero dell'economia e delle finanze, prendendo atto di quanto esposto nella relazione sulla remunerazione presentata dal Consiglio di Amministrazione, esprime voto favorevole sulla prima sezione della relazione stessa in considerazione che i criteri di remunerazione fissati per il 2012 sono rimasti invariati rispetto al passato. -----

Il Ministero raccomanda altresì al Consiglio di Amministrazione di adottare comunque politiche ispirate al massimo rigore e al contenimento nella determinazione della remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategica. -

VITO DI TEODORO - in rappresentanza della "Associazione Azionisti Eni", titolare di 300 azioni. -----

Signor Presidente, Signor Amministratore Delegato, signori tutti parteci-



panti all'odierna assemblea, noi azionisti, presa visione della Relazione sul governo societario 2011 ci dichiariamo d'accordo incondizionatamente sui suoi contenuti, tanto più che dalla sua trasformazione da Ente di Stato in Eni S.p.A., magistralmente eseguita dal Dott. Franco Bernabè, ha creato valore per sé e i suoi azionisti. -----

E' trascorso mezzo secolo dalla morte del grande Enrico Mattei, che aveva intuito per primo le esigenze di lavoro e bisogno del popolo nel dopoguerra e aveva promosso alcune iniziative di ricerche energetiche e trattative con i grandi della terra. -----

Ebbene, queste esigenze sono sempre più sentite e più che mai attuali in questo momento di grande crisi, per le quali i nostri manager lavorano intensamente. -----

Ed è per questo che vorremmo prevalessse il pensiero di noi piccoli azionisti: nessuna sottrazione all'Eni che verrebbe a minare la sua integrità patrimoniale e gestionale; nessuno scorporo della rete Gas e quant'altro potrebbe pregiudicare la crescita e l'espansione dell'Eni e peggiorare ancora di più l'economia del Paese. -----

Vi ringrazio. -----

GUIDO ZIFFER, titolare di 2.425 azioni. -----

Signor Presidente, signor Amministratore Delegato, signori consiglieri, signori azionisti, assertore come sono del principio meno parli più comunichi, desidero porre quattro domande sintetiche sul punto primo all'ordine del giorno, anticipando il mio voto favorevole. -----

Sarò grato fin d'ora della risposta che avrò dal Presidente o dall'Amministratore Delegato o dal Direttore Generale *Refining & Marketing*, dato che

le mie domande vertono su quest'ultimo settore, dove ho trascorso 44 anni della mia attività professionale nel gruppo. -----

Al termine della sua relazione, l'Amministratore Delegato ha ricordato - e ce l'aveva già anticipato nella lettera agli azionisti - che "la Divisione *Refining & Marketing* attuerà una strategia di miglioramento dell'efficienza, ottimizzazione dei processi e selettività degli investimenti, per rendere il *business* raffinazione meno vulnerabile alle fasi negative del ciclo". -----

Ho già detto che voterò a favore su tutti i punti. Va molto bene migliorare l'efficienza: efficienza vuol dire fare le cose bene, mentre efficacia vuol dire fare le cose giuste. -----

Domando: è implicito che si intenda migliorare anche l'efficacia? -----

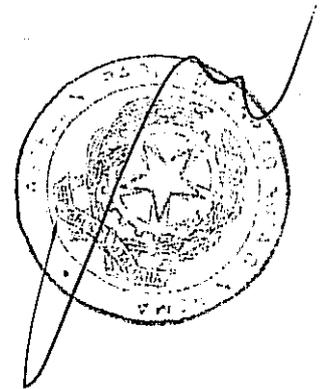
Perché spesso, nelle aziende industriali del nostro Paese e anche di altri Paesi, si insiste, certamente a ragione, sull'efficienza delle azioni del *top management*, ma a mio avviso è importante coniugare l'efficienza con l'efficacia. -----

Al limite, se dovesse esserci solo l'efficienza o l'efficacia, personalmente sul piano aziendale io preferirei l'efficacia, perché l'esperienza insegna che si possono far bene a volte cose sbagliate. -----

Questa è la mia domanda di carattere generale. -----

Pongo poi le tre domande di carattere più specifico, sempre nell'ambito del *marketing*. Tutte e tre le domande si riferiscono al mercato italiano, anche se sono fautore della presenza internazionale del nostro gruppo. -----

La prima di queste tre domande è: si pensa ad una maggiore e migliore informazione per l'opinione pubblica dell'aumento del prezzo alla pompa del 20% negli ultimi 12 mesi nel nostro Paese? -----



Nelle ultime due o tre settimane quelli di noi che seguono le attività politico economiche sui vari mezzi di informazione, avranno notato come ci sia stata una certa insistenza su questo fatto. -----

La mia domanda è se quello che è noto a chi opera nel settore sia sufficientemente noto e reso noto all'opinione pubblica. Perché ho avuto, anche in ambienti economici, degli echi abbastanza negativi. -----

La seconda mia domanda è se la nuova pubblicità del 2011 ha dato i frutti sperati. -----

Noi abbiamo innovato nelle nostre campagne pubblicitarie sul piano Eni, in particolare non solo nell'ottica di gruppo ma anche nel settore della raffinazione e del *marketing*. Che sviluppi abbiamo potuto registrare? -----

Infine, terza ed ultima domanda particolare, ne avevamo parlato nelle scorse assemblee annuali, sarei interessato a sapere se nelle nostre stazioni di servizio in Europa, ma in particolare in Italia, il cambiamento o la sostituzione di Eni ad Agip Petroli, ha dato risultati apprezzabili e se sì quali. -----

Due anni or sono il Dottor Scaroni ci ricordò in assemblea come al rientro di un suo viaggio di lavoro in Africa, fosse rimasto colpito nel vedere come il nome AGIP e AGIP Petroli, a distanza di 30-40 anni, fosse ancora vivo. Sarei interessato a sapere se abbiamo degli sviluppi apprezzabili e se sì quali. -----

Ringrazio sin d'ora per le risposte che mi verranno date. -----

ANTONIO IADICICCO, titolare di 6.100 azioni. -----

Buongiorno a tutti, al Consiglio di Amministrazione, al nuovo Presidente e a tutti gli azionisti presenti. Cercherò di contenere l'intervento a qualche brevissimo punto, che mi sono annotato. -----

Inutile ripetere quello che abbiamo già letto sui giornali, sulla relazione di bilancio: il risultato è migliorativo rispetto allo scorso anno, in un crescendo che dovrebbe essere preso ad esempio dalle aziende italiane quotate in borsa. Si parla tanto di *benchmarking*: l'Eni è un esempio di positività nel *benchmarking*, pur con qualche ombra perché perfetto non è nessuno. -----

Rispetto al 2011, un altro dato che qui mi sembra ancora non ben valutato dagli azionisti è che l'Eni ha superato bene la grande crisi del 2011 in Libia.

La produzione in Libia risale a ottant'anni fa: proprio il dottor Ziffer ha parlato dell'AGIP, ma l'AGIP Mineraria, quella che è stata creata da Enrico Mattei, in Libia ci è andata 80 anni fa. Quindi credo che l'Eni attuale dopo ottant'anni stia ripercorrendo il percorso già intrapreso: l'estero, i paesi in via di sviluppo, i paesi emergenti e il mondo. -----

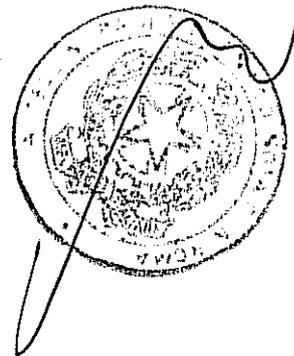
La crisi libica è stata superata grazie agli eventi internazionali e l'Eni ha rimesso in esercizio i suoi impianti con la massima capacità produttiva, con la sua capacità professionale, con la sua capacità di mantenere i rapporti con i paesi arabi. -----

Questo è un *atout* dell'Eni che non possiamo sottovalutare come azionisti, chiunque essi siano perché gli azionisti dell'Eni non sono i 37 qui presenti, gli azionisti dell'Eni stanno fortunatamente nel mondo. -----

La società è quotata in borsa e da quando è stata quotata ogni anno dà il suo dividendo che, caso strano o per fortuna come diciamo noi azionisti, è il più alto delle aziende italiane quotate in borsa. -----

Gli altri o non lo danno oppure danno 0,20 centesimi o anche nulla. -----

Sulla remunerazione del *top management* ho sentito in questa assemblea moltissime idee, moltissime opinioni, a volte penso che noi continuiamo nel



nostro grande Paese, che è l'Italia, ad affrontare gli argomenti, lo dico senza alcuna presunzione, in via strumentale, senza conoscere bene l'evoluzione del mercato globale. -----

Un mese fa un settimanale a cui faccio anche pubblicità - perché devi citare le fonti che leggi - "Sette" del Corriere della Sera metteva a confronto le retribuzioni dei manager italiani con quelle dei manager statunitensi. -----

Rispetto ai manager statunitensi quelli italiani hanno una retribuzione pari a un decimo. -----

Perché dico questo? Perché è giusto che uno ragioni facendo i confronti.

L'Eni è una compagnia a livello internazionale, i suoi manager devono essere remunerati secondo le indicazioni del mercato internazionale. Questo lo dissi quindici anni fa ma non è cambiato nulla; l'Eni non è andata oltre la remunerazione dei manager della Shell, della BP, della Chevron o della Total. -----

Ci sono altre cose che devono essere tagliate; perché il manager dell'Eni (qui ci sono anche molti ex dipendenti) lavora anche sette giorni a settimana con fusi orari diversi, con grossi rischi, con grosse responsabilità, e non dico altro per rispetto a tutti gli altri lavoratori della Fiat e di tutte le altre grandi aziende quotate in borsa. -----

Ora una domanda che riguarda la Snam Rete Gas, l'Eni ha ceduto il Nuovo Pignone nel 1992 o 1993 e ci serviva per far cassa perché c'era una crisi immensa. -----

Quali sono i risultati di questa cassa? Che dopo diciannove anni siamo di nuovo in crisi. Allora se la Snam deve essere privatizzata, non può essere, a mio avviso, privatizzata con chi è già pubblico anche perché la Snam è pri-

vata nel senso che ne ha il controllo l'Eni che detiene il 52% del capitale e i tubi della Snam fino a propria prova contraria li ha pagati la Snam. -----

La Snam è proprietaria di quei tubi e chi vuole li deve pagare a prezzo di mercato. -----

Questo passaggio a Cassa Depositi e Prestiti o a Terna, è un gioco di parole che non riesco a capire. Forse ci sono giochi finanziari, ma non credo; con tutto il rispetto per le decisioni del Governo, in questa sede (l'assemblea è la sede più opportuna) che dicono gli azionisti dell'Eni rispetto al passaggio della Snam Rete Gas a Terna? -----

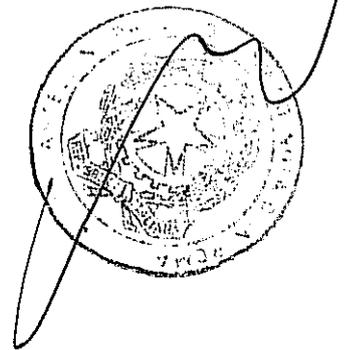
Personalmente dico che non deve avvenire per il semplice fatto che non si passa una cosa pubblica a un'altra pubblica, il vantaggio competitivo dove sta? -----

A me hanno insegnato a ragionare così da bambino: costi e benefici. Qual è il vantaggio per gli utenti del gas? Diminuisce il prezzo del gas? -----

Infatti siccome nella rete ci passeranno tutti gli altri fornitori del gas, il prezzo di quest'ultimo diminuisce: vi dico che non sarà così, e potrei andare oltre. Sulle liberalizzazioni si può dire che sono stati liberalizzati medicinali, parafarmaci e in quel caso pur essendo previste fasce minime e massime di prezzo dall'AlAF gli stessi vendono sempre al massimo. -----

Quindi nel momento in cui liberalizziamo anche i tubi del gas, il prezzo del gas sarà sempre più alto, mai il minimo. -----

Concludo dicendo che l'Eni ha un grande vantaggio competitivo in questo 2012 in cui ricorre il 50° anniversario della morte di Enrico Mattei. Noi italiani dobbiamo ricordare chi ha guidato l'ex Agip e quindi l'Eni che oggi è quotata in borsa. -----



Negli Stati Uniti conoscono l'Eni; l'Agip è un nome brillante, bellissimo che non potrà mai essere dimenticato, il cane a sei zampe sta dappertutto, però il risultato è che in borsa negli Stati Uniti, a Roma, a Milano, è quotata l'Eni S.p.A. -----

Avremmo potuto pensare diciassette anni fa a quotare l'Agip. -----

Io mi metto tra coloro che forse quindici anni fa avrebbe dovuto dire: "No, si quota l'Agip" e mi avrebbero preso a fischi. -----

Saluti a tutti e buon lavoro. -----

----- * * * * * -----

--- Nessun altro prende la parola. -----

----- * * * * * -----

--- Il Presidente, essendo esauriti gli interventi relativi ai punti all'ordine del giorno di parte ordinaria, passa alla trattazione del punto all'ordine del giorno della -----

----- PARTE STRAORDINARIA -----

----- N. 1 -----

----- MODIFICHE STATUTARIE: ARTICOLI 17 E 28 -----

----- E NUOVO ARTICOLO 34 -----

----- * * * * * -----

---- Il Presidente comunica che la legge 12 luglio 2011, n. 120 ha introdotto nel T.U.F. il comma 1-ter dell'art. 147-ter e il comma 1-bis dell'art. 148. ----

--- Tali norme dispongono che le società quotate prevedano nello statuto un criterio di riparto che assicuri l'equilibrio fra i generi nella composizione degli organi sociali. -----

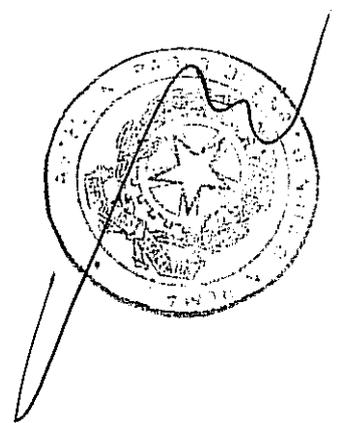
---- In data 8 febbraio 2012, la Consob ha emanato le disposizioni di attua-

zione della normativa per le società quotate. -----

--- In relazione a ciò, il Consiglio di Amministrazione propone all'assemblea le seguenti modifiche statutarie: -----

- in primo luogo si prevede (artt. 17.3 e 28.2), in linea con le disposizioni Consob, che le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso; -----
- qualora il meccanismo del voto di lista non assicuri la quota minima di genere prevista per legge, si prevede un meccanismo, imparziale, basato sui quozienti dei voti ottenuti dai candidati, per l'individuazione di quelli del genere più rappresentato da sostituire con appartenenti al genere meno rappresentato, eventualmente indicati nella stessa lista ovvero scelti dall'Assemblea (artt. 17.3, lett. c-bis) e 28.2); -----
- per omogeneità si prevede altresì di applicare un analogo meccanismo anche per assicurare la presenza del numero minimo di amministratori indipendenti statutariamente prescritto, modificando il sistema attualmente previsto (art. 17.3, lett. c); -----
- si prevede, inoltre, di esplicitare che sia assicurato il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi anche nel caso di sostituzione degli Amministratori in corso di mandato (art. 17.5); -----
- si prevede, infine, di introdurre nello statuto l'articolo 34 che, in linea con le disposizioni normative, prevede la temporaneità delle clausole sull'equilibrio tra i generi, la cui applicazione è limitata ai tre successivi rinnovi degli organi. -----

--- Il Consiglio ritiene che le modifiche statutarie proposte non facciano sorgere in capo agli Azionisti il diritto di recesso di cui all'art. 2437 del Codice



Civile. -----

--- Le modifiche statutarie sottoposte all'Assemblea sono illustrate in dettaglio nella relazione del Consiglio di Amministrazione, alla quale faccio riferimento. -----

--- Il Presidente legge la proposta del Consiglio di Amministrazione che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----

la proposta del Consiglio di Amministrazione è di: -----

- approvare le modifiche degli artt. 17.3, 17.5 e 28.2 dello Statuto di Eni S.p.A. e l'introduzione di un nuovo articolo 34, secondo i testi proposti dal Consiglio di Amministrazione." -----

I testi predetti vengono qui di seguito riportati. -----

"ART. 17 -----

17.1 INVARIATO -----

17.2 INVARIATO -----

17.3 Il Consiglio di Amministrazione, ad eccezione dell'Amministratore nominato ai sensi dell'art. 6.2, lettera d) del presente statuto, viene nominato dall'Assemblea, sulla base di liste presentate dagli azionisti e dal Consiglio di Amministrazione, nelle quali i candidati dovranno essere elencati mediante un numero progressivo. -----

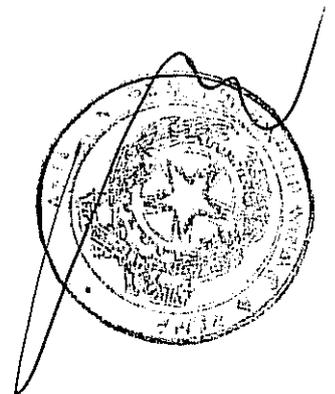
Le liste dovranno essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea, in unica o in prima convocazione, chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, e messe a disposizione del pubblico, con le modalità previste dalla legge e dalla Consob con proprio regolamento almeno

ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in unica o prima convocazione. Ogni azionista potrà presentare o concorrere alla presentazione di e votare una sola lista. I soggetti che lo controllano, le società da essi controllate e quelle sottoposte a comune controllo non possono presentare né concorrere alla presentazione di altre liste né votarle, nemmeno per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie, intendendosi per controllate le società di cui all'art. 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58. Ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Avranno diritto di presentare le liste soltanto gli azionisti che da soli o insieme ad altri azionisti rappresentino almeno l'1% del capitale sociale o la diversa misura stabilita dalla Consob con proprio regolamento. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore del socio nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società. La relativa certificazione può essere prodotta anche successivamente al deposito purché entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste da parte della Società. -----

Almeno un Amministratore, se il Consiglio è composto da un numero di membri non superiore a cinque, ovvero almeno tre Amministratori, se il Consiglio è composto da un numero di membri superiore a cinque, devono possedere i requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci di società quotate. -----

Nelle liste sono espressamente individuati i candidati in possesso dei citati requisiti di indipendenza. -----

Tutti i candidati debbono possedere altresì i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa vigente. -----



Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Quando il numero dei rappresentanti del genere meno rappresentato deve essere, per legge, almeno pari a tre, le liste che concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Consiglio devono includere almeno due candidati del genere meno rappresentato nella lista. -----

Unitamente al deposito di ciascuna lista, a pena di inammissibilità della medesima, dovranno depositarsi il curriculum professionale di ogni candidato e le dichiarazioni con le quali i medesimi accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché il possesso dei citati requisiti di onorabilità ed eventuale indipendenza. -----

Gli Amministratori nominati devono comunicare alla Società l'eventuale perdita dei citati requisiti di indipendenza e onorabilità nonché la sopravvenienza di cause di ineleggibilità o incompatibilità. -----

Il Consiglio valuta periodicamente l'indipendenza e l'onorabilità degli Amministratori nonché l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità.

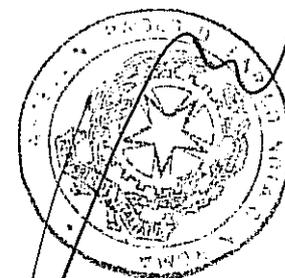
Nel caso in cui in capo ad un Amministratore non sussistano o vengano meno i requisiti di indipendenza o di onorabilità dichiarati e normativamente prescritti ovvero sussistano cause di ineleggibilità o incompatibilità, il Consiglio dichiara la decadenza dell'Amministratore e provvede per la sua sostituzione ovvero lo invita a far cessare la causa di incompatibilità entro un termine prestabilito, pena la decadenza dalla carica. -----

Alla elezione degli Amministratori si procederà come segue: -----

a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi dagli azionisti saranno tratti nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa i sette decimi degli Amministratori da eleggere con arrotondamento, in caso di numero decimale all'intero inferiore; -----

b) i restanti Amministratori saranno tratti dalle altre liste che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti; a tal fine, i voti ottenuti dalle liste stesse saranno divisi successivamente per uno o due o tre secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun Amministratore o che abbia eletto il minor numero di Amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un Amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di Amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti; --

c) qualora, a seguito dell'applicazione della procedura sopra descritta, non risultasse nominato il numero minimo di Amministratori indipendenti



statutariamente prescritto, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; i candidati non in possesso dei requisiti di indipendenza con i quozienti più bassi tra i candidati tratti da tutte le liste sono sostituiti, a partire dall'ultimo, dai candidati indipendenti eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito (seguendo l'ordine nel quale sono indicati), altrimenti da persone, in possesso dei requisiti di indipendenza, nominate secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione; -----

c-bis) qualora l'applicazione della procedura di cui alle lettere a) e b) non consenta il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito, fermo il rispetto del numero minimo di Amministratori indipendenti, dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato (con il numero d'ordine successivo più alto) nella stessa lista del candidato sostituito, altrimenti dalla persona nominata secondo la procedura di cui alla lettera d). Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente

minimo, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Amministratori ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che abbia ottenuto il minor numero di voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione; -----

d) per la nomina di Amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi dei procedimenti sopra previsti, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare comunque che la composizione del Consiglio di Amministrazione sia conforme alla legge e allo statuto. La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Consiglio di Amministrazione. -----

17.4 INVARIATO -----

17.5 Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più Amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del Codice Civile, fatta eccezione per l'Amministratore nominato ai sensi dell'art. 6.2, lettera d) del presente statuto. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. -----

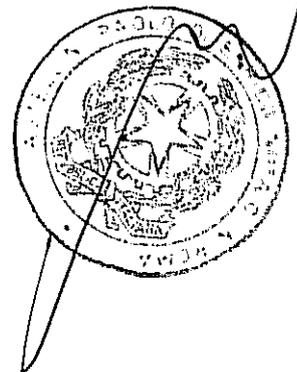
Se viene meno la maggioranza degli Amministratori, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio e l'Assemblea dovrà essere convocata senza indugio dal Consiglio di Amministrazione per la ricostituzione dello stesso. -----

17.6 INVARIATO" -----

----- * * * * * -----

"ART. 28 -----

28.1 INVARIATO -----



28.2 Il Collegio Sindacale è nominato dall'Assemblea, sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo e in numero non superiore ai componenti dell'organo da eleggere. -----

Per la presentazione, il deposito e la pubblicazione delle liste si applicano le procedure dell'art. 17.3 nonché le disposizioni emanate dalla Consob con proprio regolamento. -----

Le liste si articolano in due sezioni: la prima riguarda i candidati alla carica di sindaco effettivo, la seconda riguarda i candidati alla carica di sindaco supplente. Almeno il primo dei candidati di ciascuna sezione deve essere iscritto nel registro dei revisori legali dei conti e aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. -----

Le liste che, considerando entrambe le sezioni, presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono includere, nella sezione dei sindaci effettivi, candidati di genere diverso, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, ai fini del rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora la sezione dei sindaci supplenti di dette liste indichi due candidati, essi devono appartenere a generi diversi. Quando il numero dei rappresentanti del genere meno rappresentato deve essere, per legge, almeno pari a uno, il predetto obbligo si applica solo alle liste che concorrono per la nomina della maggioranza dei componenti del Collegio. -----

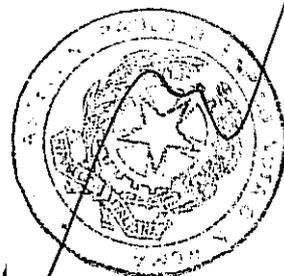
Dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti saranno tratti tre sindaci effettivi e un sindaco supplente. Gli altri due sindaci effettivi e l'altro sindaco supplente sono nominati con le modalità previste dall'art. 17.3 lettera

b), da applicare distintamente a ciascuna delle sezioni in cui le altre liste sono articolate. -----

L'assemblea nomina Presidente del Collegio Sindacale uno dei Sindaci effettivi eletti con le modalità previste dall'art. 17.3 lettera b). -----

Qualora l'applicazione della procedura di cui sopra non consenta, per i sindaci effettivi, il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, viene calcolato il quoziente di voti da attribuire a ciascun candidato tratto dalle sezioni dei sindaci effettivi delle diverse liste, dividendo il numero di voti ottenuti da ciascuna lista per il numero d'ordine di ciascuno dei detti candidati; il candidato del genere più rappresentato con il quoziente più basso tra i candidati tratti da tutte le liste è sostituito dall'appartenente al genere meno rappresentato eventualmente indicato, con il numero d'ordine successivo più alto, nella stessa sezione dei sindaci effettivi della lista del candidato sostituito, ovvero, in subordine, nella sezione dei sindaci supplenti della stessa lista del candidato sostituito (il quale in tal caso subentra nella posizione del candidato supplente che sostituisce), altrimenti, se ciò non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, è sostituito dalla persona nominata dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. Nel caso in cui candidati di diverse liste abbiano ottenuto lo stesso quoziente, verrà sostituito il candidato della lista dalla quale è tratto il maggior numero di Sindaci ovvero, in subordine, il candidato tratto dalla lista che ha ottenuto meno voti ovvero, in caso di parità di voti, il candidato che ottenga meno voti da parte dell'Assemblea in un'apposita votazione. -----

Per la nomina di Sindaci, per qualsiasi ragione, non nominati secondo le



procedure sopra previste, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, in modo tale da assicurare una composizione del Collegio Sindacale conforme alla legge e allo statuto. -----

La procedura del voto di lista si applica solo in caso di rinnovo dell'intero Collegio Sindacale. -----

In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione di un sindaco tratto dalle altre liste subentra il sindaco supplente tratto da tali liste. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa. -----

28.3 INVARIATO -----

28.4 INVARIATO" -----

----- * * * * * -----

"ART. 34 -----

34.1 Le disposizioni degli artt. 17.3, 17.5 e 28.2 finalizzate a garantire il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi trovano applicazione ai primi tre rinnovi del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale successivi al 12 agosto 2012." -----

----- * * * * * -----

Il Presidente invita altresì l'assemblea a conferire all'Amministratore Delegato ogni più ampio potere affinché, anche a mezzo di procuratori e con l'osservanza dei termini e delle modalità di legge, dia esecuzione alla delibera di modifica statutaria, procedendo al deposito dello Statuto nel Registro delle Imprese, nonché apporti, ove opportuno o necessario, aggiunte,

modifiche e soppressioni formali per l'iscrizione nel Registro delle Imprese.

----- * * * * *

--- Il Presidente apre la discussione sul punto all'ordine del giorno della parte straordinaria e ricorda che ciascun azionista avrà a disposizione complessivamente 5 (cinque) minuti consecutivi per effettuare l'intervento. -----

--- Il Presidente informa che si sono iscritti a parlare alcuni azionisti ai quali dà la parola secondo l'ordine di iscrizione. -----

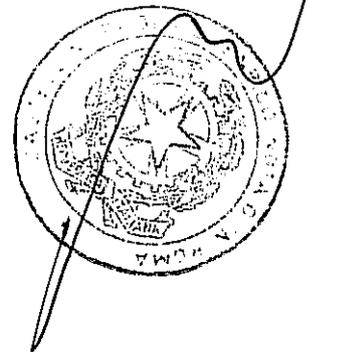
-- Prendono la parola: -----

ANTONIO IADICICCO, titolare di 6.100 azioni. -----

Credo che il punto all'ordine del giorno di parte straordinaria sia un punto importante che conferma come in Italia ogni cosa che deve essere fatta per il genere diverso abbia bisogno di leggi, regolamenti, addirittura della modifica dello Statuto di una società quotata in borsa. -----

Mi sono letto anche tutte le modifiche, le ho scorse, addirittura le ho prese su Internet: il dottor Recchi ha lavorato negli Stati Uniti e non credo che negli Stati Uniti per mettere un amministratore di genere femminile si sia mosso un marchingegno legislativo cartaceo di questo tipo. Sono d'accordo per la modifica introdotta dall'Eni nello Statuto perché abbiamo bisogno dello Statuto e di tante carte prima di fare un passo brevissimo, però così prevede la legge. Peraltro sabato prossimo avrò un'altra assemblea di un piccolo istituto non quotato in borsa, poiché scade il consiglio di amministrazione ci sarà l'ingresso del genere femminile nel Consiglio. -----

Qui all'Eni non lo so. Anticipo il mio voto favorevole alle modifiche proposte stigmatizzando il fatto che per fare cose banali si debba venire all'assemblea. -----



ERIC KNIGHT - in rappresentanza di: -----

- Arkansas Teacher Retirement System per 421.939 azioni; -----

- California Public Employees Retirement System per 1.646.206 azioni;

- California State Teachers Retirement System per 1.308.795 azioni; ---

- Los Angeles City Employees Retirement System per 352.910 azioni; --

- Teacher Retirement System Of Texas per 3.757.386 azioni; -----

per un totale di 7.487.236 azioni pari allo 0,1869% del capitale sociale. -

Signor Presidente, Signore e Signori, -----

mi chiamo Eric Knight e rappresento il fondo d'investimento Knight Vinke,

un importante azionista istituzionale dell'Eni da oltre cinque anni. Deside-

rerai innanzitutto profittare dell'occasione per congratularmi con il Consi-

glio di Amministrazione e con la direzione della società per gli ottimi ri-

sultati conseguiti quest'anno: alludo tra l'altro alle importanti scoperte in

Mozambico, in Angola, in Mare di Barents e in Indonesia, oltre che per la

rapidità con la quale è stata ripresa la produzione in Libia, alla positiva rine-

goziazione con Sonatrach e Gazprom dell'accordo per le forniture di gas, al-

le prospettive di produzione in Kashagan che finalmente si realizzeranno

nei prossimi mesi grazie agli sforzi fatti, e per ultimo (ma non in ordine di

importanza) i continui e costanti miglioramenti raggiunti dal gruppo nel

campo della sicurezza aziendale e in quello dei *sub-contractors*. -----

Vorrei pure - e credo di condividere in tal campo i sentimenti della maggio-

ranza degli azionisti istituzionali - esprimere il nostro sincero apprezza-

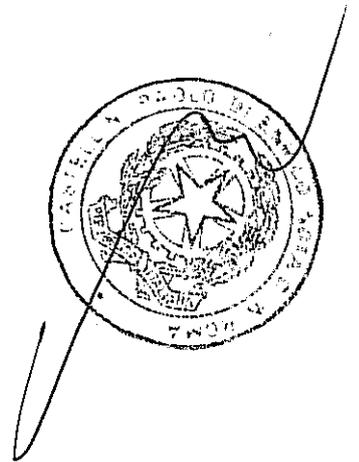
mento per i passi fatti finora, i quali dovrebbero condurre a una vendita, da

parte dell'Eni, della propria partecipazione azionaria passiva in Snam e

Galp. -----

La cessione di questi due investimenti (il cui valore di mercato supera i 10 miliardi di euro) fornirà, insieme alla restituzione degli 11 miliardi di euro prestati alla Snam, i mezzi per sviluppare e ottimizzare le straordinarie nuove risorse recentemente aggiunte al proprio portafoglio. Ritengo quasi inutile aggiungere che ciò consentirà al mercato di vedere più chiaramente i meriti dell'Eni permettendogli di apprezzare la rapida crescita del suo *upstream business* e in conseguenza attribuire un più giusto valore alle azioni della società. -----

Mi sia permesso infine indirizzare alcune parole al Governo italiano che è il principale azionista dell'Eni. La prevista separazione della Snam dall'Eni ha ormai assunto per i mercati un forte valore simbolico che va oltre le realtà economiche della transazione stessa. Le modalità con le quali sarà realizzata tale separazione verranno considerate dalla comunità finanziaria internazionale come una sorta di barometro economico della propensione italiana ad accettare gli aspetti positivi della libertà di concorrenza. Le riforme realizzate dal Governo Monti hanno ottenuto all'estero un eccezionale consenso restituendo in un tempo incredibilmente breve all'Italia e agli italiani la fiducia che meritano. Lo dimostra tra l'altro la riduzione dei tassi di interesse verificatasi a partire da gennaio. Va tuttavia ricordato che in un clima di mercato come quello attuale, fortemente volubile e influenzato dal nervosismo e dalla paura, la fiducia è caratterizzata da particolare fragilità. Non è azzardato affermare che, visto da Londra e New York, il progetto di separazione di Snam dall'Eni rappresenta, forse ancor più della revisione delle pensioni o dell'art. 18 dello Statuto dei Lavoratori, il punto focale del pacchetto di riforme del Governo Monti. Su questo punto sento il dovere di



esprimere fermamente la mia opinione. Qualsiasi ritardo o esitazione nell'attuazione del progetto di separazione provocherebbe serie conseguenze e rischierebbe di far sparire una considerevole parte di quella fiducia faticosamente riconquistata a prezzo di così grandi sacrifici, così come invece una decisa accelerazione del processo otterrebbe un immediato effetto benefico. Il Governo italiano è formato da tecnici competenti che queste cose le sanno perfettamente. Posso pertanto concludere dichiarandomi ottimista, speranzoso come sono che essi ne terranno conto e che la comunità finanziaria internazionale non resterà delusa. -----

LUIGI CHIURAZZI, titolare di 5.000 azioni. -----

Per quanto riguarda il punto all'ordine del giorno, dico che scomodare l'Assemblea per le quote rosa mi sembra veramente un'esagerazione. Per me una donna è uguale a un uomo e sono favorevole alla proposta. -----

----- * * * * * -----

--- Nessun altro prende la parola. -----

----- * * * * * -----

--- Il Presidente, essendo esauriti gli interventi su tutti i punti all'ordine del giorno alle ore dodici e trentatre sospende la riunione per consentire di predisporre le risposte ai quesiti formulati. -----

----- * * * * * -----

--- Il Presidente alle ore tredici e quarantatre riprende i lavori assembleari. --

---- Il Presidente invita il Dott. Mario Resca a rispondere alle domande in merito alla remunerazione. -----

MARIO RESCA -----

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze nella persona del dottor Di Ste-

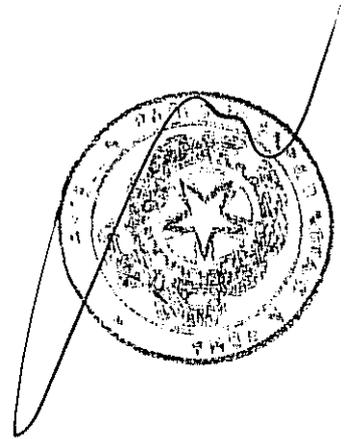
fano auspica che le politiche dell'Eni siano ispirate al massimo rigore ed al contenimento delle remunerazioni dei Consiglieri, dei Direttori Generali e dei Dirigenti con responsabilità strategica. -----

Ringraziamo il Ministero per l'intervento e per le considerazioni espresse. Terremo conto di tali indicazioni nell'attuazione delle politiche retributive le quali si basano su criteri di allineamento alle *performance* e di contenimento dei costi. In particolare per quanto riguarda i Consiglieri, le varie componenti di retribuzione sono rimaste ancorate agli importi e ai criteri definiti in occasione di precedenti mandati amministrativi. In termini più generali e per quanto riguarda i dirigenti con responsabilità strategiche, le politiche prevedono una struttura retributiva in cui la componente fissa si colloca al di sotto dei livelli medi del mercato di riferimento, con recupero di competitività intorno ai livelli medi, attraverso le componenti di incentivazione variabile di breve e di lungo termine, al fine di sostenere la *performance* nel lungo periodo. L'effettiva corresponsione degli incentivi è comunque prevista soltanto al raggiungimento di prefissati obiettivi di *performance* definiti in coerenza con il Piano Strategico dell'Eni. -----

Gli azionisti Meggiolaro, Pacifico, La Verde e Bertani hanno posto una serie di quesiti: -----

1) Si chiede se Eni si è avvalsa della consulenza di società esterne per la determinazione dei compensi delle politiche di remunerazione e se sì, di quale società si tratta e a quanto ammontano gli onorari complessivi corrisposti da Eni a tale società negli ultimi tre esercizi. Si chiede inoltre se sono stati verificati eventuali conflitti di interesse. -----

Rispondo: -----



- si evidenzia in premessa che, come già rilevato da alcuni azionisti (Iadicco), Eni deve confrontarsi con il mercato internazionale delle maggiori compagnie petrolifere e in particolare che il pacchetto retributivo complessivo dell'Amministratore Delegato nel 2010 è risultato inferiore ai livelli mediani riscontrati per posizioni omologhe nei mercati di riferimento delle *oil major* e delle prime 20 società quotate europee per capitalizzazione, rispettivamente inferiori del 33% e dell'8%. -----

I *benchmark* retributivi sono stati effettuati utilizzando sia i dati riportati nei documenti pubblici delle società di confronto a livello nazionale ed internazionale comparabili con Eni, sia le banche dati di principali *provider* internazionali (fra i quali Mercer, HayGroup, Tower Watson e Aon Hewitt).

Tali *provider* utilizzano, per un corretto confronto retributivo, metodologie di valutazione del ruolo ricoperto in termini di responsabilità e complessità in società comparabili nonché metodologie di valorizzazione delle componenti di lungo termine largamente impiegate in campo finanziario. -----

Il costo complessivo di tali prestazioni per il 2011 è stato inferiore a 160.000 euro e per i tre anni a 350.000 euro. -----

La scelta dei *provider* viene effettuata applicando le vigenti procedure aziendali in tema di *procurement* che assicurano puntuale verifica dei requisiti dei consulenti utilizzati. -----

----- * * * * -----

2) In tema di remunerazione per le deleghe del Presidente e Amministratore Delegato e della definizione della componente variabile in relazione ai risultati, si chiede in che modo siano stati calcolati tali risultati, con quali parametri e quanto incide ogni singolo parametro sul totale corrisposto. -----

In tema di remunerazione integrativa per le deleghe, vengono menzionati obiettivi focalizzati sulla *performance* operativa/finanziaria, su quella operativa/industriale di Eni e sull'attuazione delle linee strategiche di sostenibilità: si domanda di quali obiettivi si tratti e in particolare quanto incida ogni singolo obiettivo sul totale corrisposto. -----

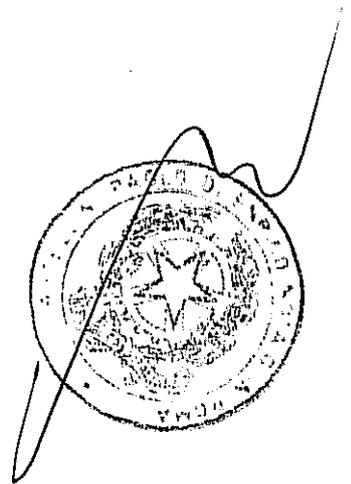
In tema di linee di sostenibilità si domanda se si intenda la sola sostenibilità del dividendo o anche obiettivi di sostenibilità socio-ambientale; nel caso si tratti della sola sostenibilità dei dividendi, si domanda se sia possibile integrare gli obiettivi con criteri di sostenibilità ambientale (esempio: riduzione del *gas flaring*) o di sostenibilità sociale. -----

E ancora: le stesse domande vengono poste in merito all'incentivazione variabile di breve termine dell'Amministratore Delegato - Direttore Generale.

Rispondo: -----

- come ampiamente descritto a pagina 8 e 9 della Relazione al paragrafo "Finalità e principi generali della politica sulla remunerazione 2012", la *performance* aziendale viene remunerata attraverso un sistema di incentivazione i cui obiettivi di *performance* sono predeterminati, misurabili e definiti in coerenza con il Piano Strategico e con il *budget* definito. La valutazione dei risultati viene effettuata dal Compensation Committee e attestata con deliberazione del Consiglio di Amministrazione. -----

L'articolazione della struttura retributiva del Presidente e dell'Amministratore Delegato è rimasta invariata per i precedenti mandati triennali. Le variazioni dei compensi variabili, nel 2011, sono riferibili alle *performance* conseguite nel 2010 e verificate dal Compensation Committee. In particolare: la relazione sulla retribuzione si riferisce ai compensi ricevuti nel 2011



dal Presidente e dall'Amministratore Delegato, che per la loro parte variabile si riferiscono alla *performance* registrata nel 2010. La scheda di *performance* 2010 è costituita da quattro obiettivi che hanno consuntivato un risultato di 125 punti su una scala da zero a un valore massimo di 130 punti, scala che prevede un punteggio pari a 100 nel caso di obiettivi raggiunti in linea con il *budget* assegnato. -----

Nel dettaglio, gli obiettivi 2010 erano costituiti da target di carattere economico-finanziario, operativo/industriale, di efficienza di costi e relativi all'efficace implementazione delle linee strategiche fondamentali ed hanno registrato il seguente risultato individuale: -----

a) rispetto delle linee strategiche (peso ponderato pari al 30%): l'obiettivo ha registrato il risultato massimo in considerazione dell'incremento delle produzioni (a parità di scenario), del tasso di rimpiazzo delle riserve (127%) e del mantenimento di adeguati livelli di indebitamento. -----

b) il Risultato Operativo Adjusted (EBIT) (peso ponderato pari al 30%): tale risultato è stato nel 2010 pari a 17,3 miliardi di euro e si confronta con l'obiettivo di *budget* rimodulato per tenere conto principalmente dell'effetto scenario (variazione del prezzo delle *commodity* e variazione del tasso di cambio delle divise) pari a 16,1 miliardi di euro, registrando quindi un *extra performance* valorizzata sul punteggio massimo della scala di valutazione. -

c) Performance Operativa delle Divisioni (peso ponderato pari al 30%): l'obiettivo è misurato sulla base (i) della produzione di spettanza Eni di idrocarburi realizzata; (ii) sui volumi totali di gas venduto nel mondo; (iii) sulla quota di mercato di prodotti petroliferi ottenuti in Italia; e (iv) sulla valorizzazione delle efficienze ottenute nel sistema di raffinazione rispetto a obiet-

tivi definiti di *budget*. Tale obiettivo ha rendicontato un risultato di 117 punti. -----

d) Riduzione costi (peso ponderato pari al 10%): a fronte di un obiettivo assegnato pari a 336 milioni di euro di efficienza costi, il dato consuntivato, pari a 436 milioni di euro, ha permesso la rendicontazione del punteggio massimo. -----

L'incentivazione variabile annuale rispecchia quindi il conseguimento di una *performance* registrata da Eni nel 2010 migliore rispetto agli obiettivi di *budget* assegnati, secondo i risultati approvati dal Consiglio su verifiche proposte dal Compensation Committee. -----

Si evidenzia inoltre che al 2010 è stato conseguito un punteggio significativamente superiore a quello consuntivato nel 2009 pari a 112 punti. -----

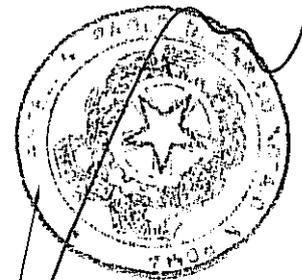
Peraltro, anche a voler considerare un'analisi delle *performance* basata sui dati di bilancio ed in particolare sull'utile operativo *adjusted*, quale indicatore sintetico della *performance* economica del Gruppo, si evidenzia che la *performance* Eni nel 2010 ha registrato un miglioramento, rispetto al 2009, del 32%, passando da 13,1 a 17,3 miliardi di euro. -----

Relativamente agli obiettivi di sostenibilità, nelle schede di *performance* del top management Eni vengono annualmente definiti e attribuiti obiettivi di sostenibilità specifici per le rispettive aree di responsabilità. -----

A titolo di esempio, alcuni degli obiettivi di sostenibilità attribuiti sono il completamento degli investimenti per la riduzione delle emissioni di gas serra e per il riutilizzo delle acque industriali. -----

----- * * * * -----

3) In tema di compenso straordinario dell'Amministratore Delegato e Presi-



dente uscente, si domanda qual è il grado di discrezionalità del Compensation Committee nel determinare tali risultati e in particolare come viene misurata la rilevanza, se si è trattato di valutazione meramente discrezionale e perché 1 milione di euro e non una diversa cifra. Si domanda inoltre perché il compenso straordinario sia lo stesso sia per l'Amministratore Delegato e per il Presidente e come si giustifichi un compenso straordinario di fine carica a un Amministratore Delegato per il quale è già prevista la riconferma della carica. -----

Rispondo: -----

- il Consiglio di Amministrazione, a conclusione dell'incarico svolto dal professor Poli in Eni, il più lungo tra quelli di tutti i Presidenti Eni (fatta eccezione per il fondatore, Enrico Mattei), e riconoscendo il significativo apporto professionale profuso nella realizzazione degli obiettivi aziendali sia dal Presidente uscente che dall'Amministratore Delegato, ha deliberato la corresponsione, in favore di entrambi, di un compenso straordinario definito in proporzione agli emolumenti percepiti dagli stessi nel corso dei rispettivi incarichi. -----

Per quanto riguarda in particolare l'Amministratore Delegato è stata inoltre valutata l'avvenuta realizzazione di operazioni e progetti di particolare rilevanza strategica per Eni in termini di rafforzamento competitivo nel medio e lungo termine. Tra tali operazioni si possono in particolare ricordare la scoperta e lo sfruttamento di numerosi importanti giacimenti (Venezuela, Zubair), nonché l'acquisizione di primarie società estere nel settore E&P e G&P (Distrigaz, Burren). Tale compenso deliberato su proposta del Compensation Committee e con il parere favorevole del Collegio Sindacale sarà

erogato, per quanto riguarda l'Amministratore Delegato, soltanto al termine del mandato in corso. -----

----- * * * * -----

4) In tema di compensi straordinari all'Amministratore Delegato, si domanda qual è il grado di discrezionalità del Compensation Committee nel proporre queste forme di riconoscimento straordinario e se esista una casistica delle operazioni di particolare rilevanza strategica. Si domanda inoltre quale tipo di operazioni corrispondono a quali forme di riconoscimento straordinarie. -----

Rispondo: -----

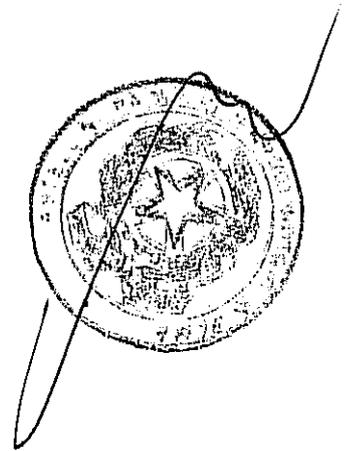
- le linee di politica retributiva approvate per il 2012 riconoscono al Compensation Committee una facoltà di proposta al Consiglio di Amministrazione di tali forme di compenso straordinario, in casi e a condizioni pre-determinate e connesse, rispettivamente, al raggiungimento di *performance* di particolare rilevanza o alla realizzazione di operazioni di particolare rilevanza strategica. Tra tali operazioni si possono in particolare ricomprendere la scoperta e lo sfruttamento di numerosi importanti giacimenti, nonché l'acquisizione di primarie società estere nei diversi settori di *business*. -----

----- * * * * -----

5) In tema di trattamenti di fine rapporto dell'Amministratore Delegato; come vengono determinati i 3,2 milioni di euro; quali indicatori sono stati utilizzati e quanto pesa ogni singolo indicatore nel computo finale. -----

Rispondo: -----

- le indennità attualmente previste favore dell'Amministratore Delegato, come descritte a pagina 11 della Relazione al paragrafo "Trattamenti previsti



in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro", derivano da previsioni contrattuali collegate a rapporti di lavoro dirigenziale e risalenti ai precedenti mandati. Tali indennità sono state confermate anche in considerazione dei diritti acquisiti derivanti dal rapporto di lavoro dipendente, sorto prima del 31 marzo 2010, coerentemente con quanto previsto dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana. -----

Inoltre, dal 2008, tali indennità, previste solo in misura fissa, sono state rideterminate da 7 milioni di euro a 3,2 milioni di euro riducendone quindi l'importo complessivo e collegandone una parte significativa alla *performance* conseguita nel corso del mandato. -----

Quindi si è ridotto questo ammontare di una parte fissa, incentivandone la differenza sul conseguimento dei risultati. Si ricorda che le raccomandazioni in tema di remunerazione del Codice di Autodisciplina a cui Eni aderisce, non prevedono un numero specifico di annualità per definire tali indennità. -----

----- * * * * -----

6) In tema di patto di non concorrenza per l'Amministratore Delegato si domanda con quali indicatori sono calcolati i 2.219.000 euro e quanto pesano i singoli indicatori nel computo finale. -----

Rispondo: -----

- tale importo corrisponde alla somma della remunerazione fissa e del 50% dell'incentivo annuale a target ed è definito in modo da fornire maggiori garanzie all'azionista rispetto a futuri potenziali incarichi dell'Amministratore Delegato a termine del mandato, nell'ambito dello stesso settore di riferimento, per un periodo di 12 mesi, in analogia con le prassi di mercato e il

precedente mandato. -----

----- * * * * -----

7) In tema di rapporto tra la remunerazione totale dell'Amministratore Delegato nel 2010 e 2011 e i risultati di bilancio, si domanda come si giustifica l'incremento del 33,12% della remunerazione totale dell'Amministratore Delegato e quali sono stati i criteri usati, considerato che nel 2010 sono stati corrisposti 4.420.000 euro e nel 2011 5.884.000 euro (incluso la parte straordinaria), che la remunerazione totale è cresciuta del 33,12% o del 10,5% escludendo lo straordinario e che nel 2011 l'utile netto *adjusted* è cresciuto solo del 1,5% rispetto al 2010. -----

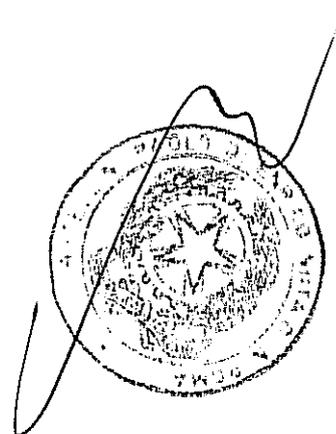
Rispondo rinviando a quanto già da me detto: -----

- direi che il valore di ogni azienda è proprio la qualità e la motivazione del proprio management. Quindi è dovere del Consiglio quello di difendere il proprio *management team*, le proprie risorse. Operiamo in un mercato globale di grande competizione. I risultati sono il frutto di un grande sforzo che noi vogliamo che sia riconosciuto a chi ha la responsabilità di gestire singole aree. -----

Quindi io riconosco a questo management grandi capacità di consolidare i risultati e di portare avanti una politica con degli obiettivi molto *challenging*, molto ambiziosi. Noi riteniamo che sia doveroso confrontarci con il mercato internazionale e difendere questo gruppo di lavoro che credo dia ampia soddisfazione agli azionisti. -----

PIERGIORGIO BERTANI, titolare di 1.000 azioni. -----

Ho chiesto un gesto emblematico da parte del top management, un piccolo passo indietro che avrebbe un valore simbolico enorme per il Paese e non



ho avuto risposta. -----

RICCARDO PACIFICO, titolare di 30 azioni. -----

È vero che il management si remunera in funzione del risultato, ma non si capisce perché la remunerazione dell'azionista non è correlata anche al risultato. -----

MARIO RESCA -----

Credo che la remunerazione dell'azionista vada vista non solo attraverso i dividendi ma anche attraverso la crescita di valore generata e che non viene distribuita, attraverso investimenti che vengono fatti in un mercato competitivo e difficile. -----

Altra cosa è la difesa del gruppo di management che opera in questo mercato. Quindi non credo ci debba essere diretta correlazione; gli incentivi di medio termine sono legati comunque alla *performance* e, infatti, per esempio, gli incentivi triennali non sono stati percepiti dal management perché non sono stati conseguiti alcuni degli obiettivi posti alla base della *performance*. -----

PRESIDENTE -----

Questi interventi non sono in linea con la procedura; eventuali commenti li potete fare nella dichiarazione di voto. -----

Procedo io a rispondere alle domande. -----

Vi risponderò in merito alla *corporate governance*. -----

Vi ricordo che al termine delle risposte che darà anche l'Amministratore Delegato gli azionisti interessati potranno fare le dichiarazioni di voto, registrandosi presso l'Ufficio di Presidenza. -----

All'azionista Bertani, che suggerisce di inserire i limiti di età nello Statuto

dell'Eni per i componenti degli organi sociali, rispondo: -----

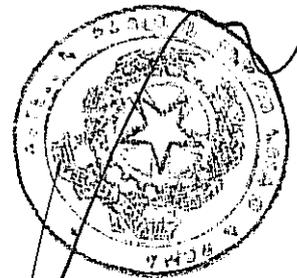
- Eni non ha ritenuto di introdurre, tra i requisiti per i componenti degli organi sociali, anche questo specifico requisito anagrafico. Non se ne è mai parlato e si vedrà in futuro. -----

All'azionista Bertani che rileva la mancata previsione della maggiorazione del 10% del dividendo, articolo 127-quater del nuovo Testo Unico della Finanza per i piccoli azionisti più fedeli, rispondo: -----

- la previsione della maggiorazione del dividendo risulta di particolare complessità applicativa; in particolare un primo ostacolo è dato dalla non semplice identificazione degli azionisti aventi titolo. Inoltre è arduo, allo stato attuale, verificare che il possesso dei titoli da parte di soggetti eventualmente individuati, permanga sino al termine del periodo di maturazione del diritto al dividendo maggiorato, almeno un anno, ed in eguale misura, tenuto conto che l'azionista potrebbe nel frattempo dismettere una quota della propria partecipazione. Anche per questa previsione tuttavia come per altre, la società intende effettuare una valutazione più attenta rinviando la decisione definitiva anche al fine di poter studiare eventuali meccanismi statutarî che, come consentito dalla legge, possano superare i suddetti problemi applicativi. -----

All'azionista Bertani che domanda se l'Eni sia strutturata ed abbia gli "anticorpi" per fronteggiare eventuali scandali aziendali, rispondo: -----

- il principale strumento che ha Eni per fronteggiare gli scandali è un sistema di controllo interno e gestione dei rischi adeguato ed efficace, improntato alle *best practices* internazionali e annualmente valutato dal Consiglio sulla base delle relazioni degli organi competenti. Particolare attenzio-



ne è dedicata al modello per la prevenzione dei reati di cui alla legge 231, all'*anti-bribery* e al rispetto del Codice Etico della Società, che costituiscono uno strumento imprescindibile per fronteggiare gli scandali. Il sistema di *governance* di Eni vede, poi, diversi attori cui attribuisce funzioni di controllo e vigilanza, oltre al Consiglio stesso, e all'Amministratore Delegato, incaricato del sistema di controllo interno. Mi riferisco al Collegio Sindacale, all'Organismo di Vigilanza anche garante del Codice Etico, al Comitato per il Controllo Interno, all'Internal Audit e al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari. A questi si affiancano gli altri organi esterni deputati al controllo. -----

All'azionista Bertani che domanda se si possa prevedere un diritto di "tribuna" di secondo grado per quella parte di piccoli azionisti che non hanno rappresentante in Consiglio di Amministrazione (anche con un rappresentante estratto a sorte) rispondo: -----

- la legge stabilisce il modo in cui sono rappresentate le minoranze e lo fa attraverso il voto di lista. Eni rafforza la previsione di legge attribuendo alle minoranze la possibilità di nominare 3/10 degli Amministratori. -----

All'azionista Chiurazzi che domanda quale sia il costo del Rappresentante Designato, rispondo: -----

- il corrispettivo riconosciuto allo Studio Legale Trevisan e Associati per lo svolgimento dell'incarico di Rappresentante Designato ammonta a 5.000 euro, oltre al rimborso delle spese sostenute. -----

All'azionista Chiurazzi che richiede che Eni distribuisca *stock option* e *stock grant* ai propri azionisti, rispondo: -----

- *stock option* e *stock grant* sono incentivi che vengono generalmente dati al

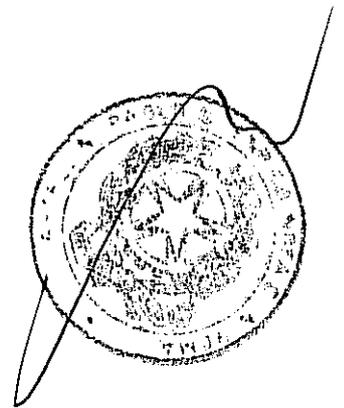
management, in nessuna parte del mondo ho visto che sono previsti per gli azionisti. -----

All'azionista Chiurazzi che domanda se l'Eni può approntare maggiori tutele per i piccoli azionisti, rispondo: -----

- Eni si impegna da molto tempo ormai per la tutela dei diritti dei propri *stakeholder* in particolare dei propri azionisti. L'impegno nei confronti dei piccoli azionisti è tangibile in una molteplicità di iniziative che avete potuto vedere anche oggi qui in assemblea, volte alla trasparenza, alla semplificazione e comunque alla tutela dei diritti dei piccoli azionisti. Abbiamo sicuramente ancora spazio per migliorare; rifletteremo sulle indicazioni che ci vengono dagli azionisti. -----

All'azionista La Verde, circa l'osservazione in merito al regolamento assembleare (articolo 7) e al fatto che si possa fare un solo intervento su ogni argomento all'ordine del giorno, mentre oggi è stato previsto un solo intervento per tutti i punti all'ordine del giorno, rispondo: -----

- l'articolo 7 del Regolamento prevede che spetta al Presidente dell'Assemblea fissare, all'apertura dei lavori, la durata massima di ciascun intervento. Il Presidente avrebbe potuto prevedere un tempo massimo di intervento: ad esempio per ciascun punto dell'ordine del giorno avrebbe potuto prevedere 3,3 minuti ciascuno per un totale di 10 minuti ovvero, come è stato previsto oggi, il tempo complessivo di 10 minuti per tutti i punti, per consentire agli azionisti di distribuire il tempo a disposizione tra i vari punti all'ordine del giorno, secondo la loro preferenza. Aggiungo che se un azionista vuole parlare per tutto il tempo di un solo argomento è libero di farlo, per cui quanto stabilito è a vantaggio della libertà di gestione del proprio tempo. -----



All'azionista Iadicicco che si domanda se era necessaria una modifica statutaria per arrivare ad avere rappresentanti di genere diverso in Statuto, rispondo: -----

- la legge richiede espressamente alle società quotate le modifiche statutarie che consentano di assicurare il rispetto della parità di genere. Erano possibili diverse forme di attuazione di questa normativa e per questo le scelte fatte da Eni sono state sottoposte all'assemblea. -----

----- * * * * * -----

---- Su invito del Presidente, l'Amministratore Delegato risponde agli intervenuti. -----

PAOLO SCARONI - Amministratore Delegato. -----

Buongiorno a tutti. Come di consueto cercherò di rispondere per argomento, mettendo insieme tutte le domande e, per cortesia, se non ho risposto a tutte mi fate un cenno oppure nelle repliche, poi, provvederò a farlo. -----

Comincerei dal tema "Piano quadriennale 2012-2016". -----

All'azionista Pedersoli che chiede in merito alle Capex quale sia il loro ritorno, in che tempi e se vi sia associato un rischio cambio, rispondo: -----

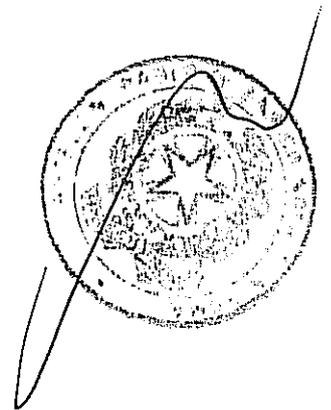
- noi investiamo, nei prossimi quattro anni, 60 miliardi di euro che è una cifra piuttosto colossale. Detta in modo semplice, di questi 60 miliardi, 45 circa vanno nel settore E&P. A sua volta, nel settore E&P, 5 miliardi circa sono investimenti esplorativi, quindi per definizione investimenti a rischio, mentre 40 miliardi circa sono investimenti di sviluppo. Da questi investimenti di sviluppo, grosso modo, noi ci attendiamo un IRR del 20%, quindi un IRR importante, che dovrebbe essere alla base della nostra redditività futura. Venendo agli altri 15 miliardi circa (quindi 60 meno 45 è 15), 7 circa

sono afferenti a Snam. Il mondo Snam uscirà dal perimetro del nostro consolidamento, quindi questa cifra uscirà. Ad ogni buon conto questi sono 7 miliardi investiti in *business* regolati da ritorno certo. Poi ci sono circa 2 miliardi per la petrolchimica, ne parleremo perché ci sono state domande specifiche sulla petrolchimica; 4 miliardi circa, invece, si riferiscono a investimenti nei settori R&M e G&P. Nella divisione R&M facciamo investimenti nel settore della raffinazione e del marketing. Stiamo continuando a trasformare le nostre stazioni di servizio, come avete visto, da Agip a Eni. Ma torneremo anche su questo argomento. E poi, nel settore G&P, prevediamo un investimento in generazione elettrica a Porto Torres, utilizzando le biomasse. Da ultimo: Saipem ha un programma di investimenti ridotto in rapporto al passato ma comunque di 2 miliardi e mezzo di euro relativo al completamento dei mezzi navali. I flussi finanziari che deriveranno da questi investimenti saranno essenzialmente denominati in euro, mentre la divisione E&P è tutta denominata in dollari, perché il petrolio si vende in dollari. -----

Quindi per la divisione E&P c'è un rischio cambio che riteniamo un rischio sistemico, strategico del settore, che i nostri azionisti ben capiscono e rispetto al quale se vorranno potranno coprirsi autonomamente. -----

All'azionista La Verde che ritiene che la mancata definizione del *core business* di Eni si rifletta negativamente sull'andamento del titolo, rispondo: --
- pensavo di dare una definizione molto forte del tema e naturalmente questa osservazione mi induce a maggiore attenzione in merito. -----

In buona sintesi la nostra strategia è molto semplice: noi vogliamo crescere nel settore E&P, crescere più di tutti i nostri *competitors*, in particolare cre-



scere del 3% all'anno nelle nostre produzioni. Nel settore G&P vogliamo consolidare la *leadership* europea che abbiamo nelle vendite del gas, anche se il mercato è difficile e soffre di prezzi particolarmente depressi, mentre nel settore della petrolchimica e della raffinazione puntiamo all'efficienza e all'efficacia e non certo a una crescita delle nostre produzioni. -----

Passo al settore E&P. -----

Illustro argomenti che sono di interesse di tutti e riguardano due temi particolarmente rilevanti per le nostre produzioni in Nigeria, che sono il *gas flaring* e gli *oil spills*. -----

Comincerei subito dagli *oil spills* che è un fenomeno che preoccupa tutti noi. Abbiamo certo degli *oil spills* in Nigeria, il che vuol dire che dalle nostre *pipeline* esce dell'olio. Nel 99% dei casi ciò è dovuto ad attività dolose tendenti a sottrarci il greggio dalle nostre *pipeline*. Per fare un esempio, dal 2011 al 2012 abbiamo avuto 13 *oil spills* nella comunità di Kalaba, che è stata impattata da tutto questo. Di questi sversamenti, 12 sono dovuti a sabotaggi e conseguente sottrazione di greggio e solo uno è dovuto a un nostro problema tecnico. Per dare un'idea dell'ampiezza di questo fenomeno drammatico della Nigeria, il 25% delle nostre produzioni di petrolio ci vengono rubate, sottratte da organizzazioni criminali che raffinano in modo rudimentale il prodotto che sottraggono e naturalmente tutto il residuo lo versano dove fanno questa raffinazione rudimentale e questo è un fenomeno veramente drammatico. Stiamo intervenendo per cercare di ridurre o eliminare questo fenomeno attraverso tecnologie avanzate che renderanno le *pipeline* più difficili da perforare nonché attraverso controlli più assidui, anche telematici, per cercare di ridurre il più possibile questo fenomeno che

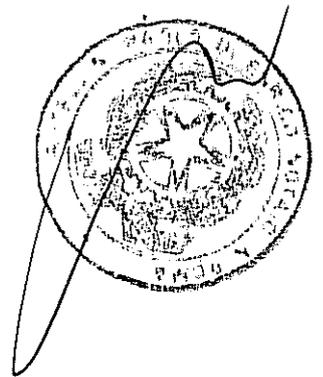
riguarda noi e tutti coloro che operano in Nigeria a terra. Naturalmente, quando si opera a mare il problema è molto più limitato perché le *pipeline* sono meno accessibili. -----

Per quanto concerne il *gas flaring* comincerei con il dire che ad oggi abbiamo ridotto dell'85% il *flaring* quindi soltanto il 15% del gas che produciamo viene bruciato. Anche questa percentuale è evidentemente ancora troppo alta. Abbiamo l'obiettivo di ridurre il *gas flaring* al 5% entro il 2014, e cioè entro due anni da oggi. È vero quel che diceva il nostro azionista nigeriano in merito al raggiungimento di un'intesa nel 2000 che prevedeva la completa eliminazione del *gas flaring* in Nigeria a fine dicembre 2008. Ma ciò non è stato possibile per varie ragioni, il poco *flaring* che facciamo è autorizzato espressamente dal Governo nigeriano. -----

C'è poi una domanda relativa alla fornitura di elettricità. Siamo un grande produttore di elettricità in Nigeria, produciamo circa il 15% dell'elettricità consumata in Nigeria con una nostra centrale da 480 MW, l'abbiamo fatta per ridurre il *flaring* e anche per migliorare la nostra presenza in loco, forniamo gas alla centrale elettrica del Rivers State Government e stiamo lavorando per le reti, per far arrivare la nostra elettricità alla maggior parte della popolazione. -----

All'azionista Pacifico che domanda come è gestito il rischio ambientale e formula altre domande correlate, rispondo: -----

- circa il rischio ambientale, esso viene mappato da noi in tutti i modi con estremo dettaglio e cerchiamo di tutelarci al massimo possibile da questi rischi che nel nostro mestiere sono davvero drammatici e - Macondo docet - possono quasi mandare all'aria le aziende; -----



- circa gli *stress test*, ogni anno prepariamo un piano di esercitazioni delle emergenze che a turno coinvolge tutte le realtà dove noi operiamo; -----
- circa l'eventuale coinvolgimento di Eni nell'incidente Total, ritengo si riferisca al campo di Elgin-Franklin in Inghilterra; siamo coinvolti perché siamo azionisti al 21,87% nella *joint venture* e prevediamo che fino alla fine dell'anno grosso modo questa importante produzione, questo grande giacimento a gas del Mare del Nord, rimarrà fermo; -----
- circa l'assunzione pro quota del rischio ambientale, siamo responsabili pro quota a meno che non possiamo dimostrare che l'operatore si è comportato in modo negligente e in questo caso sopporta tutti i costi; -----
- circa l'ammontare dei fondi ambientali e la loro congruità, i nostri fondi per rischi ambientali - come evidenziato a pagina 167 della nostra relazione finanziaria - ammontano a 3,084 miliardi di euro e coprono più o meno la previsione di tutti i rischi ambientali a carico dell'azienda. -----

All'azionista La Verde che domanda perché gli investimenti degli ultimi anni non hanno consentito di raggiungere 2 milioni di barili al giorno, rispondo: -----

- effettivamente non abbiamo raggiunto tale risultato; nel 2011 c'è stato l'effetto Libia che continua anche nel 2012 e c'è poi l'effetto prezzo. Quel che posso dire è che se avessimo i prezzi di quando ci siamo dati questo obiettivo - quindi i prezzi all'epoca erano 70 dollari - e se escludiamo l'impatto Libia e le cessioni che abbiamo fatto - perché abbiamo venduto qualche nostra produzione - saremmo a 2 milioni di barili al giorno. Magra consolazione è spiegare il perché non abbiamo raggiunto l'obiettivo, ma le assicuro che li raggiungeremo questi 2 milioni di barili, non abbia dubbi e credo che già

nel 2015 saremo in condizione di superare quest'obiettivo storico. -----

All'azionista La Verde che chiede di conoscere quanto costa il barile prodotto, rispondo: -----

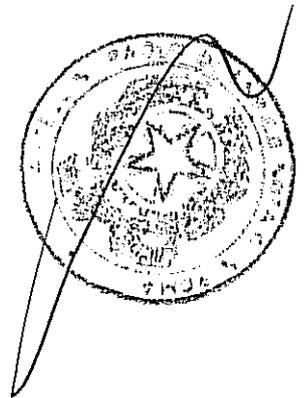
- mediamente circa 21 dollari al barile. -----

All'azionista Pedersoli che domanda di conoscere quali siano le prospettive in Venezuela, rispondo: -----

- noi consideriamo il Venezuela un Paese strategico per il nostro futuro; nel 2020 produrremo in Venezuela 200.000 barili, quindi se pensate ai 2 milioni di barili, ciò corrisponde ad un 10% delle nostre produzioni. Come noi operano in tale Paese tante altre compagnie petrolifere come la Total, la Chevron, la Repsol, la Statoil. Siamo molto impegnati a mettere a frutto la grande scoperta che abbiamo fatto lo scorso anno del giacimento di gas di Perla a nord di Maracaibo. -----

All'azionista Chiurazzi che chiede perché siamo usciti dall'Iran, rispondo:

- siamo usciti perché le sanzioni internazionali dell'Unione Europea e del nostro Paese ce lo imponevano. Peraltro, siamo ancora in Iran, abbiamo ancora un ufficio aperto e continuiamo a ricevere barili di petrolio dall'Iran perché sono in pagamento, sono parte dei contratti che abbiamo firmato, in particolare del contratto di Darquain, che prevede che da qui al 2014 riceveremo grosso modo 10.000 barili al giorno. Abbiamo lavorato molto intensamente e mi sembra anche con successo per consentire, pur nel quadro sanzionatorio dell'Unione Europea, di continuare a incassare questi soldi che ci arrivano dall'Iran. Se voi pensate a 10.000 barili al giorno, diciamo a 100 dollari al barile, voi capite che per noi l'Iran resta un Paese dal quale vogliamo continuare a ricevere quel che ci è dovuto. -----



----- * * * * -----

Alle ore 14,25 esce il Consigliere ALESSANDRO PROFUMO. -----

----- * * * * -----

Passo al settore Refining & Marketing -----

All'azionista Iadicicco che ci chiede perché l'ex AGIP ha cambiato nome e se la causa dipende dal fatto che ad essere quotata è stata Eni S.p.A., rispondo: -----

- devo dire che purtroppo il responsabile sono io, non so se lei se n'era accorto, ma su questo problema della scelta tra i due nomi, Eni o Agip, la decisione è stata una delle più difficili da affrontare. Devo dire che l'abbiamo affrontata con molto metodo, abbiamo coinvolto tutti, tutta l'Eni è stata coinvolta, abbiamo fatto numerosi studi. La logica che ci ha guidato è quella per cui in un mondo della comunicazione come il nostro, portare avanti due marchi contemporaneamente era un costo troppo alto. Noi vogliamo presentarci ai consumatori italiani come il loro fornitore di energia, quindi prodotti petroliferi alla pompa, gas ed elettricità e avevamo bisogno di un solo nome. Dovevamo scegliere tra Agip ed Eni. Mi pare che proprio l'azionista Iadicicco dicesse: forse è dovuto al fatto che quando ci siamo quotati abbiamo scelto il nome Eni e devo dire che condivido. Credo che se quando ci siamo quotati avessimo scelto il nome Agip invece del nome Eni, avremmo fatto una scelta più giusta perché il nome Agip era molto più forte di quello Eni; però, dopo tanti anni di Eni, diventava difficile cancellare questo nome conosciuto all'estero nei mercati finanziari. Oramai questa decisione è dietro di noi e oggi ci impegniamo a far sì che il marchio Eni diventi forte nel mondo. -----

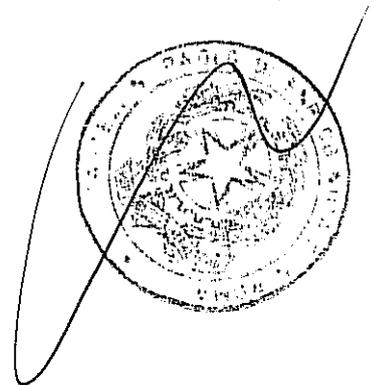
All'azionista Ziffer, con riferimento al rapporto tra efficacia ed efficienza, in particolare nel settore della raffinazione, rispondo: -----

- il settore raffinazione va malissimo sia per noi che per tutta l'Italia, anzi devo dire che va malissimo in tutta Europa. La ragione è molto semplice: i consumi dei prodotti petroliferi non fanno che scendere e la capacità di raffinazione è largamente eccedente la domanda. -----

Per far fronte a questa situazione, noi siamo impegnati in un piano di ristrutturazione/efficientamento che coinvolge una riduzione dei consumi energetici (pare strano ma una parte dei nostri costi per produrre prodotti raffinati è proprio l'energia). Dobbiamo ottimizzare i cicli di lavorazione, vogliamo aumentare l'affidabilità degli impianti e naturalmente dobbiamo far fronte a questa caduta di mercato fermando le raffinerie che sono in eccesso. Abbiamo fermato Venezia, che è ripartita il 2 maggio scorso, oggi o domani fermiamo Gela, che rimarrà ferma per molti mesi, questo semplicemente per bilanciare offerte di prodotti petroliferi alla domanda. -----

Ad un azionista che ha fatto una domanda circa i prezzi alla pompa, rispondo: -----

- i prezzi alla pompa sono un tema al centro dell'attenzione e lo capisco bene. Vorrei semplicemente dare qualche cifra che ho giudicato piuttosto interessante. Nel corso del 2011 - in Italia - i prezzi alla pompa sono aumentati in media del 23% del gasolio e del 14% per la benzina. Tale aumento riflette l'aumento delle quotazioni internazionali di gasolio e benzina, che sono aumentate del 20% per il gasolio e del 10% per la benzina, nonché delle accise e dell'Iva. Quindi, i margini aziendali nella distribuzione del carburante sono diminuiti in modo importante, sicuramente per noi e per molti dei no-



stri concorrenti. -----

All'azionista Ziffer che ha chiesto se il cambiamento del logo da Agip ad Eni nelle stazioni di servizio abbia dato risultati, rispondo: -----

- direi di sì. Abbiamo effettuato una misurazione per zone nelle quali vi era la compresenza di stazioni di servizio con nuovo e vecchio logo. Mediamente, dove abbiamo cambiato logo vendiamo il 3% in più. Facciamo fatica a capire se la causa del miglioramento è il logo o la ristrutturazione della stazione di servizio, però mediamente questo 3% di vendita in più giustifica gli investimenti che stiamo facendo per cambiare il logo. -----

All'azionista La Verde che sostiene che il rapporto tra produzione/raffinazione/vendite sia squilibrato e fermo ai valori del 1995, rispondo: -----

- in rapporto alle altre compagnie petrolifere, siamo meno raffinatori. Le grandi compagnie, tipo la Exxon o la Shell, raffinano il triplo o il quadruplo del petrolio che producono. Noi raffiniamo meno del 70% del petrolio che produciamo: devo dire per fortuna perché questo fa sì che viviamo questa crisi della raffinazione in modo meno acuto rispetto a chi invece nella raffinazione ha investito molto negli anni passati. -----

All'azionista Ziffer che domanda se la nuova pubblicità del 2011 ha dato i frutti sperati, rispondo: -----

- parlare di pubblicità che ha effetto in un mercato che va male come il nostro non è molto facile. Abbiamo misurato l'efficacia della campagna pubblicitaria attraverso la STP Tracking di Eurisko (primaria società di ricerca di mercato) che dice che il nostro messaggio è stato gradito ed è stato chiaro. Diciamo che in presenza di una caduta del mercato e in presenza di una crescita di mercato delle pompe bianche, quindi delle "no logo", noi abbia-

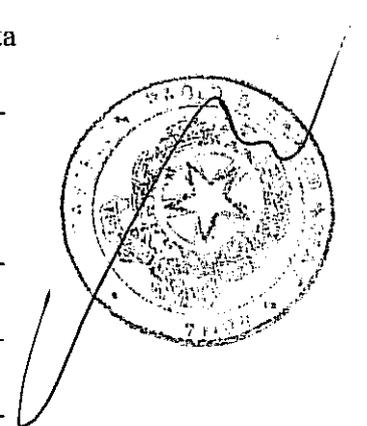
mo leggermente aumentato la nostra quota di mercato - parlo del 2011.
 Quindi, all'interno di un mondo che va male, siamo andati benino, non possiamo lamentarci. -----

All'azionista Pedersoli che domanda se ha un senso acquisire la SARAS, rispondo negativamente. -----

Passo al settore della petrolchimica. -----

All'azionista Pedersoli che parla di biomasse e chiede quali siano i progetti in Sardegna, rispondo: -----

- in Sardegna abbiamo un progetto che è un po' il nostro fiore all'occhiello per l'entrata nel settore dei bio monomeri e bio polimeri. Sostanzialmente, abbiamo preso il *cracking* di Porto Torres, che è in perdita da molti anni, credo dalla fondazione, e che è stato assegnato a Eni per decreto - e abbiamo cercato di seguire un'idea che ci sembra sensata, sia da un punto di vista di mercato, sia da un punto di vista della localizzazione, per produrre polimeri e monomeri da cardi. Spingeremo la coltivazione di cardi nella zona, questi cardi verranno trattati, verranno utilizzati per produrre prodotti chimici a base agricola che, serviranno come materia prima per produrre shopping bags biodegradabili e altri prodotti biodegradabili. -----



Nel settore della petrolchimica, in generale, quindi della vecchia Polimeri che si chiama oggi Versalis - gli abbiamo dato un nome più aggraziato - abbiamo un programma di investimenti importante, che vuole trasformare questo produttore inefficiente di *commodities* chimiche in un produttore efficiente di specialità della chimica. Questo è il nostro disegno, investiremo 1,6 miliardi di euro nei prossimi 4 anni, il programma sta andando avanti bene pure in un mercato che non ci aiuta. In ogni caso i mercati sono quel

che sono, noi dobbiamo cercare di trovare l'efficienza e guardiamo a questo settore con un certo ottimismo per il futuro. -----

Passo a temi finanziari. -----

Viene chiesto un rendiconto delle azioni proprie in portafoglio. Rispondo: -

- Al 7 maggio abbiamo il 9,55% del nostro capitale, quindi 382,61 milioni di azioni. Non facciamo acquisti di azioni proprie dal 3 ottobre del 2008.

Abbiamo assegnato 208.900 azioni proprie in esecuzione di programmi di *stock option* a suo tempo varati ma non attivi e sulla base delle quotazioni di borsa a fine 2011, il valore delle azioni proprie a fine esercizio era di 6,126 miliardi di euro, con una differenza negativa rispetto al valore di iscrizione di 653 milioni (in pratica abbiamo perso circa il 10%). Adesso, quel delta di 653 milioni si è ridotto a 473. -----

All'azionista Pedersoli che domanda se l'Eni è diventata una finanziaria, se c'è il rischio della gestione finanziaria e che tipo di utilizzo viene fatto dei derivati, rispondo: -----

- noi ci consideriamo una società al 100% industriale, quindi anche tutte le attività che facciamo nel settore dei derivati sono viste più per copertura di posizioni di rischio che per esporci a rischi finanziari. -----

Alla domanda di come sia stato fissato il prezzo di cessione della partecipazione Galp, rispondo: -----

- questa è stata una negoziazione molto complessa e abbiamo davanti a noi un lungo percorso - lungo intendo dire di 12 mesi o qualcosa del genere - per la cessione completa di Galp. Il prezzo per la cessione del primo 5% al nostro socio Amorim Energia è stato fissato al 14,25 euro per azione. Il titolo oggi quota 11,2 euro per azione. Noi staremo molto attenti quando ce-

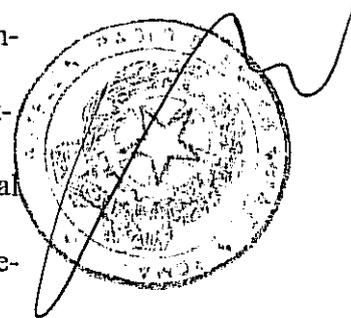
deremo le rimanenti azioni per ottimizzare questa cessione e quindi non venderemmo a qualsiasi prezzo. Venderemo quando i prezzi saranno coerenti con la nostra valutazione della società, fermo restando che il nostro obiettivo è di cedere tutta la nostra partecipazione in Galp. Il prezzo della *call option* sul restante 5% è lo stesso ma c'è un meccanismo di aggiustamento se il prezzo in borsa fosse largamente inferiore al valore di 14,25 euro. -----

Alla domanda sul contenzioso passivo e sul contenzioso penale, rispondo:

- mi pare che tutto sia ben relazionato a pagina 185 della nostra relazione di bilancio. Le informazioni sono quelle disponibili alla data del 24 aprile, non abbiamo variazioni significative tra la data della relazione e quella odierna, non c'è molto da aggiungere. -----

Alla domanda circa Syndial, rispondo: -----

- di questo parliamo piuttosto poco ma come molti azionisti ricordano, Syndial è un po' il cimitero degli elefanti di Eni, dove abbiamo raggruppato tutte le attività che nei decenni sono state attribuite a Eni, come ente di Stato al 100%, che abbiamo chiuso e stiamo dismettendo, bonificando eccetera. Devo dire che quando leggo queste cifre anche io resto sorpreso degli ammontari. Pensate voi che da quando siamo partiti, dal 2002 a oggi, sulla Syndial abbiamo perso 5,24 miliardi di euro: una somma, che farebbe fallire la gran parte delle aziende europee. Di queste perdite i soci di minoranza, che sono sei, hanno contribuito con circa 22.000 euro, mentre tutto il resto è andato purtroppo sulle spalle degli azionisti Eni. Solo nel 2011, Syndial tra bonifiche, perdite per le attività e quant'altro c'è costata 317 milioni di euro. Passo poi ai temi di bilancio. -----



Alla domanda sullo stato del contenzioso fiscale, rispondo: -----

- posso dirvi qualcosa di più ma mi sembra che sia tutto molto ben raccontato a pagina 196 della nostra relazione finanziaria. Alla data del 31 dicembre 2011, comunque, risultano definiti per Eni tutti i periodi di imposta fino al 2006 compreso, sia per quanto concerne le imposte dirette che per quanto riguarda l'IVA, ad eccezione degli effetti della liquidazione dell'IRES consolidata per il periodo d'imposta 2005 per la Società Snam Progetti S.p.A., già inclusa nel consolidato fiscale. -----

All'azionista Pacifico che ha chiesto notizie dell'unità di *trading* a Londra, rispondo: -----

- l'unità di *trading* a Londra ha assunto il rango di direzione e si chiama DI-TRA, si occupa sia del *trading* dei nostri prodotti (quindi greggio, prodotti raffinati, gas, CO2, certificati verdi e tutto quello che è la nostra attività di trading), sia dell'attività di *shipping*. Per fortuna noi non siamo grandi proprietari di navi e dico per fortuna perché i noli sono precipitati e compriamo noli a breve e lungo termine per i nostri trasporti che fanno capo a questa unità che ha sede a Londra. Abbiamo messo in piedi tutta una serie di meccanismi, di controllo, di limiti di rischio, di limiti di posizioni che si possono prendere per assicurarci di non avere sorprese da queste attività. -----

All'azionista La Verde che rileva che il nostro debito finanziario aumenta dell'8% mentre gli interessi passivi aumentano del 27%, rispondo: -----

- nella voce interessi passivi non ci sono solo interessi passivi ma ci sono molte voci, compreso "Utile e perdite di cambio". Nel corso del 2011 la voce "Utile e perdite di cambio" ha creato quella discrepanza che lei ha rilevato. -----

All'azionista Pedersoli che domanda perché non sono state svalutate le immobilizzazioni immateriali in modo significativo e perché non in modo graduale, rispondo: -----

- secondo le disposizioni dei principi contabili internazionali l'avviamento e le attività immateriali aventi vita utile indefinita non sono oggetto di ammortamento ma di svalutazione quando si verificano eventi che ne fanno presupporre una riduzione del relativo valore. Secondo le procedure interne l'*impairment test* è eseguito almeno una volta l'anno per tutte le Cash Generating Unit ed è articolato secondo le fasi di seguito indicate: -----

I. l'individuazione della Cash Generating Unit; -----

II. la verifica della presenza di indicatori che fanno presumere perdite durevoli di valori delle Cash Generating Unit (*impairment indicator*); -----

III. la stima del valore recuperabile rappresentato dal maggiore tra il *fair value* e il valore d'uso; -----

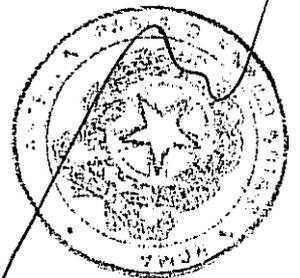
IV. la determinazione e la contabilizzazione delle eventuali svalutazioni. ---

Quindi nel 2011 l'*impairment test* ha causato svalutazioni di attività immateriali per 154 milioni di euro, tutte afferenti, o praticamente tutte, al settore G&P. -----

Passo ai temi che chiamerei di *investor relations*. -----

All'azionista La Verde che chiede come mai Eni nel 2011 ha fatto peggio dei suoi *peers*, rispondo: -----

- ha ragione, abbiamo fatto peggio di Exxon, peggio di Chevron, ma abbiamo avuto la Libia: la Libia ha pesato in modo importante sui nostri conti, tanto è vero che con la Libia ripartita, se voi vedete il primo quarter di quest'anno, noi abbiamo sovraperformato i nostri *peer* perché la Libia è rientra-



ta nelle nostre produzioni. Pensate che noi in Libia produciamo grosso modo il 15% del nostro greggio o del nostro gas. -----

All'azionista Pacifico che sostiene che la *dividend policy*, ancorata all'inflazione è tipica delle *utility*, ma non adatta ad un'azienda come Eni, rispondo: -----

- per la verità la nostra *dividend policy*, come abbiamo dichiarato, è il risultato di tre priorità: 1) prima di tutto vogliamo tutelare il nostro stato patrimoniale, averlo forte, perché un'azienda come la nostra deve avere uno stato patrimoniale forte; 2) vogliamo realizzare il nostro piano di investimenti, che come avete visto è colossale, 60 miliardi di euro sono cifre da stati sovrani più che da aziende; 3) quello che resta, viene destinato alla remunerazione degli azionisti su una base stabile. Abbiamo definito che una base stabile e sopportabile è un euro per azione e da tale base cresciamo ogni anno per mantenere il valore del nostro dividendo. Qualora dovessimo cambiare gli scenari, dovessimo avere una visione diversa del piano successivo, lo comunicheremo ai nostri azionisti e provvederemo a modificare la nostra politica di dividendi. -----

All'azionista Pacifico che chiede se si intende procedere ad una distribuzione gratuita delle azioni agli azionisti, rispondo: -----

- direi di no, per il momento non fa parte dei nostri piani. -----

Passiamo al tema della cessione Snam riguardo al quale ci sono state tante domande. -----

Il Governo Monti appena insediato ha ritenuto che la separazione proprietaria di Snam da Eni fosse un ingrediente fondamentale del suo processo di liberalizzazione e un ingrediente fondamentale anche della riduzione del

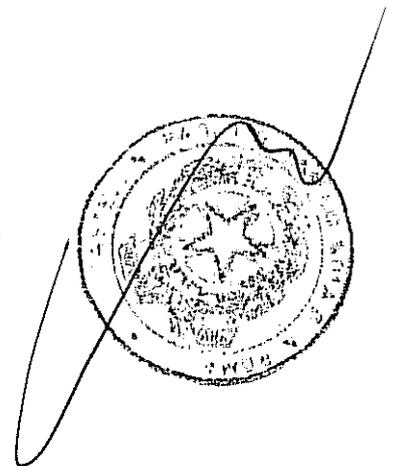
prezzo del gas in Italia. Io non entro nel merito di queste valutazioni, che peraltro è stata fatta propria dal Parlamento, quindi è diventata patrimonio comune. Di fronte a una posizione di questo tipo, noi l'abbiamo semplicemente recepita, dicendo "tutto bene, però abbiamo tre priorità". La prima priorità è che questa operazione deve avvenire nell'interesse degli azionisti Eni, quindi voglio che gli azionisti Eni siano tutelati in questa dismissione. Ricordiamoci che la Snam è un pezzo della storia di Eni, non è una piccola cosa. Eni è nata con Snam, per molti anni Snam è stata la fonte maggiore di cassa della nostra azienda: parlo degli anni '90 fino al '97, '98. -----

I colleghi di Eni più vecchi di me potrebbero ricordare che per molti anni il nostro settore E&P, la nostra attività di produzione, perdeva e veniva sostenuta dalla Snam, quindi non è che la cessione di Snam la facciamo come se fosse una piccola cosa. -----

Insomma, punto primo: deve avvenire tutelando gli azionisti di Eni. -----

Punto secondo: vogliamo che questa operazione tuteli gli azionisti di Snam, perché Snam l'abbiamo portata in borsa noi, le abbiamo apportato soltanto due anni fa ItalGas, STOGIT e GNL Italia, quindi le abbiamo messe dentro: mai ci capiti di fare un'operazione che danneggi gli azionisti Snam. -----

Terzo punto, altrettanto importante: stiamo per affrontare il piano di investimenti più importante e più grande della nostra storia, che è un piano che si sorregge e si posa sulle fenomenali scoperte che ha fatto la Divisione E&P negli ultimi anni. Noi siamo la grande compagnia petrolifera internazionale che ha fatto più scoperte negli ultimi anni. Dobbiamo adesso trasformarle in produzione. Dobbiamo affrontare questo periodo della nostra storia forti, con bilanci forti, con la possibilità di poter scegliere e non costretti da esi-



genze finanziarie. Quindi dobbiamo uscire da questa dismissione più forti e non più deboli di prima. Ricordo - ma lo dico per inciso - che soltanto in Italia, esclusa Snam, investiremo 8 miliardi di euro nei prossimi quattro anni. Quante sono le aziende in Italia che investono 8 miliardi di euro? Credo veramente nessuna. Per fare gli investimenti in Italia e all'estero, tutto quello che ci consente di crescere, dobbiamo avere un bilancio forte. Allora su questi tre punti noi siamo fermi e andiamo avanti a tutelare quelli che riteniamo i pilastri su cui questa dismissione deve avvenire. Non ho ragioni di essere preoccupato, quindi se volete la mia opinione credo che questi tre pilastri verranno tutti e tre rispettati da un Governo che ha lo stesso interesse che abbiamo noi a guadagnarsi una credibilità sui mercati finanziari e pertanto non vedo contraddizione tra le tre cose che vi ho detto e il desiderio del nostro Governo di guadagnare ancora più reputazione presso i mercati internazionali. -----

----- * * * * * -----

--- Al termine delle risposte fornite dall'Amministratore Delegato, riprende la parola il Presidente e chiede all'Ufficio di Presidenza se vi sono richieste, da parte degli azionisti, di effettuare dichiarazioni di voto sui punti della parte ordinaria e straordinaria. -----

---- Ricorda che, ai sensi del Regolamento assembleare, sono ammesse solo dichiarazioni di voto e non repliche. Ricorda altresì che sono consentite dichiarazioni di voto della durata massima complessiva, per tutti i punti all'ordine del giorno, di 2 (due) minuti. -----

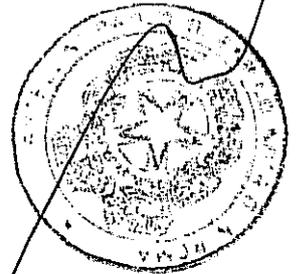
--- Prendono la parola: -----

PIER GIORGIO BERTANI, titolare di 1.000 azioni. -----

Rinnovo un cordiale invito al top management a fare un gesto: quando il Presidente del Monte dei Paschi ha dichiarato di rinunciare al suo stipendio, non è che si è iscritto alla lista dei poveri, però ha dato un'immagine forte ed esemplare. Quindi credo che sarebbe bello che una grande, seria e solida società come la nostra facesse un gesto analogo. Per quanto attiene al discorso della difficoltà di incrementare del 10% il dividendo agli azionisti che mantengono il possesso delle azioni, ricordo semplicemente che per esempio Enel Power quando è entrata sul mercato ha dato un certo numero di azioni a chi le ha detenute per un anno. Quindi vuol dire che è possibile valutare chi ha detenuto le azioni per un anno. Mi pare di ricordare che tre o quattro anni fa un'altra azienda che è entrata sul mercato ha fatto lo stesso. Non mi pare quindi che ci siano grosse difficoltà. -----

Ultima considerazione: avevo, a proposito di Snam, preparato una mozione, che però mi dicono che non posso presentare. Mi preoccupavo che ci fosse uno spiraglio di possibile apertura in futuro quanto alla possibilità di mantenere Snam all'interno del gruppo. Se i giochi sono fatti definitivamente e non c'è nulla da fare, la mia preoccupazione rimane quella che la società possa mantenere quella "potenza di fuoco" sul mercato mondiale, che la consistenza Snam all'interno contribuiva a dare. Questo è importante e quindi la preghiera e l'invito al Consiglio di Amministrazione è di mettere in opera ogni opportuna iniziativa per salvaguardare il peso specifico dell'azienda, la sua struttura articolata, la sua adeguata dimensione internazionale: in una parola, la sua "potenza di fuoco". Naturalmente il mio voto rimane favorevole. -----

LUIGI CHIURAZZI, titolare di 5.000 azioni. -----



Ringrazio per le risposte che mi sono state date. Dichiaro che voterò a favore con grande entusiasmo il bilancio e l'attribuzione degli utili mentre sono contrario sulla remunerazione. Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato chiedo che rinunci a 900.000 euro della sua remunerazione. -----

RICCARDO PACIFICO, titolare di 30 azioni. -----

Ringrazio l'Amministratore Delegato e il Presidente per la pazienza, nonché per la completezza delle informazioni fornite. Quando parlavo di *stress test*, non parlavo di uno *stress test* degli impianti, ma di uno *stress test* finanziario dell'azienda. Cioè l'azienda, di fronte a un incidente, ha la disponibilità finanziaria di farvi fronte. -----

Al dottor Resca, che ha fatto tutta quella strana e lunghissima filosofia, vorrei dire: il proprietario remunera bene il suo dipendente, però ha guadagnato lui. Non a caso allora il dottor Scaroni dice che noi vogliamo mantenere una grossa capacità finanziaria, una grossa capacità di patrimonio, perché dobbiamo far fronte a grandi investimenti. Non a caso io avevo detto: non ci date niente, però dateci delle azioni gratuite. Grazie. Anticipo il voto favorevole. -----

FERRUCCIO MAURO, titolare di 500 azioni. -----

Preannuncio il voto favorevole e voglio anche dire che il sottoscritto e altri 4.000 soci, fanno parte di un'associazione degli ex dipendenti dell'Eni che si chiama APVE Associazione Pionieri Veterani dell'Eni. Quindi volevo nominare questa associazione, come c'è l'Associazione Piccoli Azionisti, c'è anche l'associazione degli ex dirigenti dell'Eni, che sono veterani, perché è da più di cinquant'anni che sono qui. Volevo esprimere voto favorevole a nome mio e a nome, se non di tutti - non ho la delega - però so che molti so-

no favorevoli e ringraziano il management per quest'attività. -----

Un piccolo inciso: non è che l'AGIP è sparita del tutto dal logo, c'è rimasto il cane. Io mi ricordo che a suo tempo era stato deciso di mettere l'Eni, perché l'Eni comunque aveva il cane. -----

LANFRANCO PEDERSOLI, titolare di 500 azioni. -----

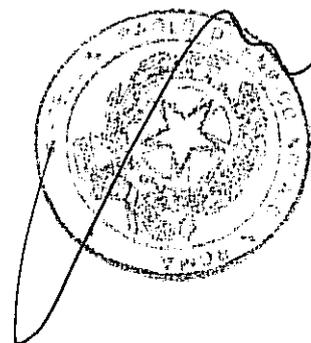
Sul bilancio voto favorevole, perché sul piano tecnico non c'è niente da dire. Ma gli spunti che ho presentato li mantengo, naturalmente. C'è qualcuno che ha fatto domande sul Mozambico, ma non è stata data nessuna risposta. Volevo parlare del Mozambico in questo senso: dove si ricava il petrolio, è in Mozambico o fuori dal Mozambico? All'Eni fanno carico soltanto i costi di rilevamento, di esplorazione e di estrazione? Questo è molto importante. Per quanto riguarda Snam Rete Gas, ricordo ancora oggi che l'Eni ha il 15,50% di Snam Rete Gas e c'è un'imposizione governativa, una legge. Bisogna rispettarla, ma dobbiamo tenere i paletti ben fermi. Grazie. -----

AMMINISTRATORE DELEGATO -----

Vorrei tranquillizzarla su questo punto. Innanzitutto in Mozambico si tratta di gas e non di petrolio. Le condizioni sono quelle normali che abbiamo in tutto il mondo. È stata una grande scoperta e le assicuro che sarà redditizia. Ci vorrà del tempo, ma sarà una cosa che ci farà fare un salto di qualità. Le condizioni sono del tutto normali. -----

LUCIO LA VERDE, titolare di 1.000 azioni. -----

Non sarei voluto intervenire, ma l'unanimità che anche i miei colleghi stanno dimostrando nei confronti della relazione di bilancio, mi induce a trasformare il mio voto negativo in una astensione. Ho anche il piacere di dare il riconoscimento alla completezza, all'eleganza e alla disponibilità che



ha dimostrato l'Amministratore Delegato nel dare risposta a tutte le nostre domande. -----

Esprimo anche il mio apprezzamento per gli ex colleghi, che dietro le quinte hanno svolto egregiamente il loro lavoro di scriba. Voglio concludere con una specie di raccomandazione, in particolare al dottor Recchi, che venendo da un atteggiamento proprietario dell'impresa sua o di famiglia, ha un atteggiamento abbastanza padronale. Ricordo che ai signori che fanno parte del Consiglio di Amministrazione le azioni dell'Eni non le ha lasciate né il nonno, né il papà, né se le sono comperate loro. Quindi loro sono al servizio dell'Eni e la polemica su chi li ha fatti assumere a quelle cariche la lascio in altra sede, perché non voglio interrompere questo clima di collaborazione nel quale mi riconosco e del quale vi do volentieri atto. Grazie. Il mio voto è di astensione. -----

CARLO DORI, titolare di 1.250 azioni. -----

Vorrei chiedere all'Amministratore Delegato dott. Scaroni come stanno esattamente le cose, nel caso dovesse andare in porto la separazione della Snam dall'Eni: per quanto riguarda la restituzione del credito che l'Eni vanta nella Snam di 11 miliardi di euro, credo che lei abbia concesso appena sei mesi di tempo alla Snam per effettuare questo rimborso. Mi sembra una cosa un po' delicata. Annuncio il voto favorevole. -----

AMMINISTRATORE DELEGATO -----

Ha ragione, aveva già fatto questa domanda ma l'ho saltata. Snam sta facendo un percorso: ha scelto quattro banche che garantiscono tutto l'indebitamento, poi provvederanno a suddividerlo. Nel frattempo sta facendo tutte le prassi per avere il *rating* che avrà entro fine giugno circa. Ci attendiamo

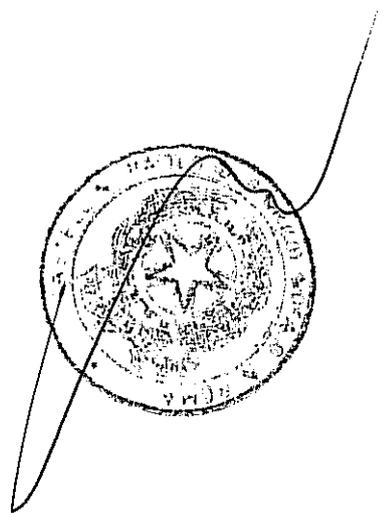
che quando avverrà la separazione proprietaria, la Snam sarà completamente autosufficiente per quanto riguarda il debito. Si tratta di 11,2-11,3 miliardi di euro. Insomma, complessivamente dovremmo uscire dalla cessione di Snam con 7 miliardi di cassa, che è il valore del nostro 52% e 11 miliardi di debiti in meno, per cui i nostri 26 miliardi di debiti, soltanto per questa operazione, dovrebbero attestarsi a circa 8 miliardi. Quindi dovremmo affrontare il futuro con uno stato patrimoniale molto più solido. -----

CARLO DORI, titolare di 1.250 azioni. -----

Vorrei aggiungere che sono stato anche all'assemblea della Snam: l'ing. Malacarne ha aggiunto che, indipendentemente da qualunque attività che è in fase di considerazione da parte del Presidente del Consiglio dei Ministri, nel settembre 2013 la Snam ha intenzione di investire 6 miliardi nei prossimi quattro anni, quindi attraverso contratti con le banche ed eventuale lancio di un bond obbligazionario da definire. Questo lo ritengo importante, anticipo il voto favorevole. -----

SERGIO BATTAGLIA, titolare di 13.000 azioni. -----

Ricordo che qualche mese fa, a ridosso della conclusione della situazione libica, il dott. Scaroni fu intervistato da una giornalista. Fra le cose amene nell'ambito di questa intervista, ci fu la domanda: come mai diminuisce il prezzo del barile e il carburante continua ad aumentare, o perlomeno non segue la discesa del prezzo del barile? L'ing. Scaroni rispose: "Bella domanda, questo me lo chiede sempre anche mia moglie". Voto a favore. Sono anni che insieme a mia moglie siamo azionisti dell'Eni, abbiamo fiducia in questa società e noi che ormai abbiamo raggiunto l'età "avanzata", la consideriamo un'azienda affidabile per il nostro, speriamo, lungo futuro, conside-



rato anche che i sistemi assistenziali statali tendono sempre ad aumentare le tasse e le nostre pensioni tendono sempre a restringersi. Un'ultima raccomandazione che vorrei fare a proposito della riduzione, sia pure simbolica dei vostri emolumenti: date un segnale forte ai politici, dei quali nessuno vuole ridurre i propri emolumenti e anche altri poteri forti, che chiedono sacrifici ma i sacrifici loro poi non li fanno. -----

RICCARDO PACIFICO, titolare di 30 azioni. -----

In riferimento alla cessione Snam e alla relativa tassazione, qual è la plusvalenza? -----

AMMINISTRATORE DELEGATO -----

La plusvalenza è 3 miliardi di euro su sette sui quali non pagheremo tasse. -

----- * * * * * -----

Le risposte date all'azionista Bava (oggi non intervenuto) alle domande dal medesimo formulate prima dell'assemblea odierna, sono contenute nel documento che si allega al presente verbale sotto la lettera "C". -----

----- * * * * * -----

---- Il Presidente dichiara chiusa la discussione e pone in votazione le singole proposte sui punti dell'ordine del giorno di parte ordinaria e straordinaria.

--- Il Presidente invita l'Assemblea a procedere alla votazione, utilizzando il telecomando. -----

Il voto potrà essere espresso entro il termine di 1 (uno) minuto dall'inizio di ogni votazione; decorso questo termine, a meno di specifiche esigenze tecniche, il Presidente dichiarerà chiusa la votazione. In caso di mancata scelta di una delle opzioni previste, l'azionista sarà considerato "astenuato". -----

--- Invita gli azionisti che dovessero assentarsi durante le votazioni a conse-

gnare il telecomando all'ufficio di presidenza. -----

---- Il Presidente informa che non sono state comunicate situazioni di carenza di legittimazione al voto. -----

----- * * * * * -----

--- Il Presidente mette in votazione la proposta del Consiglio di amministrazione relativa al **punto 1** dell'ordine del giorno di parte ordinaria, che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----

la proposta del Consiglio di amministrazione è di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 di Eni S.p.A. che chiude con l'utile di 4.212.687.003,27 (quattromiliardiduecentododicimilioneisecentoottantasettemilatre virgola ventisette) Euro." -----

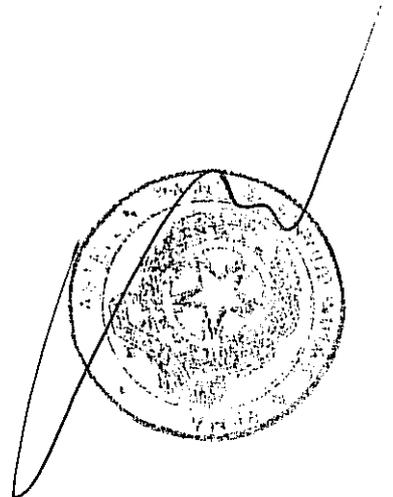
----- * * * * * -----

---- Sono presenti n. 3.754 (tremilasettecentocinquantaquattro) azionisti di cui n. 3.751 (tremilasettecentocinquantuno) in proprio o per delega, e n. 3 (tre) per corrispondenza, titolari di complessive n. 2.258.349.984 (duemiliardiduecentocinquantottomilioneitrecentoquarantanovemilanovecentottantaquattro) azioni, pari al 56,38% (cinquantasei virgola trentotto per cento) del capitale sociale. -----

--- Effettuata la votazione, viene comunicato il risultato della votazione sul punto 1 all'ordine del giorno di parte ordinaria. -----

Hanno votato a favore -----

n. 3.736 (tremilasettecentotrentasei) azionisti titolari di n. 2.257.061.977 (duemiliardiduecentocinquantasettemilioneisessantunmilanovecentosettanta-sette) azioni. -----



Hanno votato contro -----

n. 3 (tre) azionisti titolari di n. 455.418 (quattrocentocinquantacinquemilaquattrocentodiciotto) azioni. -----

Astenuti e non votanti -----

n. 17 (diciassette) azionisti titolari di n. 832.589 (ottocentotrentaduemilacinquecentoottantanove) azioni. -----

----- * * * * * -----

--- Il Presidente comunica quindi che la proposta è approvata a maggioranza. -----

--- L'elenco esplicativo del risultato della votazione si allega al presente verbale sotto la lettera "D". -----

----- * * * * * -----

--- Il Presidente mette in votazione la proposta del Consiglio di amministrazione relativa al **punto 2** dell'ordine del giorno di parte ordinaria, che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----

in relazione ai risultati conseguiti, il Consiglio di Amministrazione Vi propone di deliberare: -----

- l'attribuzione dell'utile di esercizio di 4.212.687.003,27 (quattromiliardi-
duecentododicimilioneicentoottantasettemilatre virgola ventisette) Euro,
che residua in 2.328.880.900,91 (duemiliarditrecentoventottomilioniotto-
centoottantamilanovecento virgola novantuno) Euro dopo la distribuzione
dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2011 di 0,52 (zero virgola cin-
quantadue) Euro per azione deliberato dal Consiglio di Amministrazione il
giorno 8 settembre 2011 come segue: -----

---- agli azionisti a titolo di dividendo 0,52 (zero virgola cinquantadue) Euro per azione alle azioni che risulteranno in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, a saldo dell'acconto sul dividendo dell'esercizio 2011 di 0,52 (zero virgola cinquantadue) Euro; il dividendo per azione dell'esercizio 2011 ammonta perciò a 1,04 (uno virgola zero quattro) Euro; -----

---- alla "Riserva disponibile" l'importo che residua dopo le attribuzioni proposte; -----

- il pagamento del saldo dividendo 2011 a partire dal 24 maggio 2012, con stacco cedola il 21 maggio 2012". -----

----- * * * * * -----

--- Non ci sono variazioni nel numero degli intervenuti. -----

--- Effettuata la votazione, viene comunicato il risultato della votazione sul punto 2 all'ordine del giorno di parte ordinaria. -----

Hanno votato a favore -----

n. 3.743 (tremilasettecentoquarantatre) azionisti titolari di n. 2.258.269.729 (duemiliardiduecentocinquantottomilioniduecentosessantannovemilasettecentoventinove) azioni. -----

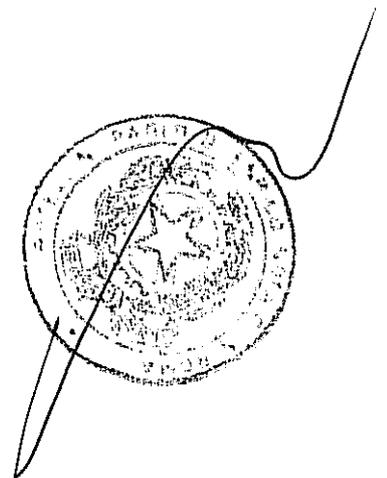
Hanno votato contro -----

n. 2 (due) azionisti titolari di n. 29.586 (ventinovemilacinquecentoottantasei) azioni. -----

Astenuti e non votanti -----

n. 11 (undici) azionisti titolari di n. 50.669 (cinquantamilaseicentosessantanove) azioni. -----

----- * * * * * -----



---- Il Presidente comunica quindi che la proposta è approvata a maggioranza. -----

--- L'elenco esplicativo del risultato della votazione si allega al presente verbale sotto la lettera "E". -----

----- * * * * * -----

---- Il Presidente mette in votazione la proposta relativa al **punto 3** dell'ordine del giorno di parte ordinaria, che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----
la proposta del Consiglio di Amministrazione è di deliberare in senso favorevole sulla prima sezione della Relazione sulla remunerazione." -----

----- * * * * * -----

--- Non ci sono variazioni nel numero degli intervenuti. -----

--- Effettuata la votazione, viene comunicato il risultato della votazione sul punto 3 all'ordine del giorno di parte ordinaria. -----

Hanno votato a favore -----

n. 2.850 (duemilaottocentocinquanta) azionisti titolari di n. 2.090.697.216 (duemiliardinovantamilioniseicentonovantasettemiladuecentosedici) azioni.

Hanno votato contro -----

n. 697 (seicentonovantasette) azionisti titolari di n. 135.389.174 (centotrentacinquemilionitrecentoottantanovemilacentosettantaquattro) azioni. -----

Astenuti e non votanti -----

n. 209 (duecentonove) azionisti titolari di n. 32.263.594 (trentaduemilioni-duecentosessantatremilacinquecentonovantaquattro) azioni. -----

----- * * * * * -----

---- Il Presidente comunica quindi che la proposta è approvata a maggioranza.

za. -----

--- L'elenco esplicativo del risultato della votazione si allega al presente verbale sotto la lettera "F". -----

----- * * * * * -----

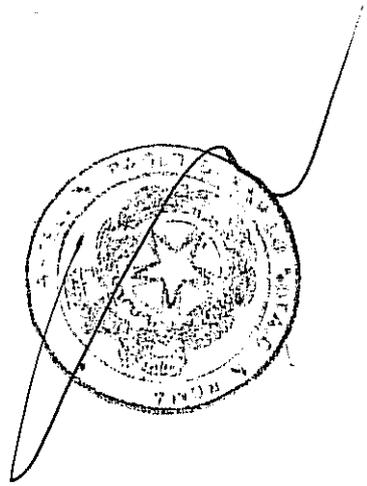
--- Il Presidente mette in votazione la proposta del Consiglio di amministrazione relativa al **punto 1** dell'ordine del giorno di parte straordinaria, che è del seguente tenore: -----

"Signori Azionisti, -----

la proposta del Consiglio di Amministrazione è di: -----

- approvare le modifiche degli artt. 17.3, 17.5 e 28.2 dello Statuto di Eni S.p.A. e l'introduzione di un nuovo articolo 34, secondo i testi proposti dal Consiglio di Amministrazione; -----

- conferire all'Amministratore Delegato ogni più ampio potere affinché, anche a mezzo di procuratori e con l'osservanza dei termini e delle modalità di legge, dia esecuzione alla delibera di modifica statutaria, procedendo al deposito dello Statuto nel Registro delle Imprese, nonché apporti, ove opportuno o necessario, aggiunte, modifiche e soppressioni formali per l'iscrizione nel Registro delle Imprese." -----



-- I testi delle modifiche proposte risultano interamente trascritti nel presente verbale (nella parte introduttiva del punto 1 dell'ordine del giorno di parte straordinaria). -----

----- * * * * * -----

--- Non ci sono variazioni nel numero degli intervenuti. -----

----- * * * * * -----

--- Effettuata la votazione, viene comunicato il risultato della votazione sul

punto 1 all'ordine del giorno di parte straordinaria. -----

Hanno votato a favore -----

n. 3.697 (tremilaseicentonovantasette) azionisti titolari di n. 2.251.929.260
(duemiliardiduecentocinquantunmilioninovecentoventinovemiladuecento-
sessanta) azioni. -----

Hanno votato contro -----

n. 16 (sedici) azionisti titolari di n. 3.427.575 (tremilioniquattrocentoventi-
settemilacinquecentosettantacinque) azioni. -----

Astenuti e non votanti -----

n. 43 (quarantatre) azionisti titolari di n. 2.993.149 (duemilioninovecento-
novantatremilacentoquarantanove) azioni. -----

----- * * * * * -----

---- Il Presidente comunica quindi che la proposta è approvata a maggioran-
za. -----

--- L'elenco esplicativo del risultato della votazione si allega al presente ver-
bale sotto la lettera "G". -----

----- * * * * * -----

--- Il testo aggiornato dello statuto sociale si allega al presente verbale sotto
la lettera "H". -----

----- * * * * * -----

-- Dopo di che, null'altro essendovi a deliberare, il Presidente dichiara esau-
rito l'ordine del giorno, ringrazia gli azionisti, il Notaio, i giornalisti, gli
analisti, gli esperti e le altre persone che hanno assistito ai lavori assemblea-
ri, il personale della società e delle società controllate e i prestatori di servi-
zi che hanno consentito il buon funzionamento dei lavori e scioglie l'As-

PAGINA ANNULLATA

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Seconda convocazione

ALL "A"

ROGITO 19677



Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|-------------------------------------|----------------------------|
| 1327 FCP BQUE SCALBERT DUPONT | CARDARELLI ANGELO | 13.400 |
| 1448 FCPE GE FACTOFRANCE | CARDARELLI ANGELO | 6.000 |
| 1495 FCP CONTINENTAL | CARDARELLI ANGELO | 1.100 |
| 1515 FCP GERARD PERRIER | CARDARELLI ANGELO | 930 |
| 1612 FCP KOLBENSCHMIDT PIERBURG | CARDARELLI ANGELO | 620 |
| 1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER | CARDARELLI ANGELO | 754 |
| 1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER | CARDARELLI ANGELO | 1.648 |
| 1982 Smith Trust | CARDARELLI ANGELO | 14.857 |
| 1982 Smith Trust | CARDARELLI ANGELO | 11.853 |
| 1999 Voluntary Employees' Beneficiary | CARDARELLI ANGELO | 6.772 |
| A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST | CARDARELLI ANGELO | 86.708 |
| A.A. - BNP PAM - ISR | CARDARELLI ANGELO | 31.246 |
| A.A.-IDEAM-ISR | CARDARELLI ANGELO | 17.211 |
| AA EDRAM ACTIONS EURO | CARDARELLI ANGELO | 190.000 |
| AARGAUISCHE PENSIONSKASSE | CARDARELLI ANGELO | 200.000 |
| AB FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 205.498 |
| ABBAY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 25.473 |
| ABBAY LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 470.253 |
| ABERDEEN ACTIONS EURO | CARDARELLI ANGELO | 25.100 |
| ABERDEEN ACTIONS EURO | CARDARELLI ANGELO | 900 |
| ABERDEEN ACTIVELY HEDGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 840.500 |
| ABERDEEN ASSET MANAGEMENT GESTION | CARDARELLI ANGELO | 184.000 |
| ABERDEEN ASSET MANAGEMENT LIFE AND PENSIONS LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 540.000 |
| ABERDEEN CANADA - SOCIALLY RESPONSIBLE GLOBAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 78.300 |
| ABERDEEN CANADA - SOCIALLY RESPONSIBLE INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 43.300 |
| ABERDEEN CANADA FUNDS - EAFE PLUS EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 396.700 |
| ABERDEEN CANADA FUNDS - GLOBAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.041.900 |
| ABERDEEN CITY COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 7.000 |
| ABERDEEN CITY COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 384.200 |
| ABERDEEN FULLY HEDGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 86.500 |
| ABERDEEN GLOBAL | CARDARELLI ANGELO | 49.700 |
| ABERDEEN GLOBAL | CARDARELLI ANGELO | 188.900 |
| ABERDEEN GLOBAL | CARDARELLI ANGELO | 784.600 |
| ABERDEEN GLOBAL | CARDARELLI ANGELO | 331.000 |
| ABERDEEN GLOBAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 58.100 |
| ABERDEEN GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 209.000 |
| ABERDEEN GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 40.000 |

Handwritten signature

78195/43

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|--------------------------------------|----------------------------|
| ABERDEEN GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 3.869.600 |
| ABERDEEN GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 269.000 |
| ABERDEEN INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.020.100 |
| ABERDEEN INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 316.700 |
| ABERDEEN INVESTMENT FUNDS ICVC | CARDARELLI ANGELO | 178.500 |
| ABERDEEN NATURAL RESOURCES FUND | CARDARELLI ANGELO | 111.700 |
| ABITIBIBOWATER FOREIGN EQUITY MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 170.700 |
| ABP ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 65.200 |
| ABP CROISSANCE RENDEMENT | CARDARELLI ANGELO | 155.000 |
| ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 54.582 |
| ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 75.538 |
| ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 184.100 |
| ACCORINTI GIUSEPPE | | 100 |
| ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V. | CARDARELLI ANGELO | 12.799 |
| ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V. | CARDARELLI ANGELO | 29.674 |
| ACHMEA PENSIOEN EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V. | CARDARELLI ANGELO | 49.937 |
| ACHMEA REINSURANCE IRELAND LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 14.977 |
| ACHMEA UNIT LINKED BELEGGINGSFONDSEN | CARDARELLI ANGELO | 55.269 |
| ACHMEA VARIABLE SECURITIES HEALTH FUND | CARDARELLI ANGELO | 22.059 |
| ACM CAP 1052 | CARDARELLI ANGELO | 74 |
| ACM ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 8.242 |
| ACM ACTIONS PLUS | CARDARELLI ANGELO | 9.598 |
| ACM ALLEGRO 1065 | CARDARELLI ANGELO | 157 |
| ACM ALLEGRO 1066 | CARDARELLI ANGELO | 184 |
| ACM CAP 1001 | CARDARELLI ANGELO | 360 |
| ACM CAP 1003 | CARDARELLI ANGELO | 279 |
| ACM CAP 1004 | CARDARELLI ANGELO | 348 |
| ACM CAP 1005 | CARDARELLI ANGELO | 171 |
| ACM CAP 1006 | CARDARELLI ANGELO | 638 |
| ACM CAP 1008 | CARDARELLI ANGELO | 360 |
| ACM CAP 1009 | CARDARELLI ANGELO | 259 |
| ACM CAP 1013 | CARDARELLI ANGELO | 254 |
| ACM CAP 1019 | CARDARELLI ANGELO | 299 |
| ACM CAP 1020 | CARDARELLI ANGELO | 301 |
| ACM CAP 1023 | CARDARELLI ANGELO | 325 |
| ACM CAP 1024 | CARDARELLI ANGELO | 323 |
| ACM CAP 1025 | CARDARELLI ANGELO | 323 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA 8 MAGGIO 2012

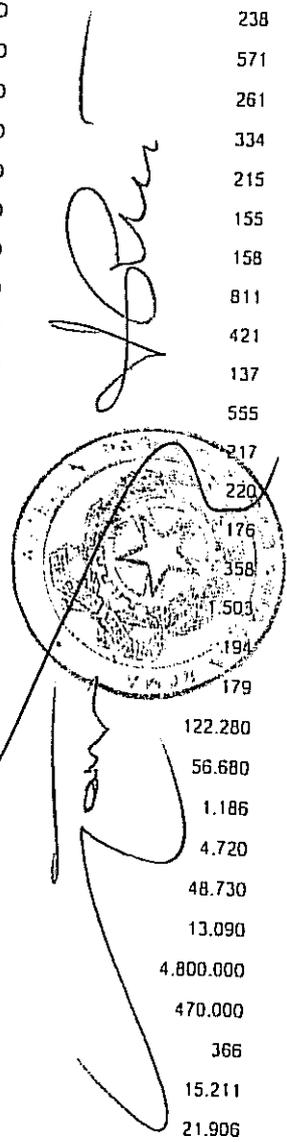
Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Seconda convocazione



Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO / VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| ACM CAP 1026 | CARDARELLI ANGELO | 379 |
| ACM CAP 1031 | CARDARELLI ANGELO | 217 |
| ACM CAP 1034 | CARDARELLI ANGELO | 211 |
| ACM CAP 1035 | CARDARELLI ANGELO | 342 |
| ACM CAP 1036 | CARDARELLI ANGELO | 238 |
| ACM CAP 1038 | CARDARELLI ANGELO | 571 |
| ACM CAP 1039 | CARDARELLI ANGELO | 261 |
| ACM CAP 1044 | CARDARELLI ANGELO | 334 |
| ACM CAP 1046 | CARDARELLI ANGELO | 215 |
| ACM CAP 1048 | CARDARELLI ANGELO | 155 |
| ACM CAP 1049 | CARDARELLI ANGELO | 158 |
| ACM CAP 1050 | CARDARELLI ANGELO | 811 |
| ACM CAP 1051 | CARDARELLI ANGELO | 421 |
| ACM CAP 1053 | CARDARELLI ANGELO | 137 |
| ACM CAP 1056 | CARDARELLI ANGELO | 555 |
| ACM CAP 1057 | CARDARELLI ANGELO | 217 |
| ACM CAP 1059 | CARDARELLI ANGELO | 220 |
| ACM CAP 1060 | CARDARELLI ANGELO | 176 |
| ACM CAP 1062 | CARDARELLI ANGELO | 358 |
| ACM CAP 1074 | CARDARELLI ANGELO | 503 |
| ACM CAP 1075 | CARDARELLI ANGELO | 194 |
| ACM CAPM 1043 | CARDARELLI ANGELO | 179 |
| ACM GLOBAL INVEST.GLB WEALTH ISTRATEGY GLB CONSERV. PFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 122.280 |
| ACMBERNSTEIN FCP | CARDARELLI ANGELO | 56.680 |
| ACMBERNSTEIN FCP | CARDARELLI ANGELO | 1.186 |
| ACMBERNSTEIN FCP | CARDARELLI ANGELO | 4.720 |
| ACMGI EUROPEAN VALUE | CARDARELLI ANGELO | 48.730 |
| ACT DEPARTMENT OF TREASURY SUPERANNUATION PROVISION ACCOUNT | CARDARELLI ANGELO | 13.090 |
| ACTIF CANTON CREDIT AGRICOLE | CARDARELLI ANGELO | 4.800.000 |
| ACTIF CANTON LCL | CARDARELLI ANGELO | 470.000 |
| ACTIVE INTERNATIONAL EQUITY FUND B | CARDARELLI ANGELO | 366 |
| ACWI EX-US INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PTF | CARDARELLI ANGELO | 15.211 |
| ADEPT INVESTMENT MANAGEMENT PLC | CARDARELLI ANGELO | 21.906 |
| ADPACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 3.168 |
| ADVANCED SER TR AST SCHROEDERS MULTI-AS.WORLD STRATEGIC PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 42.499 |
| ADVANCED SERIES TRUST - AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 211.100 |
| ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 639.400 |



78195/115

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO / VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO D'AZIONI TOTALE |
|---|---------------------------------------|---------------------------|
| ADVANCED SERIES TRUST AST T. ROWE PRICE ASSET ALLOCATION PORTFOL. | CARDARELLI ANGELO | 273.237 |
| ADVANCED SERIES TRUST-AST FI PYRAMIS ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 48.500 |
| ADVANCED SERIES TRUST-AST FI PYRAMIS ASSET ALLOCATION PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 12.500 |
| ADVANCES SERIES TRUST - AST T. ROWE PRICE NATURAL RESOURCES PORTF | CARDARELLI ANGELO | 487.214 |
| ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 36.245 |
| ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.164 |
| ADVOCATE HEALTH CARE NETWORK | CARDARELLI ANGELO | 102.400 |
| AEGON CUSTODY B.V. | CARDARELLI ANGELO | 1.029.485 |
| AEGON CUSTODY B.V. | CARDARELLI ANGELO | 573.576 |
| AEGON CUSTODY B.V. | CARDARELLI ANGELO | 6.837 |
| AEGON CUSTODY BV INZAKE AEGON BASISFONDS AANDELEN EUROPA | CARDARELLI ANGELO | 384.111 |
| AEGON DUURZAAM INDEX AANDELENFONDS | CARDARELLI ANGELO | 4.104 |
| AFFINITY HEALTH SYSTEM RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 5.950 |
| AFS INTERNATIONAL SHARE FUND 1 | CARDARELLI ANGELO | 53.637 |
| AGF EUROPEAN EQUITY CLASS | CARDARELLI ANGELO | 393.700 |
| AGF EUROPEAN EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.604 |
| AGF INTERNATIONAL STOCK CLASS | CARDARELLI ANGELO | 90.000 |
| AGF INVESTMENTS MANAGEMENT | CARDARELLI ANGELO | 19.881 |
| AGF WORLD BALANCED FUND | CARDARELLI ANGELO | 255.422 |
| AGI FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 40.000 |
| AGI FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 23.000 |
| AGI FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 1.000.000 |
| AGIC GLOBAL EQUITY & CONVERTIBLE INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 13.395 |
| AGIC INTERNATIONAL + PREMIUM STRATEGY FUND | CARDARELLI ANGELO | 66.956 |
| AGIF | CARDARELLI ANGELO | 110.626 |
| AGIPI MONDE DURABLE | CARDARELLI ANGELO | 69.899 |
| AGIRC BD | CARDARELLI ANGELO | 77.176 |
| AGRICOLA SAN GIORGIO SPA | DI LORETO DANIELE | 20.000 |
| AGRIPLAN EXPANSION FCPE CAES | CARDARELLI ANGELO | 40.372 |
| AIG LIFE OF BERMUDA LTD THE CHART | CARDARELLI ANGELO | 690 |
| AIG LIFE OF BERMUDA LTD THE CHART | CARDARELLI ANGELO | 550 |
| AIR CANADA PENSION MASTER TRUSTFUND | CARDARELLI ANGELO | 403.183 |
| AIR LIQUIDE CANADA INC CANAD MASTER TR | CARDARELLI ANGELO | 6.169 |
| AK STEEL CORPORATION MASTER PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 15.433 |
| AKARA BUILDING | CARDARELLI ANGELO | 122.200 |
| ALABAMA TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 17.311 |
| ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | CARDARELLI ANGELO | 328.278 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

78195 MG



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOLO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| ALAMEDA COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | CARDARELLI ANGELO | 88.063 |
| ALAMOSA LLC . | CARDARELLI ANGELO | 3.208 |
| ALAS INVESTMENT SERVICES LTD | CARDARELLI ANGELO | 36.147 |
| ALASKA COMMON TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 41.247 |
| ALASKA ELECTRICAL PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 10.314 |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 164.184 |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 373.476 |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 185.670 |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 399.304 |
| ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 306.444 |
| ALBERTA TEACHERS RETIREMENT FUND BRD | CARDARELLI ANGELO | 55.724 |
| ALCATEL 1 | CARDARELLI ANGELO | 1.579 |
| ALLEANZA TORO S.P.A. | DI LORETO DANIELE | 5.492 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 2.168 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 1.405 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 511.500 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 78.000 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 11.636 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 26.307 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 4.700 |
| ALLEANZA TORO SPA | DI LORETO DANIELE | 237.000 |
| ALLIANCEBERNSTEIN BOND F - ALLIANCEBERNSTEIN REAL AS STR | CARDARELLI ANGELO | 100.090 |
| ALLIANCEBERNSTEIN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES | CARDARELLI ANGELO | 344.530 |
| ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL STYLE BLEND (CAD HALF-HEDGED) FUND | CARDARELLI ANGELO | 930 |
| ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL STYLE BLEND FUND | CARDARELLI ANGELO | 610 |
| ALLIANCEBERNSTEIN GLOBAL VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 10.270 |
| ALLIANCEBERNSTEIN INTERNATIONAL VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 570.550 |
| ALLIANCEBERNSTEIN L.P. | CARDARELLI ANGELO | 650 |
| ALLIANCEBERNSTEIN L.P. | CARDARELLI ANGELO | 1.260 |
| ALLIANCEBERNSTEIN TAX MANAGED WEALTH APPRECIATION STRATEGY | CARDARELLI ANGELO | 40.200 |
| ALLIANCEBERNSTEIN TAX-MANAGED BALANCED WEALTH STRATEGY | CARDARELLI ANGELO | 5.610 |
| ALLIANCEBERNSTEIN TAX-MANAGED WEALTH PRESERVATION STRATEGY | CARDARELLI ANGELO | 1.360 |
| ALLIANCEBERNSTEIN VAR PROD SER F INC-BAL WEALTH STRATEGY PTF | CARDARELLI ANGELO | 637.800 |
| ALLIANCEBERNSTEIN VAR PROD SER F INC-GLB THEMATIC GROWTH PTF | CARDARELLI ANGELO | 20.300 |
| ALLIANZ AMS-A FOND | CARDARELLI ANGELO | 53.990 |
| ALLIANZ EURO PROTECT DYNAMIC PLUS | CARDARELLI ANGELO | 114.176 |
| ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS | CARDARELLI ANGELO | 65.690 |

78195/117

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/A VOTO PERICOBRISPONDEZZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS | CARDARELLI ANGELO | 5.813 |
| ALLIANZ GLOBAL INVESTOR ITALIA SGR SPA ALLIANZ AZIONI ITALIA | TREVISAN DARIO | 879.397 |
| ALLIANZ GLOBAL INVESTORS EQUITY STRATEGIES S.A., SICAV-FIS | CARDARELLI ANGELO | 80.692 |
| ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | CARDARELLI ANGELO | 14.500 |
| ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND | CARDARELLI ANGELO | 235.007 |
| ALLIANZ GLOBAL INVESTORS KAPITALANLAGENGESELLSCHAFT MBH AG | CARDARELLI ANGELO | 5.857.296 |
| ALLIANZ HIGH DIVIDEND DISCOUNT | CARDARELLI ANGELO | 88.637 |
| ALLIANZ SUISSE - STRATEGY FUND | CARDARELLI ANGELO | 26.606 |
| ALLIANZ SYSTEMATIC MULTI STRATEGY | CARDARELLI ANGELO | 19.989 |
| ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREM | CARDARELLI ANGELO | 74.200 |
| AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 189.271 |
| AMERICAN AIRLINES PILOTS RET BENEFIT PROGRAM VAR INCOME PLAN | CARDARELLI ANGELO | 121.523 |
| AMERICAN BAR ASSOCIATION | CARDARELLI ANGELO | 20.500 |
| AMERICAN BEACON INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 289.326 |
| AMERICAN CANCER SOCIETY END | CARDARELLI ANGELO | 8.200 |
| AMERICAN CANCER SOCIETY INC RETIREMENT ANNUITY PLAN | CARDARELLI ANGELO | 8.491 |
| AMERICAN CENTURY QUANTITATIVE EQUITY FUNDS, INC. INT CORE EQ | CARDARELLI ANGELO | 5.695 |
| AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS, INC. INTL VALUE | CARDARELLI ANGELO | 24.680 |
| AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 99.564 |
| AMERICAN ELECTRIC POWER MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 19.363 |
| AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIREE LIFE INSURANCE TRUST | CARDARELLI ANGELO | 7.252 |
| AMERICAN ELECTRIC POWER SYSTEM RETIREE MEDICAL TRUST FOR CERTAIN UNIO | CARDARELLI ANGELO | 19.523 |
| AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES GROWTH INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 912.000 |
| AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIES INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 500.000 |
| AMERICAN HEART ASSOCIATION | CARDARELLI ANGELO | 5.521 |
| AMERICAN HEART ASSOCIATION | CARDARELLI ANGELO | 13.374 |
| AMERICAN INDEPENDENCE INTERNATIONAL EQUITY | CARDARELLI ANGELO | 20.000 |
| AMERICAN INTERNATIONAL GROUP INC RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 9.295 |
| AMONIS NV | CARDARELLI ANGELO | 42.108 |
| AMUNDI | CARDARELLI ANGELO | 138.000 |
| AMUNDI | CARDARELLI ANGELO | 28.374 |
| AMUNDI | CARDARELLI ANGELO | 1.142.952 |
| AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND VALUE | CARDARELLI ANGELO | 275.735 |
| AMUNDI FUNDS EQUITY GLOBAL RESOURCES | CARDARELLI ANGELO | 40.846 |
| AMUNDI FUNDS INDEX EURO ACCOUNT | CARDARELLI ANGELO | 247.072 |
| AMUNDI FUNDS INDEX EUROPE ACCOUNT | CARDARELLI ANGELO | 236.783 |
| AMUNDI FUNDS SELECT EURO | CARDARELLI ANGELO | 122.039 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

78195/118



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| AMUNDI SOLIDARITES | CARDARELLI ANGELO | 13.499 |
| ANDREW W. MELLON FOUNDATION | CARDARELLI ANGELO | 8.020 |
| ANGELETTI FRANCO | ANGELETTI FRANCO | 5 |
| ANGELINI SANTA | COLLEONI ANGELO | 2.039 |
| ANTIN CLIQUET US | CARDARELLI ANGELO | 2.163.112 |
| AON HEWITT GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 132.455 |
| AON HEWITT GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 138.800 |
| APG-IS GLOBAL SUSTAINABILITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 50.164 |
| AQR CUSTOMIZED REAL RETURN OFFSHORE FUND LP | CARDARELLI ANGELO | 18.580 |
| AQR GLOBAL ENHANCED EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 69.203 |
| AQR GLOBAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 68.444 |
| AQR GLOBAL STOCK SELECTION HV MASTER ACCOUNT LTD | CARDARELLI ANGELO | 140.130 |
| AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT LP | CARDARELLI ANGELO | 86.373 |
| AQR INTERNATION EQUITY FUND II, L.P. | CARDARELLI ANGELO | 52.860 |
| AQR INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 219.563 |
| AQR INTERNATIONAL MOMENTUM FUND | CARDARELLI ANGELO | 35.116 |
| AQR REAL ASSET FUND II LP. | CARDARELLI ANGELO | 14.171 |
| ARCHDIOCESE OF NEW YORK MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 28.088 |
| ARCHITAS MULTI-MANAGER (SA) UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 38.766 |
| ARCHITAS MULTI-MANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 16.413 |
| AREGE | CARDARELLI ANGELO | 99.000 |
| AREGE 2IC | CARDARELLI ANGELO | 90.479 |
| AREVA DIVERSIFIE OBLIGATAIRE | CARDARELLI ANGELO | 21.665 |
| ARGA Global Fund | CARDARELLI ANGELO | 5.639 |
| ARIZONA PSPRS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 129.523 |
| ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 562.200 |
| ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 586.300 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 77.470 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 28.125 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 18.091 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 2.112 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 22.566 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 12.395 |
| ARK LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 175.045 |
| ARKANSAS TEACHER RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 421.939 |
| ARKWRIGHT, LLC | CARDARELLI ANGELO | 12.290 |
| ARLINGTON COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 28.093 |

[Handwritten signature]

[Circular stamp]

78195/119

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|-------------------------------------|----------------------------|
| ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR | CARDARELLI ANGELO | 17.595 |
| ARMSTRONG WORLD INDUSTRIES INC MASTER TR | CARDARELLI ANGELO | 42.297 |
| ARMY EMERGENCY RELIEF | CARDARELLI ANGELO | 24.587 |
| ARPEGE PREVOYANCE | CARDARELLI ANGELO | 47.000 |
| ARROWSTREET GLOBAL ALPHA EXTN FUND I | CARDARELLI ANGELO | 74.721 |
| ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC | CARDARELLI ANGELO | 82.025 |
| ARROWSTREET MULTI STRATEGY UMBRELLA PLC | CARDARELLI ANGELO | 2.830 |
| ARTIO INTL EQUITY II FUND | CARDARELLI ANGELO | 28.213 |
| ASCENSION HEALTH . | CARDARELLI ANGELO | 244.960 |
| ASCENSION HEALTH INSURANCE LTD | CARDARELLI ANGELO | 11.341 |
| ASCENSION HEALTH MASTER PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 206.922 |
| ASIAN DEVELOPMENT BANK | CARDARELLI ANGELO | 14.500 |
| ASIAN DEVELOPMENT BANK | CARDARELLI ANGELO | 152.245 |
| ASPEN FAMILY PARTNERSHIP L.P. | CARDARELLI ANGELO | 450 |
| ASPEN INSURANCE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 113.417 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 10.000 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 23.707 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 5.638 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 1.661 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 4.469 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 14.623 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 34.851 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 17.597 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 78.000 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 340.000 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 57.000 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 46.771 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 11.637 |
| ASSICURAZIONI GENERALI SPA | DI LORETO DANIELE | 174.000 |
| ASSURDIX | CARDARELLI ANGELO | 2.568 |
| ASTRAZENECA PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 695.200 |
| AT&T SAVINGS GROUP INV TRUST | CARDARELLI ANGELO | 22.320 |
| AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 328.774 |
| ATLAS I LLC | CARDARELLI ANGELO | 28.000 |
| ATOUT EUROLAND | CARDARELLI ANGELO | 1.353.413 |
| ATOUT EUROPE MONDE | CARDARELLI ANGELO | 16.093 |
| ATOUT FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 79.267 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PERICORRISPONDENZA | NUMERO AZIONI TOTALE |
|---|-------------------------------------|-------------------------|
| ATOUT MODERATIONS | CARDARELLI ANGELO | 260.964 |
| ATOUT QUANTEUROLAND | CARDARELLI ANGELO | 302.210 |
| ATOUT VIVATIONS | CARDARELLI ANGELO | 241.138 |
| AUSCOAL SUPERANNUATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 75.100 |
| AUSTIN FIRE FIGHTERS RELIEF AND RETIREMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 35.250 |
| AV SUPER FUND | CARDARELLI ANGELO | 10.261 |
| AVA EUROPE 4 | CARDARELLI ANGELO | 96.489 |
| AVALON PORTFOLIO LLC | CARDARELLI ANGELO | 22.474 |
| AVENIR EURO | CARDARELLI ANGELO | 173.000 |
| AVERY DENNISON CORPORATION MASTER RETIRE | CARDARELLI ANGELO | 13.300 |
| AVI CHAI FOUNDATION | CARDARELLI ANGELO | 4.950 |
| AVIVA INVESTORS | CARDARELLI ANGELO | 39.437 |
| AVIVA INVESTORS | CARDARELLI ANGELO | 118.184 |
| AVIVA INVESTORS | CARDARELLI ANGELO | 115.746 |
| AVIVA INVESTORS BALANCED MANAGED FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.471 |
| AVIVA INVESTORS FUND ICVC GLOBAL CAUTIOU | CARDARELLI ANGELO | 55.000 |
| AVIVA INVESTORS FUNDS ICVC GLOBAL BALANC | CARDARELLI ANGELO | 67.890 |
| AVIVA INVESTORS FUNDS ICVC THE GLOBAL RE | CARDARELLI ANGELO | 8.500 |
| AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 16.606 |
| AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND | CARDARELLI ANGELO | 52.094 |
| AVIVA INVESTORS MANAGED FUND ICVC - DIVE | CARDARELLI ANGELO | 15.142 |
| AVIVA INVESTORS MANAGER OF MANAGER ICVC | CARDARELLI ANGELO | 91.118 |
| AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 1.816 |
| AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 24.471 |
| AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 130.040 |
| AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 20.297 |
| AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 284.155 |
| AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 98.122 |
| AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 1.632.024 |
| AVIVA UKGI INVESTMENTS LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 182.369 |
| AXA CORPORATE SOLUTIONS ASSURANCE | CARDARELLI ANGELO | 180.000 |
| AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO | CARDARELLI ANGELO | 42.870 |
| AXA EQUITABLE LIFE INSURANCE CO | CARDARELLI ANGELO | 1.994 |
| AXA EURO DIVIDEND PRO | CARDARELLI ANGELO | 27.000 |
| AXA EURO DIVIDEND S | CARDARELLI ANGELO | 153.700 |
| AXA GENERATION EQUILIBRE 2 FCPE | CARDARELLI ANGELO | 155.000 |
| AXA INSURANCE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 222.600 |

78195/121

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NO | NO | DELEGATO | NUMERO DI AZIONI |
|---|-------|--------------------------|------------------|
| NO | NO | VOTO RENDICORRISPONDENZA | TOTALE |
| AXA INSURANCE UK PLC | | CARDARELLI ANGELO | 9.100 |
| AXA INVESTMENT MANAGERS | PARIS | CARDARELLI ANGELO | 370.000 |
| AXA INVESTMENT MANAGERS | PARIS | CARDARELLI ANGELO | 79.400 |
| AXA INVESTMENT MANAGERS | PARIS | CARDARELLI ANGELO | 87.915 |
| AXA IRELAND PENSION FUND | | CARDARELLI ANGELO | 66.500 |
| AXA OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - | | CARDARELLI ANGELO | 3.400 |
| AXA PREMIER VIP TRUST - MULTIMANGER INTE | | CARDARELLI ANGELO | 79.416 |
| AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST | | CARDARELLI ANGELO | 11.900 |
| AXA WORLD FUNDS | | CARDARELLI ANGELO | 150.000 |
| AXA WORLD FUNDS | | CARDARELLI ANGELO | 770.000 |
| AXA WORLD FUNDS | | CARDARELLI ANGELO | 141.874 |
| AXA WORLD FUNDS | | CARDARELLI ANGELO | 2.000.000 |
| AXA WORLD FUNDS | | CARDARELLI ANGELO | 142.000 |
| AXA WORLD FUNDS II-CONTINENTAL EUROPEAN OPP EQUITIES | | CARDARELLI ANGELO | 282.256 |
| AXA-EB 510 | | CARDARELLI ANGELO | 14.000 |
| AXAIM MPF EUROPEAN EQUITY FUND | | CARDARELLI ANGELO | 34.000 |
| AXIS SPECIALTY LIMITED | | CARDARELLI ANGELO | 91.612 |
| AZL BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND | | CARDARELLI ANGELO | 32.945 |
| AZL FRANKLIN TEMPLETON FOUNDING STRATEGY PLUS FUND | | CARDARELLI ANGELO | 36.649 |
| AZL INTERNATIONAL INDEX FUND | | CARDARELLI ANGELO | 104.184 |
| Aldivia Limited | | CARDARELLI ANGELO | 74.500 |
| Arrowsstreet EAFE Alpha Extension Fund II | | CARDARELLI ANGELO | 31.684 |
| Artio International Equity (Cayman) Fund | | CARDARELLI ANGELO | 10.235 |
| BAE COMMON INVESTMENT FUND | | CARDARELLI ANGELO | 242.747 |
| BAM EUROPE (EX UK) FUND | | CARDARELLI ANGELO | 36.584 |
| BANCA D'ITALIA | | BUSCEMI GIUSEPPE | 42.348.049 |
| BANCA GENERALI S.P.A. | | DI LORETO DANIELE | 40.000 |
| BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA-BBVA- - MADRID BRANCH | | CARDARELLI ANGELO | 174.628 |
| BANCO CENTRAL DE TIMOR EST | | CARDARELLI ANGELO | 90.449 |
| BANK JULIUS BAER & CO LTD | | CARDARELLI ANGELO | 35.850 |
| BANK OF AMERICA PENSION PLAN | | CARDARELLI ANGELO | 439.948 |
| BANK OF AMERICA PENSION PLAN FOR LEGACY COMPANIES | | CARDARELLI ANGELO | 160.397 |
| BANKING & PAYMENTS AUTHORITY OF TIMOR-LE | | CARDARELLI ANGELO | 59.458 |
| BANNER HEALTH SYSTEM | | CARDARELLI ANGELO | 142.500 |
| BANNER HEALTH SYSTEM | | CARDARELLI ANGELO | 134.383 |
| BANQUE DE LUX REDUCED TAX ON DIV CLIENT ACCOUNT | | CARDARELLI ANGELO | 135.200 |
| BAPTIST FOUNDATION OF TEXAS . | | CARDARELLI ANGELO | 90.537 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

78195/122

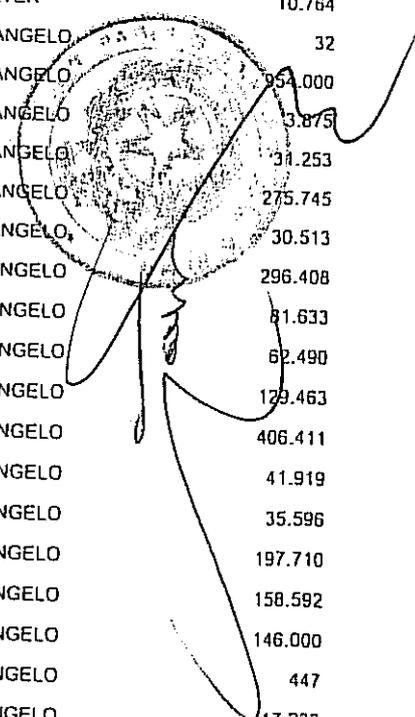


Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NO ME | DELEGATO / VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC | CARDARELLI ANGELO | 130.371 |
| BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC | CARDARELLI ANGELO | 14.168 |
| BARCLAYS LIFE ASSURANCE COMPANY LTD | CARDARELLI ANGELO | 72.000 |
| BARING FOCUSED EAFE EQUITY FD LLC | CARDARELLI ANGELO | 49.693 |
| BARING INT INV LTD TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS | CARDARELLI ANGELO | 74.367 |
| BARMENIA BETEILIGUNGSGESELLSCHAFT MBH | CARDARELLI ANGELO | 90.000 |
| BARROW HANLEY MEWHINNEY & STRA | CARDARELLI ANGELO | 7.285 |
| BATTAGLIA SERGIO | | 13.000 |
| BAY CARE HEALTH SYSTEM GROUP INVEST. | CARDARELLI ANGELO | 8.900 |
| BAYCARE SYSTEM MASTER CUSTODY POOL | CARDARELLI ANGELO | 110.293 |
| BAYERNINVEST | BERNING WALTER | 19.625 |
| BAYERNINVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT M | BERNING WALTER | 61.389 |
| BAYERNINVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT M | BERNING WALTER | 6.000 |
| BAYERNINVEST KSK TUEBINGEN TRP1-FONDS | BERNING WALTER | 10.764 |
| BAYVK G1 BVK INDEX | CARDARELLI ANGELO | 32 |
| BBH (LUX) SCA CUST F MITS UFJ GLB MUTB620021371-ST | CARDARELLI ANGELO | 954.000 |
| BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270 | CARDARELLI ANGELO | 3.875 |
| BBH B FOR TMTBJ RE: MUTB400037270 | CARDARELLI ANGELO | 31.253 |
| BBH INT EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 275.745 |
| BBH/LIFEYRISSJODUR VERZLUNARMANNA-PENSIO | CARDARELLI ANGELO | 30.513 |
| BBVA BONO 2007 C FI | CARDARELLI ANGELO | 296.408 |
| BCE MASTER TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 81.633 |
| BECHTEL NR PROGRAM PENSION MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 62.490 |
| BELEGGINGSPPOOL ACHMEA | CARDARELLI ANGELO | 129.463 |
| BELEGGINGSPPOOL ACHMEA AANDELEN EURO | CARDARELLI ANGELO | 406.411 |
| BELEGGINGSPPOOL ACHMEA AANDELEN WERELO | CARDARELLI ANGELO | 41.919 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 35.596 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 197.710 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 158.592 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 146.000 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 447 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 17.233 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 188.472 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 26.935 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 12.497 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 114.730 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 9.800 |

Handwritten signature



78195 123

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| INOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|-------------------------------------|----------------------------|
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 116.078 |
| BELL ATLANTIC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 66.669 |
| BELLSOUTH ADVERTISING AND PUBLISHING | CARDARELLI ANGELO | 1.900 |
| BELLSOUTH BOARD DIRECTOR'S BENEFIT | CARDARELLI ANGELO | 1.000 |
| BELLSOUTH CORP EXECUTIVE BENEFIT | CARDARELLI ANGELO | 12.200 |
| BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST FOR NONREPRESENTABLE EMPLOYEES | CARDARELLI ANGELO | 12.492 |
| BELLSOUTH CORPORATION RFA VEBA TRUST | CARDARELLI ANGELO | 53.306 |
| BELLSOUTH ENTERPRISE EXECUTIVE PLAN | CARDARELLI ANGELO | 1.000 |
| BERTANI PIER GIORGIO | | 1.000 |
| BEST INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 103.049 |
| BEST INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 490.304 |
| BEST INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 133.700 |
| BEUTEL GOODMAN BALANCED FUND | CARDARELLI ANGELO | 647.900 |
| BEUTEL GOODMAN GLOBAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 458.100 |
| BEUTEL GOODMAN INTERNATIONAL EQ FND | CARDARELLI ANGELO | 147.500 |
| BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B | CARDARELLI ANGELO | 563.163 |
| BIMCOR OVERSEAS POOLED FUND | CARDARELLI ANGELO | 66.916 |
| BIRELEY'S ORANGE JAPAN, S.A. | CARDARELLI ANGELO | 10.344 |
| BISSETT INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 217.954 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES DJ EUROZONE SUST SCREENED (DE) | CARDARELLI ANGELO | 167.313 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES DOW JONES GLOBAL TITANS 50 (DE) | CARDARELLI ANGELO | 51.370 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX (DE) | CARDARELLI ANGELO | 657.480 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX 50 (DE) | CARDARELLI ANGELO | 4.867.068 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 50 (DE) | CARDARELLI ANGELO | 335.616 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 (DE) | CARDARELLI ANGELO | 698.321 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE LARGE 200 (DE) | CARDARELLI ANGELO | 10.029 |
| BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE SELECT DIV 30 (DE) | CARDARELLI ANGELO | 417.812 |
| BLACKROCK AS RE FOR B.R.GLB ALLOC.FUND.AUS.BLK GLB ALL.F AUS | CARDARELLI ANGELO | 80.473 |
| BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM1 | CARDARELLI ANGELO | 1.045 |
| BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM1 | CARDARELLI ANGELO | 375.990 |
| BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM1 | CARDARELLI ANGELO | 6.444.990 |
| BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM1 | CARDARELLI ANGELO | 76.546 |
| BLACKROCK ASSET MANAGEMENT PENSIONS LIM1 | CARDARELLI ANGELO | 367.374 |
| BLACKROCK AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE E | CARDARELLI ANGELO | 201.180 |
| BLACKROCK AUSTRALIA LTD FISSION INDEXED | CARDARELLI ANGELO | 101.366 |
| BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 16.022 |
| BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND | CARDARELLI ANGELO | 135.294 |

78195/124

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA
8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

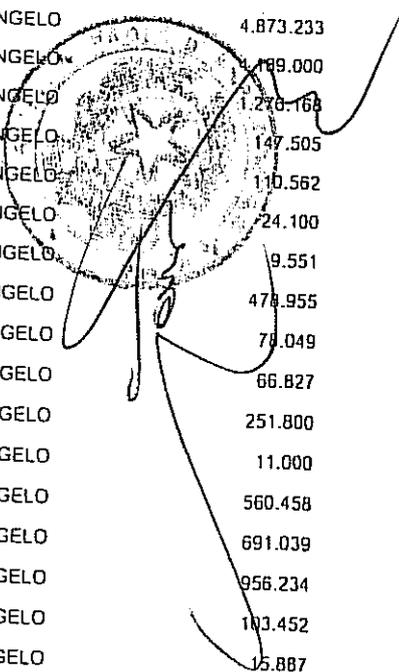


Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALI |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| BLACKROCK COMMODITIES INCOME INVESTMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 190.000 |
| BLACKROCK COMMODITY STRATEGIES FUND OF BLACKROCK FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 16.300 |
| BLACKROCK EUROFUND | CARDARELLI ANGELO | 339.150 |
| BLACKROCK FUNDS GLOBAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 65.700 |
| BLACKROCK FUNDS II, BLACKROCK MULTI ASSET INCOME PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 29.680 |
| BLACKROCK FUNDS II-GLOBAL DIVIDEND INCOME PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 630.699 |
| BLACKROCK FUNDS INTERNATIONAL OPPORTUNITIES PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 669.600 |
| BLACKROCK GLB ALLOCATION VI F.OF BLACKROCK VAR. SERIES F.INC | CARDARELLI ANGELO | 957.029 |
| BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND INC. | CARDARELLI ANGELO | 5.058.330 |
| BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION P FOLIO BLACKROCK SERIES F.INC | CARDARELLI ANGELO | 26.872 |
| BLACKROCK GLOBAL DYNAMIC EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 99.671 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 4.804.767 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 478.525 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 2.301.574 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 4.873.233 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 1.189.000 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 1.278.168 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 147.505 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 110.562 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 24.100 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 9.551 |
| BLACKROCK GLOBAL FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 478.955 |
| BLACKROCK GLOBAL INVESTMENT SERIES | CARDARELLI ANGELO | 79.049 |
| BLACKROCK GLOBAL OPPORTUNITIES EQUITY TRUST | CARDARELLI ANGELO | 66.827 |
| BLACKROCK GLOBAL OPPORTUNITIES V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FL | CARDARELLI ANGELO | 251.800 |
| BLACKROCK GREATER EUROPE INVESTMENT TRUST PLC | CARDARELLI ANGELO | 11.000 |
| BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | CARDARELLI ANGELO | 560.458 |
| BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | CARDARELLI ANGELO | 691.039 |
| BLACKROCK INDEX SELECTION FUND | CARDARELLI ANGELO | 956.234 |
| BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN | CARDARELLI ANGELO | 103.452 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 15.887 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 22.568 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 2.168.953 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 225.257 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 44.600 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 3.413 |
| BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO | 20.688 |

[Handwritten signature]



78195 / 125

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NO | NOME | DELEGATO | NUMERO DI AZIONI |
|----|--|-------------------------|------------------|
| | | VOTO PER CORRISPONDENZA | TOTALE |
| | BLACKROCK INSTITUTIONAL JERSEY FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 240.194 |
| | BLACKROCK INTERNATIONAL GROWTH AND INCOME TRUST | CARDARELLI ANGELO | 385.400 |
| | BLACKROCK PENSIONS LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 274.778 |
| | BLACKROCK SELECTION FUND | CARDARELLI ANGELO | 306.023 |
| | BLACKROCK STRATEGIC FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 157.719 |
| | BLUE CROSS E SHIELD ASS RET BEN TST | CARDARELLI ANGELO | 60.790 |
| | BLUE KNIGHT HOLDINGS LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 4.299 |
| | BMO GLOBAL TAX ADVANTAGE FUNDS INC. | CARDARELLI ANGELO | 5.802 |
| | BMO GLOBAL TAX ADVANTAGE FUNDS INC. | CARDARELLI ANGELO | 349.700 |
| | BMO INTERNATIONAL EQUITY HEDGED TO CAD INDEX ETF | CARDARELLI ANGELO | 21.252 |
| | BMW (UK) TRUSTEES LTD, TRUSTEE OF THE BM | CARDARELLI ANGELO | 155.005 |
| | BMW (UK) TRUSTEES LTD, TRUSTEE OF THE BM | CARDARELLI ANGELO | 221.895 |
| | BNP PARIBAS FUND III NV | CARDARELLI ANGELO | 172.886 |
| | BNP PARIBAS L I | CARDARELLI ANGELO | 473.572 |
| | BNP PARIBAS L I | CARDARELLI ANGELO | 2.097 |
| | BNP PARIBAS L I | CARDARELLI ANGELO | 10.642 |
| | BNP PARIBAS L I | CARDARELLI ANGELO | 206.684 |
| | BNP PARIBAS L I | CARDARELLI ANGELO | 19.325 |
| | BNP PARIBAS RETRAITE 100 | CARDARELLI ANGELO | 281.683 |
| | BNP PARIBAS RETRAITE 2013-2015 | CARDARELLI ANGELO | 2.438 |
| | BNP PARIBAS RETRAITE 2013-2015 | CARDARELLI ANGELO | 4.279 |
| | BNP PARIBAS RETRAITE 75 | CARDARELLI ANGELO | 131.368 |
| | BNPP EURO VALEURS DURAB | CARDARELLI ANGELO | 66.930 |
| | BNPP RETRAITE 2028-2030 | CARDARELLI ANGELO | 12.667 |
| | BNPPARIBAS RETR2022-24 | CARDARELLI ANGELO | 5.244 |
| | BNPPARIBAS RETR2022-24 | CARDARELLI ANGELO | 27.026 |
| | BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | CARDARELLI ANGELO | 124.616 |
| | BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | CARDARELLI ANGELO | 115.072 |
| | BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | CARDARELLI ANGELO | 1.432.093 |
| | BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN | CARDARELLI ANGELO | 117.865 |
| | BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 12.176 |
| | BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 54.112 |
| | BNY MELLON T+D (UK) ATF ST. JAMES'S PLACE HIGH OCTANE UNIT TR | CARDARELLI ANGELO | 457.900 |
| | BNY MELLON TR & DEP CO LTD ATF ST JAMES PLACE ETHICAL UNIT TR | CARDARELLI ANGELO | 537.500 |
| | BNYM TD (UK) LIMITED AS TRUSTEE OF CF GREENMOUNT FUND | CARDARELLI ANGELO | 59.200 |
| | BNYMTD (UK) LTD AS TSTEE OF CF CANLIFE INTERNATIONAL GROWTH UNIT | CARDARELLI ANGELO | 26.975 |
| | BNYMTD (UK) LTDAS TSTEE OF CF CANLIFE EUROPEAN UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 83.504 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO / VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO AZIONI TOTALI |
|---|---------------------------------------|-------------------------|
| BOA PERAMETRIC | CARDARELLI ANGELO | 4.890 |
| BOC PENSION INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 184.096 |
| BOEING COMPANY EMPLOYEES RETIREMENT | CARDARELLI ANGELO | 94.958 |
| BOEING COMPANY EMPLOYEES RETIREMENT | CARDARELLI ANGELO | 568.898 |
| BOILERMAKERS NATIONAL ANNUITY TRUST | CARDARELLI ANGELO | 19.404 |
| BOILERMAKERS NATIONAL HEALTH & WELFARE F | CARDARELLI ANGELO | 17.928 |
| BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC PENSION MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 20.335 |
| BON SECOURS HEALTH SYSTEM INC. | CARDARELLI ANGELO | 41.072 |
| BONY MELLON FUNDS TRUST-BNY MELLON INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 84.340 |
| BOTSWANA INSURANCE FUND MANAGEMENT LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 53.637 |
| BOURBON 4 | CARDARELLI ANGELO | 65.261 |
| BP MASTER TRUST FOR EMPLOYEE PENSION PLA | CARDARELLI ANGELO | 55.900 |
| BP PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 965.260 |
| BP2S LONDON/HANSA TRUST PLC | CARDARELLI ANGELO | 300.000 |
| BPI GLOBAL INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 19.634 |
| BPL | CARDARELLI ANGELO | 1236.036 |
| BPS | CARDARELLI ANGELO | 187.180 |
| BRANDES CANADA GLOBAL EQUITY UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 59.300 |
| BRANDES CANADA INTERNATIONAL EQUITY UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 919.452 |
| BRANDES GLOBAL BALANCED FUND | CARDARELLI ANGELO | 45.200 |
| BRANDES GLOBAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.272.900 |
| BRANDES INLT EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.080.916 |
| BRANDES INLT EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 195.400 |
| BRANDES INLT EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 4.800 |
| BRANDES INSTITUTIONAL FIXED INCOME | CARDARELLI ANGELO | 4.899 |
| BRANDES INSTITUTIONAL GLOBAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 36.800 |
| BRANDES INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 683.415 |
| BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 778.500 |
| BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K | CARDARELLI ANGELO | 11.700 |
| BRANDES INVEST PARTNERS LP 401K | CARDARELLI ANGELO | 12.800 |
| BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 799.264 |
| BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 135.742 |
| BRANDES SIONNA CANADIAN BALANCED FUND | CARDARELLI ANGELO | 43.600 |
| BRANDES SIONNA CANADIAN EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 75.200 |
| BRICKLAYERS TROWEL TRADES | CARDARELLI ANGELO | 23.700 |
| BRISTOL COUNTY RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 4.782 |
| BRITISH AIRWAYS PENSION TR ATF AIRWAYS PENSION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 89.500 |

18195/127

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NUMERO | NOME | DELEGATO | NUMERO DIAZIONI |
|--------|--|-------------------------|-----------------|
| | | VOTO PER CORRISPONDENZA | TOTALE |
| | BRITISH AIRWAYS PENSION TR LTD ATF NEW AIRWAYS PENS SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 14.600 |
| | BRITISH AIRWAYS PENSION TR LTD ATF NEW AIRWAYS PENS SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 732.900 |
| | BRITISH AIRWAYS PLC PENSION PLAN USA | CARDARELLI ANGELO | 19.463 |
| | BRITISH ASSETS TRUST PLC | CARDARELLI ANGELO | 53.034 |
| | BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 280.012 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 141.840 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 2.463 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 82.976 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 209.508 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 151.430 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 598.546 |
| | BRITISH COLUMBIA INV.MAN.CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 296.314 |
| | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 103.479 |
| | BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 120.838 |
| | BROWN BROTHERS HARRIMAN TRUSTEE SERVICES IRELAND LTD | CARDARELLI ANGELO | 80.797 |
| | BROWN BROTHERS HARRIMAN TRUSTEE SERVICES IRELAND LTD. | CARDARELLI ANGELO | 6.521 |
| | BROWN UNIVERSITY | CARDARELLI ANGELO | 83.713 |
| | BRUCE POWER PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 211.100 |
| | BRUNEI INVESTMENT AGENCY | CARDARELLI ANGELO | 246.900 |
| | BRUNEI INVESTMENT AGENCY | CARDARELLI ANGELO | 263.217 |
| | BRUNEI INVESTMENT AGENCY | CARDARELLI ANGELO | 257.865 |
| | BRUNEI SHELL PROVIDENT FUND BRUNEI SHELL PETROLEUM CO.SDN. | CARDARELLI ANGELO | 5.900 |
| | BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.800 |
| | BRUNEI SHELL RETIREMENT BENEFIT FUND | CARDARELLI ANGELO | 12.121 |
| | BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.423 |
| | BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.168 |
| | BT INSTITUTIONAL CORE GLOBAL SHARE SECTO | CARDARELLI ANGELO | 81.626 |
| | BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SHARE INT | CARDARELLI ANGELO | 150.192 |
| | BT INSTITUTIONAL INTERNATIONAL SUSTAINABILITY SHARE FUND | CARDARELLI ANGELO | 34.496 |
| | BT INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 65.372 |
| | BT WHOLESALE CORE HEDGED GLOBAL SHARE FU | CARDARELLI ANGELO | 24.515 |
| | BUCCINO VINCENZO | | 4.127 |
| | BUCKINGHAMSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 23.576 |
| | BUENA VISTA UNIVERSITY | CARDARELLI ANGELO | 18.998 |
| | BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST | CARDARELLI ANGELO | 173.286 |
| | BURLINGTON NORTHERN SANTA FE TRUST | CARDARELLI ANGELO | 5.816 |
| | BURROUGHS WELLCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 19.109 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA 8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|-------------------------------------|----------------------------|
| Bank of Ireland Asset Management | CARDARELLI ANGELO | 39.333 |
| Baring Investment Series, LLC | CARDARELLI ANGELO | 33.354 |
| Bernstein Global Style Blend | CARDARELLI ANGELO | 11.905 |
| Blue Sky Group | CARDARELLI ANGELO | 778.187 |
| C&J CLARK PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.136 |
| CAAM ACTIONS DURABLES | CARDARELLI ANGELO | 71.247 |
| CAAM ACTIONS EURO CA-MF | CARDARELLI ANGELO | 52.120 |
| CAAM ACTIONS INTERNATIONALES | CARDARELLI ANGELO | 23.447 |
| CAAM ACTIONS RESTRUCTURATIONS | CARDARELLI ANGELO | 46.513 |
| CAAM DYNALION EUROPE (CA) - L025 | CARDARELLI ANGELO | 88.970 |
| CAAM DYNALION MINERGIOR (CA) - L107 | CARDARELLI ANGELO | 38.157 |
| CAAM INDEX EURO | CARDARELLI ANGELO | 661.551 |
| CAAM INDEX EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 107.617 |
| CAAM INDICIA MEDIAN | CARDARELLI ANGELO | 147.681 |
| CAAM LABEL DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 40.400 |
| CAAM LABEL EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 119.282 |
| CAAM LABEL PRUDENCE | CARDARELLI ANGELO | 29.811 |
| CAAM MIDVALEURS EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 17.534 |
| CAAM MONETAIRE PEA | CARDARELLI ANGELO | 746.407 |
| CAAM RESA ACTIONS EURO | CARDARELLI ANGELO | 208 |
| CAAM SELECT EURO | CARDARELLI ANGELO | 275.056 |
| CABLE E WIRELESS SUPERANNUATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 45.575 |
| CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC | CARDARELLI ANGELO | 3.266.693 |
| CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC | CARDARELLI ANGELO | 1.250.000 |
| CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC | CARDARELLI ANGELO | 381.357 |
| CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION | CARDARELLI ANGELO | 6.042.529 |
| CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS | CARDARELLI ANGELO | 9.653.819 |
| CALAMOS GLOBAL DYNAMIC INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 95.000 |
| CALEDONIAN TRUST (CAYMAN) LIMITED ACTING | CARDARELLI ANGELO | 11.000 |
| CALIFORNIA IRONWORKERS FIELD PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 77.400 |
| CALIFORNIA PHYSICIAN'S SERVICE | CARDARELLI ANGELO | 243.237 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 1.646.206 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 24.900 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 916.106 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 7.167.821 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 3.429.605 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 1.952.566 |

10195/129

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|--------------------------------------|----------------------------|
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 165.400 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 9.500 |
| CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 360.843 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | KNIGHT ERIC | 1.308.795 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 961.420 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 26.715 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 232.544 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 1.089.071 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 285.444 |
| CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 363.063 |
| CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 31.967 |
| CANADA LIFE ASSURANCE (IRELAND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 69.144 |
| CANADA LIFE ASSURANCE (IRELAND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 356.134 |
| CANADA LIFE ASSURANCE (IRELAND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 709.093 |
| CANADA LIFE ASSURANCE (IRELAND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 5.638 |
| CANADA LIFE ASSURANCE (IRELAND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 24.023 |
| CANADA LIFE ASSURANCE (IRELAND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 38.091 |
| CANADA LIFE ASSURANCE EUROPE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 10.179 |
| CANADA LIFE ASSURANCE EUROPE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 54.491 |
| CANADA LIFE ASSURANCE EUROPE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 104.901 |
| CANADA LIFE ASSURANCE EUROPE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 683.483 |
| CANADA LIFE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 21.546 |
| CANADA LIFE LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 9.735 |
| CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD | CARDARELLI ANGELO | 3.759 |
| CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD | CARDARELLI ANGELO | 140.853 |
| CANADA POST CORPORATION PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 216.376 |
| CANADIAN CHRISTIAN SCHOOL PENSION TR. FD | CARDARELLI ANGELO | 5.260 |
| CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 516.250 |
| CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 158.504 |
| CANDLES PROVIDENT PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 3.711 |
| CAPACITY FONDS INSTITUTIONEL-ACTIONS ETRANGERES PERF. ABSOLUE | CARDARELLI ANGELO | 65.300 |
| CAPACITY FONDS INSTITUTIONEL-ACTIONS ETRANGERES PIB | CARDARELLI ANGELO | 32.239 |
| CAPITAL GUIDANCE (FUND) LTD | CARDARELLI ANGELO | 18.500 |
| CAPITAL INCOME BUILDER INC | CARDARELLI ANGELO | 14.565.000 |
| CAPITAL WORLD GROWTH INCOME FUND INC | CARDARELLI ANGELO | 13.200.000 |
| CAPUTO RITA | | 250 |
| CARBP DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 81.933 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA 8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| CARDIF ASSURANCE RISQUES DIVERS | CARDARELLI ANGELO | 22.000 |
| CARDIF ASSURANCE VIE | CARDARELLI ANGELO | 2.111.799 |
| CARLETON UNIVERSITY RETIREMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 26.500 |
| CARP - INDO | CARDARELLI ANGELO | 145.000 |
| CARPIMKO INTERNATIONAL | CARDARELLI ANGELO | 108.875 |
| CASEY FAMILY PROGRAMS | CARDARELLI ANGELO | 4.770 |
| CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA | MOLINOTTI ANNA | 1.056.179.478 |
| CATERPILLAR INC | CARDARELLI ANGELO | 23.685 |
| CATERPILLAR INC GROUP INSURANCE PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 8.100 |
| CATERPILLAR INC GROUP INSURANCE PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 8.235 |
| CATERPILLAR INC GROUP INSURANCE PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 37.000 |
| CATERPILLAR INC INVESTMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 20.100 |
| CATERPILLAR INC INVESTMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 88.104 |
| CATERPILLAR INC MASTER RETIRE TRUST | CARDARELLI ANGELO | 451.950 |
| CATERPILLAR INC MASTER RETIRE TRUST | CARDARELLI ANGELO | 107.800 |
| CATERPILLAR INC MASTER RETIRE TRUST | CARDARELLI ANGELO | 10.085 |
| CATERPILLAR PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 150.400 |
| CATERPILLAR PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 70.000 |
| CATHOLIC HEALTH EAST | CARDARELLI ANGELO | 86.297 |
| CATHOLIC HEALTH EAST CONSOLIDATED MASTER RETIREMEN | CARDARELLI ANGELO | 76.200 |
| CATHOLIC HEALTH INITIATIVES MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 84.956 |
| CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS | CARDARELLI ANGELO | 126.213 |
| CATHOLIC HEALTHCARE PARTNERS RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 94.687 |
| CATHOLIC HEALTHCARE WEST | CARDARELLI ANGELO | 84.528 |
| CATHOLIC HEALTHCARE WEST RETIREMENT PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 73.712 |
| CAVENHAM GLOBAL EQUITIES | CARDARELLI ANGELO | 46.543 |
| CB GENEVA LLC | CARDARELLI ANGELO | 3.600 |
| CBIS GLOBAL FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 14.000 |
| CC & L ARROWSTREET EAFE EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 63.389 |
| CCH IEMF LTD MONDRIAN INV PARTNE | CARDARELLI ANGELO | 63.445 |
| CDC AD-EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 96.625 |
| CECCARELLI CLAUDIO | | 460 |
| CECCHI GIOVANNI | DI TEODORO VITO | 5.515 |
| CENTERPOINT ENERGY MASTER RETIR TST | CARDARELLI ANGELO | 52.568 |
| CENTRAL PENSION F OF INT UNION OF OPERAT & PART EMPL | CARDARELLI ANGELO | 217.882 |
| CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | CARDARELLI ANGELO | 9.204 |
| CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD | CARDARELLI ANGELO | 22.063 |

78195/131

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|-------------------------------------|----------------------------|
| CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS | CARDARELLI ANGELO | 261.000 |
| CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 158.028 |
| CERN PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 110.160 |
| CERVURITE INTERNATIONAL LLC . | CARDARELLI ANGELO | 30.741 |
| CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 159.844 |
| CF POC GLOBAL ENHANCED PILOT | CARDARELLI ANGELO | 5.924 |
| CHANCELLOR, MASTERS SCHOLARS OF THE UNIV | CARDARELLI ANGELO | 155.900 |
| CHANG HWA CB AMCO ALLIANZ GLOB INV GLOBAL QUANTITATIVE BAL F | CARDARELLI ANGELO | 2.962 |
| CHANG HWA COMM BK AS MC OF ING CHB EUROPE HIGH DIVIDEND FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.758 |
| CHARLOTTE-MECKLENBURG DEFINED BENEFIT PE | CARDARELLI ANGELO | 17.270 |
| CHARLOTTE-MECKLENBURG HOSPITAL AUTHORITY | CARDARELLI ANGELO | 90.695 |
| CHARLOTTE-MECKLENBURG HOSPITAL AUTHORITY | CARDARELLI ANGELO | 7.335 |
| CHESHIRE PENSION FUND . | CARDARELLI ANGELO | 348.194 |
| CHEVRON CANADA LIMITED MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 23.156 |
| CHEVRON MASTER PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 29.284 |
| CHEVRON MASTER PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 201.700 |
| CHEVRON UK PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 169.760 |
| CHEVRON UK PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 36.000 |
| CHI OPERATING INVESTMENT PROGRAM LP | CARDARELLI ANGELO | 210.828 |
| CHIARUGI FRANCO | | 2.000 |
| CHIARUGI FRANCO | CHIARUGI LUCA | 2.000 |
| CHICAGO AREA INT BROTHERHOOD TEAMSTER PF | CARDARELLI ANGELO | 7.300 |
| CHILDREN'S HELATHCARE ATLANTIA INC | CARDARELLI ANGELO | 67.713 |
| CHIURAZZI LUIGI | APAENI | 5.000 |
| CHRISTUS HEALTH . | CARDARELLI ANGELO | 22.900 |
| CHRISTUS HEALTH CASH BALANCE PLAN | CARDARELLI ANGELO | 18.300 |
| CHRYSLER LLC MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 211.090 |
| CHRYSLER LLC MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 178.829 |
| CHRYSLER LLC MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 288.698 |
| CHUNGHWA POST CO LTD | CARDARELLI ANGELO | 166.488 |
| CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND | CARDARELLI ANGELO | 23.048 |
| CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION | CARDARELLI ANGELO | 184.875 |
| CHURCH OF ENGLAND INV FD FOR PENSION | CARDARELLI ANGELO | 23.265 |
| CI CORPORATE CLASS LTD | CARDARELLI ANGELO | 9.100 |
| CI CORPORATE CLASS LTD | CARDARELLI ANGELO | 12.600 |
| CIBC EUROPEAN INDEX FUND . | CARDARELLI ANGELO | 15.749 |
| CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 36.004 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO/AZIONI IN TUTTO |
|---|--------------------------------------|---------------------------|
| CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 16.329 |
| CITIGROUP PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 13.674 |
| CITIGROUP PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 18.901 |
| CITITRUST LTD | CARDARELLI ANGELO | 61.025 |
| CITITRUST LTD | CARDARELLI ANGELO | 4.393 |
| CITY E COUNTY OF SWANSEA PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 135.200 |
| CITY OF CINCINNATI RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 118.799 |
| CITY OF FRESNO RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 29.800 |
| CITY OF LONDON PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 69.900 |
| CITY OF LOS ANGELES FIRE POLICE PLAN | CARDARELLI ANGELO | 839.759 |
| CITY OF LOS ANGELES FIRE POLICE PLAN | CARDARELLI ANGELO | 38.345 |
| CITY OF LOS ANGELES FIRE POLICE PLAN | CARDARELLI ANGELO | 105.407 |
| CITY OF MILWAUKEE EMPLOY RETIREMENT | CARDARELLI ANGELO | 543.911 |
| CITY OF MILWAUKEE EMPLOY RETIREMENT | CARDARELLI ANGELO | 118.065 |
| CITY OF NEW YORK DEFERRED COMPENSATION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 276.986 |
| CITY OF NEW YORK DEFERRED COMPENSATION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 359.300 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 476.352 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 881.442 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 859.729 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 138.878 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 339.171 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 285.121 |
| CITY OF NEW YORK GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 317.733 |
| CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 136.641 |
| CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 10.116 |
| CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 4.900 |
| CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 33.119 |
| CITY OF PROVIDENCE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 63.900 |
| CITY OF SAN JOSE POLICE & FIRE DEPARTMENT RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 67.192 |
| CITY OF SAN JOSE POLICE & FIRE DEPARTMENT RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 173.579 |
| CITY OF TALLAHASSEE | CARDARELLI ANGELO | 24.400 |
| CITY OF WINNIPEG CIV EMPLOYEES PENSION PLAN CITY OF WINNIPEG- TEMPLET | CARDARELLI ANGELO | 124.006 |
| CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION FD | CARDARELLI ANGELO | 233.474 |
| CL EPARGNE DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 16.156 |
| CL EPARGNE DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 3.652 |
| CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 156.302 |
| CLEVELAND CLINIC HEALTH SYSTEM PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 11.718 |

Handwritten signature

78195/133

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| CM ALLIANCE FCP | CARDARELLI ANGELO | 4.000 |
| CM EUROPE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 100.925 |
| CMD AGIRC IXIS D | CARDARELLI ANGELO | 148.684 |
| CNM EVOLUTION | CARDARELLI ANGELO | 2.650 |
| CNP ACP ACTIONS LT | CARDARELLI ANGELO | 43.760 |
| CNP ASSUR PIERRE | CARDARELLI ANGELO | 46.132 |
| CNP ASSUR VALEURS | CARDARELLI ANGELO | 90.136 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 35.261 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 192.816 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 15.885 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 2.687.895 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 538.137 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 18.778 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 810.402 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 51.500 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 113.720 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 149.406 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 40.545 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 3.745.976 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 23.355 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 698.996 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 72.421 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 39.145 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 24.816 |
| CNP ASSURANCES SA | CARDARELLI ANGELO | 403.556 |
| CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 295.900 |
| COHEN & STEERS GLOBAL INCOME BUILDER, INC. | CARDARELLI ANGELO | 103.400 |
| COHEN & STEERS REAL ASSETS FUND, INC | CARDARELLI ANGELO | 13.589 |
| COLISEE IFC 1 FCP | CARDARELLI ANGELO | 320.000 |
| COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 624.899 |
| COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 3.567.241 |
| COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.020.035 |
| COLLEONI ANGELO | COLLEONI ANGELO | 1.487 |
| COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 11.601 |
| COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 147.937 |
| COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 23.713 |
| COLORADO PUBLIC EMP. RET. ASSOC. | CARDARELLI ANGELO | 677.113 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TITOLARE |
|---|--------------------------------------|------------------------------|
| COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT | CARDARELLI ANGELO | 151.529 |
| COLORADO PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT | CARDARELLI ANGELO | 547.080 |
| COLUMBIA DIVIDEND OPPORTUNITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 641.635 |
| COLUMBIA INTL VALUE MASTER PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 2.015.187 |
| COLUMBIA MULTI-ADVISOR INTERNATIONAL VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 15.556 |
| COLUMBIA OVERSEAS VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 16.268 |
| COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST | CARDARELLI ANGELO | 16.073 |
| COMMINGLED INTREPID INTL JPMORGAN CHASE | CARDARELLI ANGELO | 95.501 |
| COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE RESE | CARDARELLI ANGELO | 55.288 |
| COMMINGLED PENSION TRUST FUND (INTERNATI | CARDARELLI ANGELO | 244.061 |
| COMMON MONTHLY INTL EX-JAPAN EQUITY | CARDARELLI ANGELO | 153.631 |
| COMMON TRUST ITALY FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.425.805 |
| COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT S | CARDARELLI ANGELO | 448.557 |
| COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | CARDARELLI ANGELO | 193.402 |
| COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. | CARDARELLI ANGELO | 151.411 |
| COMPASS AGE LLC | CARDARELLI ANGELO | 8.191 |
| COMPASS AGE LLC | CARDARELLI ANGELO | 2.127 |
| CONAGRA FOODS MASTER PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 166.942 |
| CONCORDE 96 | CARDARELLI ANGELO | 60.025 |
| CONGREG SISTERS OF MERCY NORTHERN PROV | CARDARELLI ANGELO | 14.357 |
| CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | CARDARELLI ANGELO | 30.800 |
| CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | CARDARELLI ANGELO | 23.821 |
| CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY | CARDARELLI ANGELO | 22.011 |
| CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN | CARDARELLI ANGELO | 93.467 |
| CONQUEST SICAV-SIF | CARDARELLI ANGELO | 11.900 |
| CONQUEST SICAV-SIF | CARDARELLI ANGELO | 24.250 |
| CONRAIL EMPLOYEE BENEFITS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 9.200 |
| CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 172.839 |
| CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 249.013 |
| CONSTELLATION ENERGY GROUP, INC. | CARDARELLI ANGELO | 16.300 |
| CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 88.837 |
| CORE STRATEGIES INVESTMENT FUND LLC | CARDARELLI ANGELO | 41.604 |
| CORPORATION OF LONDON CITY'S CASH | CARDARELLI ANGELO | 152.600 |
| COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.108 |
| COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.822 |
| COUNTY EMPLOYEES ANNUITY & BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | CARDARELLI ANGELO | 7.400 |
| COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | CARDARELLI ANGELO | 9.900 |

78195/134

Handwritten signature and stamp area.

78195/135

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NO | DELEGATO | NUMERO DI AZIONI |
|---|-------------------------|------------------|
| NOME | VOTO PER CORRISPONDENZA | TOTALE |
| COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY | CARDARELLI ANGELO | 63.402 |
| COVENANT HEALTH | CARDARELLI ANGELO | 8.900 |
| COVENANT MINISTRIES OF BENEVOLENCE | CARDARELLI ANGELO | 24.910 |
| COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 94.600 |
| CRCFF BNPP AM | CARDARELLI ANGELO | 51.804 |
| CREDIT SUISSE GROUP UK PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 121.900 |
| CROISSANCE DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 3.560 |
| CSAM MONCEAU | CARDARELLI ANGELO | 264.000 |
| CULTURAL INSTITUTIONS PENSION PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 17.923 |
| CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 250.329 |
| CUMMINS ENGINE AFFILIATES INVEST | CARDARELLI ANGELO | 52.829 |
| CYPRESSO EQUITIES CORP. | CARDARELLI ANGELO | 4.347 |
| Cable & Wireless Worldwide Retirement Pl | CARDARELLI ANGELO | 52.425 |
| CenturyLink, Inc. Defined Benefit Master Trust | CARDARELLI ANGELO | 74.547 |
| Christian School Pension and Trust | CARDARELLI ANGELO | 80.321 |
| Christian School Pension and Trust | CARDARELLI ANGELO | 46.644 |
| Clearwater International Fund | CARDARELLI ANGELO | 41.562 |
| Commonwealth Superannuation Corporation as Trustee for Aria Investments Trust | CARDARELLI ANGELO | 130.474 |
| Commonwealth Superannuation Corporation as Trustee for Aria Investments Trust | CARDARELLI ANGELO | 176.220 |
| Commonwealth of Pennsylvania - Public School Employees' Retirement System | CARDARELLI ANGELO | 8.300 |
| D.A.S. DIFESA AUTOMOBILISTICA SINISTRI SPA | DI LORETO DANIELE | 6.300 |
| DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES | CARDARELLI ANGELO | 100.800 |
| DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES | CARDARELLI ANGELO | 14.925 |
| DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES | CARDARELLI ANGELO | 3.400 |
| DAIMLERCHRYSLER CANADA INC. CANADIAN MASTER TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 149.347 |
| DALLAS POLICE AND FIRE PENSION SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 13.700 |
| DANSKE BANK A/S CLIENTS NET INVESTORS | CARDARELLI ANGELO | 405.565 |
| DARTY DIVERSIFIE EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 8.603 |
| DAVID E MOORE | CARDARELLI ANGELO | 7.997 |
| DAVY EXEMPT PENSION UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 20.000 |
| DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 16.843 |
| DB-RP PORTFOLIO LTD. | CARDARELLI ANGELO | 31.603 |
| DBX MSCI EAFE CURRENCY -HEDGED EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 7.522 |
| DEKA FUNDMASTER INVEST MBH FID HAEK RENT | CARDARELLI ANGELO | 11.333 |
| DEKA FUNDMASTER INVEST MBH FID HAEK RENT | CARDARELLI ANGELO | 112.283 |
| DEKA FUNDMASTER INVEST MBH FID HAEK RENT | CARDARELLI ANGELO | 15.233 |
| DEKA FUNDMASTER INVEST MBH FID HAEK RENT | CARDARELLI ANGELO | 42.747 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

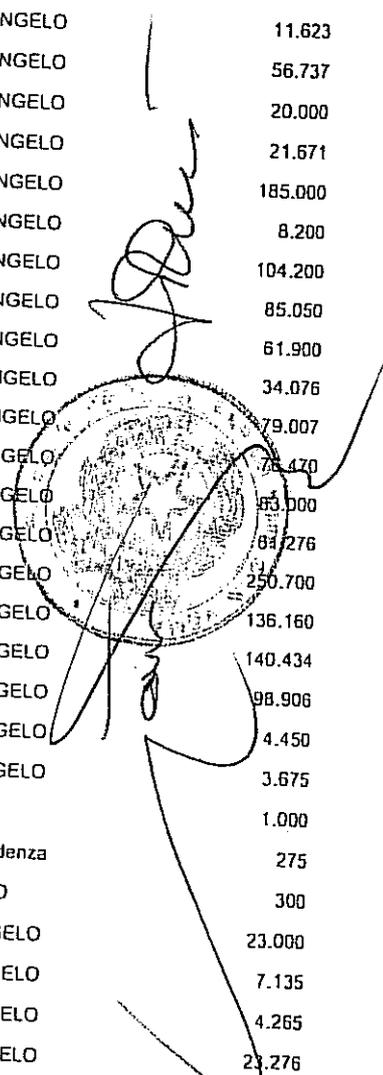
Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| DELAWARE INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 3.559.501 |
| DELAWARE POOLED TRUST THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 616.875 |
| DELAWARE PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMEN | CARDARELLI ANGELO | 229.124 |
| DELUXE CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST PLAN | CARDARELLI ANGELO | 11.623 |
| DENVER EMPLOYEES RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 56.737 |
| DEPARTMENT OF STATE LANDS | CARDARELLI ANGELO | 20.000 |
| DEPARTMENT OF STATE LANDS | CARDARELLI ANGELO | 21.671 |
| DERBYSHIRE COUNTY COUNCIL SUPERANNUATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 185.000 |
| DESERET HEALTHCARE EMPLOYEE BENEFIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 8.200 |
| DESERET MUTUAL MASTER RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 104.200 |
| DESERET MUTUAL MASTER RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 85.050 |
| DESJARDINS DIVIDEND INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 61.900 |
| DETROIT MEDICAL CENTER CONSOLIDATED PENS | CARDARELLI ANGELO | 34.076 |
| DEUTSCHE DBI GLOBAL SHARES FUND | CARDARELLI ANGELO | 79.007 |
| DEUTSCHE SHELL GMBH | CARDARELLI ANGELO | 78.470 |
| DEUTSCHE SHELL GMBH | CARDARELLI ANGELO | 63.000 |
| DEUTSCHE SHELL GMBH | CARDARELLI ANGELO | 84.276 |
| DEVON COUNTY COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 250.700 |
| DEXIA EQUITIES B | CARDARELLI ANGELO | 136.160 |
| DEXIA PENSION FUND - DEXIA ASSET MANAGEM | CARDARELLI ANGELO | 140.434 |
| DEXIA SUSTAINABLE S A | CARDARELLI ANGELO | 98.906 |
| DFS GIF - EUROPEAN EQUITY ALLIANCE BERNSTEIN | CARDARELLI ANGELO | 4.450 |
| DFS GIF - EUROPEAN EQUITY ALLIANCE BERNSTEIN | CARDARELLI ANGELO | 3.675 |
| DI LIBERATO ROBERTO | | 1.000 |
| DI NOIA CARMINE | | 275 |
| DI TEODORO VITO | Voto per Corrispondenza | 300 |
| DIEBOLD INCORPORATED MASTER PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 23.000 |
| DIRECTOR'S GUILD OF AMERICA PRODUCER PENSION TRU | CARDARELLI ANGELO | 7.135 |
| DIRECTOR'S GUILD OF AMERICA PRODUCER PENSION TRU | CARDARELLI ANGELO | 4.265 |
| DIVERSIFIED FUND OF CANADA INT.SPEC | CARDARELLI ANGELO | 23.276 |
| DIVERSIFIED TRUST COMPANY | CARDARELLI ANGELO | 116.003 |
| DIVIDEND INCOME PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 210.000 |
| DMC INSURANCE CO LTD | CARDARELLI ANGELO | 4.700 |
| DOJMI DI DELUPIS CARLO | | 5 |
| DOMINION RESOURCES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 19.800 |
| DOMTAR INDUS TRIES INC. MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 25.000 |
| DORI CARLO | DORI CARLO | 1.250 |



78195/137

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTE/PERCORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|------------------------------------|----------------------------|
| DORSET COUNTY PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 78.012 |
| DOW EMPLOYEES PENSION PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 5.370 |
| DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD INDEX NON-LENDING COMMON TR F | CARDARELLI ANGELO | 17.001 |
| DOW UK PENSION PLAN . | CARDARELLI ANGELO | 33.485 |
| DOW UK PENSION PLAN . | CARDARELLI ANGELO | 12.100 |
| DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC | CARDARELLI ANGELO | 105.729 |
| DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 14.465 |
| DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 256.804 |
| DUKE ENERGY CORPORATION MASTER RET | CARDARELLI ANGELO | 82.100 |
| DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN | CARDARELLI ANGELO | 30.400 |
| DUNHAM INTERNATIONAL STOCK FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.064 |
| DURHAM COUNTY COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 846.510 |
| DWS DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY VIP | CARDARELLI ANGELO | 11.687 |
| DWS DIVERSIFIED INTERNATIONALEQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 11.740 |
| DWS EAFE EQUITY INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 58.230 |
| DWS LIFECYCLE LONG RANGE FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.437 |
| DYNALION MONDE PEA L997 | CARDARELLI ANGELO | 34.250 |
| Doddington Global Fund LLC | CARDARELLI ANGELO | 310.210 |
| E-CIE VIE EUROSSIMA | DI LORETO DANIELE | 100.000 |
| EAFE EQUITY FUND . | CARDARELLI ANGELO | 3.656 |
| EAFE EQUITY INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 274.254 |
| EAGLE INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.646 |
| EAST RIDING PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 120.000 |
| EASY ETF EURO STOXX 50 | CARDARELLI ANGELO | 872.065 |
| EATON VANCE CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 1.863 |
| EATON VANCE STRUCTURED INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 32.604 |
| EATON VANCE TAX-ADVANTAGED DIVIDEND INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.544.000 |
| EATON VANCE TAX-ADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 740.000 |
| EATON VANCE TAX-ADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES F | CARDARELLI ANGELO | 277.000 |
| EATON VANCE TAX-MANAGED DIVIDEND INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 280.000 |
| EATON VANCE TAX-MANAGED GLOBAL BUY-WRITE OPPORTUNITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 313.427 |
| ECHO POINT INTERNATIONAL GROWTH | CARDARELLI ANGELO | 8.415 |
| ECHO POINT INTERNATIONAL GROWTHEQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 30.733 |
| ECOFI ACTIONS SCR | CARDARELLI ANGELO | 3.174 |
| ECUREUIL DYNAMIQUE + | CARDARELLI ANGELO | 855.675 |
| ECUREUIL ENERGIE | CARDARELLI ANGELO | 367.887 |
| ECUREUIL REFUGE PEA | CARDARELLI ANGELO | 927.774 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO / VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|---------------------------------------|----------------------------|
| EDMOND DE ROTHSCHILD | CARDARELLI ANGELO | 48.440 |
| EGEPARGNE 1 | CARDARELLI ANGELO | 91.201 |
| EGEPARGNE 2 | CARDARELLI ANGELO | 420.473 |
| EGEPARGNE ACTIONS ISR ACTIONS EUROPE CAAM | CARDARELLI ANGELO | 18.573 |
| EIRCOM NO2 SUPERANNUATION, FUND | CARDARELLI ANGELO | 36.550 |
| ELECTRICAL WORKERS LOCAL 26 PENSION TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 68.300 |
| ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 127.900 |
| ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 438.528 |
| ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 203.026 |
| ELECTRONIC DATA SYSTEMS 1994 PENSION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 13.400 |
| ELECTRONIC DATA SYSTEMS LTD RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 34.400 |
| ELFUN DIVERSIFIED FUND | CARDARELLI ANGELO | 15.989 |
| ELFUN DIVERSIFIED FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.007 |
| ELFUN INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 116.604 |
| ELI LILLY RETIREMENT PLAN MASTER | CARDARELLI ANGELO | 97.323 |
| ELK VALLEY COAL MULTI UNIT MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 26.910 |
| EMERSON ELECTRIC CO. MASTER RETIREM. | CARDARELLI ANGELO | 20.740 |
| EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST OF 3M COM | CARDARELLI ANGELO | 69.788 |
| EMPLOYEES RET FUND - CITY OF DALLAS | CARDARELLI ANGELO | 29.163 |
| EMPLOYEES RET SYSTEM RICO ELECTRIC POWER | CARDARELLI ANGELO | 28.400 |
| EMPLOYEES RET SYSTEM RICO ELECTRIC POWER | CARDARELLI ANGELO | 16.730 |
| EMPLOYEES RETIREMENT PLAN OF BANK OF MONTREAL/HAR | CARDARELLI ANGELO | 51.264 |
| EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF BALTIMORECOUNTY | CARDARELLI ANGELO | 32.800 |
| EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | CARDARELLI ANGELO | 263.800 |
| EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS | CARDARELLI ANGELO | 221.543 |
| EMPLOYEES' RET SYSTEM STATE OF HAWAII | CARDARELLI ANGELO | 349.239 |
| ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 28.142 |
| ENERGY INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 65.800 |
| ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | CARDARELLI ANGELO | 249.541 |
| ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | CARDARELLI ANGELO | 146.953 |
| ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND | CARDARELLI ANGELO | 186.929 |
| ENSIGN PEAK ADVISORS INC. | CARDARELLI ANGELO | 567.300 |
| ENSIGN PEAK ADVISORS INC. | CARDARELLI ANGELO | 480.400 |
| EP GLOBAL OPPORTUNITIES TRUST PLC | CARDARELLI ANGELO | 188.862 |
| EPARGNE EQUILIBRE FCPE | CARDARELLI ANGELO | 13.174 |
| EPARGNE EQUILIBRE FCPE | CARDARELLI ANGELO | 7.691 |
| EPARGNE PRUDENCE THALES | CARDARELLI ANGELO | 30.487 |

128

78195/139

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|--------------------------------------|----------------------------|
| EPARGNE RETRAITE INTERNATIONAL | CARDARELLI ANGELO | 125.360 |
| EPWORTH INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 21.500 |
| EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER | CARDARELLI ANGELO | 148.640 |
| EQ ADVISORS - AXA TACTICAL MANAGER INTER | CARDARELLI ANGELO | 142.683 |
| EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL MULTI-SECT | CARDARELLI ANGELO | 160.338 |
| EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL COR | CARDARELLI ANGELO | 121.671 |
| EQ ADVISORS TRUST ALLIANCEBERNSTEIN INTL | CARDARELLI ANGELO | 902.468 |
| EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E | CARDARELLI ANGELO | 24.116 |
| EQ ADVISORS TRUST- EQ/TEMPLETON GLOBAL E | CARDARELLI ANGELO | 154.693 |
| EQ ADVISORS TRUST-AXA TACTICAL MANAGER I | CARDARELLI ANGELO | 91.806 |
| EQ ADVISORS TRUST: EQ/PUTNAM INTERNA | CARDARELLI ANGELO | 384.154 |
| EQ ALLIANCE DYNAMIC WEALTH STRATEGIES PO | CARDARELLI ANGELO | 5.160 |
| EQUILIBRE PROTEGE ACTIONS-TAUX | CARDARELLI ANGELO | 16.703 |
| EQUILIBRE PROTEGE ARBITRAGE ACTIFS | CARDARELLI ANGELO | 4.131 |
| EQUIPSUPER | CARDARELLI ANGELO | 61.178 |
| EQUITY LEAGUE PENSION TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 84.018 |
| ERIE INSURANCE EXCHANGE . | CARDARELLI ANGELO | 238.600 |
| ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME | CARDARELLI ANGELO | 164.940 |
| ESKOM PENSION AND PROVIDENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 261.000 |
| ESSEX COUNTY COUNCIL . | CARDARELLI ANGELO | 31.800 |
| ETHIS VALEURS | CARDARELLI ANGELO | 140.038 |
| ETHIS VITALITE' | CARDARELLI ANGELO | 8.730 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 27.552 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 73.600 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 11.988 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 18.275 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 14.947 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 16.440 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 16.799 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 47.710 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 325.000 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 61.617 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 35.000 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 40.434 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 65.000 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 287.000 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 536.133 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI IN TOTALE |
|--|-------------------------------------|-------------------------------|
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 39.169 |
| ETOILE GESTION | CARDARELLI ANGELO | 34.699 |
| EURO EX-UK ALPHA TITLS FUND B | CARDARELLI ANGELO | 9.752 |
| EUROPACIFIC GROWTH FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.236.000 |
| EUROPE ALPHA COMMON TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 178.823 |
| EUROPE INDEX PLUS COMMON TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 43.814 |
| EVA VALLEY - MA1 LLC | CARDARELLI ANGELO | 8.710 |
| EVANGELICAL COVENANT CHURCH RETIREMENT PLAN | CARDARELLI ANGELO | 11.815 |
| EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN | CARDARELLI ANGELO | 18.139 |
| EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN | CARDARELLI ANGELO | 41.404 |
| EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN | CARDARELLI ANGELO | 145.258 |
| EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH INAMERICA BOARD OF PEN | CARDARELLI ANGELO | 86.041 |
| EVERGREEN ALTERNATIVE CAPITAL INC. | CARDARELLI ANGELO | 6.737 |
| EVIAN A EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 11.406 |
| EVOLUTIS | CARDARELLI ANGELO | 106.415 |
| EXECUTIVE PLAN FOR BELLSOUTH COMPANY | CARDARELLI ANGELO | 13.700 |
| EXELON PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.344 |
| Edinburgh Partners Global Opportunities | CARDARELLI ANGELO | 316.107 |
| Edinburgh Partners Global Opportunities | CARDARELLI ANGELO | 1.839.579 |
| Edinburgh Partners Pan European Opportunities Fund(EPE-0308) | CARDARELLI ANGELO | 821.055 |
| Exelon Corporation Pension Master Retire | CARDARELLI ANGELO | 112.829 |
| Exelon Corporation Pension Master Retire | CARDARELLI ANGELO | 268.453 |
| F M KIRBY FOUNDATION INC | CARDARELLI ANGELO | 68.100 |
| F+C FUND | CARDARELLI ANGELO | 207.814 |
| F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST EUROPEAN FUND | CARDARELLI ANGELO | 756.236 |
| F+C INSTITUTIONAL INVESTMENT FUNDS ICVC- INST GLB EQ F | CARDARELLI ANGELO | 176.902 |
| F+C INVESTMENT FUNDS ICVC- EUROPEAN GROWTH AND INCOME FUND | CARDARELLI ANGELO | 313.072 |
| F+C OPEN ENDED INVESTMENT COMPANY ICVC- BLUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.581 |
| FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 11.032 |
| FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 37.400 |
| FALKIRK COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 321.000 |
| FAMANDSFÖRENINGEN PENSAM INVEST PSI 10 G | CARDARELLI ANGELO | 42.917 |
| FAMANDSFÖRENINGEN PENSAM INVEST PSI 30 E | CARDARELLI ANGELO | 37.100 |
| FAMANDSFÖRENINGEN PENSAM INVEST PSI 31 E | CARDARELLI ANGELO | 116.590 |
| FATA ASSICURAZIONI DANNI SPA | DI LORETO DANIELE | 43.200 |
| FATA VITA SPA | DI LORETO DANIELE | 24.000 |
| FC CARPIMKO | CARDARELLI ANGELO | 109.125 |

78195/141

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
| FCP GROUPE BRIAND | CARDARELLI ANGELO | 775 |
| FCP A.A. - GROUPAMA - ISR | CARDARELLI ANGELO | 23.000 |
| FCP A.A.-DEXIA-ISR | CARDARELLI ANGELO | 13.321 |
| FCP ABP PERP | CARDARELLI ANGELO | 58.169 |
| FCP ACANTHUS | CARDARELLI ANGELO | 26.300 |
| FCP ACM VIE ADAGIO 1111 | CARDARELLI ANGELO | 1.600 |
| FCP ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 363.000 |
| FCP ACTIONS ISR | CARDARELLI ANGELO | 900.000 |
| FCP AG2R EURO ACTIONES | CARDARELLI ANGELO | 485.000 |
| FCP AGIRC INDO | CARDARELLI ANGELO | 40.000 |
| FCP ALTIBEST | CARDARELLI ANGELO | 46.229 |
| FCP AMUNDI ACTIONS MINERGIOR | CARDARELLI ANGELO | 24.684 |
| FCP AMUNDI ACTIONS USA ISR | CARDARELLI ANGELO | 63.794 |
| FCP ARRCO LONG TERME D | CARDARELLI ANGELO | 88.000 |
| FCP ATOUT PULSACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 365.454 |
| FCP AVENIR ALIZES | CARDARELLI ANGELO | 2.359 |
| FCP AXA EURO VAL.RESP. | CARDARELLI ANGELO | 197.000 |
| FCP AXA EUROPE DU SUD | CARDARELLI ANGELO | 56.828 |
| FCP BIO MERIEUX AVENIR | CARDARELLI ANGELO | 8.000 |
| FCP BNP ACTION EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 15.645 |
| FCP BNP ACTIONS PEA EURO | CARDARELLI ANGELO | 532.753 |
| FCP BNP PARIBAS ETHEIS | CARDARELLI ANGELO | 185.086 |
| FCP BNP PARIBAS INDICE EURO | CARDARELLI ANGELO | 38.091 |
| FCP BNP PBAS CLIQUET EUR | CARDARELLI ANGELO | 4.262.189 |
| FCP BNP PBAS EUROPE DIVIDENDE | CARDARELLI ANGELO | 89.115 |
| FCP BOURBON 1 | CARDARELLI ANGELO | 43.030 |
| FCP BRANT | CARDARELLI ANGELO | 450 |
| FCP BRONGNIART RENDEMENT | CARDARELLI ANGELO | 275.000 |
| FCP CAPSUGEL | CARDARELLI ANGELO | 4.820 |
| FCP CIC ACTIONS 60 | CARDARELLI ANGELO | 9.562 |
| FCP CM ACTIONS EURO | CARDARELLI ANGELO | 661.191 |
| FCP CM FRANCE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 1.288.742 |
| FCP CNP GGR | CARDARELLI ANGELO | 16.106 |
| FCP COLLEGALE SAINT PIERRE | CARDARELLI ANGELO | 7.500 |
| FCP CRN SOGE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 48.020 |
| FCP CURIE INVESTISSEMENTS | CARDARELLI ANGELO | 20.522 |
| FCP DEGUSSA DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 1.640 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA 8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO / VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI IN DOTAZIONE |
|---|---------------------------------------|----------------------------------|
| FCP DEGUSSA MIXTE | CARDARELLI ANGELO | 460 |
| FCP DRAKKAR 28.12.2011 | CARDARELLI ANGELO | 11.230 |
| FCP ECOFI ACTIONS CROISSANCE EURO | CARDARELLI ANGELO | 37.000 |
| FCP ECOFI ACTIONS RENDEMENT EURO | CARDARELLI ANGELO | 40.000 |
| FCP ECUREUIL HARMONIE | CARDARELLI ANGELO | 55.684 |
| FCP ECUREUIL INVESTISSEMENTS | CARDARELLI ANGELO | 2.532.672 |
| FCP ERAFP ACTIONS EURO V | CARDARELLI ANGELO | 244.940 |
| FCP ERAFP ACTIONS EUROS1 EDEAM | CARDARELLI ANGELO | 53.561 |
| FCP ERAFP ACTIONS EUROS2 ROBECO | CARDARELLI ANGELO | 685.000 |
| FCP ERAFP ACTIONS EUROS3 BNP PAM | CARDARELLI ANGELO | 556.078 |
| FCP ERAFP ACTIONS EUROS4 BTF P | CARDARELLI ANGELO | 865.300 |
| FCP ERAFP ACTIONS INTERNATIONALES II SSGA | CARDARELLI ANGELO | 32.983 |
| FCP ES DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 100.640 |
| FCP ES GESTION EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 201.760 |
| FCP ES TEMPERE | CARDARELLI ANGELO | 21.000 |
| FCP ESSO DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 40.000 |
| FCP ESSO EURO ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 10.000 |
| FCP EURO ETHIQUE INSTITUTIONS | CARDARELLI ANGELO | 100.000 |
| FCP EXPANSIA 3 | CARDARELLI ANGELO | 850.121 |
| FCP EXPANSIA 3 | CARDARELLI ANGELO | 4.378.385 |
| FCP FDRN AMUNDI | CARDARELLI ANGELO | 47.000 |
| FCP FEDERIS EURO ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 399.000 |
| FCP FEDERIS EUROPE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 13.900 |
| FCP FEDERIS IRC ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 276.424 |
| FCP FEDERIS OPPORTUNITES ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 86.000 |
| FCP FRUCTI EUROPE CYCLIQUES | CARDARELLI ANGELO | 75.162 |
| FCP FRUCTIFONDS FRANCE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 1.108.805 |
| FCP GAILLON 130/30 | CARDARELLI ANGELO | 13.819 |
| FCP GAILLON MAITRE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 60.657 |
| FCP GAILLON RENDEMENT | CARDARELLI ANGELO | 44.814 |
| FCP GAILLON SECTORIEL | CARDARELLI ANGELO | 14.871 |
| FCP GESTION PLACEMENT 1 | CARDARELLI ANGELO | 992 |
| FCP GIALLO | CARDARELLI ANGELO | 6.000 |
| FCP GRD 18 | CARDARELLI ANGELO | 26.065 |
| FCP GRD 18 | CARDARELLI ANGELO | 159 |
| FCP GROUPAMA PHARMA DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 21.152 |
| FCP GROUPE BROSSETTE | CARDARELLI ANGELO | 10.000 |

78195/143

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

**Seconda convocazione****Stampa dell'elenco dei partecipanti**

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO/AZIONI TOTALE |
|---------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| FCP GROUPE ROCHE | CARDARELLI ANGELO | 15.200 |
| FCP GUTENBERG | CARDARELLI ANGELO | 3.165 |
| FCP HAMELIN DIVERSIFIE I | CARDARELLI ANGELO | 53.500 |
| FCP HAMELIN DIVERSIFIE III | CARDARELLI ANGELO | 23.170 |
| FCP HENKEL DIVERSIFIE N 1 | CARDARELLI ANGELO | 1.100 |
| FCP HOWMET DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 1.325 |
| FCP ICARE | CARDARELLI ANGELO | 340 |
| FCP INTERENTREPRISE | CARDARELLI ANGELO | 1.300 |
| FCP JET SERVICES 0291 | CARDARELLI ANGELO | 8.425 |
| FCP JPMF FCE SELECTION | CARDARELLI ANGELO | 56.447 |
| FCP LBP AM RESPONSABLE ACTIONS EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 43.000 |
| FCP LCL STRATEGIE 100 | CARDARELLI ANGELO | 35.171 |
| FCP LCL TRIPLE HORIZON AV(FEV 2011) | CARDARELLI ANGELO | 17.238 |
| FCP LCL TRIPLE HORIZON AV(FEV 2011) | CARDARELLI ANGELO | 611.426 |
| FCP LITHIUM | CARDARELLI ANGELO | 31.466 |
| FCP LUCKY | CARDARELLI ANGELO | 1.320 |
| FCP MEDERIC ACTION | CARDARELLI ANGELO | 181.920 |
| FCP MEYERBEER ACTIONS EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 8.200 |
| FCP MEYERBEER EURO ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 26.130 |
| FCP MGE DYNAMIQUE EURO | CARDARELLI ANGELO | 4.700 |
| FCP MON PEA | CARDARELLI ANGELO | 29.600 |
| FCP NATIO-FONDS COLLINE 1 | CARDARELLI ANGELO | 1.161.578 |
| FCP NATIXIS ACTIONS EUROPE DIVIDENDE | CARDARELLI ANGELO | 99.392 |
| FCP NATIXIS ACTIONS EUROPEENNES | CARDARELLI ANGELO | 410.600 |
| FCP NATIXIS IONIS | CARDARELLI ANGELO | 15.972 |
| FCP NATIXIS MIN VARIANCE EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 36.997 |
| FCP NF COLLINES INVEST 3 | CARDARELLI ANGELO | 737.636 |
| FCP NORDON INDUSTRIES | CARDARELLI ANGELO | 1.100 |
| FCP PATRIMOINE PLACEMENT | CARDARELLI ANGELO | 750 |
| FCP PATRIMOINE PLACEMENT 2 | CARDARELLI ANGELO | 700 |
| FCP PATRIMOINE PLACEMENT 3 | CARDARELLI ANGELO | 2.000 |
| FCP PATRIMOINE PLACEMENT 5 | CARDARELLI ANGELO | 1.550 |
| FCP PORT ROYAL EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 29.977 |
| FCP PORTFOLIO ACTIONS EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 167.717 |
| FCP R PHARMA ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 33.762 |
| FCP REGARD ACT.CROISS. | CARDARELLI ANGELO | 48.000 |
| FCP REGARD SEL.ACT EURO. | CARDARELLI ANGELO | 325.000 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO MOTORE CORRISPONDENZA | NUMERO AZIONI TOTALE |
|----------------------------------|-----------------------------------|-------------------------|
| FCP REUNICA DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 47.176 |
| FCP REUNICA EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 172.760 |
| FCP REUNICA PREVOYANCE | CARDARELLI ANGELO | 67.677 |
| FCP RL PREVOYANCE | CARDARELLI ANGELO | 73.078 |
| FCP RSI EURO P | CARDARELLI ANGELO | 619.428 |
| FCP RSRC DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 152.572 |
| FCP SAINT MARTIN EPARGNE | CARDARELLI ANGELO | 20.000 |
| FCP SCORE 620 | CARDARELLI ANGELO | 3.000 |
| FCP SCORE AD BESANCON | CARDARELLI ANGELO | 1.800 |
| FCP SCORE AUMEX | CARDARELLI ANGELO | 1.700 |
| FCP SCORE BON SECOURS | CARDARELLI ANGELO | 2.000 |
| FCP SCORE GALIEN | CARDARELLI ANGELO | 4.440 |
| FCP SCORE M O | CARDARELLI ANGELO | 1.700 |
| FCP SCORE MARIE JOSEPH | CARDARELLI ANGELO | 3.000 |
| FCP SCORE ORMESSON | CARDARELLI ANGELO | 2.050 |
| FCP SCORE PILLAUD | CARDARELLI ANGELO | 4.410 |
| FCP SCORE SAINT JOSEPH | CARDARELLI ANGELO | 1.300 |
| FCP SCORE SAINTE URSULE | CARDARELLI ANGELO | 2.098 |
| FCP SCORE SAXE | CARDARELLI ANGELO | 5.000 |
| FCP SCORE SIGMA | CARDARELLI ANGELO | 3.500 |
| FCP SCORE THANRY | CARDARELLI ANGELO | 455 |
| FCP SERENIS ADAGIO 1115 | CARDARELLI ANGELO | 750 |
| FCP SERENIS CAP 1098 | CARDARELLI ANGELO | 204 |
| FCP SERENIS CAP 1099 | CARDARELLI ANGELO | 246 |
| FCP SERENIS MEZZO 1117 | CARDARELLI ANGELO | 1.160 |
| FCP TONI ACTIONS 100 | CARDARELLI ANGELO | 205.887 |
| FCP TROUVU | CARDARELLI ANGELO | 600 |
| FCP UAPCOMPT EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 34.300 |
| FCP UNI 1 | CARDARELLI ANGELO | 34.000 |
| FCP UNION EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 378.709 |
| FCP UNION FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 168.746 |
| FCP UNION LONG SHORT EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 17.344 |
| FCP VILLIERS CROISSANCE | CARDARELLI ANGELO | 761.268 |
| FCP VILLIERS DIVERSIFIE AMUNDI | CARDARELLI ANGELO | 289.190 |
| FCP VILLIERS DIVERSIFIE SGAM | CARDARELLI ANGELO | 410.000 |
| FCPE ACCOR DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 5.000 |
| FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 2.716 |

78.195/145

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

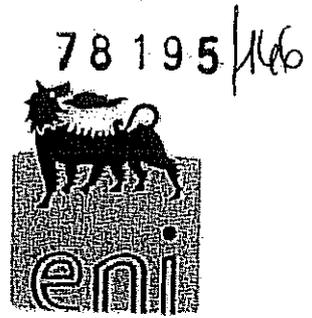
Seconda convocazione**Stampa dell'elenco dei partecipanti**

| NO | NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALI |
|----|---|--------------------------------------|----------------------------|
| | FCPE EUROP ASSISTANCE DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 2.325 |
| | FCPE ADPARGNE | CARDARELLI ANGELO | 5.042 |
| | FCPE AMUNDI RESA ACTIONS EUROPE | CARDARELLI ANGELO | 4.427 |
| | FCPE AMUNDI RESA ACTIONS FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 156 |
| | FCPE AMUNDI RESA DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 6.321 |
| | FCPE AMUNDI RESA EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 3.379 |
| | FCPE AMUNDI RESA ESG ACTIONS EURO | CARDARELLI ANGELO | 290.103 |
| | FCPE AMUNDI RESA PRUDENT | CARDARELLI ANGELO | 17.549 |
| | FCPE AREVA ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 69.847 |
| | FCPE AXA GENERATION EUROPE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 143.500 |
| | FCPE BARCLAY | CARDARELLI ANGELO | 2.500 |
| | FCPE BARCLAY | CARDARELLI ANGELO | 7.225 |
| | FCPE BARCLAYS DIVERIFIE ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 20.000 |
| | FCPE BMS ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 24.153 |
| | FCPE CAMERON FRANCE SA | CARDARELLI ANGELO | 4.183 |
| | FCPE CERP RHIN RHONE MEDITERRANEE | CARDARELLI ANGELO | 753 |
| | FCPE CONVERGENCE DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 90.500 |
| | FCPE DALKIA ACTIONS DIVERSIFIEES | CARDARELLI ANGELO | 10.000 |
| | FCPE DASSAULT AVIATION GESTION | CARDARELLI ANGELO | 28.595 |
| | FCPE DIVERSIMONDE | CARDARELLI ANGELO | 13.990 |
| | FCPE DYNAMIQUE JAS HENNESSY & CO | CARDARELLI ANGELO | 7.032 |
| | FCPE ERICSSON EN FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 1.467 |
| | FCPE FCP REGULIER AIR LIQUIDE DEVELOPPEMENT | CARDARELLI ANGELO | 3.862 |
| | FCPE FDS DIVERSIF.TEL 1 | CARDARELLI ANGELO | 11.729 |
| | FCPE FONDS BOEHRINGER | CARDARELLI ANGELO | 1.997 |
| | FCPE FORMER | CARDARELLI ANGELO | 400 |
| | FCPE GPE FMC FCE DIV BNP | CARDARELLI ANGELO | 17.301 |
| | FCPE JUNON ACTIONS OBLIGATIONS | CARDARELLI ANGELO | 1.903 |
| | FCPE KONE INVESTISSEMENT | CARDARELLI ANGELO | 18.479 |
| | FCPE LACTALIS FONCIVAL | CARDARELLI ANGELO | 8.495 |
| | FCPE LAGARDERE PUBLICITE AUDIO | CARDARELLI ANGELO | 1.600 |
| | FCPE LIMACTIF | CARDARELLI ANGELO | 12.919 |
| | FCPE MASTERFOODS | CARDARELLI ANGELO | 41.870 |
| | FCPE MULTIPAR ACTS SR | CARDARELLI ANGELO | 106.878 |
| | FCPE MULTIPAR EQ. SOC. RES | CARDARELLI ANGELO | 37.476 |
| | FCPE NATIXIS AVENIR 1 PERFORMANCE | CARDARELLI ANGELO | 66.427 |
| | FCPE NATIXIS AVENIR 2 DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 10.338 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI NOTAZIONE |
|---|--------------------------------------|-------------------------------|
| FCPE NATIXIS AVENIR 3 CROISSANCE | CARDARELLI ANGELO | 27.207 |
| FCPE NATIXIS AVENIR 4 EQUILIBRE | CARDARELLI ANGELO | 43.883 |
| FCPE NATIXIS AVENIR 5 RENDEMENT | CARDARELLI ANGELO | 15.931 |
| FCPE NATIXIS AVENIR MIXTE SOLIDAIRE | CARDARELLI ANGELO | 6.565 |
| FCPE NATIXIS ES ACTIONS FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 37.288 |
| FCPE PHILIPS FRANCE FONDS DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 1.788 |
| FCPE ROUSSELOT DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 2.000 |
| FCPE ROUSSELOT MIXTE | CARDARELLI ANGELO | 1.273 |
| FCPE SAFRAN DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 50.101 |
| FCPE SAUR EPARGNE | CARDARELLI ANGELO | 46.396 |
| FCPE SEPR FONDS A | CARDARELLI ANGELO | 262 |
| FCPE SERENIS MEZZO 1112 | CARDARELLI ANGELO | 790 |
| FCPE SGD DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 938 |
| FCPE SGE | CARDARELLI ANGELO | 1.840 |
| FCPE TECHNIP DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 8.653 |
| FCPEFONDS LESAFFRE | CARDARELLI ANGELO | 3.844 |
| FD INTERNATIONAL SHARE FUND 1 | CARDARELLI ANGELO | 28.655 |
| FEDERATED INTERNATIONAL STRATEGIC V ALUE DIVIDEND FUND | CARDARELLI ANGELO | 145.100 |
| FEDERATED UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 163.850 |
| FEDERATED UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 33.900 |
| FEDERATED UNIT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 17.500 |
| FEDERIS AVENIR EURO-PE | CARDARELLI ANGELO | 441.600 |
| FEDERIS EPARGNE EQUILIBREE | CARDARELLI ANGELO | 27.500 |
| FEDERVAL | CARDARELLI ANGELO | 49.994 |
| FEDEX CORPORATION EMPLOYEES PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 49.117 |
| FG ACTIONS | CARDARELLI ANGELO | 6.800 |
| FID CHARLES STREE FID GLOBAL BALANCED FD | CARDARELLI ANGELO | 66.000 |
| FIDELITY ADV SER VIII FIDELITY ADV GLB CAPITAL APPRECIATION F | CARDARELLI ANGELO | 12.300 |
| FIDELITY ADVISOR DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 275.600 |
| FIDELITY ADVSR SER VIII FID ADVSR EURO CAPITAL APPRECIATION F | CARDARELLI ANGELO | 16.000 |
| FIDELITY CHARLES STREET TRUST MANAGER B5 | CARDARELLI ANGELO | 800.200 |
| FIDELITY COMMONWEALTH TRUST IIFIDELITY INTL ENHANC | CARDARELLI ANGELO | 3.382 |
| FIDELITY CONCORD STREET TRUST: SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FD | CARDARELLI ANGELO | 1.980.868 |
| FIDELITY FUNDS SICAV | CARDARELLI ANGELO | 1.230.903 |
| FIDELITY FUNDS SICAV | CARDARELLI ANGELO | 373.856 |
| FIDELITY FUNDS SICAV | CARDARELLI ANGELO | 8.202 |
| FIDELITY GLOBAL DISCIPLINED EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 17.800 |

78195/147

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

**Seconda convocazione****Stampa dell'elenco dei partecipanti**

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DIAZIONI TOTALE |
|---|-------------------------------------|---------------------------|
| FIDELITY GLOBAL EQUITY INVESTMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 2.300 |
| FIDELITY GLOBAL FUND . | CARDARELLI ANGELO | 27.739 |
| FIDELITY GLOBAL OPPORTUNITIES FUND | CARDARELLI ANGELO | 300 |
| FIDELITY INSTITUTIONAL SELECT GLOBAL EQU | CARDARELLI ANGELO | 100.900 |
| FIDELITY INTERNATIONAL DISCIPLINED EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 26.400 |
| FIDELITY INTERNATIONAL EQUITY INVESTMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 35.100 |
| FIDELITY INTERNATIONAL VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 3.600 |
| FIDELITY INVEST INTL VALUD FD | CARDARELLI ANGELO | 129.000 |
| FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY Y GLOBAL DIVIDEND FUND | CARDARELLI ANGELO | 18.937 |
| FIDELITY INVESTMENT TRUST: DIVERSIF. | CARDARELLI ANGELO | 2.986.900 |
| FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY EUROPE FUND | CARDARELLI ANGELO | 536.200 |
| FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY GLOBAL COMMODITY STOCK F | CARDARELLI ANGELO | 231.127 |
| FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY OVER | CARDARELLI ANGELO | 1.017.000 |
| FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES INTVALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 7.170.500 |
| FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY TOTAL INT EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 101.300 |
| FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC | CARDARELLI ANGELO | 600 |
| FIDELITY INVESTMENTS MONEY MANAGEMENT INC | CARDARELLI ANGELO | 700 |
| FIDELITY LOW PRICE STOCK FUND | CARDARELLI ANGELO | 21.050.000 |
| FIDELITY NORTHSTAR FUND . | CARDARELLI ANGELO | 4.310.000 |
| FIDELITY OVERSEAS FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.900 |
| FIDELITY POC PAN EUROPEAN EQUITY PILOT | CARDARELLI ANGELO | 1.342 |
| FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F | CARDARELLI ANGELO | 38.800 |
| FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS INT II F | CARDARELLI ANGELO | 49.000 |
| FIDELITY SALEM STREET TRUST-SPARTAN GLOBAL EX US INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 8.084 |
| FIFE COUNCIL PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 57.000 |
| FIFTH THIRD INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.882 |
| FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR | CARDARELLI ANGELO | 23.375 |
| FIRE AND POLICE PENSION ASSOCIATION OF COLOR | CARDARELLI ANGELO | 78.611 |
| FIRE AND POLICE PENSION FUND SAN ANTONIO | CARDARELLI ANGELO | 53.800 |
| FIREFIGHTERS RETIREMENT SYSTEM | CARDARELLI ANGELO | 6.500 |
| FIREMANS ANNUITY AND BENEFITS FUND O | CARDARELLI ANGELO | 95.800 |
| FIRST CLEARING LLC | CARDARELLI ANGELO | 18.100 |
| FIRST INITIATIVES INSURANCE,LTD | CARDARELLI ANGELO | 15.150 |
| FIRST QUADRANT | CARDARELLI ANGELO | 515 |
| FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPH | CARDARELLI ANGELO | 5.626 |
| FIRST TRUST EUROPE ALPHADDEX FUND | CARDARELLI ANGELO | 787 |
| FLEXSHARES MORNINGSTAR GLOBAL UPSTREAM N | CARDARELLI ANGELO | 134.134 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

78195/108



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI IN PORTAFOLIO |
|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 364.774 |
| FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 1.069.468 |
| FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 616.277 |
| FLOURISH INVESTMENT CORPORATION | CARDARELLI ANGELO | 184.479 |
| FLUOR CORP MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 33.145 |
| FONDACO ROMA EURO BALANCED CORE | CARDARELLI ANGELO | 23.615 |
| FONDAK EUROPA | CARDARELLI ANGELO | 87.000 |
| FONDATION J.A. BOMBARDIER | CARDARELLI ANGELO | 8.613 |
| FONDATION LUCIE ET ANDRE CHAGNON | CARDARELLI ANGELO | 34.200 |
| FONDAZIONE CULTURALE | MEGGIOLARO MAURO | 80 |
| FONDS COMMUN POUR LES REGIMES DE RETRAITE DE L'UNIVERSITE LAVAL MAISON | CARDARELLI ANGELO | 73.023 |
| FONDS DE PLACEMENT DOMTAR INC. ACTIONS INTERNATIONALES | CARDARELLI ANGELO | 132.500 |
| FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES | CARDARELLI ANGELO | 611.476 |
| FONDS DE RESERVE POUR RETRAITESANGUARD AM/LOT 43/FRR01G | CARDARELLI ANGELO | 1.196.166 |
| FONDS DE SOLIDARITE DES TRAVAILLEURS DU QUEBEC (F.T.Q.) | CARDARELLI ANGELO | 181.740 |
| FONDS DESJARDINS ACTIONS MONDIALES TOUTE CAPITALISATION | CARDARELLI ANGELO | 207.500 |
| FONDS DESJARDINS ACTIONS OUTRE-MER VALEUR | CARDARELLI ANGELO | 827.324 |
| FONDS FIERA ACTIONS INTERN AUPARAVANT F FIERA ACT INTERN DIV | CARDARELLI ANGELO | 106.519 |
| FOOD AND AGRICULTURE ORGANISATION NU | CARDARELLI ANGELO | 44.477 |
| FORD FOUNDATION | CARDARELLI ANGELO | 59.659 |
| FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT | CARDARELLI ANGELO | 88.066 |
| FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT | CARDARELLI ANGELO | 156.093 |
| FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT | CARDARELLI ANGELO | 263.081 |
| FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 41.709 |
| FOREST FOUNDATION | CARDARELLI ANGELO | 391 |
| FORMULA INVESTING INTERNATIONAL VALUE 400 FUND | CARDARELLI ANGELO | 843 |
| FORTIS INVESTMENT MANAGEMENT | CARDARELLI ANGELO | 148.340 |
| FORWARD INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 25.955 |
| FOUR CAPITAL FUNDS PLC 2ND FLOOR BE | CARDARELLI ANGELO | 20.261 |
| FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY | CARDARELLI ANGELO | 9.623 |
| FRANCE ACTION 250 | CARDARELLI ANGELO | 41.939 |
| FRANKLIN TEMPLETON | CARDARELLI ANGELO | 56.527 |
| FRANKLIN TEMPLETON FOREIGN SECURITIES FU | CARDARELLI ANGELO | 859.495 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 13.652 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 95.892 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 6.958 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 2.701.180 |

Handwritten signature and stamp.

78195/169

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

**Seconda convocazione****Stampa dell'elenco dei partecipanti**

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALI |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 260.570 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 178.763 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 19.173 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 226.340 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 99.507 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 40.534 |
| FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 65.000 |
| FRANKLIN TEMPLETON VARIABLE INSURANCE PRODUCTS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 375.300 |
| FREESCALE DIVERSIFIE | CARDARELLI ANGELO | 22.510 |
| FREESCALE DYNAMIQUE | CARDARELLI ANGELO | 4.250 |
| FRESNO COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION | CARDARELLI ANGELO | 177.898 |
| FRIENDS FIRST LIFE ASSURANCE COMPANY LTD | CARDARELLI ANGELO | 6.708 |
| FRIENDS FIRST MANAGED PENSION FUNDS LTD | CARDARELLI ANGELO | 94.683 |
| FRIENDS PROVIDENT LIFE PENSION LTD | CARDARELLI ANGELO | 181.511 |
| FRIENDS PROVIDENT PENSIONS LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 613.302 |
| FS PARAMETRIC PARTNERS | CARDARELLI ANGELO | 4.728 |
| FT DOW JONES GLOBAL SELECT DIVIDEND INDEXFUND | CARDARELLI ANGELO | 82.907 |
| FUND FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | CARDARELLI ANGELO | 103.489 |
| FUND FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS | CARDARELLI ANGELO | 101.743 |
| FUND/PZENA VALUE FUNDS PL | CARDARELLI ANGELO | 465 |
| FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | CARDARELLI ANGELO | 217.206 |
| FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN | CARDARELLI ANGELO | 79.600 |
| FUTURE DIRECT CORE INTERN SHARE FUND 2 | CARDARELLI ANGELO | 129.799 |
| Fdt Ethos | CARDARELLI ANGELO | 38.250 |
| Fdt Ethos | CARDARELLI ANGELO | 9.500 |
| Fdt Ethos | CARDARELLI ANGELO | 18.100 |
| Fidelity Advisor Series VIII: Fidelity Advisor Overseas Fund | CARDARELLI ANGELO | 96.700 |
| Fidelity Devonshire Trust: Fidelity Equity-Inc Fd | CARDARELLI ANGELO | 106.700 |
| Fidelity Investment Trust: Fidelity Europe Capital Appreciation Fund | CARDARELLI ANGELO | 282.800 |
| Fundo de Pensoes | CARDARELLI ANGELO | 108.988 |
| GA FUND B | CARDARELLI ANGELO | 249.552 |
| GA FUND B | CARDARELLI ANGELO | 191.959 |
| GARANT DYNAMIC | CARDARELLI ANGELO | 222.796 |
| GARIZZO EMIDIA | | 32.000 |
| GATEWAY INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 10.751 |
| GE ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 464.681 |
| GE ASSET MANAGEMENT FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 6.540 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|-------------------------------------|----------------------------|
| GE FUNDS GE INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.271 |
| GE INSTITUTIONAL FUNDS-INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 1.028.981 |
| GE INSTITUTIONAL FUNDS-STRATEGIC INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 15.526 |
| GE INSTITUTIONAL FUNDS-STRATEGIC INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 52.428 |
| GE INVESTMENT CANADA INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 106.229 |
| GE INVESTMENT INTERNATIONAL FUND | CARDARELLI ANGELO | 48.368 |
| GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 4.852 |
| GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND | CARDARELLI ANGELO | 62.272 |
| GE INVESTMENTS FUNDS, INC. - TOTAL RETURN FUND | CARDARELLI ANGELO | 208.906 |
| GE TOTAL RETURN FUND EMERGING MKTS | CARDARELLI ANGELO | 8.597 |
| GENAGRICOLA - GENERALI AGRICOLTURA - SPA | DI LORETO DANIELE | 15.000 |
| GENERAL CABLE CORPORATION MASTER RETIREM | CARDARELLI ANGELO | 28.500 |
| GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS | CARDARELLI ANGELO | 17.084 |
| GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS | CARDARELLI ANGELO | 7.900 |
| GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS | CARDARELLI ANGELO | 58.544 |
| GENERAL ELECTRIC INSURANCE PLAN TRUST | CARDARELLI ANGELO | 55.408 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 50.400 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 321.282 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 402.203 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 132.471 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 299.531 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 92.281 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 33.577 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 46.540 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 111.506 |
| GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 507.224 |
| GENERAL MOTORS HOURLY-RATE EMPLOYEES PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 110.901 |
| GENERAL MOTORS SALARIED EMPLOYEES PENSION TRUST | CARDARELLI ANGELO | 21.001 |
| GENERALI | DI LORETO DANIELE | 189.927 |
| GENERALI BELGIUM | DI LORETO DANIELE | 300.000 |
| GENERALI BELGIUM | DI LORETO DANIELE | 30.000 |
| GENERALI HOLDING VIENNA AG | DI LORETO DANIELE | 60.000 |
| GENERALI IARD | DI LORETO DANIELE | 234.000 |
| GENERALI INTERNATIONAL LIMITED | DI LORETO DANIELE | 1.572 |
| GENERALI INVESTMENTS DEUTSCHLAND KAG MBH | DI LORETO DANIELE | 706.247 |
| GENERALI INVESTMENTS DEUTSCHLAND KAG MBH | DI LORETO DANIELE | 47.722 |
| GENERALI INVESTMENTS FRANCE | DI LORETO DANIELE | 12.000 |

78195/USA

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Seconda convocazione



Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|--|--------------------------------------|----------------------------|
| GENERALI INVESTMENTS FRANCE | DI LORETO DANIELE | 9.790 |
| GENERALI INVESTMENTS FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 196.070 |
| GENERALI INVESTMENTS FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 220.000 |
| GENERALI INVESTMENTS FRANCE | CARDARELLI ANGELO | 15.910 |
| GENERALI INVESTMENTS ITALY GENERALI REVENUS | DI LORETO DANIELE | 1.078.320 |
| GENERALI LVN.V. | DI LORETO DANIELE | 228.630 |
| GENERALI PERSONENVERSICHERUNGEN | DI LORETO DANIELE | 35.000 |
| GENERALI VIE EPARGNE | DI LORETO DANIELE | 600.000 |
| GENERALI VIE EURO INNOVALIA | DI LORETO DANIELE | 7.000 |
| GENERALI VIE EX-PRUDENCE VIE | DI LORETO DANIELE | 100.000 |
| GENERALI VIE FONDS GENERAL | DI LORETO DANIELE | 799.000 |
| GENERALI VIE RETRAITE | DI LORETO DANIELE | 172.000 |
| GENERTELLIFE SPA | DI LORETO DANIELE | 507.240 |
| GENERTELLIFE SPA | DI LORETO DANIELE | 150.000 |
| GENERTELLIFE SPA | DI LORETO DANIELE | 17.464 |
| GENERTELLIFE SPA | DI LORETO DANIELE | 1.225.500 |
| GENERTELLIFE SPA | DI LORETO DANIELE | 7.000 |
| GENERTELLIFE SPA | DI LORETO DANIELE | 2.353 |
| GEORGES R.HAIRC PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES | CARDARELLI ANGELO | 7.011 |
| GEREBIZZA ELENA | | 5 |
| GLAXOSMITHKLINE ELECT MASTER TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO | 26.100 |
| GLAXOSMITHKLINE MASTER RETIREMENT TRUST | CARDARELLI ANGELO | 83.170 |
| GLG ELS US FUND | CARDARELLI ANGELO | 54.587 |
| GLG ELS US FUND | CARDARELLI ANGELO | 21.902 |
| GLG PARTNERS | CARDARELLI ANGELO | 56.971 |
| GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS | CARDARELLI ANGELO | 596.156 |
| GLOBAL ASCENT LTD | CARDARELLI ANGELO | 59.415 |
| GLOBAL HIGH INCOME EQ.FUND OF THE AB CAYMAN MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 29.110 |
| GLOBAL MULTI-CAP EQUITY FUND B | CARDARELLI ANGELO | 29.200 |
| GLOBEFLEX INTERNATIONAL ALL-CAP COMMINGLED T | CARDARELLI ANGELO | 42.200 |
| GMAM GROUP PENSION TRUST III | CARDARELLI ANGELO | 30.275 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 49.500 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 77.664 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 193.986 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 426.165 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 123.209 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 24.964 |

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

8 MAGGIO 2012

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Seconda convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TITOLATE |
|---|--------------------------------------|------------------------------|
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 61.864 |
| GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST | CARDARELLI ANGELO | 124.238 |
| GMO AGGRESSIVE LONG/SHORT MASTER PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 111.830 |
| GMO DEVELOPED WORLD EQUITY INVESTMENT FU | CARDARELLI ANGELO | 589.357 |
| GMO DEVELOPED WORLD STOCK FUND | CARDARELLI ANGELO | 207.305 |
| GMO ERISA POOL | CARDARELLI ANGELO | 1.881.370 |
| GMO FOREIGN FUND | CARDARELLI ANGELO | 991.254 |
| GMO FUNDS PLC | CARDARELLI ANGELO | 167.968 |
| GMO GLOBAL ACTIVE EQUITY FUND LP | CARDARELLI ANGELO | 74.572 |
| GMO GLOBAL EQUITY TRUST | CARDARELLI ANGELO | 252.146 |
| GMO GLOBAL FOCUSED EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 7.865 |
| GMO IMPLEMENTATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 61.824 |
| GMO INT INTRINSIC VALUE EXTEND MARKETS F | CARDARELLI ANGELO | 224.147 |
| GMO INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO | 3.287.172 |
| GMO INTERNATIONAL INTRINSIC VALUE FUND | CARDARELLI ANGELO | 6.749.137 |
| GMO REAL RET ASS ALL FUND LP | CARDARELLI ANGELO | 63.763 |
| GMO RESOURCES FUND | CARDARELLI ANGELO | 5.944 |
| GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO | CARDARELLI ANGELO | 47.145 |
| GMO TAX-MANAGED INTERNATIONAL EQUITIES F | CARDARELLI ANGELO | 411.892 |
| GOLDMAN SACHS CONCENTRATED INTERNATIONAL | CARDARELLI ANGELO | 182.013 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 283.119 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 12.733 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 60.594 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 8.040 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS | CARDARELLI ANGELO | 27.615 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS II | CARDARELLI ANGELO | 71.020 |
| GOLDMAN SACHS FUNDS II | CARDARELLI ANGELO | 177.699 |
| GOLDMAN SACHS GLOBAL EQUITY PARTNERS I LLC | CARDARELLI ANGELO | 44.873 |
| GOLDMAN SACHS GMS ERISA GROUP TRUST | CARDARELLI ANGELO | 39.900 |
| GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS INTE | CARDARELLI ANGELO | 26.337 |
| GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS STRA | CARDARELLI ANGELO | 51.527 |
| GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS STRU | CARDARELLI ANGELO | 35.900 |
| GOLDMAN SACHS VARIABLE INSURANCE TRUST- | CARDARELLI ANGELO | 176.098 |
| GOODRICH CORPORATION MASTER TRUST FOR QUALIFIED EMPLOYEE BENEFIT PL | CARDARELLI ANGELO | 9.067 |
| GOV OF HM THE SULTAN AND YANG DI-PERTUAN OF BRUNEI DARUSSALAM | CARDARELLI ANGELO | 137.191 |
| GOVERNMENT OF BERMUDA CONTRIBUTORY PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 8.529 |
| GOVERNMENT OF BERMUDA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 2.444 |

78195/153

ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**8 MAGGIO 2012**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Seconda convocazione



Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME | DELEGATO/ VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI TOTALE |
|---|--------------------------------------|----------------------------|
| GOVERNMENT OF NORWAY | CARDARELLI ANGELO | 65.361.811 |
| GOVERNMENT OF THE PROVINCE OF ALBERTA | CARDARELLI ANGELO | 917.460 |
| GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE | CARDARELLI ANGELO | 11.842 |
| GOVERNMENT PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO | 10.010 |
| GOVERNMENT SUPERANNUATION FUND | CARDARELLI ANGELO | 87.450 |
| GOVERNORS OF THE UNIVERSITY OF ALBERTA | CARDARELLI ANGELO | 205.200 |
| GP 1 VITALITE FCPE | CARDARELLI ANGELO | 10.000 |
| GP 2 CROISSANCE FCPE | CARDARELLI ANGELO | 7.000 |
| GRAHAM CAPITAL PARTNERSHIP I LP | CARDARELLI ANGELO | 20.000 |
| GRAND LODGE OF FREE AND ACCEPTED MASONS OF CALIFORNIA | CARDARELLI ANGELO | 33.160 |
| GRANGER FINANCIAL MANAGEMENT | CARDARELLI ANGELO | 9.000 |
| GRD 10 - CREDIT AGRICOLE ASSET MANAGEMENT | CARDARELLI ANGELO | 185.190 |
| GRD 15 | CARDARELLI ANGELO | 34.769 |
| GRD 20 | CARDARELLI ANGELO | 185.000 |
| GRD 4 | CARDARELLI ANGELO | 272.225 |
| GRD ACTIONS ZONE EURO | CARDARELLI ANGELO | 40.499 |
| GRD IFC 97 | CARDARELLI ANGELO | 16.982 |
| GREATBANC COLLECTIVE INVEST TRUST I | CARDARELLI ANGELO | 82.326 |
| GROUPAMA AM | CARDARELLI ANGELO | 85.882 |
| GROUPAMA AM | CARDARELLI ANGELO | 19.173 |
| GROUPAMA ASSET MANAGEMENT | CARDARELLI ANGELO | 31.100 |
| GS TACS MARKET CONTINUOUS (INTL) LLC | CARDARELLI ANGELO | 159.707 |
| GSK COMMON INVESTMENT FUND | CARDARELLI ANGELO | 651.210 |
| GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY | CARDARELLI ANGELO | 87.888 |
| GUIDE STONE FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY | CARDARELLI ANGELO | 73.600 |
| GUIDEMARK WORLD EX - US FUND | CARDARELLI ANGELO | 34.900 |
| GUILFORD GLAZER TRUST OF 1984 | CARDARELLI ANGELO | 7.355 |
| GUINNESS ATKINSON GLOBAL ENERGY FUND | CARDARELLI ANGELO | 214.800 |
| GUINNESS IRELAND GROUP PENSION SCHEM | CARDARELLI ANGELO | 115.004 |
| Gard Common Contractual Fund | CARDARELLI ANGELO | 19.958 |
| Generali Assurances Generales SA | DI LORETO DANIELE | 35.000 |
| Griffin Family Trust | CARDARELLI ANGELO | 80.800 |
| H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED | CARDARELLI ANGELO | 72.214 |
| HALIFAX INTL INVEST ICVC EUROPEAN FD | CARDARELLI ANGELO | 457.076 |
| HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 12.877 |
| HALIFAX REGIONAL MUNICIPAL MASTER TRUST | CARDARELLI ANGELO | 2.123 |
| HAMPSHIRE COUNTY COUNCIL PENSION FD | CARDARELLI ANGELO | 1.006.659 |