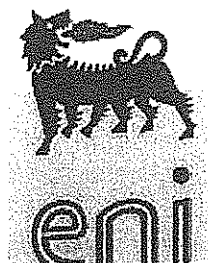


# ASSEMBLEA ORDINARIA 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



81607/202

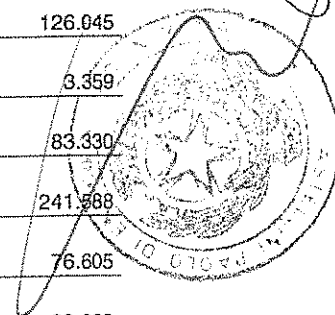
Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                               | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DIAZIONI<br>TOTALE |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 1.554.275                 |
| PENSIONSKASSE POST                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 641.887                   |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 98.561                    |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 209.168                   |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 16.361                    |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 710.276                   |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 1.563.635                 |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 181.321                   |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 162.685                   |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 339.165                   |
| PEOPLE'S BANK OF CHINA                             | CARDARELLI ANGELO                    | 77.738                    |
| PEPCO HOLDINGS RETIREMENT PLAN MASTER TRUST        | CARDARELLI ANGELO                    | 66.880                    |
| PEPSICO CANADA ULC MASTER TRUST                    | CARDARELLI ANGELO                    | 63.682                    |
| PEPSICO, INC. MASTER TRUST                         | CARDARELLI ANGELO                    | 233.993                   |
| PERPETUAL ECONOMIC DIVERSIF. GLOBAL EQUI           | CARDARELLI ANGELO                    | 19.405                    |
| PERPETUAL PRIVATE INTERNAT SHARE FUND              | CARDARELLI ANGELO                    | 25.647                    |
| PETERCAM B FUND                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 130.000                   |
| PETERCAM L FUND                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 6.346                     |
| PETERCAM L FUND                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 45.054                    |
| PETROCELLI VITO ROSARIO                            |                                      | 1                         |
| PETTELAAR EFFECTENBEW. INZ. SNSRESP. IND. FND      | CARDARELLI ANGELO                    | 366.806                   |
| PF INTERNATIONAL LARGE-CAP FUND                    | CARDARELLI ANGELO                    | 126.045                   |
| PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING | CARDARELLI ANGELO                    | 3.359                     |
| PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL   | CARDARELLI ANGELO                    | 83.330                    |
| PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL   | CARDARELLI ANGELO                    | 241.588                   |
| PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS                            | CARDARELLI ANGELO                    | 76.605                    |
| PINEBRIDGE GLOBAL TRUST CLASS                      | CARDARELLI ANGELO                    | 68.663                    |
| PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A                       |                                      |                           |

*Mano*

*2*



**ASSEMBLEA ORDINARIA**81607/203 **12 MAGGIO 2016**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

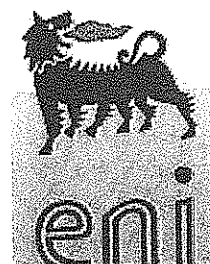
**Stampa dell'elenco dei partecipanti**

| NOME                                                             | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 89.890                     |
| PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 190.000                    |
| PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 2.921.408                  |
| PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 224.880                    |
| PIONEER FUNDS - EUROP.RESEARCH                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 818.707                    |
| PIONEER FUNDS - ITALIAN EQUITY                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 337.679                    |
| PIONEER FUNDS-CORE EUR. EQUITY                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 82.011                     |
| PIONEER FUNDS-CORE EUR. EQUITY                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 223.286                    |
| PIONEER FUNDS-EUROLAND EQUITY                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 3.132.776                  |
| PIONEER FUNDS-GLOB.EQ.TARGET I                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 1.551.340                  |
| PIONEER FUNDS-GLOB.MULTI ASSET                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 56.283                     |
| PIONEER FUNDS-TOP EUR. PLAYERS                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 1.652.381                  |
| PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 96.280                     |
| PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 98.640                     |
| PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 91.220                     |
| PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 163.750                    |
| PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO CRESCITA         | CARDARELLI ANGELO                    | 1.044.060                  |
| PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRPA / AZIONARIO EUROPA           | CARDARELLI ANGELO                    | 714.413                    |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 111.120                    |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 129.570                    |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 167.630                    |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 65.730                     |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 103.960                    |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 74.820                     |
| PIONEER STRUCTURED SOLUTION F.                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 73.900                     |
| PITTSBURGH THEOLOGICAL SEMINARY OF THE PRESBYTERIAN CHURCH (USA) | CARDARELLI ANGELO                    | 8.536                      |
| PNC BANK NA                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 6.510                      |
| POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NQ TRUST-ACCOUNTING MECHANISM      |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



81607204

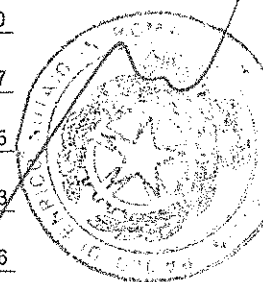
Unica convocazione

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                    | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 20.031                     |
| PONTI GIOVANNI                                          |                                      | 5.065                      |
| POOL RE JPM REI EQUITY POOL REINSURANCE COMPANY LIMITED | CARDARELLI ANGELO                    | 21.455                     |
| POWER CORPORATION SUPERANNUATION PLA                    | CARDARELLI ANGELO                    | 87.695                     |
| POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC                    | CARDARELLI ANGELO                    | 17.719                     |
| POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC                    | CARDARELLI ANGELO                    | 6.150                      |
| POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PUBLIC LIMITED COMPANY | CARDARELLI ANGELO                    | 7.433                      |
| PRADO ACTIONS                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 662.048                    |
| PRCO COFONDS I                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 25.000                     |
| PREDIQUANT A2 - ACTIONS EMERGENTES                      | CARDARELLI ANGELO                    | 197.068                    |
| PREDIQUANT A2 - DIVIDENDES EURO                         | CARDARELLI ANGELO                    | 481.481                    |
| PREDIQUANT A2 ACTIONS EUROPE                            | CARDARELLI ANGELO                    | 498.440                    |
| PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION                    | CARDARELLI ANGELO                    | 6.293                      |
| PREVIPOSTE                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 49.117                     |
| PREVIPOSTE                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 133.206                    |
| PREVIPOSTE                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 70.350                     |
| PRIMPOOL INC.                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 6.581                      |
| PRINCIPAL FUNDS INC GLOBAL MULTI STRATEGY FUND          | CARDARELLI ANGELO                    | 5.303                      |
| PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1          | CARDARELLI ANGELO                    | 1.447.793                  |
| PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL VALUE FUND 1          | CARDARELLI ANGELO                    | 143.901                    |
| PRINCIPAL FUNDS INC.-INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND    | CARDARELLI ANGELO                    | 172.854                    |
| PRINCIPAL FUNDS, INC. - SYSTEMATEX INTERNATIONAL FUND   | CARDARELLI ANGELO                    | 15.020                     |
| PRINCIPAL GLOBAL INVESTORS FUNDS                        | CARDARELLI ANGELO                    | 7.427                      |
| PRINCIPAL MPF EUROPEAN EQUITY FUND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 7.685                      |
| PRINCIPAL TRUST COMPANY ASIA LIMITED                    | CARDARELLI ANGELO                    | 6.033                      |
| PROMEDICA HEALTH SYSTEM INC. CASH                       | BALANCE RETIREM<br>CARDARELLI ANGELO | 18.976                     |
| PROMEDICA HEALTH SYSTEM TRUST                           | CARDARELLI ANGELO                    | 58.600                     |
| PROSHARES HEDGED FTSE EUROPE ETF                        |                                      |                            |

W  
Nancy

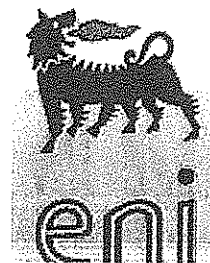
me



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/205 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



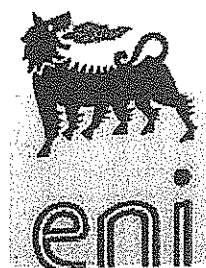
Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                           | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 1.630                      |
| PROVINCE OF PRINCE EDWARD ISL MASTER TR                        | CARDARELLI ANGELO                    | 119.544                    |
| PROVINCE PF NEWFOUNLAND AND LABRADOR POOLED PENSION FUND       | CARDARELLI ANGELO                    | 34.715                     |
| PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD                               | CARDARELLI ANGELO                    | 5.133.396                  |
| PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD                               | CARDARELLI ANGELO                    | 69.948                     |
| PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD                               | CARDARELLI ANGELO                    | 459.072                    |
| PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD                               | CARDARELLI ANGELO                    | 120.270                    |
| PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 237.487                    |
| PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 50.497                     |
| PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY              | CARDARELLI ANGELO                    | 161.815                    |
| PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY              | CARDARELLI ANGELO                    | 83.518                     |
| PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY              | CARDARELLI ANGELO                    | 7.295                      |
| PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY              | CARDARELLI ANGELO                    | 22.813                     |
| PS FTSE RAFI DEVEL MAR EXUS PORT                               | CARDARELLI ANGELO                    | 367.538                    |
| PSF-DIV TARGET INC 112021                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 13.100                     |
| PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO                     | CARDARELLI ANGELO                    | 93.370                     |
| PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO                     | CARDARELLI ANGELO                    | 456.750                    |
| PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO                     | CARDARELLI ANGELO                    | 605.407                    |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO            | CARDARELLI ANGELO                    | 1.379.401                  |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO            | CARDARELLI ANGELO                    | 711.168                    |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI              | CARDARELLI ANGELO                    | 283.253                    |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA                   | CARDARELLI ANGELO                    | 884.624                    |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA                   | CARDARELLI ANGELO                    | 413.631                    |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH                       | CARDARELLI ANGELO                    | 152.853                    |
| PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH                       | CARDARELLI ANGELO                    | 180.017                    |
| PUBLIC SCHOOL TEACHERS' PENSION AND RETIREMENT FUND OF CHICAGO | CARDARELLI ANGELO                    | 139.170                    |
| PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 142.741                    |
| PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD                         |                                      |                            |



Segreteria Societaria - Ufficio Titoli


$$81607 \overline{) 206}$$

| NOME                                                                     | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 261.731                    |
| PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 343.372                    |
| PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 402.917                    |
| PUBLIC SERVICE ENTERPRISE GROUPMASTER RETIREMENT TRUST                   | CARDARELLI ANGELO                    | 51.675                     |
| PUBLIC SERVICE PENSION PLAN FUND                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 38.300                     |
| PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION BALANCED FUND                            | CARDARELLI ANGELO                    | 19.317                     |
| PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION CONSERVATIVE FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 3.881                      |
| PUTNAM DYNAMIC ASSET ALLOCATION GROWTH FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 29.963                     |
| PUTNAM GLOBAL DIVIDEND FUND                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 5.459                      |
| PUTNAM GLOBAL ENERGY FUND                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 82.726                     |
| PUTNAM GLOBAL EQUITY FUND                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 244.034                    |
| PUTNAM GLOBAL NATURAL RESOURCES FUND                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 525.792                    |
| PUTNAM INVESTMENT FUNDS - PUTNAM RESEARCH FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 49.795                     |
| PUTNAM SELECT GLOBAL EQUITY FUND LP C.O. THE PUTNAM ADVISORY COMPANY LLC | CARDARELLI ANGELO                    | 2.146                      |
| PUTNAM SELECT U.S EQUITY FUND LP C/O THE PUTNAM ADVISORY COMPANY LLC     | CARDARELLI ANGELO                    | 483                        |
| PUTNAM TOTAL RETURN FUND, LLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 796                        |
| PUTNAM TOTAL RETURN TRUST                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 2.912                      |
| PUTNAM VARIABLE TR - PUTNAM VT THE GEORGE PUTNAM F OF BOSTON             | CARDARELLI ANGELO                    | 14.680                     |
| PUTNAM VARIABLE TRUST - PUTNAM VT GLOBAL EQUITY FUND                     | CARDARELLI ANGELO                    | 50.705                     |
| PUTNAM VARIABLE TRUST - PUTNAM VT RESEARCH FUND                          | CARDARELLI ANGELO                    | 8.554                      |
| PUTNAM WORLD TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 2.173                      |
| PYRAMIS GLOBAL EX U.S.INDEX FUND LP                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 227.019                    |
| PZENA INTERNATIONAL VALUE SERVICE                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 5.356                      |
| PZENA VALUE FUNDS PL                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 118.214                    |
| PZENA VALUE FUNDS PL                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 60.188                     |
| PZENA VALUE GROUP TRUST                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 95.775                     |
| PZENA VALUE GROUP TRUST                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 141.150                    |
| PZENA VALUE TRUST                                                        |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/207 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

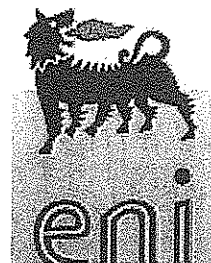
## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                      | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 42.459                     |
| Pensioenfonds Fortis ASR                  | CARDARELLI ANGELO                    | 117.207                    |
| Pictet-Europe Index                       | CARDARELLI ANGELO                    | 143.805                    |
| Pictet-Europe Index                       | CARDARELLI ANGELO                    | 580.540                    |
| QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND           | CARDARELLI ANGELO                    | 20.299                     |
| QUAESTIO INVESTMENTS                      | CARDARELLI ANGELO                    | 17.118                     |
| QUEENSLAND INVESTMENT TRUST NO.2          | CARDARELLI ANGELO                    | 36.743                     |
| QUERCUS                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 341.010                    |
| QUINTI PAOLO                              |                                      | 3.000                      |
| R PHARMA DVSF                             | CARDARELLI ANGELO                    | 40.000                     |
| R.K. MELLON INTERNATIONAL FUND.           | CARDARELLI ANGELO                    | 70.047                     |
| R.K. MELLON INTERNATIONAL FUND.           | CARDARELLI ANGELO                    | 22.000                     |
| RAGS-FUNDMASTER                           | CARDARELLI ANGELO                    | 18.977                     |
| RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED. | CARDARELLI ANGELO                    | 7.441                      |
| RAILWAYS PENSION TRUSTEE COMPANY LIMITED. | CARDARELLI ANGELO                    | 363.645                    |
| RAMI PARTNERS, LLC                        | CARDARELLI ANGELO                    | 4.542                      |
| RAYTHEON MASTER PENSION TRUST             | CARDARELLI ANGELO                    | 6.446                      |
| RBC CANADIAN MASTER TRUST                 | CARDARELLI ANGELO                    | 201.078                    |
| RBC FUNDS LUX                             | CARDARELLI ANGELO                    | 18.100                     |
| RBC GLOBAL ENERGY FUND                    | CARDARELLI ANGELO                    | 538.471                    |
| RBC GLOBAL RESOURCES SECTOR FUND          | CARDARELLI ANGELO                    | 157.700                    |
| RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF         | CARDARELLI ANGELO                    | 4.500                      |
| RBC QUBE ALL COUNTRY WORLD EQUITY FUND    | CARDARELLI ANGELO                    | 11.300                     |
| RBC QUBE GLOBAL EQUITY FUND               | CARDARELLI ANGELO                    | 127.000                    |
| RBC QUBE MARKET NEUTRAL WORLD EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 2.700                      |
| RBS CITIZENS N.A GLB MANAGED USD          | CARDARELLI ANGELO                    | 705                        |
| RE GINNA QUALIFIED DECOMMISSIONING TRUST  | CARDARELLI ANGELO                    | 11.700                     |
| REASSURE LIMITED                          |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

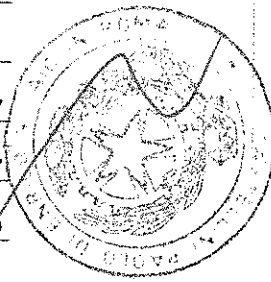
81607/208

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                            | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 518.796                    |
| REBUS GROUP PENSION SCHEME                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 224.392                    |
| REBUS GROUP PENSION SCHEME                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 760.000                    |
| REBUS GROUP PENSION SCHEME                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 33.365                     |
| REG RETR EMPL MANUELS VILLE MONTREAL                            | CARDARELLI ANGELO                    | 9.643                      |
| REGARD ACTIONS DEVELOPPEMENT DURABLE                            | CARDARELLI ANGELO                    | 200.000                    |
| REGIME DE RETRAITE D HYDRO QUEBEC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 194.268                    |
| REGIME DE RETRAITE DE L'UNIVER DU QUEBEC                        | CARDARELLI ANGELO                    | 31.518                     |
| REGIONAL TRANSPORTATION DISTRICT SALARIED PENSION PLAN          | CARDARELLI ANGELO                    | 2.591                      |
| RENAISSANCE GLOBAL VALUE FUND                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 28.228                     |
| RENZI MARIO                                                     | RENZI LAURA                          | 1                          |
| RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND                       | CARDARELLI ANGELO                    | 384.209                    |
| RESOURCE STOCK INDEX COMMON TRUST FUND                          | CARDARELLI ANGELO                    | 271.642                    |
| RESPONSIBLE INVESTMENT LEADERS INT SHARE                        | CARDARELLI ANGELO                    | 11.160                     |
| RETIR.PL.EMPL.SOUTH BROWARD HOSPITAL DISTRICT HOLLYWOOD FLORIDA | CARDARELLI ANGELO                    | 34.360                     |
| RETIREMENT BENEFITS FUND BOARD                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 108.425                    |
| RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND                             | CARDARELLI ANGELO                    | 14.223                     |
| RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY             | CARDARELLI ANGELO                    | 6.608                      |
| RETIREMENT INCOME PLAN OF SAUDI ARABIAN OIL COMPANY             | CARDARELLI ANGELO                    | 6.020                      |
| RETIREMENT PLAN FOR EMPLOYEES OF AETNA I                        | CARDARELLI ANGELO                    | 213.000                    |
| RETIREMNT & SEC PROG. & SAVNGS PLN OF NTCA & ITS MBRS MSTR TST  | CARDARELLI ANGELO                    | 7.759                      |
| REUNICA CAAM ACTIONS                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 11                         |
| REUNICA CPR ACTIONS                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 89.437                     |
| REVENUESHARES GLOBAL GROWTH FUND                                | CARDARELLI ANGELO                    | 2.347                      |
| RHODE ISLAND HIGHER EDUCATION SAVINGS TRUST                     | CARDARELLI ANGELO                    | 11.000                     |
| RICCI MARIO                                                     |                                      | 3.540                      |
| RIVER AND MERCANTILE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND              | CARDARELLI ANGELO                    | 3.900                      |
| RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND                        |                                      |                            |

*Maney*

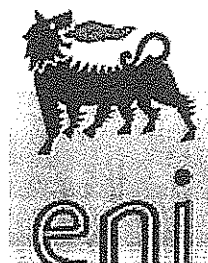
*me*



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/209 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

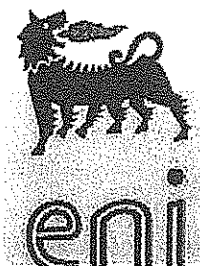
| NOME                                                                           | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 73.000                     |
| RIVERSIDE CHURCH IN THE CITY OF NEW YORK                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 20.141                     |
| ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 471.716                    |
| ROBECO INSTITUTIONEEL GLOBAL ENHANCED INDEX FONDS                              | CARDARELLI ANGELO                    | 16.740                     |
| ROBECO INVESTMENT MANAGEMENT INC (DBA BOSTON PARTNERS)                         | CARDARELLI ANGELO                    | 1.510                      |
| ROBECO UMBRELLA FUND I N.V. - ROBECO GLOBAL AC MULTI-FACTOR EQ. FUND           | CARDARELLI ANGELO                    | 182.604                    |
| ROBERT L MCNEIL COMPLEX TRUST                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 57.020                     |
| ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND                         | CARDARELLI ANGELO                    | 17.194                     |
| ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 387.655                    |
| ROCKEFELLER & CO., INC                                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 202.027                    |
| ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 547                        |
| ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 6.530                      |
| ROSATI GIUSEPPINA                                                              | DORI CARLO                           | 1.330                      |
| ROSSETTI RAUL FERNANDO                                                         | TREVISAN DARIO                       | 800                        |
| ROSSI PAOLO                                                                    | ROSSI AGOSTINO                       | 4.830                      |
| ROTHSCHILD & CIE BANQUE BACK OFFICES                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 1.504.000                  |
| ROTHSCHILD AND CIE GESTION                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 37.000                     |
| ROUNDTABLE EVERKEY GLOBAL FOCUS FUND C/O WELLS CAPITAL MANAGEMENT INCORPORATED | CARDARELLI ANGELO                    | 40.489                     |
| RP FAMILY                                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 1.000                      |
| RP RENDITE PLUS                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 18.130                     |
| RP RENDITE PLUS                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 18.060                     |
| RP RENDITE PLUS                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 15.220                     |
| RS INTERNATIONAL FUND                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 14.773                     |
| RS INTERNATIONAL VIP SERIES                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 99.854                     |
| RSAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEKS                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 258.340                    |
| RUSSEL INSTITUTIONAL FUNDS, LLC-RUSSELL LOW DURATION BOND FUNDPLUS FU          | CARDARELLI ANGELO                    | 51.425                     |
| RUSSELL COMMON CONTRACTUAL FUND                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 117.345                    |
| RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B                               |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione

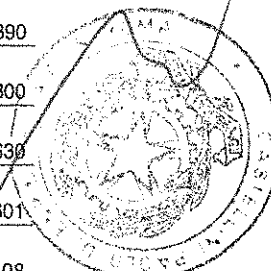


81607/210

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                            | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 18.609                     |
| RUSSELL DEVELOPED LARGE CAP EM GEOEXPOSURE INDEX FUND B         | CARDARELLI ANGELO                    | 37.853                     |
| RUSSELL GLOBAL EQUITY FUND .                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 20.671                     |
| RUSSELL GLOBAL EQUITY FUND .                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 159.420                    |
| RUSSELL GLOBAL EQUITY POOL                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 8.027                      |
| RUSSELL GLOBAL EQUITY POOL                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 61.790                     |
| RUSSELL GLOBAL OPPORTUNITIES FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 483.180                    |
| RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL GLBL EQTY PLUS FND      | CARDARELLI ANGELO                    | 5.212                      |
| RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL INTERNATIONAL EQUITY FD | CARDARELLI ANGELO                    | 126.025                    |
| RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL INTL EQUITY FUND        | CARDARELLI ANGELO                    | 176.493                    |
| RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS LLC RUSSELL INTL EQUITY FUND        | CARDARELLI ANGELO                    | 5.603                      |
| RUSSELL INTERNATIONAL SHARES FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 100.080                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F     | CARDARELLI ANGELO                    | 497.816                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F     | CARDARELLI ANGELO                    | 113.492                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F     | CARDARELLI ANGELO                    | 673.284                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY - RUSSELL INTERN DEVELOPED MKT F     | CARDARELLI ANGELO                    | 501.095                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 140.925                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 105.801                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 114.070                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY II PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 457.190                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 43.568                     |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY IV PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 51.390                     |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 1.856.300                  |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 180.630                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 168.601                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 114.108                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 175.410                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC                                  |                                      |                            |

*Handwritten signature and large checkmark.*



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/24

12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                        | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 150.973                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL GLOBAL EQUITY FUND       | CARDARELLI ANGELO                    | 68.802                     |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL TAX-MANAGED INTL EQ FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 131.803                    |
| RUSSELL INVESTMENT COMPANY SELECT INTERNATIONAL EQUITY FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 163.826                    |
| RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 101.175                    |
| RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 113.007                    |
| RUSSELL INVESTMENT FUNDS NON-U.S. FUND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 28.342                     |
| RUSSELL MULTI-ASSET FACTOR EXPOSURE FUND                    | CARDARELLI ANGELO                    | 46.848                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 106.400                    |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 31.137                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 92.717                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY FUND .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 84.560                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 27.839                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 94.936                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 91.100                     |
| RUSSELL OVERSEAS EQUITY POOL .                              | CARDARELLI ANGELO                    | 76.530                     |
| RUSSELL TAX EFFECTIVE GLOBAL SHARES FUND                    | CARDARELLI ANGELO                    | 3.022                      |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 40.679                     |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 203.917                    |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 124.160                    |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 3.077                      |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 763.019                    |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 191.554                    |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 568.824                    |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 64.370                     |
| RUSSELL TRUST CO COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST    | CARDARELLI ANGELO                    | 800.855                    |
| RWC FUNDS                                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 182.699                    |

Raiffeisen Index Fonds

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione

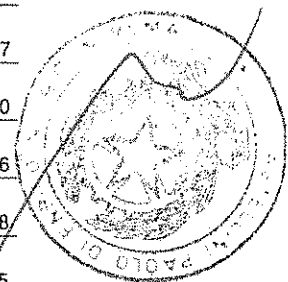


81607/212

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                               | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 51.817                     |
| Russell Investment Company Russell Multi-Strategy Alternative Fund | CARDARELLI ANGELO                    | 7.240                      |
| SAINT MARTIN 2                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 91.475                     |
| SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST              | CARDARELLI ANGELO                    | 78.689                     |
| SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM                        | CARDARELLI ANGELO                    | 308.270                    |
| SAN JOSE FEDERATED RETIREE HEALTH CARE TRUST FUND                  | CARDARELLI ANGELO                    | 3.347                      |
| SAN MATEO EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION                         | CARDARELLI ANGELO                    | 246.848                    |
| SANABIL INTERNATIONAL INVESTMENTS COMPANY                          | CARDARELLI ANGELO                    | 65.900                     |
| SANCIOLO MAURO                                                     |                                      | 500                        |
| SANLAM GLOBAL FUNDS PLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 60.162                     |
| SANLAM LIFE AND PENSIONS UK LIMITED                                | CARDARELLI ANGELO                    | 37.543                     |
| SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 368.712                    |
| SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 30.903                     |
| SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 131.773                    |
| SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM                   | CARDARELLI ANGELO                    | 18.625                     |
| SAS TRUSTEE CORPORATION                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 28.724                     |
| SAS TRUSTEE CORPORATION                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 61.932                     |
| SAS TRUSTEE CORPORATION                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 184.173                    |
| SAS TRUSTEE CORPORATION                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 47.235                     |
| SBC MASTER PENSION TRUST                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 157.926                    |
| SBC MASTER PENSION TRUST                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 86.305                     |
| SBC MASTER PENSION TRUST                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 403.957                    |
| SBC MASTER PENSION TRUST SBC MASTER PENSION TRUST 208              | CARDARELLI ANGELO                    | 143.047                    |
| SBSA ENGINEERING INDUSTRIES PENSION FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 293.300                    |
| SBSA ITF SANLAM GLOBAL EQUITY FUND FOUR CAPITAL PARTNERS LIMITED   | CARDARELLI ANGELO                    | 73.826                     |
| SCHLUMBERGER COMMON INVESTMENT FUND                                | CARDARELLI ANGELO                    | 124.638                    |
| SCHRODER ADVANCED BETA GLOBAL EQUITY SMA                           | CARDARELLI ANGELO                    | 73.915                     |
| SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH FUND                                   |                                      |                            |

3  
M  
2  
N



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/213 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                         | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 847.686                    |
| SCHRODER DIVERSIFIED GROWTH PORTFOLIO, L                     | CARDARELLI ANGELO                    | 25.268                     |
| SCHRODER EUROPEAN ALPHA PLUS FUND                            | CARDARELLI ANGELO                    | 1.639.507                  |
| SCHRODER EUROPEAN ALPHA PLUS FUND                            | CARDARELLI ANGELO                    | 2.375.799                  |
| SCHRODER EUROPEAN FUND                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 752.862                    |
| SCHRODER GLOBAL EQUITY INCOME FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 219.331                    |
| SCHRODER INCOME GROWTH FUND PLC                              | CARDARELLI ANGELO                    | 193.619                    |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 114.373                    |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 99.609                     |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 16.902                     |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 2.508.522                  |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 113.927                    |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 4.534.971                  |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 4.634.289                  |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 831.343                    |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 540.128                    |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 767.324                    |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 31.542                     |
| SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 67.988                     |
| SCHRODER OPERS GLOBAL ALLOCATION PORTFOL                     | CARDARELLI ANGELO                    | 34.914                     |
| SCHRODERS DYNAMIC MULTI ASSET FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 44.606                     |
| SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F                     | CARDARELLI ANGELO                    | 574.936                    |
| SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF           | CARDARELLI ANGELO                    | 663.041                    |
| SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF                              | CARDARELLI ANGELO                    | 927.342                    |
| SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 617.816                    |
| SCORSONE MIRKO                                               |                                      | 10                         |
| SCOTTISH WID INV SOLS F ICVC - FDAMNTL LOW VOL IND GLO EQT F | CARDARELLI ANGELO                    | 222.158                    |
| SCOTTISH WIDOWS INV SOL F ICVC- FUNDAMENTAL INDEX GLB EQ F   |                                      |                            |



# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione

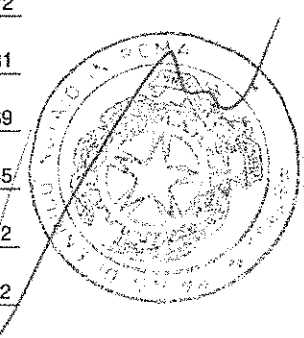


81607/244

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                                       | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 613.415                    |
| SCOTTISH WIDOWS INV SOLUTIONS F ICVC- EUROPEAN (EX UK) EQ FD               | CARDARELLI ANGELO                    | 898.565                    |
| SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV F ICVC - EURO GROWTH F                 | CARDARELLI ANGELO                    | 570.747                    |
| SCOTTISH WIDOWS OVERSEAS GROWTH INV FUNDS ICVC-GLOBAL GROW F               | CARDARELLI ANGELO                    | 286.700                    |
| SDA INTL EQUITY INDEX FD WORLD                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 57.657                     |
| SDGE QUALIFIED NUCLEAR DECOM MISSIONING TRUST PARTNERSHIP                  | CARDARELLI ANGELO                    | 12.696                     |
| SEASONS SERIES TRUST INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO                        | CARDARELLI ANGELO                    | 48.455                     |
| SECURITY EQUITY FUND - MSCI EAFE EQUAL WEIGHT FUND                         | CARDARELLI ANGELO                    | 19.800                     |
| SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST MULTI-AS                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 10.812                     |
| SELECT INDEX SERIES                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 142.775                    |
| SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 101.234                    |
| SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND - AP7 EQUITY FUND                    | CARDARELLI ANGELO                    | 2.195.900                  |
| SG ACTIONS ENERGIE                                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 15                         |
| SG ACTIONS EURO SELECTION                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 840.487                    |
| SG ACTIONS EURO VALUE                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 327.051                    |
| SG ACTIONS EUROPE                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 26.560                     |
| SG ACTIONS EUROPE ISR                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 40.782                     |
| SG ACTIONS EUROPE MULTIGESTION                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 19.891                     |
| SG ACTIONS EUROPE SELECTION                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 32.885                     |
| SG ACTIONS INTERNATIONALES                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 51.069                     |
| SG ACTIONS MONDE                                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 468                        |
| SG DIVERSIFIE ISR                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 64.472                     |
| SHELL PENSION TRUST .                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 134.431                    |
| SHELL PENSION TRUST .                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 82.769                     |
| SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 9.045                      |
| SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 115.882                    |
| SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 442                        |
| SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND                                     |                                      |                            |

*Handwritten signature/initials*



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/215 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                             | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 6.538                      |
| SICAV AMUNDI ACTIONS EURO ISR                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 17                         |
| SICAV AMUNDI SELECT EUROPE                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 19                         |
| SICAV UBS F OPP MONDE 10                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 6.858                      |
| SIEFORE BANAMEX BASICA 2 SA DE CV                                | CARDARELLI ANGELO                    | 105.347                    |
| SIEFORE BANAMEX BASICA 3 SA DE CV                                | CARDARELLI ANGELO                    | 131.292                    |
| SIEFORE BANAMEX BASICA 4 SA DE CV                                | CARDARELLI ANGELO                    | 144.415                    |
| SIEMENS BSAV BALANCED SIEMENS FONDS INVEST GMBH                  | MEGGIOLARO MAURO                     | 27.794                     |
| SIEMENS-FONDS SIEMENS-RENTE SIEMENS FONDS INVEST GMBH            | MEGGIOLARO MAURO                     | 540.828                    |
| SIEMENS-FONDS SPT MM SIEMENS FONDS INVEST GMBH                   | MEGGIOLARO MAURO                     | 138.205                    |
| SIERRA TEMPLETON INTERNAT EQUITY TRUST                           | CARDARELLI ANGELO                    | 158.649                    |
| SIONNA CANADIAN BALANCED FUND                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 19.900                     |
| SIONNA CANADIAN EQUITY FUND                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 33.745                     |
| SIR DAVID TRENCH FUND FOR RECREATION                             | CARDARELLI ANGELO                    | 2.264                      |
| SISTERS OF CHARITY OF LEAVENWORTH HEALTH SVCS CORP MASTER TRUST  | CARDARELLI ANGELO                    | 20.764                     |
| SISTERS OF CHARITY OF LEAVENWORTH HEALTH SYSTEM MASTER TRUST     | CARDARELLI ANGELO                    | 94.862                     |
| SMITHFIELD FOODS MASTER TRUST                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 33.161                     |
| SMITHFIELDS FOODS MASTER TRUST                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 21.187                     |
| SOMERSET COUNTY COUNCIL PENSION FUND                             | CARDARELLI ANGELO                    | 61.945                     |
| SONDERVERMOGEN MI_FONDS F22                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 91.500                     |
| SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION                   | CARDARELLI ANGELO                    | 90.568                     |
| SONOMA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION                   | CARDARELLI ANGELO                    | 55.359                     |
| SOUTH CALIF UTD FOOD & COMM WK UN & FOOD EMPL JOINT PENS TR F    | CARDARELLI ANGELO                    | 246.097                    |
| SOUTH YORKSHIRE PENSIONS AUTHORITY                               | CARDARELLI ANGELO                    | 385.000                    |
| SOUTHERN CALIF UN FOOD & COMM WORK UNIONS & DRUG EMPL PENS F     | CARDARELLI ANGELO                    | 30.187                     |
| SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P                  | CARDARELLI ANGELO                    | 137.658                    |
| SOUTHERN CALIFORNIA EDISON NUCLEAR FACILITIES CPUC DECOMMISSIONI | CARDARELLI ANGELO                    | 60.448                     |
| SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMEN                         |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

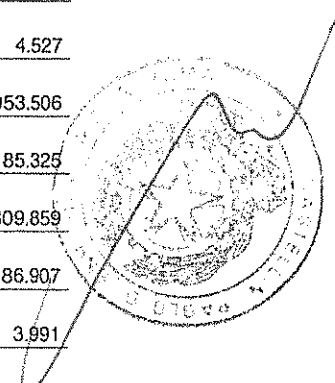
81607/216

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                          | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 593.895                    |
| SPARINVEST EUROPEAN VALUE                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 35.605                     |
| SPARINVEST GLOBAL VALUE                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 168.173                    |
| SPARINVEST POOL GLOBAL EQUITY                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 152.505                    |
| SPDR DJ EURO STOXX 50 ETF                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 3.478.883                  |
| SPDR EUROPE PUBLIC LIMITED COMPANY                            | CARDARELLI ANGELO                    | 10                         |
| SPDR MSCI ACWI EX-US ETF                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 114.397                    |
| SPDR MSCI ACWI IMI ETF                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 3.039                      |
| SPDR MSCI EAFE QUALITY MIX ETF                                | CARDARELLI ANGELO                    | 764                        |
| SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX ETF                               | CARDARELLI ANGELO                    | 310                        |
| SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 103.709                    |
| SPDR S+P GLOBAL NATURAL RESOURCES ETF                         | CARDARELLI ANGELO                    | 550.124                    |
| SPDR S+P INTERNATIONAL ENERGY SECTOR ETF                      | CARDARELLI ANGELO                    | 95.726                     |
| SPDR S+P WORLD EX AUSTRALIA FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 8.690                      |
| SPDR STOXX EUROPE 50 ETF                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 136.381                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 511.233                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 308.349                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 221.586                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 179.356                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 124.452                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 144.855                    |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 4.527                      |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 5.053.506                  |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 2.185.325                  |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 2.309.859                  |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 86.907                     |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL | CARDARELLI ANGELO                    | 3.991                      |
| SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL |                                      |                            |

*Handwritten signature: M. Nicosi*

*Handwritten signature: M. Nicosi*



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/217 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

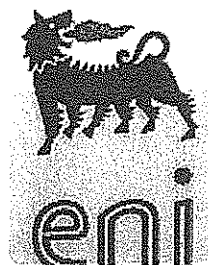
| NOME                                                           | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 335.358                    |
| SSGA ACWI INTEGR ALPHA SELECT NON-LENDING QP COMMON TRUST F    | CARDARELLI ANGELO                    | 22.381                     |
| SSGA ALL COUNTRY W EX-US INTEGR ALPHA SEL NON-LEND COMM TR F   | CARDARELLI ANGELO                    | 68.108                     |
| SSGA EAFE INDEX PLUS NON-LENDING COMMON TRUST FUND             | CARDARELLI ANGELO                    | 11.515                     |
| SSGA FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NON-LENDING COMMON TR F    | CARDARELLI ANGELO                    | 111.252                    |
| SSGA GLOBAL INDEX PLUS TRUST                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 92.900                     |
| SSGA GLOBAL MANAGED VOLATILITY ALPHA DSH TRUST                 | CARDARELLI ANGELO                    | 24.065                     |
| SSGA GROSS ROLL UP UNIT TRUST                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 61.895                     |
| SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST                        | CARDARELLI ANGELO                    | 143.704                    |
| SSGA INTERNATIONAL STOCK SELECTION FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 383.638                    |
| SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST            | CARDARELLI ANGELO                    | 59.137                     |
| SSGA MSCI EAFE INDEX FUND                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 119.590                    |
| SSGA MSCI EUROPE SCREENED INDEX NON-LENDING COMMON TRUST FUND  | CARDARELLI ANGELO                    | 230.724                    |
| SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 91.402                     |
| SSGA S+P GLB LARGEMIDCAP NAT RES INDEX NON-LEND QP COMM TR F   | CARDARELLI ANGELO                    | 162.383                    |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY                 | CARDARELLI ANGELO                    | 39.034                     |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.214                      |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY                 | CARDARELLI ANGELO                    | 157.541                    |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | CARDARELLI ANGELO                    | 1.877                      |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | CARDARELLI ANGELO                    | 221.798                    |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | CARDARELLI ANGELO                    | 181.675                    |
| SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY                | CARDARELLI ANGELO                    | 27.297                     |
| ST. JOSEPH HEALTH SYSTEM                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 8.414                      |
| ST. SPOORWEGPFDS MANDAAT BLACKROCK                             | CARDARELLI ANGELO                    | 38.455                     |
| STAMATI ANTONIETTA                                             | SPINA ROSARIO                        | 1.350                      |
| STANLIB FUNDS LIMITED STANDARD BANK HOUSE                      | CARDARELLI ANGELO                    | 55.059                     |
| STAR FUND                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 1.500.000                  |
| STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM                                 |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



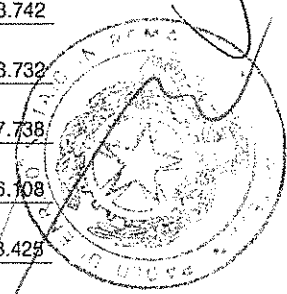
81607/218

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                        | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 70.787                     |
| STATE FARM MUTUAL FUND TRUST, INTERNATIONAL INDEX FUND      | CARDARELLI ANGELO                    | 51.888                     |
| STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQ INDEX F | CARDARELLI ANGELO                    | 57.493                     |
| STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS               | CARDARELLI ANGELO                    | 1.374.589                  |
| STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS               | CARDARELLI ANGELO                    | 101.371                    |
| STATE OF CALIFORNIA MASTER TRUST                            | CARDARELLI ANGELO                    | 113.135                    |
| STATE OF MINNESOTA                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 628.516                    |
| STATE OF MINNESOTA                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 26.948                     |
| STATE OF NEBRASKA                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 13.850                     |
| STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 148.421                    |
| STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 1.305.000                  |
| STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 145.000                    |
| STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 1.903.815                  |
| STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 149.550                    |
| STATE OF WYOMING                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 127.684                    |
| STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME                   | CARDARELLI ANGELO                    | 23.006                     |
| STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME                   | CARDARELLI ANGELO                    | 178.899                    |
| STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME                   | CARDARELLI ANGELO                    | 10.421                     |
| STATE PUBLIC SECTOR SUPERANNUATION SCHEME                   | CARDARELLI ANGELO                    | 57.413                     |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 63.483                     |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 728.742                    |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 8.732                      |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 17.738                     |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 6.108                      |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 58.425                     |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 14.049                     |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               | CARDARELLI ANGELO                    | 10.794                     |
| STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV               |                                      |                            |

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/219 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



## Stampa dell'elenco dei partecipanti

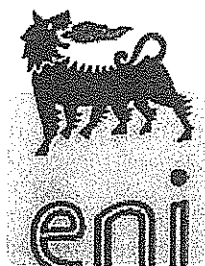
| NOME                                                                                  | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 11.882                     |
| STATE STREET GLOBAL EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 22.166                     |
| STATE STREET IRELAND UNIT TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 437.874                    |
| STATE STREET IRELAND UNIT TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 29.737                     |
| STATE STREET IRELAND UNIT TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 45.019                     |
| STATE STREET IRELAND UNIT TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 63.514                     |
| STATE STREET TRUSTEES LTD ATF ABERDEEN CAPITAL TRUST                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 58.289                     |
| STATE SUPER FINANCIAL SERVICES AUSTRALIA LIMITED AS TRUSTEE FOR THE INT EQ SECT TRUST | CARDARELLI ANGELO                    | 90.025                     |
| STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 1.059.801                  |
| STATE UNIVERSITIES RETIREMENT SYSTEM                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 49.378                     |
| STATES OF JERSEY COMMON INVESTMENT FUND                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 17.171                     |
| STAUBLI 50 50 CREDIT MUTUEL FCPE                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 5.000                      |
| STAUBLI 80 20 CREDIT MUTUEL FCPE                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 5.000                      |
| STG BEDRIJFSTAKPFDS V H                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 31.132                     |
| STG BPF VD DETAILHANDEL MND BLACKROCK MSCI EMEA                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 417.057                    |
| STG BPF VOOR HET LEVENSMID. BEDRIJF IPM                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 216.303                    |
| STG PFDS ACHMEA MANDAAT BLACKROCK                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 126.611                    |
| STG PFDS AHOLD                                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 160.139                    |
| STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 15.894                     |
| STG PFDS V.D. GRAFISCHE                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 843.897                    |
| STICHT BEDRIJ MEDIA PNO                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 58.600                     |
| STICHTING ALGEMEEN PENSIOENFONDS PROVISU                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 46.186                     |
| STICHTING ASR BEWAARDER                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 88.131                     |
| STICHTING ASR BEWAARDER                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 302.856                    |
| STICHTING BEDRIJFST VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG                               | CARDARELLI ANGELO                    | 497.927                    |
| STICHTING BEDRIJFST VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG                               | CARDARELLI ANGELO                    | 48.781                     |
| STICHTING BEDRIJFST VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG                               | CARDARELLI ANGELO                    | 54.490                     |
| STICHTING BEDRIJFST VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG                               |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



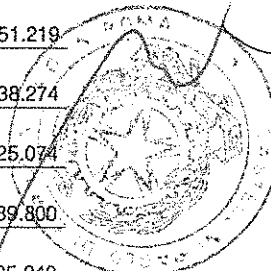
81607/220

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                                               | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 137.225                    |
| STICHTING BEDRIJFST VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG                            | CARDARELLI ANGELO                    | 125.103                    |
| STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS-AFWERKINGS-EN GLASZETBEDRIJF | CARDARELLI ANGELO                    | 372.517                    |
| STICHTING BEWAARDER ACHMEA BELEGGIN GSPOOLS                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 111.527                    |
| STICHTING BEWAARDER ACHMEA BELEGGINGSPOLS                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 118.780                    |
| STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 208.884                    |
| STICHTING DELA DEPOSITARY AND MANAGEMENT                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 210.678                    |
| STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 3.654.216                  |
| STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 3.397.760                  |
| STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 736.800                    |
| STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 2.356.281                  |
| STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 295.637                    |
| STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 392.177                    |
| STICHTING DOUWE EGBERTS PENSIOENFONDS                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 89.853                     |
| STICHTING DOW PENSIOENFONDS .                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 240.316                    |
| STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE                             | CARDARELLI ANGELO                    | 168.472                    |
| STICHTING F AND C MULTI MANAGER EUROPEAN EQUITY ACTIVE                             | CARDARELLI ANGELO                    | 10.742                     |
| STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS                                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 446.556                    |
| STICHTING INSTITUUT GAK                                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 12.005                     |
| STICHTING INSTITUUT GAK                                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 8.193                      |
| STICHTING MARS PENSIOENFONDS                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 10.498                     |
| STICHTING MN SERVICES AANDELENFONDS EUROPA.                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 251.219                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS ABP                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 2.738.274                  |
| STICHTING PENSIOENFONDS APF                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 25.074                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS APF                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 189.800                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 25.240                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS CARIBISCH                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 14.508                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING                                          |                                      |                            |

*Verifica*

*me*



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/221 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                       | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 243.211                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS IBM NEDERLAND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 26.170                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS ING                                | CARDARELLI ANGELO                    | 300.194                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALI                   | CARDARELLI ANGELO                    | 122.927                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS METAAL                             | CARDARELLI ANGELO                    | 1.005.809                  |
| STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN T MN SERVICES            | CARDARELLI ANGELO                    | 90.792                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS OPENBAAR VERVOER                   | CARDARELLI ANGELO                    | 18.419                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS                        | CARDARELLI ANGELO                    | 96.036                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS UNILEVER NEDERLAND PROGRESS        | CARDARELLI ANGELO                    | 290.000                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS UWV                                | CARDARELLI ANGELO                    | 299.019                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.          | CARDARELLI ANGELO                    | 529.924                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.          | CARDARELLI ANGELO                    | 180.710                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.          | CARDARELLI ANGELO                    | 460.031                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK N.V.          | CARDARELLI ANGELO                    | 297.324                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)            | CARDARELLI ANGELO                    | 1.183.844                  |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)            | CARDARELLI ANGELO                    | 498.524                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)            | CARDARELLI ANGELO                    | 190.444                    |
| STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE NEDERLANDSCHE BANK NV       | CARDARELLI ANGELO                    | 34.466                     |
| STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE GRADEMIR                   | CARDARELLI ANGELO                    | 173.688                    |
| STICHTING PGGM DEPOSITARY                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 1.865.523                  |
| STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS                            | CARDARELLI ANGELO                    | 427.083                    |
| STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS                           | CARDARELLI ANGELO                    | 213.555                    |
| STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS                           | CARDARELLI ANGELO                    | 1.089.443                  |
| STICHTING SHELL PENSIOENFONDS                              | CARDARELLI ANGELO                    | 12.523                     |
| STICHTING SHELL PENSIOENFONDS                              | CARDARELLI ANGELO                    | 146.731                    |
| STICHTING TRUST F AND C UNHEDGE                            | CARDARELLI ANGELO                    | 81.417                     |
| STRATEGIC INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY TRUST | CARDARELLI ANGELO                    | 17.582                     |
| STRATHCLYDE PENSION FUND                                   |                                      |                            |



# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



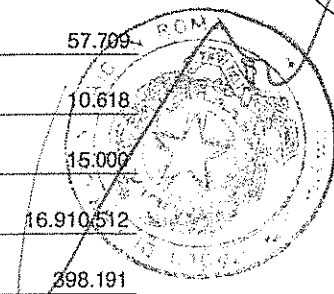
81607/222

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                           | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 1.833.843                  |
| STRUCTURA EQUITY GLOBAL RESTRUCTURING                          | CARDARELLI ANGELO                    | 14.438                     |
| SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 53.144                     |
| SUEWE COFONDS                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 50.000                     |
| SUMMIT INVESTMENT FUNDS PLC                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 43.242                     |
| SUMMIT INVESTMENT FUNDS PLC                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 90.090                     |
| SUMMIT MUTUAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY                     | CARDARELLI ANGELO                    | 14.024                     |
| SUMMIT MUTUAL FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY                     | CARDARELLI ANGELO                    | 60.220                     |
| SUN LIFE ASSURANCE COMPANY OF CANADA (U.K.) LIMITED            | CARDARELLI ANGELO                    | 24.129                     |
| SUN LIFE ASSURANCE COMPANY OF CANADA (U.K.) LIMITED            | CARDARELLI ANGELO                    | 235.323                    |
| SUN LIFE ASSURANCE COMPANY OF CANADA (U.K.) LIMITED            | CARDARELLI ANGELO                    | 85.611                     |
| SUN LIFE ASSURANCE COMPANY OF CANADA (U.K.) LIMITED            | CARDARELLI ANGELO                    | 333.558                    |
| SUN LIFE MFS LOW VOLATILY INTERNATION                          | CARDARELLI ANGELO                    | 13.825                     |
| SUNAMERICA SERIES TRUST FOREIGN VALUE PORTFOLIO                | CARDARELLI ANGELO                    | 907.015                    |
| SUNAMERICA SERIES TRUST INT DIVERSIFIED EQ PTF                 | CARDARELLI ANGELO                    | 110.465                    |
| SUNAMERICA SERIES TRUST- SA BLACKROCK VCP GLO MUL ASSET PTF    | CARDARELLI ANGELO                    | 4.456                      |
| SUNSUPER SUPERANNUATION FUND                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 79.318                     |
| SUNSUPER SUPERANNUATION FUND                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 7.139                      |
| SUNSUPER SUPERANNUATION FUND                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 216.285                    |
| SUNSUPER SUPERANNUATION FUND                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 143.423                    |
| SUPER FUNDS MANAG CORP SOUTH AUSTRALIA                         | CARDARELLI ANGELO                    | 481.124                    |
| SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRALIA | CARDARELLI ANGELO                    | 57.799                     |
| SUPERVALU INC. MASTER INVESTMENT TRUST                         | CARDARELLI ANGELO                    | 10.618                     |
| SVCO III FONDS                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 15.000                     |
| SWISS NATIONAL BANK                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 16.910.512                 |
| SWISS REINSURANCE COMPANY LTD                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 398.191                    |
| SWISSCANTO (LU) EQUITY FUND                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 85.000                     |
| SWISSCANTO SMART CORE                                          |                                      |                            |

*Manuale*

*2*



**ASSEMBLEA ORDINARIA**

81607/223 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

**Stampa dell'elenco dei partecipanti**

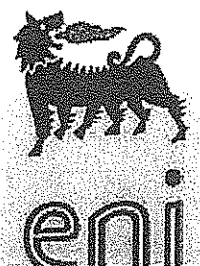
| NOME                                              | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 6.513                      |
| SYLVAN PARTNERS, LLC                              | CARDARELLI ANGELO                    | 9.749                      |
| SYNGENTA UK PENSION FUND EUROPEAN REGIONAL CENTRE | CARDARELLI ANGELO                    | 87.875                     |
| Score saint Nicolas                               | CARDARELLI ANGELO                    | 8.000                      |
| T ROWE CONCENTRATED INTERNAT EQUITY FUND          | CARDARELLI ANGELO                    | 241.734                    |
| T ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX           | CARDARELLI ANGELO                    | 93.447                     |
| T. ROWE PRICE FUNDS SICAV                         | CARDARELLI ANGELO                    | 196.826                    |
| T. ROWE PRICE FUNDS SICAV                         | CARDARELLI ANGELO                    | 709.452                    |
| T. ROWE PRICE GLOBAL EQUITY FUND                  | CARDARELLI ANGELO                    | 3.056                      |
| T. ROWE PRICE INT INC. EUROPEAN STOCK FU          | CARDARELLI ANGELO                    | 1.352.043                  |
| T. ROWE PRICE INTERNATIONAL CONCENTRATED          | CARDARELLI ANGELO                    | 10.510                     |
| TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO               | CARDARELLI ANGELO                    | 26.055                     |
| TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO               | CARDARELLI ANGELO                    | 4.672                      |
| TANGERINE BALANCED PORTFOLIO                      | CARDARELLI ANGELO                    | 28.243                     |
| TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO                 | CARDARELLI ANGELO                    | 15.608                     |
| TANYA AND CHARLES BRANDES FOUNDATION              | CARDARELLI ANGELO                    | 9.800                      |
| TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND         | CARDARELLI ANGELO                    | 568.304                    |
| TD EUROPEAN INDEX FUND .                          | CARDARELLI ANGELO                    | 18.940                     |
| TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.116                      |
| TD INTERNATIONAL GROWTH FUND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 326.018                    |
| TD RESOURCE FUND                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 314.000                    |
| TD STRATEGIC YIELD FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 100.000                    |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                | CARDARELLI ANGELO                    | 54.136                     |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                | CARDARELLI ANGELO                    | 159.239                    |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                | CARDARELLI ANGELO                    | 399.389                    |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                | CARDARELLI ANGELO                    | 256.509                    |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                | CARDARELLI ANGELO                    | 369.693                    |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



81607/224

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                             | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DIAZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 885.704                   |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                               | CARDARELLI ANGELO                    | 900.000                   |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                               | CARDARELLI ANGELO                    | 73.819                    |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                               | CARDARELLI ANGELO                    | 1.173.485                 |
| TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS                               | CARDARELLI ANGELO                    | 5.661                     |
| TEACHERS' RETIREMENT ALLOWANCESFUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 33.240                    |
| TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK              | CARDARELLI ANGELO                    | 72.892                    |
| TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS             | CARDARELLI ANGELO                    | 1.079.429                 |
| TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS             | CARDARELLI ANGELO                    | 362.914                   |
| TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA                         | CARDARELLI ANGELO                    | 165.627                   |
| TELEDYNE TECHNOLOGIES INC DEFINED BENEFIT MASTER TRUST           | CARDARELLI ANGELO                    | 9.190                     |
| TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 388.551                   |
| TELUS PENSIONS MASTER TRUST                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 137.772                   |
| TEMPLETON EAFE DEVELOPED MARKETS FUND                            | CARDARELLI ANGELO                    | 237.962                   |
| TEMPLETON EX-JAPAN GLOBAL EQUITY FUND LT                         | CARDARELLI ANGELO                    | 7.142                     |
| TEMPLETON FOREIGN FUND                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 4.133.610                 |
| TEMPLETON GLOBAL EQUITY TRUST                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 554.245                   |
| TEMPLETON GLOBAL GROWTH FUND LIMITED                             | CARDARELLI ANGELO                    | 116.123                   |
| TEMPLETON GLOBAL INVESTMENT TRUST-TEMPLETON GLOBAL BALANCED FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 1.582.500                 |
| TEMPLETON GLOBAL OPPORTUNITIES TRUST                             | CARDARELLI ANGELO                    | 205.165                   |
| TEMPLETON GLOBAL STOCK TRUST                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 293.700                   |
| TEMPLETON GLOBAL TRUST FUND                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 90.375                    |
| TEMPLETON GROWTH FUND II LIMITED                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 5.332                     |
| TEMPLETON GROWTH FUND INC.                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 6.671.477                 |
| TEMPLETON GROWTH FUND ISS 88 FRANKLIN TEMPLETON                  | CARDARELLI ANGELO                    | 129.563                   |
| TEMPLETON GROWTH FUND, LTD.                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 636.150                   |
| TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - FOREIGN                          | CARDARELLI ANGELO                    | 3.112.092                 |
| TEMPLETON INSTITUTIONAL FUNDS - GLOBAL E                         |                                      |                           |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/225 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

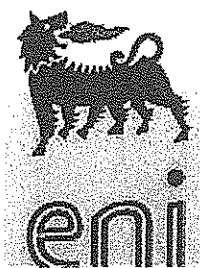
| NOME                                                          | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 184.797                    |
| TEMPLETON INTERNATIONAL EQUITY TRUST                          | CARDARELLI ANGELO                    | 209.548                    |
| TEMPLETON INTERNATIONAL FOREIGN FUND                          | CARDARELLI ANGELO                    | 797.810                    |
| TEMPLETON INTERNATIONAL STOCK FUND                            | CARDARELLI ANGELO                    | 421.942                    |
| TEMPLETON INTERNATIONAL STOCK TRUST.                          | CARDARELLI ANGELO                    | 159.021                    |
| TEMPLETON MASTER TRUST - SERIES 1                             | CARDARELLI ANGELO                    | 213.477                    |
| TEMPLETON MASTER TRUST - SERIES 2                             | CARDARELLI ANGELO                    | 27.821                     |
| TEMPLETON NVIT INTERNATIONAL VALUE FUND                       | CARDARELLI ANGELO                    | 133.715                    |
| TEMPLETON WORLD FUND                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 3.695.594                  |
| TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM                      | CARDARELLI ANGELO                    | 96.292                     |
| TENNESSEE VALLEY AUTHORITY RETIREMENT SYSTEM                  | CARDARELLI ANGELO                    | 29.878                     |
| TERRONI PIERRE                                                |                                      | 6.200                      |
| TEXAS EDUCATION AGENCY .                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 673.656                    |
| TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM                             | CARDARELLI ANGELO                    | 286.053                    |
| TFL PENSION FUND                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 626.657                    |
| THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF - ALLIANCEB VOL MNGM PTF    | CARDARELLI ANGELO                    | 67.672                     |
| THE ALLIANCEBERNSTEIN POOLING PTF-ALLIANCEBR MULTASS REAL RTP | CARDARELLI ANGELO                    | 8.206                      |
| THE BANK OF KOREA                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 45.549                     |
| THE BANK OF KOREA                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 111.184                    |
| THE BANK OF KOREA                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 92.199                     |
| THE BANK OF KOREA                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 86.395                     |
| THE BANK OF KOREA                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 129.968                    |
| THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND                          | CARDARELLI ANGELO                    | 6.869                      |
| THE BARING MULTI ASSET F, A SUBF BARING MULTI ASSET INV F     | CARDARELLI ANGELO                    | 20.790                     |
| THE BOARD OF PENSIONS OF THE PRESBYTERIAN CHURCH              | CARDARELLI ANGELO                    | 210.159                    |
| THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P                      | CARDARELLI ANGELO                    | 919.951                    |
| THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P                      | CARDARELLI ANGELO                    | 23.720                     |
| THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST        |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



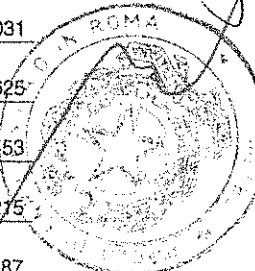
81607/226

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                             | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 115.191                    |
| THE BOMBARDIER TRUST (UK)                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 31.716                     |
| THE BRITISH STEEL PENSION SCHEME                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 473.621                    |
| THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY                                | CARDARELLI ANGELO                    | 118.984                    |
| THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY                                | CARDARELLI ANGELO                    | 31.453                     |
| THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY                                | CARDARELLI ANGELO                    | 16.508                     |
| THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY                                | CARDARELLI ANGELO                    | 25.161                     |
| THE CHRYSLER CANADA INC.CANADIAN MASTER TRUST FUND               | CARDARELLI ANGELO                    | 60.864                     |
| THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 6.342                      |
| THE DUN AND BRADSTREET CORP DEFINED BENEFIT GROUP TRUST          | CARDARELLI ANGELO                    | 18.796                     |
| THE EUROPEAN INVESTMENT TRUST PLC                                | CARDARELLI ANGELO                    | 1.035.495                  |
| THE GABELLI GLOBAL UTILITY & INCOME TRUST                        | CARDARELLI ANGELO                    | 1.000                      |
| THE GEORGE PUTNAM FUND OF BOSTON                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 141.654                    |
| THE GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 7.897                      |
| THE GRAUSTEIN TRUSTS PARTNERSHIP                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.093                      |
| THE GREAT-WEST LIFE ASSURANCE COMPAN                             | CARDARELLI ANGELO                    | 137.285                    |
| THE GREAT-WEST LIFE ASSURANCE COMPANY                            | CARDARELLI ANGELO                    | 40.737                     |
| THE GREAT-WEST LIFE ASSURANCE COMPANY                            | CARDARELLI ANGELO                    | 19.036                     |
| THE GREAT-WEST LIFE ASSURANCE COMPANY                            | CARDARELLI ANGELO                    | 14.475                     |
| THE HARTFORD GLOBAL ALL- ASSET FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 10.560                     |
| THE HARTFORD GLOBAL REAL ASSET FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 232.012                    |
| THE HARTFORD INTERNATIONAL GROWTH FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 96.031                     |
| THE HARTFORD INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND                    | CARDARELLI ANGELO                    | 892.625                    |
| THE HARTFORD INTERNATIONAL VALUE FUND                            | CARDARELLI ANGELO                    | 1.012.453                  |
| THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORP RET PL                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.275                      |
| THE HEALTH FOUNDATION                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 177.887                    |
| THE HEARST CORPORATION MASTER TRUST FOR PENSION E PROFIT SHARING | CARDARELLI ANGELO                    | 35.438                     |
| THE INVESTMENT COMPANY OF AMERICA                                |                                      |                            |

u  
Nancy

2



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/224 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                              | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 14.538.061                 |
| THE JBUT MASTER INVESTMENT PARTNERSHIP LLP                        | CARDARELLI ANGELO                    | 5.836                      |
| THE LEVERHULME TRUST                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 16.409                     |
| THE LILLY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST                            | CARDARELLI ANGELO                    | 40.768                     |
| THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY                          | CARDARELLI ANGELO                    | 146.897                    |
| THE MARS ASSOCIATES' RETIREMENTPLAN                               | CARDARELLI ANGELO                    | 64.453                     |
| THE MASTER TR BK OF JP LTD ATF INVESCO DEV COUNT EQ INDEX M F     | CARDARELLI ANGELO                    | 257                        |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 13.980                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 2.965.924                  |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 2.971.186                  |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 2.900.845                  |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 12.000                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 77.228                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 40.348                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 2.840                      |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 7.964                      |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 30.153                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 4.206                      |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 18.062                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD                                | CARDARELLI ANGELO                    | 14.000                     |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD AS TRUSTEE FOR MUTB400045796  | CARDARELLI ANGELO                    | 2.954.336                  |
| THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MUTB400045792 | CARDARELLI ANGELO                    | 3.007.995                  |
| THE MASTER TRUST BK OF JP LTD: HITACHI FOREIGN EQ INDEX MF        | CARDARELLI ANGELO                    | 52.596                     |
| THE MASTER TRUST BK OF JP RE F RUSSELL INV (JP) INTL EQUITY F     | CARDARELLI ANGELO                    | 62.540                     |
| THE MEDICAL CENTRE INSURANCE COMPANY LTD.                         | CARDARELLI ANGELO                    | 24.940                     |
| THE METHODIST CHURCH IN IRELAND EQ FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 20.300                     |
| THE METHODIST HOSPITAL                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 82.735                     |
| THE NEW YORK TIMES COMPANY PENSION TRUST                          |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione

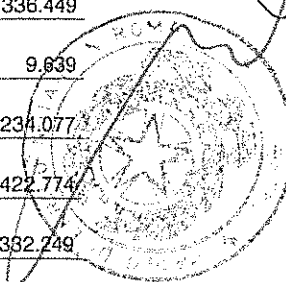


81607/228

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                                                       | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 21.353                     |
| THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 52.336                     |
| THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 2.250                      |
| THE NORTH CAROLINA SUPPLEMENTAL RETIREMENT PLANS GROUP TRUST                               | CARDARELLI ANGELO                    | 437.537                    |
| THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUST                              | CARDARELLI ANGELO                    | 294.850                    |
| THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUST                              | CARDARELLI ANGELO                    | 359.081                    |
| THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 101.558                    |
| THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 110.671                    |
| THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 39.000                     |
| THE PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIOS INC DRYDEN ACTIVE ALLOCATION                          | CARDARELLI ANGELO                    | 4.558                      |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 254.787                    |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 1.671.272                  |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 88.097                     |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 99.226                     |
| THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 408.964                    |
| THE REPRESENTATIVE CHURCH BODY                                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 73.522                     |
| THE RETIREMENT ANN PL FOR EMPL OF THE ARMY&AIR FORCE EX SERV                               | CARDARELLI ANGELO                    | 126.480                    |
| THE ROYAL BANK OF SCOTLAND GROUP PENSION FUND                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 1.198.291                  |
| THE ROYAL BANK OF SCOTLAND GROUP PENSION FUND                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 684.450                    |
| THE ROYAL BANK OF SCOTLAND PLC AS TRUSTEE OF BLACKROCK WORLD RESOURCES INCOME FUND         | CARDARELLI ANGELO                    | 41.169                     |
| THE ROYAL BOROUGH OF GREENWICH PENSION FUND                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 24.259                     |
| THE ROYAL BOROUGH OF WINDSOR AND MAIDENHEAD AS THE ADMINISTERING AUTHORITY OF THE ROYAL CC | CARDARELLI ANGELO                    | 336.449                    |
| THE ROYAL INST FOR THE ADVANCEMENT OF LEARNING MCGILL UNIVERSITY                           | CARDARELLI ANGELO                    | 9.639                      |
| THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 234.077                    |
| THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 422.774                    |
| THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 332.249                    |
| THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 38.379                     |
| THE TM OVERSTONE UCITS EQUITY INCOME FUND                                                  |                                      |                            |

3  
M  
2



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/229 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                          | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 108.772                    |
| THE TRUSTEES OF AIRWAYS PENSION SCHEME                        | CARDARELLI ANGELO                    | 103.155                    |
| THE TRUSTEES OF AMEC STAFF PENSION SCHEME                     | CARDARELLI ANGELO                    | 176.356                    |
| THE TRUSTEES OF BP PENSION FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 645.070                    |
| THE TRUSTEES OF CABLE & WIRELESS SUPERANNUATION FUND          | CARDARELLI ANGELO                    | 75.850                     |
| THE TRUSTEES OF CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN                   | CARDARELLI ANGELO                    | 76.829                     |
| THE TRUSTEES OF NEW AIRWAYS PENSION SCHEME                    | CARDARELLI ANGELO                    | 16.785                     |
| THE TRUSTEES OF NEW AIRWAYS PENSION SCHEME                    | CARDARELLI ANGELO                    | 895.925                    |
| THE TRUSTEES OF SAL PENSION SCHEME                            | CARDARELLI ANGELO                    | 16.410                     |
| THE TRUSTEES OF STAGECOACH GROUP PENSION SCHEME               | CARDARELLI ANGELO                    | 278.000                    |
| THE TRUSTEES OF THE BT PENSION SCHEME                         | CARDARELLI ANGELO                    | 152.310                    |
| THE TRUSTEES OF THE CARNEGIE TRUST FOR UNI OF SCOTLAND        | CARDARELLI ANGELO                    | 127.430                    |
| THE TRUSTEES OF THE CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME   | CARDARELLI ANGELO                    | 161.224                    |
| THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY                       | CARDARELLI ANGELO                    | 90.779                     |
| THE TRUSTEES OF THE PHILLIPS 66 UK PENSION PLAN               | CARDARELLI ANGELO                    | 17.744                     |
| THE TRUSTESS OF IBM PENSION PLAN                              | CARDARELLI ANGELO                    | 98.527                     |
| THE UNIVERSAL INST F INC - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO        | CARDARELLI ANGELO                    | 2.182                      |
| THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST          | CARDARELLI ANGELO                    | 10.864                     |
| THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST          | CARDARELLI ANGELO                    | 10.855                     |
| THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II   | CARDARELLI ANGELO                    | 2.800                      |
| THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II   | CARDARELLI ANGELO                    | 138.558                    |
| THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II   | CARDARELLI ANGELO                    | 54.710                     |
| THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II   | CARDARELLI ANGELO                    | 237.992                    |
| THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF    | CARDARELLI ANGELO                    | 118.087                    |
| THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COMM TR F TR GLB RES EQ PTF | CARDARELLI ANGELO                    | 10.624                     |
| THE WELLINGTON TR CO, NAT ASS MULT COMM TR F TR, INT RES EQ F | CARDARELLI ANGELO                    | 36.696                     |
| THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST   | CARDARELLI ANGELO                    | 17.758                     |
| THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST   |                                      |                            |

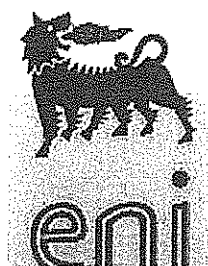


# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



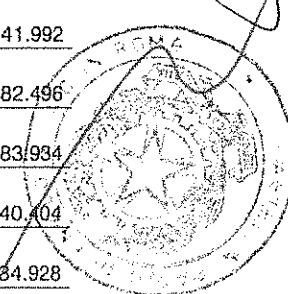
81607/230

### Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                                   | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 8.807                      |
| THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST            | CARDARELLI ANGELO                    | 4.385                      |
| THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST            | CARDARELLI ANGELO                    | 145.803                    |
| THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST            | CARDARELLI ANGELO                    | 21.362                     |
| THREADNEEDLE (LUX                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 17.457                     |
| THRIFT SAVINGS PLAN                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 6.924.427                  |
| THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS CORP                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 12.035                     |
| TIAA-CREF FUNDS - ENHANCED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND             | CARDARELLI ANGELO                    | 219.008                    |
| TIAA-CREF FUNDS - TIAA-CREF GLOBAL NATURAL RESOURCES FUND              | CARDARELLI ANGELO                    | 149.512                    |
| TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND                   | CARDARELLI ANGELO                    | 217.808                    |
| TIAA-CREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND                              | CARDARELLI ANGELO                    | 1.416.628                  |
| TIME WARNER CABLE PENSION PLANSMASTER TRUST                            | CARDARELLI ANGELO                    | 97.603                     |
| TNCO FONDS                                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 20.000                     |
| TORONTO TRANSIT COMMISSION PENSION FUND SOCIETY                        | CARDARELLI ANGELO                    | 82.500                     |
| TOUCHSTONE INTERNATIONAL                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 56.291                     |
| TOYOTA MOTOR PENSION FUND                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 29.211                     |
| TRANSAMERICA AB DYNAMIC ALLOCATION VP                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 10.808                     |
| TRANSAMERICA INTERNATIONAL EQUITY                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 1.864.900                  |
| TRANSAMERICA INTERNATIONAL EQUITY OPPORTUNITIES                        | CARDARELLI ANGELO                    | 323.228                    |
| TRANSAMERICA JPMORGAN TACTICAL ALLOCATION VP                           | CARDARELLI ANGELO                    | 1.256                      |
| TRANSAMERICA LIFE INSURANCE COMPANY                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 56.527                     |
| TRANSAMERICA MFS INTERNATIONAL EQUITY VP                               | CARDARELLI ANGELO                    | 141.992                    |
| TRANSAMERICA TS+W INTERNATIONAL EQUITY VP                              | CARDARELLI ANGELO                    | 82.496                     |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED | CARDARELLI ANGELO                    | 883.934                    |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED | CARDARELLI ANGELO                    | 740.404                    |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED | CARDARELLI ANGELO                    | 34.928                     |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED | CARDARELLI ANGELO                    | 1.020.600                  |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED |                                      |                            |

31/05/2016

over



# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/231

12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

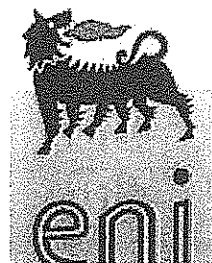
## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                                                     | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 2.208.988                  |
| TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED                   | CARDARELLI ANGELO                    | 700.827                    |
| TRICARICO MICHELE                                                                        | PACE BARNABY                         | 10                         |
| TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE                                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 18.034                     |
| TRUST & CUSTODY SERV                                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 165.900                    |
| TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21 | CARDARELLI ANGELO                    | 90.845                     |
| TRUST AND CUSTODY SERV                                                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 1.526                      |
| TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 44.644                     |
| TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 119.150                    |
| TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 102.278                    |
| TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 193.698                    |
| TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED                                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 21.720                     |
| TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 156.251                    |
| TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 44.825                     |
| TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 14.943                     |
| TRUST E CUSTODY SERVICES BANK LTD                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 208.473                    |
| TRUST FOR RETIR MED, DENT & LIFE INS ARMY&AIR FORCE EXCH                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 77.682                     |
| TRUSTEES OF KINGFISHER PENSION SCHEME                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 23.265                     |
| TRUSTEES OF ROYAL INSURANCE GROUP PENSION SCHEME                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 29.967                     |
| TRUSTEES OF THE ESTATE OF BERNICE PAUAHIBISHOP DBA KAMAHAMEHA SCHOOLS                    | CARDARELLI ANGELO                    | 34.548                     |
| TS&W COLLECTIVE INVESTMENT TR TS&W INTL LARGE CAP EQUITY TRUST                           | CARDARELLI ANGELO                    | 209.700                    |
| TYCO ELECTRONICS DEFINED BENEFIT PLANS MASTER TRUST                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 14.897                     |
| U.S.AND INTERNATIONAL EQUITY CLASS                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 8.257                      |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 16.420                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 8.841                      |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 45.449                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 25.638                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST                                                       |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



81607/232

Unica convocazione

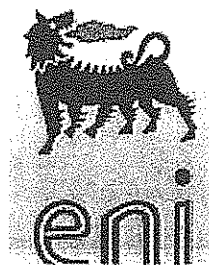
Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                    | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-----------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 13.040                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 29.915                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 17.218                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 125.148                    |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 120.740                    |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 119.137                    |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 179.331                    |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 69.267                     |
| UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST      | CARDARELLI ANGELO                    | 193.892                    |
| UBS (IRL) ETF PLC                       | CARDARELLI ANGELO                    | 3.032                      |
| UBS (IRL) ETF PLC                       | CARDARELLI ANGELO                    | 17.189                     |
| UBS (IRL) ETF PLC                       | CARDARELLI ANGELO                    | 11.944                     |
| UBS (LUX) EQUITY SICAV                  | CARDARELLI ANGELO                    | 7.080                      |
| UBS (LUX) EQUITY SICAV                  | CARDARELLI ANGELO                    | 396.719                    |
| UBS (LUX) SICAV 1                       | CARDARELLI ANGELO                    | 4.911                      |
| UBS (LUX) STRATEGY XTRA SICAV           | CARDARELLI ANGELO                    | 22.702                     |
| UBS (US) GROUP TRUST                    | CARDARELLI ANGELO                    | 85.011                     |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 336                        |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 289                        |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.232.417                  |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 82.242                     |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 19.723                     |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 28.649                     |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 769.374                    |
| UBS ETF                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 312.329                    |
| UBS ETF-UBS-ETF DJ EURO STOXX 50        | CARDARELLI ANGELO                    | 610.947                    |
| UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 70.764                     |
| UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.   |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/233 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

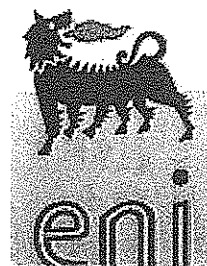
| NOME                                                         | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 1.596.650                  |
| UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA                           | CARDARELLI ANGELO                    | 72.261                     |
| UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 556.303                    |
| UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 40.224                     |
| UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD                         | CARDARELLI ANGELO                    | 149.502                    |
| UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES EUR                   | CARDARELLI ANGELO                    | 16.085                     |
| UBS GLOBAL SOLUTIONS - GLOBAL EQUITIES II EUR                | CARDARELLI ANGELO                    | 18.765                     |
| UBS IQ MSCI EUROPE ETHICAL ETF                               | CARDARELLI ANGELO                    | 1.739                      |
| UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF                   | CARDARELLI ANGELO                    | 1.503                      |
| UF 6 A ACT                                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 65.000                     |
| UFCW CONSOLIDATED PENSION FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 795                        |
| UKA-FONDS                                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 49.000                     |
| UMC BENEFIT BOARD, INC                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 53.800                     |
| UNION BANCAIRE PRIVEE                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 28.335                     |
| UNION BANCAIRE PRIVEE EUROPE SA                              | CARDARELLI ANGELO                    | 1.034.875                  |
| UNION GENERALE DE RETRAITE DES CADRES                        | CARDARELLI ANGELO                    | 1.778                      |
| UNION GENERALE DE RETRAITE/REPARTIT.                         | CARDARELLI ANGELO                    | 26.259                     |
| UNIPENSION INVEST FMBA EUROPÆISKE AKTIER                     | CARDARELLI ANGELO                    | 380.668                    |
| UNISUPER                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 45.641                     |
| UNIT NAT RELIEF AND WORKS AG FOR PALEST REF IN THE NEAR EAST | CARDARELLI ANGELO                    | 12.430                     |
| UNITED FOOD AND COMM WORK UNION LOCAL 152 RET MEAT PENS PL   | CARDARELLI ANGELO                    | 17.488                     |
| UNITED NATIONS, ON BEHALF OF UNITED NATIONS UNIVERSITY END F | CARDARELLI ANGELO                    | 36.000                     |
| UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR               | CARDARELLI ANGELO                    | 46.266                     |
| UNITED TECHNOLOGIES CORP. MASTER RETIREMENT TR               | CARDARELLI ANGELO                    | 77.025                     |
| UNITED TECHNOLOGIES CORPORATION EMPLOYEE SAVINGS PLAN        | CARDARELLI ANGELO                    | 171.442                    |
| UNIVERS CNP 1                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 121.348                    |
| UNIVERSAL INVESTMENT FUNDS                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 62.600                     |
| UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED    |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



81607/234

Stampa dell'elenco dei partecipanti

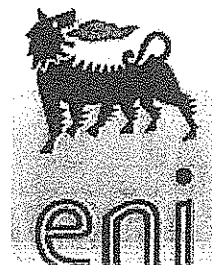
| NOME                                                        | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 16.894                     |
| UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 475.846                    |
| UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME                          | CARDARELLI ANGELO                    | 3.600.000                  |
| UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME                          | CARDARELLI ANGELO                    | 496.000                    |
| UNIVERSITY OF PITTSBURGH MEDICAL CENTER SYSTE               | CARDARELLI ANGELO                    | 32.136                     |
| UNIVEST                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 89.377                     |
| UPMC BASIC RETIREMENT PLAN MASTER TRUST                     | CARDARELLI ANGELO                    | 18.435                     |
| UPS GROUP TRUST                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 40.365                     |
| UPS GROUP TRUST                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 16.092                     |
| US RETIREMENT TRUST                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 4.192                      |
| USAA INTERNATIONAL FUND                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 979.258                    |
| USAA INTERNATIONAL FUND                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 491.087                    |
| UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS                               | CARDARELLI ANGELO                    | 370.368                    |
| VALERO ENERGY CORPORATION PENSION PLAN                      | CARDARELLI ANGELO                    | 152.918                    |
| VALIANT AKTIEN EUROP                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 45.689                     |
| VALIC COMPANY I - FOREIGN VALUE FUND                        | CARDARELLI ANGELO                    | 524.979                    |
| VALIC COMPANY I - GLOBAL STRATEGY FUND                      | CARDARELLI ANGELO                    | 177.112                    |
| VALIC COMPANY I - INTERNATIONAL EQUITIES FUND               | CARDARELLI ANGELO                    | 192.018                    |
| VALIC COMPANY I-INTERNATIONAL GROWTH I FUND                 | CARDARELLI ANGELO                    | 57.014                     |
| VALORATIONS                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 40.000                     |
| VALUEQUEST PARTNERS LLC                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 16.695                     |
| VAN ANDEL INSTITUTE                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 23.938                     |
| VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 4.185                      |
| VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND                       | CARDARELLI ANGELO                    | 9.420.248                  |
| VANGUARD ENERGY FUND                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 235.939                    |
| VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND                          | CARDARELLI ANGELO                    | 5.411.220                  |
| VANGUARD FID COMPANY EUROPEAN STOCK INDE                    | CARDARELLI ANGELO                    | 154.009                    |
| VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX US INDEX FUND                    |                                      |                            |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

81607/235 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli

Unica convocazione



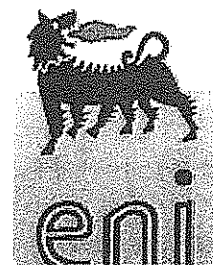
## Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                          | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                               | CARDARELLI ANGELO                    | 3.361.138                  |
| VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF    | CARDARELLI ANGELO                    | 7.354                      |
| VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF              | CARDARELLI ANGELO                    | 25.347                     |
| VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF                      | CARDARELLI ANGELO                    | 4.360                      |
| VANGUARD FUNDS PLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 65.566                     |
| VANGUARD FUNDS PLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 53.762                     |
| VANGUARD FUNDS PLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 167.666                    |
| VANGUARD FUNDS PLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 106.995                    |
| VANGUARD FUNDS PLC                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 4.389                      |
| VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX FUND         | CARDARELLI ANGELO                    | 10.216                     |
| VANGUARD INTERNATIONAL SHARE INDEX FUND                       | CARDARELLI ANGELO                    | 741.486                    |
| VANGUARD INV F ICVC-VANGUARD FTSE DEV EUROPE EX-UK EQ INDEX F | CARDARELLI ANGELO                    | 566.481                    |
| VANGUARD INV FDS ICVC-VANG FTSE DEV WOR LD EX - UK EQT IND FD | CARDARELLI ANGELO                    | 238.802                    |
| VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 2                          |
| VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 122.652                    |
| VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 108.549                    |
| VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC                               | CARDARELLI ANGELO                    | 17.806                     |
| VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND                  | CARDARELLI ANGELO                    | 68.917                     |
| VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND                  | CARDARELLI ANGELO                    | 49.038                     |
| VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND                  | CARDARELLI ANGELO                    | 17.781                     |
| VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND               | CARDARELLI ANGELO                    | 49.878                     |
| VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX                      | CARDARELLI ANGELO                    | 25.807.600                 |
| VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND                         | CARDARELLI ANGELO                    | 499.743                    |
| VANTAGEPOINT INTERNATIONAL FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 914.195                    |
| VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND                       | CARDARELLI ANGELO                    | 84.408                     |
| VAR INSURANCE PRODUCTS FUND OVERSEAS POR                      | CARDARELLI ANGELO                    | 169.000                    |
| VARIABLE PORTFOLIO-DFA INTER.VALUE FUND                       | CARDARELLI ANGELO                    | 826.848                    |
| VAVALLI VITO UMBERTO                                          |                                      | 3.800                      |

# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



81607/236

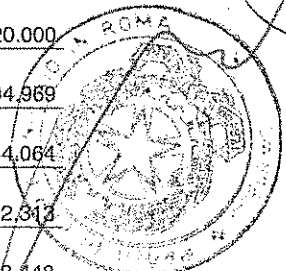
Unica convocazione

Stampa dell'elenco dei partecipanti

| NOME                                                                              | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
| VEBA PARTNERSHIP N LP .                                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 54.419                     |
| VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1                                         | CARDARELLI ANGELO                    | 197.620                    |
| VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 308.362                    |
| VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTEE                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 230.256                    |
| VICTORIAN SUPERANNUATION FUND                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 139.207                    |
| VICTORIAN SUPERANNUATION FUND                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 46.071                     |
| VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST                         | CARDARELLI ANGELO                    | 7.818                      |
| VICTORY GLOBAL EQUITY FUND                                                        | CARDARELLI ANGELO                    | 10.001                     |
| VILLIERS ALTO                                                                     | CARDARELLI ANGELO                    | 35.033                     |
| VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 26.566                     |
| VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 260.836                    |
| VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM .                                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 356.793                    |
| VOCATION MARCHE ARIANESPACE CONSEIL DE SURVEILLANCE DU FCP                        | CARDARELLI ANGELO                    | 2.625                      |
| VOL EMPL BEN ASS OF THE NON-REPR EMPL OF SOUT CAL EDISON CO                       | CARDARELLI ANGELO                    | 4.325                      |
| VOYA EURO STOXX 50INDEX PORTFOLIO                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 567.637                    |
| VOYA GLOBAL EQUITY DIVIDEND ANDPREMIUM OPPORTUNITY FUND                           | CARDARELLI ANGELO                    | 532.987                    |
| VOYA INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND EQUITY INCOME FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 9.922                      |
| VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO                                                | CARDARELLI ANGELO                    | 267.724                    |
| VY TEMPLETON FOREIGN EQUITY PORTFOLIO                                             | CARDARELLI ANGELO                    | 680.187                    |
| VY TEMPLETON GLOBAL GROWTH PORTFOLIO                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 115.691                    |
| Veritas Global Equity Income Fund                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 4.220.000                  |
| WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.004.969                  |
| WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 2.244.064                  |
| WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD                                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 72.313                     |
| WELL TC NAM CONTRARIAN VALUE PORTFOLIO                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 113.448                    |
| WELLING TRUST COMP NAT ASSOC MULITP COMM                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 1.541.734                  |
| WELLINGTON GL RES EQ PTFO ATTN SIJIA CHEN MACQUARIE INVESTMENT MANAGEMENT LIMITED |                                      |                            |

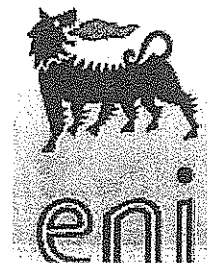
*Manca*

*me*



# 81607/237 ASSEMBLEA ORDINARIA 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

## Stampa dell'elenco dei partecipanti

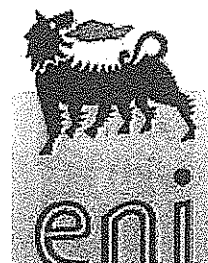
| NOME                                                                     | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 7.177                      |
| WELLINGTON MANAGEMENT PORTFOLIOS (LUX) IV SICAV-FIS-GL MULT-AS TARRET PF | CARDARELLI ANGELO                    | 6.649                      |
| WELLINGTON MANAGNT PORTFOLIOS GLOB RESEA                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 61.226                     |
| WELLINGTON MGMT PTF KY-DIVERSIFIED INFLATION HEDGES PTF-Q INV            | CARDARELLI ANGELO                    | 158.546                    |
| WELLINGTON TR CO, NAT ASS M. COMM.TR.FDS TR GL. NAT RES. PTF             | CARDARELLI ANGELO                    | 533.931                    |
| WELLINGTON TRUST COMP COMM TRUST INT OPP                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 152.532                    |
| WELLMARK INC. .                                                          | CARDARELLI ANGELO                    | 45.238                     |
| WELLMARK OF SOUTH DAKOTA INC .                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 20.920                     |
| WELLS FARGO ADVANTAGE INFLATION-PROTECTED BOND PORTFOLIO                 | CARDARELLI ANGELO                    | 32.056                     |
| WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 7.302                      |
| WELLS FARGO AND CO CASH BALANCEPLAN                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 345.219                    |
| WELLS FARGO AND CO CASH BALANCEPLAN                                      | CARDARELLI ANGELO                    | 32.497                     |
| WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR              | CARDARELLI ANGELO                    | 61.601                     |
| WELLS FARGO DIVERSIFIED INTERNATIONAL FUND                               | CARDARELLI ANGELO                    | 59.912                     |
| WELLS FARGO GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITY FUND                             | CARDARELLI ANGELO                    | 50.000                     |
| WELLS FARGO GLOBAL LONG/SHORT FUND                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 10.356                     |
| WELLS FARGO INTERNATIONAL EQUITY FUND                                    | CARDARELLI ANGELO                    | 706.721                    |
| WELLS FARGO VT INTERNATIONAL EQUITY FUND                                 | CARDARELLI ANGELO                    | 520.255                    |
| WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO                      | CARDARELLI ANGELO                    | 247.150                    |
| WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUT PENS FD                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 550.586                    |
| WEST YORKSHIRE PENSION FUND                                              | CARDARELLI ANGELO                    | 500.000                    |
| WESTERN METAL INDUSTRY PENSION                                           | CARDARELLI ANGELO                    | 60.342                     |
| WESTMINSTER ARTEMIS GLOBAL ENERGY FUND                                   | CARDARELLI ANGELO                    | 106.581                    |
| WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST                                  | CARDARELLI ANGELO                    | 123.345                    |
| WHEATON COLLEGE TRUST COMPANY, N.A AS TRUSTEE OF THE WHEATON             | CARDARELLI ANGELO                    | 45.425                     |
| WHEELS COMMON INVESTMENT FUND                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 73.789                     |
| WHEELS COMMON INVESTMENT FUND                                            | CARDARELLI ANGELO                    | 54.970                     |
| WHOLESALE GLOBAL EQUITY INDEX FUND                                       |                                      |                            |



# ASSEMBLEA ORDINARIA

## 12 MAGGIO 2016

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



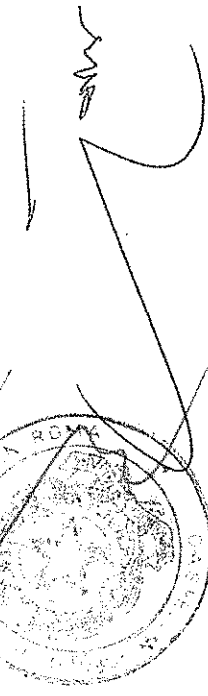
Unica convocazione

81607/238

Stampa dell'elenco dei partecipanti

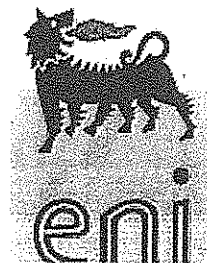
| NOME                                                           | DELEGATO<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------|
|                                                                | CARDARELLI ANGELO                   | 14.843                     |
| WHOLESALE UNIT TRUST GLOBAL SHARES F 3                         | CARDARELLI ANGELO                   | 13.294                     |
| WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOB INDEX SHS                       | CARDARELLI ANGELO                   | 63.144                     |
| WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL                                      | CARDARELLI ANGELO                   | 7.980                      |
| WILLIAM BEAUMONT HOSPITAL EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN           | CARDARELLI ANGELO                   | 14.068                     |
| WILMINGTON MULTI-MANAGER INTERNATIONAL FUND                    | CARDARELLI ANGELO                   | 12.627                     |
| WILMINGTON TRUST RETIREMENT AND INST SER CO COLLECTIVE INV TR  | CARDARELLI ANGELO                   | 136.400                    |
| WILSHIRE INSTITUTIONAL MASTER FUND SPC                         | CARDARELLI ANGELO                   | 2.300                      |
| WINDWISE SEEDING FUND SPC, LTD                                 | CARDARELLI ANGELO                   | 7.117                      |
| WISCONSIN PUBLIC SERVICE CORPORATION MASTER WELFARE BENEFIT TR | CARDARELLI ANGELO                   | 31.900                     |
| WISDOMTREE DEFA EQUITY INCOME FUND                             | CARDARELLI ANGELO                   | 242.479                    |
| WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND          | CARDARELLI ANGELO                   | 9.714                      |
| WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND          | CARDARELLI ANGELO                   | 122.051                    |
| WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND                          | CARDARELLI ANGELO                   | 2.145                      |
| WISDOMTREE GLOBAL EX-U.S. HEDGED DIVIDEND FUND                 | CARDARELLI ANGELO                   | 1.500                      |
| WISDOMTREE GLOBAL HIGH DIVIDEND FUND                           | CARDARELLI ANGELO                   | 17.623                     |
| WISDOMTREE GLOBAL NATURAL RESOURCES FUND                       | CARDARELLI ANGELO                   | 18.217                     |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL DIVIDEND EX-FINANCIALS FUND           | CARDARELLI ANGELO                   | 306.786                    |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND                           | CARDARELLI ANGELO                   | 332.123                    |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL HEDGED EQUITY FUND                    | CARDARELLI ANGELO                   | 2.378                      |
| WISDOMTREE INTERNATIONAL LARGE CAP DIVIDEND FUND               | CARDARELLI ANGELO                   | 271.581                    |
| WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY                       | CARDARELLI ANGELO                   | 61.526                     |
| WITAN INVESTMENT TRUST PLC                                     | CARDARELLI ANGELO                   | 49.200                     |
| WITAN INVESTMENT TRUST PLC                                     | CARDARELLI ANGELO                   | 229.000                    |
| WM KNIGHT                                                      | CARDARELLI ANGELO                   | 7.729                      |
| WM POOL EQUITIES TRUST NO 20                                   | CARDARELLI ANGELO                   | 267.975                    |
| WM POOL EQUITIES TRUST NO. 40                                  | CARDARELLI ANGELO                   | 2.206                      |
| WM POOL-EQUITIES TRUST NO. 75                                  |                                     |                            |

*Handwritten signature*



81607/239 **ASSEMBLEA ORDINARIA**  
**12 MAGGIO 2016**

Segreteria Societaria - Ufficio Titoli



Unica convocazione

**Stampa dell'elenco dei partecipanti**

| NOME                                                  | DELEGATO/<br>VOTO PER CORRISPONDENZA | NUMERO DI AZIONI<br>TOTALE |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|
|                                                       | CARDARELLI ANGELO                    | 73.407                     |
| WORLD ALPHA TILTS NON-LENDABLE FUND B                 | CARDARELLI ANGELO                    | 1.369                      |
| WORLD INDEX OLUS SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND | CARDARELLI ANGELO                    | 35.164                     |
| WORLDVIEW INVESTMENT FUND EUROPE CORE EQUITY FUND     | CARDARELLI ANGELO                    | 63.600                     |
| WSSP INTERNATIONAL EQUITIES TRUST                     | CARDARELLI ANGELO                    | 30.986                     |
| WYOMING RETIREMENT SYSTEM                             | CARDARELLI ANGELO                    | 48.336                     |
| WYOMING RETIREMENT SYSTEM                             | CARDARELLI ANGELO                    | 35.320                     |
| WYOMING RETIREMENT SYSTEM                             | CARDARELLI ANGELO                    | 14.831                     |
| WYOMING RETIREMENT SYSTEM                             | CARDARELLI ANGELO                    | 43.713                     |
| ZACCAGNINO RAFFAELE                                   |                                      | 500                        |
| henderson gartmore fund                               | CARDARELLI ANGELO                    | 2.252.304                  |

**TOTALI PARTECIPANTI** n° **3.169** azionisti, per un numero totale di azioni pari a **2.143.266.205**

*Moraglio Enzo*

*[Signature]*



ALLEGATO "B"  
ROGITO 22006

Assemblea Ordinaria di Eni SpA 12 maggio 2016  
Risposte a domande pervenute prima dell'Assemblea  
ai sensi dell'art. 127-ter d.lgs. n.58/1998

81607/240

**Temi trasversali**

- **Acquisizione blocco esplorativo OPL245 in Nigeria**
- **Indagine Val d'Agri**

**Marco Bava**

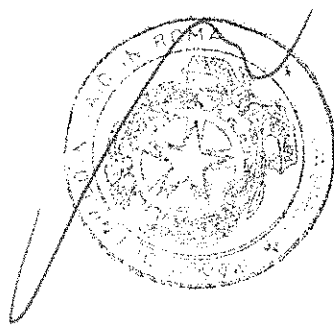
**Mario Croce**

**Fondazione Culturale Responsabilità Etica**

**Marinella Garino**

**Tommaso Marino**

**Vito Umberto Vavalli**



81607/241



**Acquisizione blocco esplorativo OPL 245 in Nigeria – domande pervenute dagli azionisti  
Fondazione Culturale Responsabilità etica, Marco Bava e Tommaso Marino**

1. Al momento, è in corso un'indagine della SEC sul caso OPL? Eni è stata contattata dalla SEC sul caso OPL 245?
2. Eni ha corrisposto 500.000 euro per una "commissione di partecipazione" a Energy Venture Partners nel mese di maggio 2010 nell'ambito delle negoziazioni per il giacimento OPL 245. Questa normale commissione è stata corrisposta da Eni per accedere a tali data room? L'Indagine Pepper Hamilton ha sollevato preoccupazioni in merito a tale pagamento? Se sì, quale ulteriore azione è stata intrapresa dalla società?

**Risposta domande 1-2**

Eni, dopo avere appreso dell'esistenza di un'indagine in corso presso la Procura di Milano, nel luglio 2014 ha preso contatto con le competenti autorità americane (SEC e DoJ) per avviare un'informativa volontaria sul tema, nella prospettiva della massima collaborazione e trasparenza.

In tale contesto, l'Organismo di Vigilanza ed il Collegio Sindacale di Eni hanno deliberato il conferimento di un incarico congiunto ad uno studio legale internazionale esperto in Corporate Investigations, Pepper Hamilton LLP, affinché, previa informativa all'autorità giudiziaria, fosse espletata una verifica indipendente di natura forense sulla vicenda.

Lo studio legale Pepper Hamilton ha inviato i risultati dell'investigation alle Autorità americane ed italiane. All'esito delle attività non sono emerse evidenze di condotte illecite in relazione alla transazione di Eni e Shell con il governo nigeriano del 2011 per l'acquisizione della licenza.

Inoltre, nel corso del 2015 è stato effettuato anche un supplemento di analisi relativo alla "financial review" già espletata, al fine di garantire la più completa trasparenza e cooperazione e dialogo continuo con le autorità competenti. I legali americani, completato l'approfondimento, hanno confermato gli esiti delle indagini già effettuate e hanno concluso che non sono state identificate prove di pagamenti diretti o indiretti da eni o persone di eni a funzionari del governo nigeriano, relativamente all'acquisizione di OPL 245.



81607/202

3. All'Assemblea generale degli azionisti di Eni del 2015, la società ha rivelato di aver condotto un'indagine interna sul caso OPL 245 tramite uno studio legale americano che è stato recentemente citato nei procedimenti giudiziari britannici come Pepper Hamilton (di seguito l'"Indagine Pepper Hamilton"). Sono stati interrogati tutti i dirigenti di Eni coinvolti nell'affare? Sono state interrogate anche le persone fisiche coinvolte nelle negoziazioni per conto di Shell, Malabu e il Governo federale?
4. L'Indagine Pepper Hamilton ha seguito le regole del Codice di procedura penale in materia di "Indagini difensive" (art. 391 e 391 ter del Codice di procedura penale)?

**Risposta alle domande 3-4**

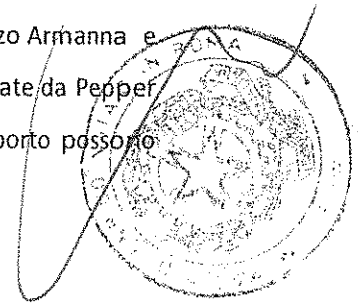
Nel corso della verifica indipendente, i legali dello studio Pepper Hamilton hanno intervistato i dipendenti eni che, all'epoca dei fatti, svolgevano un ruolo nell'attività negoziale. Ovviamente questi colloqui non hanno riguardato coloro per cui è nota l'iscrizione nel registro degli indagati presso la Procura di Milano, al fine di non interferire con l'attività di indagine della magistratura. Trattandosi di una verifica interna indipendente su base volontaria non è stato necessario fare riferimento alle norme del codice di procedura penale che disciplinano le investigazioni difensive.

5. L'Indagine Pepper Hamilton ha richiesto l'accesso a fonti informative oltre al personale Eni, alla documentazione ufficiale Eni e ai documenti delle controversie legali statunitensi e di Londra con intermediari nell'affare?
6. L'Indagine Pepper Hamilton ha avuto accesso ai messaggi di testo, alle informazioni bancarie e alle intercettazioni, cui i pubblici ministeri britannici hanno fatto riferimento nel recente caso di sequestro che congelava i proventi del pagamento di Eni per il giacimento OPL 245?

**Risposta domande 5-6**

Ai consulenti esterni è stata fornita tutta la documentazione dagli stessi richiesta e nella disponibilità della società, ivi inclusa quella relativa al sequestro di un conto bancario presso la NatWest Bank di Londra, rispetto al quale ricordiamo che Eni e le due persone fisiche coinvolte hanno evidenziato la propria estraneità.

7. La società accetta che l'applicazione della legge possa avere accesso a maggiori fonti di informazioni rispetto all'Indagine Pepper Hamilton?
8. Se personale chiave Eni come Claudio Descalzi, Roberto Casula, Paolo Scaroni, Vincenzo Arhanna e altre figure importanti quali Dan Etete o Luigi Bisignani non sono state interrogate da Pepper Hamilton e non hanno avuto accesso alle prove documentali chiave, i risultati del rapporto possono



81607/243



dirsi attendibili? Se la risposta è no, le dichiarazioni del consiglio alla stampa e alle precedenti assemblee degli azionisti possono essere interpretate come attendibili?

**Risposta domande 7-8**

Considerato che l'indagine delle Autorità riguarda anche esponenti di rilievo della società, il CDA di Eni ha ritenuto opportuno incaricare un primario studio legale americano di propria fiducia, indipendente dal management e dalle strutture legali interne, di verificare la correttezza dei processi e delle attività poste in essere dalla società. Lo studio legale ha recentemente concluso la sua analisi ed è stata confermata, in modo limpido, l'adequatezza dei flussi informativi ricevuti dal consiglio e dal comitato controllo e rischi, delle analisi svolte dagli altri consulenti della società, delle misure adottate dalla società e della strategia difensiva seguita.

9. Eni era consapevole della presenza di Aliyu Abubakar nell'operazione per il giacimento OPL 245? Il Sig. Abubakar era presente durante le riunioni con il personale Eni, nel corso delle negoziazioni per il giacimento OPL 245? L'Indagine Pepper Hamilton ha esaminato la consapevolezza della società in merito al coinvolgimento del Sig. Abubakar, data l'accusa avanzata dai pubblici ministeri della corte britannica secondo cui le società del Sig. Abubakar avrebbero ricevuto 523 milioni di dollari in proventi dall'affare OPL 245 e che avrebbero agito, a quanto si dice, da "prestanome di Goodluck Jonathan"?

**Risposta**

Come risulta nel Report di Pepper Hamilton, Aliyu Abubakar avrebbe partecipato, come advisor di Malabu, ad uno degli incontri nel novembre 2010, prima che venisse avviata la trattativa finale con il coinvolgimento diretto del Governo nigeriano, a cui non risulta abbia preso parte.

10. Nel 2014, nelle risposte scritte alle domande dell'Assemblea generale degli azionisti e nelle risposte verbali rilasciate dal Sig. Scaroni, Eni ha dichiarato che "riguardo a Dan Etete in Malabu non sono state riscontrate prove evidenti durante i controlli preliminari condotti dall'ufficio legale di Eni ai sensi delle procedure anti corruzione, in particolar modo in relazione alla sua connessione con la società". L'Indagine Pepper Hamilton ha similmente scoperto che la società non aveva "alcuna prova" del coinvolgimento di Dan Etete a Malabu?
11. Inoltre, nelle risposte scritte del 2014 la società ha dichiarato che: "In seguito all'assegnazione del giacimento, il pagamento del prezzo pattuito fu effettuato al Governo della Nigeria su un conto presso terzi del Governo con una banca internazionale. Si trattava di una condizione per il pagamento al Governo che garantiva la risoluzione di qualsivoglia controversia o procedimento che coinvolgesse il

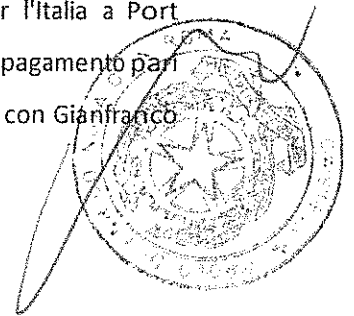


81607/244

giacimento in relazione ai termini e alle condizioni rispetto ai quali Eni non era evidentemente coinvolta. Ciò non ha escluso la possibilità di pagamenti di regolamento, rispetto ai quali Eni non era assolutamente coinvolta, da parte del Governo della Nigeria a Malabu, come compensazione per la rinuncia da parte di quest'ultima alle numerose pretese in sospeso sul giacimento OPL 245, alla compensazione richiesta e, quindi, a qualsivoglia diritto sul giacimento. Per Eni, l'unica cosa che contava era che il contratto doveva avere effetto relativamente al trasferimento di diritti senza alcuna controversia o procedimento, ivi inclusa l'attuale controversia tra il Governo nigeriano, Shell e Malabu".

A dicembre 2015, un giornalista de Il Sole 24 Ore e Global Witness pubblicò le bozze di un contratto di deposito fiduciario (escrow agreement) discusse e scritte da Eni e Shell, nonché i verbali redatti dai Dirigenti Eni durante le riunioni, in cui Eni, Shell e Malabu avevano collettivamente negoziato un'operazione commerciale per il giacimento OPL 245 e un prezzo di vendita de facto da corrispondere a Malabu. Eni accetta che questo provi il suo "coinvolgimento" nel pagamento a Malabu?

12. L'Indagine Pepper Hamilton ha dimostrato che Eni era consapevole che il Governo federale della Nigeria avrebbe usato il totale dei fondi corrisposti da Eni e Shell, pari a 1,092 miliardi di dollari, per pagare Malabu? L'Indagine Pepper Hamilton ha rilevato dunque che Eni era effettivamente "coinvolta" nel pagamento a Malabu, contrariamente alle suddette dichiarazioni di Eni fatte agli azionisti?
13. L'Indagine Pepper Hamilton ha rilevato il motivo del pagamento per il giacimento OPL 245 su un conto presso terzi e non sul conto della Federazione nigeriana come previsto dalla Costituzione nigeriana? Il pagamento è stato effettuato deliberatamente su un conto presso terzi per consentire il pagamento a Malabu?
14. Eni ammette di aver fornito informazioni erranee agli azionisti tramite le sue dichiarazioni sul giacimento OPL 245 citate precedentemente e altrove?
15. Chi è responsabile di aver scritto le suddette dichiarazioni presumibilmente non corrette agli investitori? Che azione è stata intrapresa per impedire il ripetersi di tale incidente?
16. All'epoca, Eni era consapevole del fatto che Gianfranco Falcioni, Vice-console per l'Italia a Port Harcourt, a quel tempo, era coinvolto nell'operazione o nella distribuzione del suo pagamento pari a 1,092 miliardi di dollari? L'esecutivo di Eni ha mai parlato dell'operazione OPL 245 con Gianfranco Falcioni? L'Indagine Pepper Hamilton ha esaminato tali questioni?



81607/245



**Risposta domande 10-16**

Ribadiamo che Shell ed Eni hanno sottoscritto accordi unicamente con il Governo Federale Nigeriano ed hanno versato il corrispettivo per la licenza, libera da qualsiasi onere e disputa, su un conto vincolato intestato al Governo Federale Nigeriano. Shell ed Eni non hanno sottoscritto alcun accordo commerciale con Malabu. Eni non si è avvalsa di alcun intermediario nell'esecuzione della transazione e nessun pagamento è stato effettuato da eni alla società Malabu.

17. A due precedenti Assemblee generali degli azionisti è stato chiesto a Eni di confermare o meno se il Sig. Descalzi fosse al telefono con il Sig. Bisignani durante un momento critico delle negoziazioni per il giacimento OPL 245, come riferito dai media italiani. Eni rifiutò di rispondere. Da allora, è stato presumibilmente confermato che al telefono era sicuramente il Sig. Descalzi, anche da parte della società che, alla fine del 2010, dichiarò "Luigi Bisignani, tramite la segreteria di Paolo Scaroni, entrò in contatto con Claudio Descalzi. Vi furono due, massimo tre telefonate senza alcuno sviluppo sostanziale". Il Sig. Descalzi fornirà agli azionisti una spiegazione riguardo al contenuto delle conversazioni tra il Sig. Descalzi e il Sig. Bisignani? Perché il Sig. Descalzi ha ritenuto accettabile parlare dell'operazione commerciale della società con il Sig. Bisignani? All'epoca, il Sig. Descalzi informò l'ufficio legale di Eni del suo contatto con il Sig. Bisignani?
18. E' vero che Bisignani mobilita Scaroni; che Scaroni lo mette in contatto con l'allora suo braccio destro, attuale amministratore delegato Claudio Descalzi e che praticamente apre le porte di questo mediatore sponsorizzato da Bisignani?
19. E' vero che la mediazione era passaggio in più imposto, voluto da Bisignani e accettato da Scaroni quindi una cosa assolutamente che non aveva motivo di esistere se non quello che Bisignani stesso dice alla procura di Napoli, quando viene deposto e cioè di lucrare su questo affare?

**Risposta domande 17-19**

Eni nel 2009, nella primissima fase della trattativa di acquisizione dell'asset, negoziava tramite gli advisor finanziari e legali di Malabu (tra cui la società EVP del sig. Obi che aveva il mandato esclusivo a negoziare da Malabu).

In questa fase, Luigi Bisignani, a fine 2010, quando le negoziazioni erano in stallo, tramite la segreteria di Paolo Scaroni prese contatto con Claudio Descalzi. Ci furono due, al massimo tre, telefonate senza sostanziale seguito. Prova ne è, infatti, che le negoziazioni tra eni e Malabu non andarono a buon fine per vari motivi, tra cui una non chiara situazione degli azionisti di Malabu.

20. Secondo il quotidiano italiano "La Repubblica", il 7 aprile 2016 il pubblico ministero di Milano ha interrogato l'ex manager Eni, Vincenzo Armanna, sul caso OPL 245. A quanto si dice, il





81607/246

Sig. Armanna dichiarò che 200 milioni di dollari erano stati "ritrasferiti" per la "remunerazione dei top manager e dei dirigenti di Eni" nonché degli intermediari Bisignani e Di Nardo. Quale indagine ha intrapreso la società per accertare se uno o più dei loro dipendenti, ivi inclusi i dirigenti Sig. Descalzi, Sig. Scaroni o Sig. Casula, sono stati i beneficiari di alcuni importi "ritrasferiti"?

**Risposta**

**Premesso che non commentiamo le notizie stampa che riguardano un'indagine in corso, ricordiamo che Vincenzo Armanna non è più dipendente eni dal 2013 e risulta indagato nell'ambito della vicenda OPL 245 dalla Procura di Milano.**

21. I funzionari di Eni sono stati interrogati dalla Commissione in materia di reati economici e finanziari nigeriana in relazione all'indagine sull'operazione OPL 245? Il Sig. Descalzi e il Sig. Casula si renderanno disponibili per l'interrogatorio?

**Risposta**

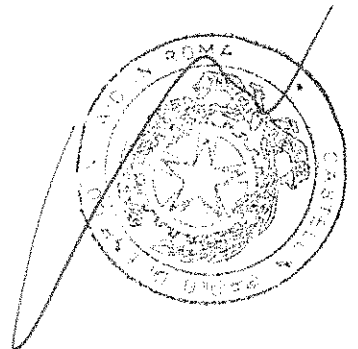
**Come comunicato nella relazione finanziaria annuale 2015, in data 5 aprile 2016, la società controllata NAE ha ricevuto da parte dell'EFCC nigeriana (Economic and Financial Crime Commission) una convocazione al fine di acquisire informazioni nell'ambito di un'indagine avviata dall'autorità sulla concessione OPL 245. L'MD della NAE si è reso disponibile per fornire tutte le informazioni richieste.**

22. Come valuta Eni il rischio di procedimenti penali nei confronti della società e dei suoi dirigenti in relazione al caso OPL 245? Che rischio prevede Eni in relazione alla revoca della licenza OPL 245 o ad altre penali imposte alla società in Nigeria? Che effetto avrebbe una revoca sulla possibilità di Eni di sostituire le sue riserve? La società ha dei fondi contro il rischio di penali o di sequestro di beni?

**Risposta**

**Al momento non sono iscritte a libro riserve certe associate agli asset della concessione OPL245, ma solo riserve probabili e possibili. Nel piano strategico 2016-2019 è prevista una promozione di riserve certe a seguito del FID, in un anno successivo al 2016; la quota di promozione prevista non è tale da incidere, qualora venisse a mancare, in maniera significativa sul rimpiazzo riserve previsto.**

**Eni non ha ritenuto di prevedere degli accantonamenti a fondo rischi in bilancio.**



81607/247



23. Conoscete la denuncia di Re:Common e Global Witness di Londra, una grandissima organizzazione che si occupa di corruzione internazionale. L'oggetto: la licenza per andare a vedere se c'è petrolio sotto quest'area di mare al largo delle coste nigeriane che si chiama Opl 245. Protagonisti: i vertici di Eni, di ieri e di oggi, che comprano, e l'ex ministro del petrolio nigeriano Etete, con la sua società Malabu, che vende. E in mezzo i mediatori: il nostro Bisignani, il finanziere Di Nardo, e invece Obi, che è un altro faccendiere nigeriano. Il prezzo pagato da Eni: 1 miliardo e 92 milioni di dollari. Da qui poi ognuno sembra pretendere la sua parte. Ora, va bene che siamo in Nigeria, ma un privato può vendere l'uso di un pezzo di mare? Questa storia esce dal palazzo dell'Alta Corte di Giustizia nel cuore della City, a Londra. E si sospetta essere una delle più grosse tangenti mai pagate al mondo: circa un miliardo di dollari. Nel 2012 si celebra il processo per dirimere una disputa tra due società straniere, la Malabu Oil del ex ministro del petrolio della Nigeria Dan Etete, e una società delle British Virgin Islands, la Energy Venture Partners, di un uomo d'affari nigeriano, Emeka Obi. Il mediatore nigeriano Obi ha fatto causa alla Malabu di Dan Etete perché sosteneva di dover avere 200 milioni di dollari, per la sua mediazione nella trattativa per la vendita della licenza del blocco petrolifero OPL 245. Per il suo lavoro la Corte gli riconosce la cifra stratosferica di 110 milioni di dollari. A comprare è l'Eni, all'epoca guidata da Paolo Scaroni, che nel 2011 paga oltre 1 miliardo di dollari la licenza per esplorare i fondali al largo dalle coste nigeriane. Quello che nessuno poteva immaginare è che durante il procedimento inglese vengono ricostruiti tutti i particolari della trattativa, e spunta anche il nome di Luigi Bisignani.

Il blocco petrolifero in questione si chiama Opl245 e la storia è intricata: nelle carte del processo inglese c'è l'ex ministro del Petrolio nigeriano che dichiara che i 200milioni di dollari, voluti dall'intermediario Obi, sono il frutto di una possibile corruzione che vede coinvolti Scaroni, Descalzi, e due manager Eni operativi in Nigeria, Roberto Casula e Vincenzo Armanca. 200 milioni di dollari sarebbero gli extra che i manager italiani avrebbero dovuto intascare. Il nome di Bisignani che parla di petrolio nigeriano salta fuori mentre è intercettato dalla procura di Napoli per un'altra vicenda: la P4 per la quale patteggerà una pena di un anno e sette mesi.

24. E' vero che l'Eni dunque rifiuta la trattativa diretta e il 24 febbraio 2010, firma un accordo confidenziale con Obi per trattare la vendita della concessione attraverso la Energy Venture Partner, una società di facciata creata alle British Virgin Islands da Obi che di fatto nascondeva gli interessi di Obi e dei suoi sponsor italiani che sono quelli che manovrano da dietro le quinte trattando direttamente con Claudio Descalzi?
25. E' vero che la lettera di espressione d'interesse di Eni per l'OPL 245, viene spedita, qualche mese prima di firmare l'accordo confidenziale, all'attenzione di Emeka Obi, presso la sede però di un'altra società, la Eleda Capital Partners, al terzo piano di questo indirizzo di Londra che, a quanto pare, è riconducibile sempre a Obi?
26. E' vero che nelle società che si sono spartite gli 800 milioni di dollari, arrivati dalla casse dell'Eni, compare quasi sempre il nome di Aliyu Abubakar una persona misteriosa, è l'uomo che mette a posto



81607/268

le cose per il governo e per le compagnie: la commissione contro i crimini finanziari lo chiama Mr Corruption?

**Risposta domande 23-26**

Nel mese di aprile 2011 eni, tramite una sua società controllata, la Nigerian Agip Exploration Limited ("NAE"), ha concluso, insieme con Shell, un'operazione di acquisto della partecipazione del 100% di una licenza petrolifera di grande valore, la Oil Prospecting License 245 (la "OPL 245"), situata nelle acque territoriali nigeriane.

Fino al 2011 questo asset è stato oggetto per diversi anni di un annoso contenzioso tra Shell, la società locale Malabu ed il Governo Federale Nigeriano, riguardante la titolarità dello stesso.

E' da premettere che il 29 aprile 1998 il Governo federale nigeriano aveva assegnato la concessione di prospezione di idrocarburi n. 245 alla società Malabu, nell'ambito di un programma volto allo sviluppo delle capacità tecniche ed economiche delle società locali (promosso nel 1994 dallo stesso Governo nigeriano).

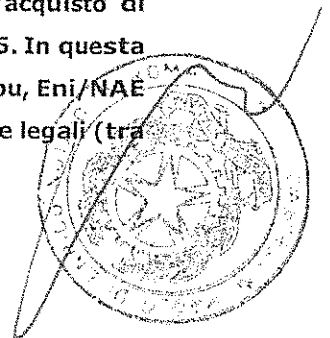
Tuttavia, l'OPL 245 non avrebbe potuto essere oggetto di concreto sviluppo senza il supporto tecnico e finanziario di uno o più operatori petroliferi internazionali. Per tale ragione, il 30 marzo 2001 Malabu e Shell Nigeria Ultra Deep Limited (SNUD), società appartenente al gruppo Shell, sottoscrissero una lettera di intenti, in forza della quale una partecipazione pari al 40% del capitale sociale di Malabu avrebbe dovuto essere ceduta a SNUD.

Pochi mesi dopo la sottoscrizione di tale accordo, l'assegnazione dell'OPL 245 in favore di Malabu fu, tuttavia, revocata dal Governo nigeriano e ci fu una nuova licenza assegnata proprio a SNUD.

La revoca e la conseguente riassegnazione a SNUD furono contestate da Malabu. A seguito del contenzioso così instauratosi con il Governo Federale nigeriano, il 30 novembre 2006 Malabu e il Governo sottoscrissero un accordo transattivo per effetto del quale l'OPL 245 venne riassegnata a Malabu.

Tale accordo transattivo divenne, a sua volta, oggetto di contestazione da parte di SNUD che, a partire dagli inizi del 2007, intraprese diverse azioni legali - sia nei confronti del Governo nigeriano sia nei confronti di Malabu - per l'accertamento della titolarità dell'OPL 245.

E' in questo contesto che nel dicembre 2009 Eni/NAE venne invitata da advisor finanziari internazionali di Malabu, a manifestare il proprio interesse a partecipare all'acquisto di una partecipazione pari al 40% dei diritti e degli obblighi derivanti dall'OPL 245. In questa prima fase delle trattative per l'acquisto di parte della licenza Opl 245 da Malabu, Eni/NAE negoziava con Malabu tramite il suo rappresentante e i suoi advisor finanziari e legali (tra cui la società EVP del sig Obi che aveva il Mandato a negoziare da Malabu).



81607/249



L'Exploration & Production Division del gruppo eni avviò un primo processo di valutazione dell'asset. Anche tenuto conto delle risultanze del processo di valutazione di cui sopra, eni/NAE fece pervenire, nello stesso mese di dicembre 2009, una prima manifestazione di interesse.

A seguito dell'intervenuta direttiva presidenziale di annullamento dell'assegnazione dell'OPL 245 a SNUD e al conseguente riconoscimento di Malabu come unico licence holder, nel luglio 2010 l'oggetto del predetto acquisto si trasformò nell'acquisizione dell'intera titolarità dell'OPL 245.

Nonostante l'intervenuta direttiva presidenziale, eni/NAE ritenne, tuttavia, opportuno verificare - in considerazione delle annose dispute sulla titolarità dell'OPL 245 - la disponibilità di Shell a partecipare all'operazione. Anche le autorità nigeriane furono informate dell'interesse di eni/NAE ad acquisire una partecipazione nell'OPL 245, ma solo d'intesa con Shell e a fronte del loro consenso.

Le trattative, tuttavia, si chiusero alla fine di ottobre 2010 senza che si fossero definiti gli accordi contrattuali in parola, da una parte per disaccordo sui termini economici dell'operazione, dall'altra per mancato soddisfacimento di talune condizioni ritenute essenziali da eni/NAE (tra cui quella relativa all'identità del beneficial owner effettivo di Malabu).

In seguito, il deal fu fatto da Eni e Shell con il governo nigeriano che ha emesso una nuova licenza per l'OPL 245. In questa fase EVP e Obi non parteciparono più alle negoziazioni. Nel nuovo deal fu il governo a farsi carico della chiusura transattiva dei contenziosi con Shell e Malabu e della cancellazione della licenza OPL 245 precedente concessa a Malabu. Eni e Shell firmarono accordi solo con il governo nigeriano e pagarono il governo su un suo conto corrente. Il governo nigeriano pagò poi Malabu utilizzando i soldi ricevuti da Eni e SHELL per avere il suo assenso necessario a cancellare la precedente licenza (fatto necessario per rilasciare la nuova licenza destinata a Eni e Shell), i flussi finanziari successivi sono di fatto non riconducibili a Eni e Shell, che ne sono estranei.

27. Cosa intendete fare visto che lo scorso anno il Parlamento nigeriano ha chiesto al governo Goodluck di ritirare la licenza a Eni e a Shell, sulla base dei lavori di una commissione parlamentare creata ad hoc che ha indagato la vicenda e Leo Ogor ne è stato il presidente visto, non c'è stata nessuna gara d'appalto, ma l'Eni è diventata la principale beneficiaria della licenza insieme alla Shell?

#### Risposta

Ribadiamo che Eni non commenta le notizie stampa che riguardano un'indagine in corso, al fine di salvaguardare l'attività delle diverse Autorità giudiziarie che stanno indagando.



81607/250

Eni

**Indagine Val d'Agri - domande pervenute dagli azionisti Marco Bava e Tommaso Marino**

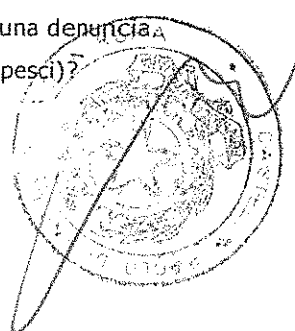
**a) Marco Bava**

1. Da anni richiedo in queste domande scritte se fate smaltimento irregolare di rifiuti e voi avete risposto di no. Recentemente è emerso che è stato fatto con gli olii di Viggiano per cui avete dato false comunicazioni sociali. Chi è responsabile di tutto ciò? come mai è successo che le quantità di acque miste a veleni reiniettate illecitamente nel terreno sono state, secondo il Noe, pari a 854.101 tonnellate solo fra settembre 2013 e settembre 2014 - Secondo la procura tutto avveniva con la consapevolezza dell'Eni e con la disattenzione sia dell'Arpa regionale che dell'assessorato all'ambiente...?

**Risposta**

Il Centro Olio di Viggiano ha sempre gestito i rifiuti oggi oggetto di accertamento nel procedimento penale di Potenza nel pieno rispetto della normativa ambientale e mineraria. I rifiuti liquidi su cui la Procura sta indagando non contengono veleni. Sono acque separate dall'olio grezzo e dal gas Naturale con cui viene estratta dal giacimento a oltre 4.000 metri di profondità. Dette acque, proprio perché provengono dalla Natura, in Natura possono essere reimmesse - mediante la pratica della reiniezione - secondo quanto consentito dal codice dell'ambiente. La reiniezione delle acque di giacimento, infatti, è riconosciuta a livello mondiale come la Best Practice che non crea alcun impatto per l'ambiente: viene ricollocata a 4.000 metri di profondità dell'acqua priva di idrocarburi liquidi e gassosi. L'attività di reiniezione è condotta nel rispetto di stringenti prescrizioni ambientali formulate dalla regione Basilicata e sotto il diretto controllo di ARPA Basilicata che verifica il rispetto dei limiti imposti e la regolarità dell'attività con sopralluoghi e accertamenti in sito.

2. Avete contribuito a nascondere quello che sapevano tutti da anni su quelle colline incantate della Val d'Agri, bucherellate da decine di pozzi di petrolio, che quel puzzo di zolfo poteva non essere salutare. Ma lo avevano preso per pazzo il poliziotto, Giuseppe Di Bello, che per primo denunciò che i veleni di scarto dell'oro nero lucano non venivano trattati da rifiuti pericolosi, come nel resto del mondo civile, ma finivano, in parte, in miasmi esalati in grandi fiammate o nei ruscelli e nelle acque di falda che irroravano il lago del Pertusillo il più grande rubinetto di acqua potabile a disposizione della Puglia e di una parte della Campania e della Basilicata. A migliaia morivano i pesci e nessuno credeva che fosse il caldo, come veniva detto dall'alto. Eppure Di Bello, un eroe per gli ambientalisti lucani, che mostrava analisi in cui i limiti di idrocarburi erano molto al di sopra dei limiti, si beccò una denuncia per procurato allarme (trasformata in rivelazione di segreto d'ufficio, dopo la moria dei pesci)?



11

81607/251



#### Risposta

Studi indipendenti conferiti a primari esperti nazionali ed internazionali sono stati recentemente presentati in conferenza stampa spiegando come lo stato di "salute" ambientale è ottimo.

Come confermato da varie perizie tecniche esterne, l'impianto del Centro Olio di Viggiano rispetta le best practice internazionali e il quadro normativo ed autorizzativo per impianti di quella natura industriale. Le verifiche autonome svolte dai periti nazionali ed internazionali senza il coinvolgimento dei dipendenti Eni hanno, infatti, confermato tali aspetti fondamentali. Si fa riferimento alle evidenze scientifiche che gli stessi periti esterni hanno rappresentato al pubblico nella recente conferenza stampa tenuta a Potenza (link conferenza stampa degli esperti: [http://www.eni.com/it\\_IT/media/dossier/dossier-trattamento-acque-di-strato.html](http://www.eni.com/it_IT/media/dossier/dossier-trattamento-acque-di-strato.html)). Di seguito alcune sintetiche precisazioni:

• Le acque di strato prodotte per separazione dall'olio e dal gas estratti vengono in gran parte reiniettate a circuito chiuso nello stesso giacimento profondo mediante un apposito pozzo (Costa Molina 2), mentre l'eccedenza rispetto alla capacità ricettiva del pozzo viene esitata come rifiuto.

La pratica di reiniezione, applicata da sempre nell'industria petrolifera internazionale, costituisce il metodo più sicuro e con minore impatto sull'ambiente per riposizionare le acque di strato, separate dagli idrocarburi, nelle stesse formazioni geologiche dalle quali provengono. Al riguardo, la legge (D.Lgs. 152/2006, art 104 c. 6) ammette la presenza delle sostanze derivanti dal processo di separazione. Le acque di strato reiniettate sono uno scarico e non un rifiuto, ai sensi di legge.

L'acqua di produzione, che non è possibile re-iniettare in giacimento, diventa invece un rifiuto privo di caratteristiche di pericolosità (come attestato da analisi di laboratori terzi accreditati) e viene trasportato e smaltito presso impianti di trattamento autorizzati.

• Per quanto concerne la qualità dell'aria intorno all'impianto, i dati acquisiti dalle centraline di monitoraggio della rete ARPAB, posizionate nelle aree limitrofe alla zona industriale di Viggiano, risultano essere, per i parametri strettamente correlabili alle specifiche attività del COVA (H<sub>2</sub>S e SO<sub>2</sub>), sempre inferiori alle soglie previste dalla normativa nazionale e regionale di riferimento. In aggiunta, il confronto con i dati riportati nel dossier Mal'ARIA 2015 -Legambiente (relativi a PM<sub>10</sub>, PM<sub>2,5</sub>, O<sub>3</sub> e NO<sub>2</sub>) evidenzia come i valori misurati dalle suddette centraline risultino essere di gran lunga migliori rispetto a quelli registrati in numerose Città italiane.

• Per quanto concerne le acque del Pertusillo, tutti gli elementi in possesso di eni e dell'ARPAB, istituzione deputata al controllo della qualità delle acque dell'invaso, portano ad escludere in maniera categorica qualsiasi tipo di contaminazione delle acque dello



81607/252

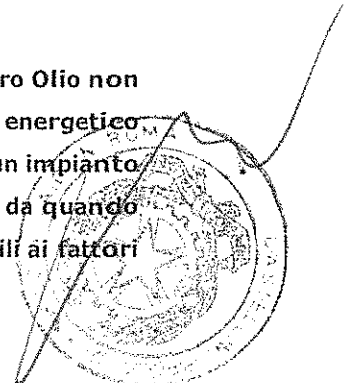
stesso. Sul sito dell'Agenzia sono disponibili i dati, aggiornati a gennaio 2016, dei campionamenti eseguiti, come indicato dalla normativa, in un punto prossimo alla condotta idrica che trasporta le acque superficiali verso il potabilizzatore ("Punto Presa"), i quali confermano la totale conformità di tutti i parametri ricercati rispetto alle soglie guida e imperative per le acque destinate ad uso irriguo e idropotabile appartenenti a tale categoria (Tabella 1/A dell'Allegato 2 alla Parte Terza del D. Lgs. 152/06). Anche tutti i risultati delle indagini condotte da ARPAB nell'ambito del Progetto di Monitoraggio Ambientale non hanno evidenziato alcuna criticità in merito allo stato chimico delle acque.

• Relativamente agli episodi di moria di pesci verificatisi nel 2010 e nel 2012, i risultati delle analisi tossicologiche sulle specie ittiche eseguite dall'Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Bari hanno imputato il fenomeno a una setticemia dovuta un germe che va ad infierire su elementi già immunodepressi, come descritto da ARPAB nel corso della conferenza stampa del 22 ottobre 2013. Tuttavia nel mese di gennaio 2013 è seguita un'inchiesta sul presunto inquinamento dell'invaso, condotta dalla guardia forestale e dai carabinieri del NOE di Potenza, archiviata per infondatezza della notizia di reato. L'Istituto Zooprofilattico e la Procura di Potenza hanno concluso che il fenomeno dell'eutrofizzazione abbia potuto innescare una serie di processi (produzione di biotossine algali, setticemie) nell'ecosistema lago tali da determinare la moria dei pesci. Inoltre in relazione all'episodio dell'estate 2015 le analisi condotte dall'Istituto Zooprofilattico della Puglia e Basilicata hanno dato esito negativo per tutti i parametri investigati. Una probabile causa all'origine di tali episodi potrebbe essere la presenza nell'invaso di un ipolimnio (regione della massa d'acqua profonda e più fredda di un lago) anossico o molto povero di ossigeno, a livelli incompatibili con la vita dei pesci.

3. Si è agito contro DI Bello che mentre veniva prima sospeso e poi messo a fare la guardia a un museo d' arte folcloristica, le esalazioni di zolfo idrogenato continuarono. Assieme alle reiniezioni di acque reflue. Consentite se non vengono mescolate ad acidi velenosi. Come invece, secondo l'indagine del Noe dei carabinieri, veniva fatto in Lucania. Un disastro ambientale, secondo il sospetto della procura di Potenza, che per essere formalizzato come accusa dovrà attendere i risultati di una perizia epidemiologica, appena iniziata sul Centro oli di Viggiano, sul Tecnoparco e sugli impianti in Valbasento?

#### Risposta

Le acque che vengono reiniettate non contengono veleni e all'interno del Centro Olio non avviene una miscelazione di sostanze. Ciò in quanto il Centro Olio è un impianto energetico progettato per produrre e fornire al pubblico energia: olio e gas; non è invece un impianto di trattamento rifiuti. Studi indipendenti epidemiologici hanno dimostrato che da quando esiste il primo Centro Olio (1998) ad oggi non ricorrono casi di tumori correlabili ai fattori di rischio espositivo presenti in impianto.



81607/253



Come confermato da varie perizie tecniche esterne, l'impianto del Centro Olio di Viggiano rispetta le best practice internazionali e il quadro normativo ed autorizzativo per impianti di quella natura industriale. Le verifiche autonome svolte dai periti nazionali ed internazionali senza il coinvolgimento dei dipendenti Eni hanno, infatti, confermato tali aspetti fondamentali. Si fa riferimento alle evidenze scientifiche che gli stessi periti esterni hanno rappresentato al pubblico nella recente conferenza stampa tenuta a Potenza ([http://www.eni.com/it\\_IT/media/dossier/dossier-trattamento-acque-di-strato.html](http://www.eni.com/it_IT/media/dossier/dossier-trattamento-acque-di-strato.html)).

Per quanto concerne la pratica di reiniezione, applicata da sempre nell'industria petrolifera internazionale, essa costituisce il metodo più sicuro e con minore impatto sull'ambiente per riposizionare le acque di strato, separate dagli idrocarburi, nelle stesse formazioni geologiche dalle quali provengono. Le acque di strato reiniettate sono uno scarico e non un rifiuto, ai sensi di legge. Queste acque costituiscono una parte del processo di produzione degli idrocarburi e la loro re-immissione nel giacimento non costituisce rifiuto, anche perché sono parte del ciclo produttivo. La legge (D.Lgs. 152/2006, art 104 c. 6) ammette la presenza delle sostanze derivanti dal processo di separazione. Ad esempio, la presenza di tracce di metildietanolammina (MDEA) nelle acque re-iniettate nel pozzo Costa Molina 2 è assolutamente legittima, perché si tratta di sostanze derivanti dal processo di separazione degli idrocarburi. La percentuale di MDEA re-iniettata, sulla base di quanto risulta dalle stesse analisi dei consulenti tecnici del P.M., è inferiore DI CIRCA 9000 VOLTE IL LIMITE DI PERICOLOSITA'. Al riguardo si sottolinea che la tecnica della re-iniezione non crea problemi di inquinamento del sottosuolo, poiché prevede che le acque vengano re-iniettate nella roccia serbatoio di origine, da cui sono state estratte insieme agli idrocarburi. È solo nella formazione geologica d'origine, a chilometri di profondità, che queste acque tornano in contatto con l'ambiente: infatti, così come il pozzo di perforazione e quello di produzione, anche il pozzo di reiniezione, avendo la stessa architettura, costituisce un sistema chiuso, che impedisce qualsiasi interazione tra l'interno del pozzo medesimo e le formazioni geologiche attraversate, senza consentire alcun contatto con le acque superficiali o sotterranee di falda.

L'acqua di produzione, che non è possibile re-iniettare in giacimento, diventa invece un rifiuto privo di caratteristiche di pericolosità (come attestato da analisi di laboratori accreditati) e viene trasportato e smaltito presso impianti di trattamento autorizzati.

Per quanto concerne la qualità dell'aria intorno all'impianto, i dati acquisiti dalle centraline di monitoraggio della rete ARPAB, posizionate nelle aree limitrofe alla zona industriale di Viggiano, risultano essere, per i parametri strettamente correlabili alle specifiche attività del COVA (H<sub>2</sub>S e SO<sub>2</sub>), sempre inferiori alle soglie previste dalla normativa nazionale e regionale di riferimento.





81607/254

In aggiunta, il confronto con i dati riportati nel dossier Mal'ARIA 2015 -Legambiente (relativi a PM10, PM 2,5, O3 e NO2) evidenzia come i valori misurati dalle suddette centraline risultino essere di gran lunga migliori rispetto a quelli registrati in numerose Città italiane.

Inoltre, con DGR n. 983 del 6 agosto 2013, la Regione Basilicata ha approvato "le Norme tecniche e le azioni per la tutela della qualità dell'aria nei Comuni di Viggiano e di Grumento Nova". Tali Norme rappresentano uno strumento operativo ulteriore sul territorio che ha l'obiettivo di prevenire situazioni che possano comportare un deterioramento della qualità dell'aria nelle zone della Val d'Agri interessate dalle attività petrolifere. A tal fine sono stati definiti dei valori di attenzione per il biossido di zolfo (SO2), ribassati di un ulteriore 20% rispetto ai limiti stabiliti a livello nazionale e per l'idrogeno solforato (H2S) è stato imposto un valore soglia limite essendo lo stesso non normato all'interno del D. Lgs 155/2010.

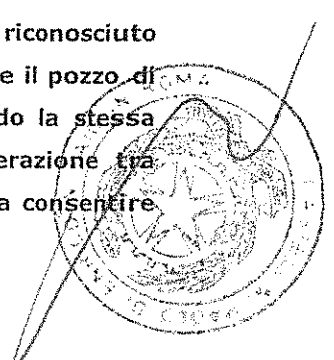
Eni, inoltre, ha messo in atto un progetto all'avanguardia avvalendosi di importanti Partner Scientifici quali ARPAB, Politecnico di Milano, Università di Bologna e Università della Basilicata, per il monitoraggio dei composti odorigeni al fine di analizzare in continuo l'aria ambiente, rilevando la presenza di odori.

4. Come mai non sapevate quelle che è emerso delle analisi come quelle riportate nell'ordinanza di custodia cautelare e dalle intercettazioni, in cui risultano enormi quantità di acqua mista a veleni che venivano reiniettate nel terreno. Per risparmiare. Bastava cambiare il codice. E lo smaltimento di quei rifiuti tossici sarebbe costato come quello delle acque reflue. Contemporaneamente «eventi torcia», come venivano chiamate le esalazioni tossiche, si ripetevano. I limiti di emissione di gas venivano superati di continuo. Anche 200 volte in meno di un anno. Sopra i limiti sempre i NOx (ossidi di azoto) e l'SO2 (ossidi di zolfo): i responsabili delle piogge acide?

#### Risposta

Occorre in primo luogo distinguere le acque reiniettate, che costituiscono uno scarico e non un rifiuto e conseguentemente non hanno alcun codice CER, dalle acque di strato che eccedono la capacità di reiniezione nel pozzo e sono quindi esitate come rifiuto.

Per quanto concerne la reiniezione, noi re-immettiamo le acque di strato trattate a 4000 metri sotto terra, nell'ambiente sigillato e impermeabile dove sono state per decine di milioni di anni. Questo è lo standard internazionale di riferimento del settore, riconosciuto come best practice per minimizzare gli impatti ambientali. Infatti, così come il pozzo di perforazione e quello di produzione, anche il pozzo di re-iniezione, avendo la stessa architettura, costituisce un sistema chiuso, che impedisce qualsiasi interazione tra l'interno del pozzo medesimo e le formazioni geologiche attraversate, senza consentire alcun contatto con le acque superficiali o sotterranee di falda.



81607/255



L'acqua di produzione, che non è possibile re-iniettare in giacimento, diventa un rifiuto privo di caratteristiche di pericolosità (attestate da analisi di laboratori accreditati) e viene trasportato e smaltito presso impianti di trattamento autorizzati. Si ribadisce che a tale acqua esitata come rifiuto è stato attribuito correttamente il codice CER 161002 (non pericoloso) e che esso, come attestato dalle analisi svolte da laboratori terzi, non presenta caratteristiche di pericolosità. Detto rifiuto è inviato in diversi impianti di trattamento localizzati in Basilicata e altre regioni limitrofe, ivi inclusa la Calabria. I rifiuti smaltiti in quest'ultima regione nel biennio 2013-14 sono stati oltre 30.000 t; gli impianti destinatari erano autorizzati a riceverli coerentemente con il codice CER correttamente attribuitogli. A fronte di una spesa per lo smaltimento che ammontava a circa 37 M€ nel biennio 2013-2014, è stato calcolato che l'esborso aggiuntivo per diversa classificazione CER (come quella proposta dalla Procura e assolutamente non corretta per i rifiuti in questione) sarebbe stato di circa 8 M€ (per la valutazione è stato fatto riferimento alla media delle tariffe presenti nei contratti Syndial, vigenti nel periodo di riferimento).

Per quanto concerne le emissioni, L'Autorizzazione Integrata Ambientale impone per le emissioni del Centro Olio Val d'Agri limiti ancora più restrittivi rispetto alla normativa nazionale (d.lgs. 152/2006), abbattuti del 20%.

Come previsto dall'AIA, il COVA è dotato di un Sistema per il Monitoraggio in Continuo delle Emissioni che consente un controllo costante di tutti i parametri a livello dei punti emissivi identificati all'interno dell'impianto. Dall'analisi dei consuntivi annuali delle emissioni del COVA si rileva il sostanziale rispetto dei valori limite di flusso di massa per i diversi analiti autorizzati dall'AIA (SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub> e CO) che risultano essere, sempre, molto al disotto dei quantitativi massimi autorizzati, a conferma delle notevoli performance ambientali delle installazioni dell'impianto.

5. Come mai le quantità di acque miste a veleni reiniettate illecitamente nel terreno sono state, secondo il Noe, pari a 854.101 tonnellate solo fra settembre 2013 e settembre 2014. Fra i risparmi realizzati con pozzo Molina 2 e la frode dei codici dei rifiuti pericolosi, l'azienda avrebbe incamerato un ingiusto profitto compreso, scrivono i pm, fra i 44.284.071 e i 114.216.971 euro?

#### Risposta

Occorre in primo luogo distinguere le acque reiniettate, che costituiscono uno scarico e non un rifiuto e conseguentemente non hanno alcun codice CER, dalle acque di strato che eccedono la capacità di reiniezione nel pozzo e sono quindi esitate come rifiuto.

Per quanto concerne la reiniezione, noi re-immettiamo le acque di strato trattate a 4000 metri sotto terra, nell'ambiente sigillato e impermeabile dove sono state per decine di milioni di anni. Questo è lo standard internazionale di riferimento del settore, riconosciuto come best practice per minimizzare gli impatti ambientali. Infatti, così come il pozzo di



81607/256

perforazione e quello di produzione, anche il pozzo di re-iniezione, avendo la stessa architettura, costituisce un sistema chiuso, che impedisce qualsiasi interazione tra l'interno del pozzo medesimo e le formazioni geologiche attraversate, senza consentire alcun contatto con le acque superficiali o sotterranee di falda.

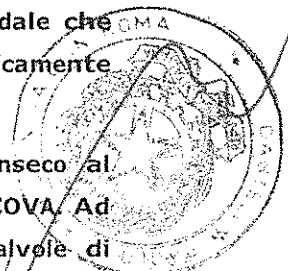
L'acqua di produzione, che non è possibile re-iniettare in giacimento, diventa un rifiuto privo di caratteristiche di pericolosità (attestate da analisi di laboratori accreditati) e viene trasportato e smaltito presso impianti di trattamento autorizzati. Si ribadisce che a tale acqua esitata come rifiuto è stato attribuito correttamente il codice CER 161002 (non pericoloso) e che esso, come attestato dalle analisi svolte da laboratori terzi, non presenta caratteristiche di pericolosità. Detto rifiuto è inviato in diversi impianti di trattamento localizzati in Basilicata e altre regioni limitrofe, ivi inclusa la Calabria. I rifiuti smaltiti in quest'ultima regione nel biennio 2013-14 sono stati oltre 30.000 t; gli impianti destinatari erano autorizzati a riceverli coerentemente con il codice CER correttamente attribuitogli. A fronte di una spesa per lo smaltimento che ammontava a circa 37 MC nel biennio 2013-2014, è stato calcolato che l'esborso aggiuntivo per diversa classificazione CER (come quella proposta dalla Procura e assolutamente non corretta per i rifiuti in questione) sarebbe stato di circa 8 MC (per la valutazione è stato fatto riferimento alla media delle tariffe presenti nei contratti Syndial, vigenti nel periodo di riferimento).

6. Poi c'erano le fiammate. Gli intercettati ne parlano come «il solito malfunzionamento» di un impianto che dopo un ampliamento faceva i capricci velenosi. Malgrado l'allerta che gli impianti inviano anche con sms ai responsabili, per avvertire l'Arpa o il comune di Viggiano entro 8 ore, l'Eni non era così tempestiva? «La lasciamo aperta fino a data da destinarsi... ci inventiamo una motivazione perché non conviene scriverlo... troppe anomalie poi... niente facciamo il solito, la solita manovra», si dicevano al telefono. I pm ne hanno rilevati 208 solo fra il dicembre 2013 e il luglio 2014. Un po' di preoccupazione per i «trucchetti» cominciava a serpeggiare («mi si è gelato il sangue», si sente nelle intercettazioni). Ma la verità sarebbe stata un po' aggiustata anche quando degli operai erano finiti avvelenati al pronto soccorso.

#### Risposta

La normativa ambientale e l'autorizzazione regionale prevedono solamente un obbligo di comunicazione dell'evento entro le 8 successive al suo verificarsi. Nessun obbligo di legge invece ricorre per la comunicazione di chiusura. Questa è una prassi aziendale che rassicuri l'Ente. La chiusura avviene solamente quando l'evento può dirsi tecnicamente rientrato.

Il sistema di fiaccole rappresenta un basilare dispositivo di sicurezza intrinseco al processo produttivo di un impianto di trattamento degli idrocarburi quale è il COVA. Ad esso confluiscono unicamente gli scarichi di emergenza provenienti dalle valvole di sicurezza e dalla depressurizzazione di emergenza delle apparecchiature di processo.



81607/257



L'attivazione delle fiaccole non avviene necessariamente a fronte di un evento incidentale, essendo gestita da logiche di sicurezza del sistema di controllo automatico del processo. Al contrario, essa abbatte potenziali situazioni di rischio che potrebbero generare effetti rilevanti sia sulla popolazione che sull'ambiente.

Il Centro Olio di Viggiano è dotato del più avanzato sistema di sicurezza e controllo oggi disponibile, in linea con le B.A.T. internazionali, composto da centinaia di sensori e misuratori per la gestione degli allarmi.

In condizioni normali di esercizio, la fiaccola brucia una quantità minima di gas naturale che permette di mantenere la fiamma pilota accesa, pressoché invisibile. In caso di problemi operativi, anche a solo una delle migliaia di apparecchiature del COVA, il sistema prevede, in via automatica, che una maggiore quantità di gas presente nelle sezioni di impianto sia convogliato in torcia e che le apparecchiature siano isolate dal resto della centrale di trattamento.

In occasione di eventi di maggiore visibilità della fiaccola, la combustione del gas in torcia non comporta pericoli per le persone o per l'ambiente. Va sottolineato che, l'intervento del sistema torcia è del tutto in linea anche con le best practices a livello internazionale.

La qualità dell'aria intorno al COVA è sottoposta a costante monitoraggio attraverso una rete configurata come segue:

- Centralina Guardemauro nei pressi del COVA (proprietà A.R.P.A.B.);
- Centralina Masseria Puzzolente nei pressi del COVA (proprietà eni);
- Centraline Viggiano 1, Grumento 3, Masseria de Blasiis e Costa Molina Sud 1 (installate da eni e cedute ad A.R.P.A.B. nel 2012). Le centraline hanno la funzione di misurare la concentrazione di numerosi parametri tra cui biossido di zolfo, idrogeno solforato, ozono, monossido di carbonio, ossidi di azoto, particolato atmosferico, benzene, idrocarburi non metanici e metano.

Il quadro normativo nazionale della qualità dell'aria di riferimento è il D.Lgs. 155/10. Tuttavia, da Agosto 2013, la Regione Basilicata ha deliberato l'adozione delle "Norme tecniche e azioni per la tutela della qualità dell'aria nei comuni di Viggiano e Grumento Nova" che, in deroga alla sopra citata normativa nazionale di settore prevedono misure ancora più restrittive quali, ad esempio:

- la riduzione del 20 % del valore limite del parametro SO<sub>2</sub> stabilito dalla normativa nazionale;
- l'inserimento di un limite normativo sull'H<sub>2</sub>S, ad oggi non normato in ambito nazionale.

Ciò premesso, la sicurezza di tutti i lavoratori è per Eni una priorità. Lo dimostrano gli ottimi risultati ottenuti negli ultimi anni dal DIME, che ha migliorato la propria



81607/258

performance con un trend di progressivo calo sia per quanto riguarda l'indice di frequenza degli infortuni (TRIR), che per l'indice di gravità degli stessi. Nel 2015, il TRIR registrato al DIME per l'intera forza lavoro (dipendenti e contrattisti) è diminuito a 0,16. Il COVA è presidiato 24 ore su 24 da personale Eni in turno e ha il suo nucleo operativo nella Sala Controllo, di recente bunkerizzata, da dove è possibile monitorare in continuo e in automatico tutte le parti di impianto, le aree pozzo collegate e la rete di condotte di trasporto degli idrocarburi dai pozzi al COVA. Tutto il personale, sia di Eni che delle ditte appaltatrici, è dotato degli idonei DPI (Dispositivi di Protezione Individuale) per potere lavorare all'interno dell'impianto, e partecipa a diversi momenti informativi/formativi che sono effettuati attraverso specifiche riunioni HSE, di coordinamento delle attività e a iniziative di sensibilizzazione che permettono di acquisire la conoscenza sui rischi connessi alle attività svolte all'interno del COVA o di altri luoghi di lavoro.

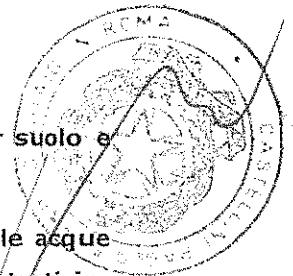
7. Secondo la procura tutto avveniva con la consapevolezza dell'Eni e con la disattenzione sia dell'Arpa regionale che dell'assessorato all'ambiente. Conclusioni contestate dall'Eni con una nota: «Lo stato di qualità dell'ambiente, studiato e monitorato in tutte le sue matrici circostanti il Centro Olio» di Viggiano (Potenza) «è ottimo secondo gli standard normativi vigenti».

#### Risposta

Da anni Eni, in collaborazione con l'Agenzia Regionale per l'Ambiente della Basilicata (ARPAB), in ottemperanza a quanto disposto dall'AIA del COVA, ha definito un sistema di monitoraggio ambientale unico nel suo genere quanto a numerosità di punti di campionamento e tecnologie innovative. In tale sistema, che non trova eguali al mondo per un impianto come il COVA, converge una produzione di circa 80 mila barili al giorno di petrolio. Il sistema è composto da reti di monitoraggio di tutte le matrici ambientali (aria, rumore, acqua, suolo, ecosistemi, biomonitoraggio, emissioni odorigene, microsismicità) installate in un'area di oltre 100 km<sup>2</sup> nell'intorno del COVA. L'attenzione all'ambiente sviluppata in Val d'Agri è riscontrabile solo in alcuni casi in Europa: Norvegia, Regno Unito e Olanda. Tuttavia, nessuno di questi casi supera in termini di qualità e quantità il sistema di monitoraggio della Val d'Agri.

Tutti i risultati del monitoraggio degli ecosistemi sono stati condivisi con ARPAB. In sintesi, essi mostrano:

- uno stato di elevata biodiversità per le specie faunistiche censite e investigate;
- un buono stato chimico delle acque superficiali;
- uno stato di sostanziale rispetto dei valori limite stabiliti dalla normativa per suolo e sottosuolo;
- uno stato di sostanziale rispetto dei valori limite stabiliti dalla normativa per le acque sotterranee (fanno in alcuni casi eccezione i metalli Ferro e Manganese, riscontrati in



81607/259



maniera ubiquitaria nelle falde dell'intera Val d'Agri nelle diverse indagini condotte da eni, la cui presenza è però sicuramente correlabile alle formazioni litologiche dell'area, motivo per il quale eni ha recentemente richiesto l'istituzione di un Tavolo Tecnico Regionale per l'individuazione del fondo naturale in Basilicata);

- la presenza di un'alta biodiversità delle specie floristiche monitorate (535 specie vegetali);

- la presenza di specie licheniche di elevata naturalità nell'area investigata attorno al COVA.

Questi risultati testimoniano la sostenibilità delle attività di estrazione di idrocarburi in Val d'Agri, che eni svolge da oltre 20 anni nel completo rispetto dell'Ambiente.

Tali risultati sono stati confermati anche dalle verifiche autonome svolte dai periti nazionali ed internazionali senza il coinvolgimento dei dipendenti Eni. Si fa riferimento alle evidenze scientifiche che gli stessi periti esterni hanno rappresentato al pubblico nella recente conferenza stampa tenuta a Potenza ([http://www.eni.com/it\\_IT/media/dossier/dossier-trattamento-acque-di-strato.html](http://www.eni.com/it_IT/media/dossier/dossier-trattamento-acque-di-strato.html))

**b) Tommaso Marino**

8. Tra i fatti più rilevanti dopo il 31 dicembre 2015, rientra senza dubbio l'arresto dei seguenti dirigenti ENI: Vincenzo Lisandrelli, Roberta Angelini, Nicola Allegro, Luca Bagatti e Antonio Cirelli. Costoro sarebbero coinvolti in gravi reati ambientali, come specifica un'Ansa del 02/04/2016.

Domanda spontanea: come è possibile che l'AD non si sia accorto di niente? A chi rispondevano direttamente costoro? Sono stati sospesi?

**Risposta**

Dei 5 dipendenti tratti agli arresti domiciliari, 3 di loro erano quadri aziendali con funzioni di responsabilità che rispondevano direttamente al Dirigente Titolare del sito operativo di Viggiano mentre 2 di loro, invece, erano tecnici ambientali che rispondevano a detti quadri aziendali.

A seguito degli arresti dovuti al presunto coinvolgimento in fatti oggetto di indagine penale presumibilmente commessi presso il Centro Olio di Viggiano, tutti e 5 i dipendenti sono stati immediatamente sospesi temporaneamente e cautelativamente dalla loro attività. La società ha avviato un audit interno.



81607/260

#### 8.1 Ecco cosa riporta l'Ansa:

Riguardo al Centro Oli di Viggiano, gli investigatori sostengono che i dirigenti dell'Eni erano "consapevoli" del numero di sforamenti dei limiti imposti dalla legge per gli agenti inquinanti, ma agli enti pubblici preposti ai controlli ambientali venivano inviati "dati non corrispondenti al vero, parziali o diversi da quelli effettivi". Dalle conversazioni intercettate emerge un quadro fatto di omissioni e manomissioni tecniche, per non "allarmare" i "controllori", e quindi per evitare verifiche e rallentamenti della produzione. Con riferimento, invece, allo smaltimento dei rifiuti del centro, i manager della compagnia petrolifera avrebbero qualificato in maniera "arbitraria e illecita" i rifiuti pericolosi, utilizzando codici e procedure che li trasformavano in "non pericolosi", con un "trattamento non adeguato" che rendeva il tutto "notevolmente più economico".

E ancora: ... Secondo i pm, i "risparmi" ottenuti solo grazie a questo meccanismo illecito vanno calcolati, annualmente, tra i 44 e i 110 milioni. "Per risparmiare denaro ci si riduce ad avvelenare un territorio con meccanismi truffaldini"

#### L'ODV ha effettuato degli accertamenti?

##### Risposta

L'Organismo di Vigilanza monitorava l'indagine preliminare nell'ambito dell'attività di vigilanza. Non appena avuto notizia delle misure cautelari relative al procedimento c.d. "Val d'Agri" ha immediatamente convocato le funzioni aziendali e richiesto un aggiornamento in merito agli sviluppi del procedimento penale ed in particolare sulle verifiche indipendenti svolte da esperti nazionali ed internazionali che confermavano il rispetto del quadro autorizzativo ambientale ed il rispetto delle best practice internazionali. L'Organismo ha inoltre preso atto dell'avvio dell'audit interno, e dell'ambito di verifica avviato, chiedendo di essere periodicamente informato sull'esito delle attività di Audit e sugli sviluppi processuali.

#### 8.2 E il Collegio Sindacale?

##### Risposta

Come riportato nella relazione del Collegio Sindacale all'assemblea degli azionisti, il Collegio Sindacale nella riunione del 6 aprile 2016 ha tempestivamente acquisito le informazioni relative al procedimento avviato dalla Procura della Repubblica di Potenza per asserite violazioni di norme a tutela dell'ambiente nell'attività produttiva del Centro Oli di Viggiano in Val D'Agri - COVA - (descritto a pag. 190 della relazione finanziaria annuale). Il Collegio ha altresì preso atto della sospensione di tale attività produttiva e delle iniziative tempestivamente assunte e pianificate dalla Società al fine di dimostrare il rispetto dei requisiti previsti dalle norme ambientali e dalle best practice internazionali in materia, in particolare per come evidenziato dalle perizie tecniche nazionali ed internazionali che evidenziano la correttezza dell'impianto.

81607/261



Relativamente all'audit interno avviato dalla società, il Collegio ha richiesto di essere costantemente aggiornato degli esiti. Successivamente all'emissione della Relazione all'assemblea degli azionisti in oggetto, nella riunione del 28 aprile il Collegio Sindacale ha riscontrato una denuncia pervenuta dall'azionista Marino ai sensi dell'art. 2408 c.c. avente ad oggetto la vicenda del Centro Oli di Viggiano. Nella stessa riunione il Collegio ha incontrato le strutture societarie competenti per ottenere un aggiornamento in merito alla vicenda del COVA e continuerà a monitorare l'evoluzione dell'indagine e degli esiti delle verifiche interne avviate dalla Società.

9. Indagine Val d'Agri - Traffico illecito di rifiuti. 2 ...Eni ha condotto numerosi e diversificati accertamenti tecnici ed ambientali avvalendosi di esperti indipendenti di livello". Bene chi sono questi esperti indipendenti e quanto ci sono costati complessivamente?

#### Risposta

Sul tema ambientale della pericolosità delle acque smaltite come rifiuto e dell'inquinamento dell'aria presumibilmente causato dal Centro Olio di Viggiano la Società ha utilizzato la prima società di certificazione mondiale nel campo dei monitoraggi ambientali: la SGS di Ginevra che ha condotto le attività utilizzando esclusivamente proprio personale specialistico, propria strumentazione e propri laboratori di analisi che assicurassero la massima oggettività ed indipendenza. Tutti i dati erano on-line e consultabili in real-time dalla Magistratura.

Gli aspetti ambientali connessi alle attività del Centro Oli sono state ulteriormente verificati dalla Prof.ssa FICCO, autorevole ed indiscussa esperta in materia ambientale e mineraria, che ha verificato la rispondenza delle attività alla normativa di settore; dal Prof. BACCI, ecotossicologo e biologo, che ha studiato lo stato di salute dell'ambiente attorno lo stabilimento; dall'ing. COLOMBO, geologo della ENVIRON-RAMBOLL s.r.l., primaria società internazionale in materia ambientale, per la comparazione delle attività del Centro Olio con altre realtà affini nel mondo per la gestione delle acque e le emissioni in atmosfera e dall'ing. FILAURO, ingegnere chimico-processista con un know how internazionale nel campo delle oil & gas, che ha verificato la rispondenza degli impianti utilizzati presso il Centro Olio alle Best Available Techniques e alle Best practice internazionali.

Per la parte sanitaria-epidemiologica, invece, la Società si è affidata ad un pool medici della prima Università di Roma "SAPIENZA", con una specializzazione accademica e ospedaliera proprio in indagini cliniche epidemiologiche da esposizioni in ambienti di lavoro.

Tutti gli studi sul rispetto delle tecnologie del Centro Olio alle normative ambientali e minerarie, alle autorizzazioni regionali oltre che alle Best Available Techniques e alle Best practice internazionali sono reperibili sul sito della società, in una sezione interamente dedicata alla vicenda Val d'Agri.





81607/262

**Domande pervenute dall'azionista Marco BAVA**

1. L'Istituto Donegani si occupa anche di risanamento ambientale?

**Risposta**

**Sì, Istituto Eni Donegani, ha progetti di ricerca nei principali settori di risanamento ambientale, così raggruppabili:**

• **Bonifica siti e smaltimento:** Individuazione di tecnologie di bonifica innovative, possibilmente da applicare in-situ; a tale proposito si dispone di un laboratorio tecnologie attrezzato per verificare la fattibilità delle diverse tecnologie su campioni reali (suoli e acque)

• **Tecnologie innovative di remediation:** Sviluppo di tecnologie innovative (per esempio tecnologie elettrochimiche, fitorimediazione, biodegradazione, ...)

• **Trattamento acque:** Consolidamento e ampliamento del campo di applicazione di materiali innovativi (materiali adsorbenti zeolitici, grafeni, nanomateriali e membrane) per il trattamento di acque di falda e per l'impiego in casi di oil spills. Ottimizzazione di sistemi per il trattamento di acque di falda (TAF) attraverso l'integrazione delle tecnologie proprietarie sviluppate (En-Z-Lite®) con altre commercialmente disponibili.

A supporto dell'attività di risanamento ci sono le attività di caratterizzazione e monitoraggio ambientale con l'utilizzo di tecniche diagnostiche innovative, quali campionatori passivi e fingerprinting, atte a stimare la biodisponibilità della contaminazione. Il tutto finalizzato alla stesura di linee guida e protocolli condivise con le Autorità competenti e allo sviluppo di modelli atti a facilitare l'attuazione di piani di bonifica più efficaci.

**Il Centro Ricerche collabora inoltre con Syndial per tutte queste attività.**

2. Come posso segnalare e richiedere una proposta di risanamento di terreni e falde acquifere torinesi inquinate dal Cromo6 che i candidati sindaco di Torino possano impegnarsi a realizzare?

**Risposta**

**Occorrere preliminarmente precisare non è possibile fornire un riscontro puntuale al quesito, dal momento che non sembra riguardare attività svolte da Eni.**

**Più in generale, in caso di obbligo di "risanamento terreni e falde acquifere" il diritto ambientale prevede il principio del "chi inquina paga", cioè impone a carico del responsabile dell'inquinamento l'obbligo di risarcire i danni.**

81607/263



Inoltre, è importante ricordare che non risulta possibile attribuire a colui che esercita il ruolo di sindaco la responsabilità diretta e l'obbligo di realizzare il risanamento, in quanto sussiste, in base alla normativa nazionale di settore, una più complessa ripartizione delle responsabilità con i soggetti che, con competenza diversa, hanno esercitato o esercitano ruoli autorizzativi e di controllo, dell'impresa o del soggetto responsabile dell'inquinamento.

3. Come mai Eni ha trattato direttamente con il gruppo Mol come unico interlocutore per la cessione di raffineria e distributori in Ungheria? Come mai è stata evitata qualunque forma di gara come previsto invece dai regolamenti interni della società. Eni dopo i vari scandali degli anni passati prevede che per ogni contratto, semplice donazione, o sponsor, vengano fatte delle ricerche sull'affidabilità del partner commerciale basate sulla procedura anticorruzione?
4. L'Eni ha dichiarato tramite un modulo, dopo aver fatto delle ricerche che il partner ungherese MOL non ha avuto problemi di corruzione, non è mai stato indagato? Zsoldt Hernadi oltre ad essere l'amministratore delegato è anche presidente del gruppo Mol che tra l'altro è il maggior azionista della società petrolifera croata Ina. Proprio per la sua scalata all'Ina Hernadi è finito al centro di un caso giudiziario dove è coinvolto anche l'ex primo ministro croato Ivo Sanader. Per i magistrati Ivo Sanader ha ricevuto una tangente dal presidente di Mol Hernadi per cedere a Mol il controllo di Ina. Parlano di 10 milioni di euro. Per la Procura la tangente è servita a Hernadi per garantire a Mol la maggioranza del cda di Ina. E i due si sarebbero accordati davanti a un pranzo servito da Marcellino. Nel 2012 il tribunale di Zagabria condanna Ivo Sanader a 10 anni di carcere e apre un fascicolo su Zsoldt Hernad. La procura anticorruzione di Zagabria ha inoltrato 4 o 5 richieste ufficiali per interrogare Hernadi, ma sono state tutte rigettate e la motivazione è sempre stata la protezione degli interessi nazionali dell'Ungheria.
5. Nonostante i guai giudiziari di Hernadi, accusato di aver pagato una tangente da 10 milioni, il 7 maggio 2014 è vero che Paolo Scaroni lo incontra a Budapest e firma per conto di Eni un accordo per la cessione della raffineria e della rete di distributori in Repubblica Ceca, Slovacchia e Romania?
6. Come mai Scaroni ha firmato il giorno prima di dare le dimissioni?
7. E' possibile che i vertici di Eni in quel momento non sapessero dei problemi giudiziari di Hernadi?
8. Eni era perfettamente a conoscenza del fatto. Sulla base della procedura anticorruzione di Eni è stata fatta una segnalazione riguardante Hernadi?
9. Questa denuncia è arrivata a Roma, hanno iniziato a lavorare e poi Scaroni e Descalzi hanno bloccato tutto, hanno detto: no, andiamo avanti nonostante sul suo codice etico, nella sezione dedicata alla trasparenza e all'anticorruzione si legga: "Eni ritiene la corruzione un ostacolo intollerabile alla leale concorrenza". E i suoi partner d'affari devono garantire di non aver mai pagato o accettato tangenti?
10. Come mai se 400 milioni nel 2007 era il prezzo di quella partecipazione, in 7 anni e' stato ridotto a 24 milioni se a novembre 2013 Shell vende il 16% della stessa raffineria a 27 milioni di dollari? Sei



81607/264

mesi dopo Eni vende il suo 32% a 24 milioni di euro? Il sospetto di una svendita resta, anche perché l'accordo poi, ricordiamo, è stato fatto con un manager che era, ed è tuttora sotto processo per corruzione?

#### Risposta alle domande 3-10

#### *Cessione della rete di distribuzione in Slovacchia, Repubblica Ceca e Romania (Eni Ceska, Eni Slovensko ed Eni Romania)*

La vendita delle attività downstream in Repubblica Ceca, Slovacchia e Romania è avvenuta tramite trattativa diretta con MOL: tale possibilità non è esclusa dalle procedure aziendali, anche in considerazione delle specificità industriali e strategiche connesse a taluni asset oggetto di compravendita. Tali cessioni sono state perfezionate a valle dell'approvazione delle autorità antitrust a un prezzo complessivo di 150 milioni di euro.

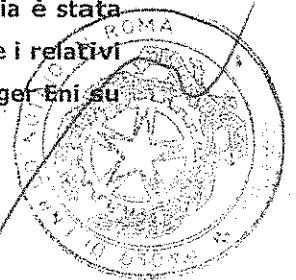
#### *La cessione della quota in Ceska Rafinerska*

La partecipazione in Ceska Rafinerska non è stata venduta da Eni a MOL, bensì a Unipetrol, già socio della stessa società Ceska Rafinerska, che ha esercitato il diritto di prelazione già in essere alle stesse condizioni di prezzo definite con MOL, pari a 30 milioni di euro.

Il prezzo di cessione, negoziato con la controparte, era congruo rispetto al valore determinato dalle competenti strutture aziendali, anche con il supporto di un advisor finanziario esterno ed era in linea con quello a cui la stessa Unipetrol aveva acquistato la quota di partecipazione di Shell nella stessa Ceska Rafinerska pochi mesi prima (novembre 2013).

Nel settembre 2007 Eni aveva acquisito una quota di partecipazione del 16,11% da Conoco nella stessa CRC ad un prezzo di 211 milioni di euro. Il valore di allora rifletteva, tuttavia, condizioni di mercato della raffinazione decisamente migliori rispetto a quelle che si sono concretizzate a partire dal 2009, nonché prospettive di crescita della domanda di prodotti petroliferi nei paesi dell'Est venute meno per effetto della crisi economica. Rilevanti riduzioni di valore hanno riguardato tutto il settore della raffinazione europeo in questi ultimi 5 anni.

La cessione delle attività downstream in Repubblica Ceca, Slovacchia e Romania è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Eni Spa in data 29 ottobre 2013 e i relativi contratti di cessione sono stati sottoscritti a Budapest il 7 maggio 2014 da manager Eni su delega di Eni International BV che ne deteneva le relative partecipazioni.



816079/265



#### *Verifiche di due diligence*

Eni ha svolto le verifiche di due diligence su MOL come previsto dalle proprie procedure interne. MOL è una primaria società multinazionale operante nel settore dell'oil & gas, il cui azionista di riferimento è lo Stato ungherese ed è quotata alla Borsa di Budapest. All'epoca dell'operazione era risultata l'esistenza di un mandato di arresto internazionale in capo al legale rappresentante pro tempore di MOL in relazione a presunte vicende di corruzione in Croazia. Gli approfondimenti di due diligence avevano tuttavia rilevato che non si era ancora giunti a un accertamento definitivo delle responsabilità penali in capo al CEO di MOL e che le autorità ungheresi avevano effettuato proprie indagini, dalle quali non erano emerse condotte illecite né di MOL né dei suoi executive.

11. Come mai Versalis si sta cercando di venderla a 500 milioni ad un piccolo fondo americano: Sk Capital. Il fondo è gestito dalla società SK Capital Partners con sede a New York con solo 18 dipendenti, 9 assunti nel 2015 e gestisce solo 1,2 miliardi di capitale?

#### **Risposta**

**Il fondo americano SK CAPITAL è stato selezionato per questa fase di discussioni a seguito di una gara competitiva. Le negoziazioni sono ancora in corso, e comunque un'eventuale operazione non consisterebbe in una cessione completa di Versalis ma in una JV, in cui Eni manterrebbe comunque una quota significativa. Il fondo SK conta su 8 società (di cui 2 con HQ in Europa) in portafoglio acquisite a partire dal 2009 che generano ricavi per circa \$9 miliardi (dato 2015) e impiegano 9.000 risorse. Il fondo si caratterizza per il focus nei settori chimico e farmaceutico.**

12. I fondi cash per comprare Versalis, SK Capital li ha?
13. Anticipano 200 milioni cash e per il resto dicono te li do in tranche future, intanto si fanno prestare i soldi dalla banca impegnando la stessa Versalis. Intanto il fondo SK Capital controllando Versalis si porta gli utili a casa per un periodo con il rischio di scoprire poi che non è in grado di pagare a Eni tutto quello che deve? Non è questo il rischio con i fondi di dimensioni così piccole?

#### **Risposta domande 12-13**

**Nelle discussioni in corso la verifica della disponibilità dei fondi necessari a completare l'acquisizione e a sostenere finanziariamente il piano di Versalis è uno degli elementi chiave e imprescindibili per Eni e pertanto una delle condizioni per il deal.**

14. E' vero che l'advisor che sta conducendo la trattativa è Rothschild, in particolare il ramo in cui oggi c'è Scaroni?

#### **Risposta**

**L'advisor finanziario per Eni è BARCLAYS.**



81607/266

15. Come mai il progetto non è mai partito e concluso delle bonifiche a cominciare da Gela dove dal petrolio vengono prodotti benzina e gasolio e fino a pochi anni fa, nell'impianto i casi di malformazioni neonatali a Gela conosciuti finora sono almeno 800, 6 volte più della media nazionale. Avete approntato fondi rischi per il risarcimento di questi danni?

**Risposta**

La questione delle malformazioni a Gela è descritta nella relazione informativa allegata al bilancio. Allo stato, non vi sono elementi scientifici attendibili per ritenere che a Gela vi sia un eccesso di malformazioni né tanto meno che le stesse siano causalmente collegate alle attività produttive del Gruppo eni.

16. Versalis, plastica e gomma. E tutto intorno ci sono campi coltivati?

**Risposta**

Versalis non opera più a Gela da diversi anni. Le colture di Gela sono oggetto di accurati controlli da parte degli enti pubblici preposti.

17. E' vero che dopo tre anni di ricerca i periti del Tribunale di Gela, traggono le conclusioni: nella falda sotto uno degli impianti trovano ben il 97 per cento di idrocarburi e acqua solo per l'1,3 per cento. Concludono che è l'acqua ad essere un contaminante dei veleni?

**Risposta**

La falda idrica sotterranea allo stabilimento è oggetto di un procedimento di bonifica in corso autorizzato dal Ministero dell'Ambiente e non è utilizzata e/o utilizzabile per altre finalità.

Il sito industriale di Gela è stato classificato come SIN (sito di interesse nazionale) dal Ministero dell'Ambiente fin dai primi anni '00 proprio per la contaminazione pregressa dei suoli e della falda dovuti alla presenza fin dagli anni '60 non solo della raffineria, ma anche del petrolchimico e degli impianti fertilizzanti. Il tenore di inquinanti non era però certamente paragonabile a quanto sopra riportato che evidentemente si riferisce alla concentrazione di idrocarburi presente dello strato superficiale estratto dai piezometri che contiene gli idrocarburi in galleggiamento. Peraltro nel 2006 a Gela è stato realizzato l'impianto TAF (trattamento acque di falda) e una complessa rete di pozzi di emungimento lungo tutto il perimetro fronte mare in grado, unitamente alle barriere fisiche sotterranee, di intercettare tutto il flusso di falda evitando così ogni possibile esportazione di inquinamento a mare. L'impianto TAF di Gela è stato il primo impianto di tecnologia innovativa in grado di spingere la depurazione delle acque al punto tale da poterle utilizzare per la produzione di vapore ad alta pressione. Se si fosse trattato di una falda con il 97% di idrocarburi sarebbe viceversa stato più conveniente inviarne il flusso direttamente agli impianti di raffineria per la produzione di benzina e gasolio.

81607/267



18. Questo per l'acqua, dopodiché ci sono delle tabelle qui invece che riguardano anche il terreno, il suolo dicloretano, limite normativo 3, quando la concentrazione rilevata è di 3 milioni 252 mila. Un milione di volte superiore.

**Risposta**

**I terreni dello stabilimento di Gela sono oggetto di un procedimento di bonifica in corso di concerto con le Amministrazioni Pubbliche competenti.**

19. E' vero che i periti del giudice che scrivono: "I veleni sono finiti nella catena alimentare. E le probabilità che le malformazioni siano state favorite dalla presenza del polo industriale è del tutto concreta". Ora la produzione chimica a Gela dopo oltre trenta anni è ferma. Ma non hanno bonificato nemmeno una zolla. Lo stesso vale per Brindisi e Priolo ed è ancora da terminare anche Porto Marghera, tutti stabilimenti Eni inseriti nell'elenco dei Sin, i siti più inquinati individuati dal ministero dell'ambiente? Oggi a che punto siamo?
20. Conoscete lo studio realizzato dal CNR insieme all'università Federico II di Napoli che dimostra, bonificando un sito come quella di Gela, la ricaduta sul risparmio sanitario, cioè malattie evitate calcolato sui prossimi 20 anni, sarà di 6,6 miliardi di euro?

**Risposta**

**La questione delle malformazioni a Gela è descritta nella relazione informativa allegata al bilancio. Allo stato, non vi sono elementi scientifici attendibili per ritenere che a Gela vi sia un eccesso di malformazioni né tanto meno che le stesse siano causalmente collegate alle attività produttive del Gruppo Eni.**

**Non ci sono evidenze di alcun nesso causale tra l'impatto ambientale dello stabilimento e le malformazioni né tantomeno che questi possano essere entrati nella catena alimentare. Tutte le analisi condotte sulle acque di fronte allo stabilimento hanno escluso la presenza di contaminazione, così come i sedimenti del fondale marino.**

21. E' vero che la Africa Oil and Gas Corporation, meglio nota come Aogc, piccola azienda che negli ultimi mesi si è ritagliata un ruolo da protagonista nel settore petrolifero del Congo Brazzaville, quarto produttore di oro nero dell'Africa nonché nazione tra le più povere e corrotte al mondo. La scalata della Aogc è stata possibile grazie al governo di Denis Sassou Nguesso, il dittatore che l'anno scorso, senza nessuna gara pubblica, le ha affidato quote di quattro giacimenti operati dall'Eni, la più grande società controllata dallo Stato italiano. Un regalo milionario per l'azienda congolese, i cui proprietari sono finora rimasti sconosciuti?

**Risposta**

**Il Gruppo Africa Oil & Gas Corporation (AOGC) è il primo gruppo petrolifero privato della Repubblica del Congo, nato nel 2003 nel contesto di liberalizzazione del settore petrolifero del paese. AOGC partecipa in qualità di partner non carried, assieme a SNPC ed eni Congo**

81607/268



con quote di minoranza diverse (dal 8% al 10%) in 4 permessi (Pex). Prima dell'entrata nei permessi in oggetto, eni Congo ha svolto la due diligence sulla società AOGC (inclusi gli azionisti), senza evidenze oggettive di criticità in ambito anticorruzione.

22. Siete parte in causa ne procedimento del gup milanese Alessandra Clemente, che il 2 ottobre 2015 prosciolsse Eni e l'ex AD Paolo Scaroni dall'accusa di corruzione internazionale nell'ambito dell'inchiesta su presunte tangenti Saipem per ottenere contratti in Algeria, andò "oltre i confini posti al proprio sindacato dall'articolo 425 del codice di rito" e fece "una non corretta applicazione delle regole in punto di valutazione delle prove".

E' quanto sostiene la sesta sezione della Corte di Cassazione nelle motivazioni, che Reuters ha potuto leggere, alla sentenza con la quale il 24 febbraio scorso ha annullato l'assoluzione di Scaroni, Eni e del dirigente Antonio Vella, disposta dal gup al termine dell'udienza preliminare con cui rinviò a giudizio Saipem e altre cinque persone, fra le quali l'ex presidente Pietro Tali.

La Cassazione ha inoltre disposto la trasmissione degli atti all'ufficio del giudice dell'udienza preliminare di Milano perché assegni ad un altro gup una nuova udienza preliminare per una nuova valutazione del procedimento.

"Ritiene il Collegio - scrive la Cassazione - che il giudice milanese abbia errato là dove non si è fermato a delibare la serietà dell'impianto probatorio... ma ha compiuto... un vero e proprio giudizio di merito sulla colpevolezza/innocenza degli imputati, persone fisiche e persone giuridiche".

Inoltre, scrivono i supremi giudici, "il corredo argomentativo della sentenza impugnata, a discapito della mole del documento, è in effetti carente nella ricostruzione degli elementi a carico" e "neanche il giudizio prognostico negativo in merito alla 'potenzialità espansiva' per l'accusa derivante dallo sviluppo dibattimentale del procedimento risulta adeguatamente argomentato".

Va ricordato infine, che il resto del processo 'Saipem Algeria' è ora nella fase dibattimentale al Tribunale di Milano ENI è parte in causa?

#### Risposta

Anche tale procedimento penale è esposto nel capitolo contenziosi nella relazione finanziaria annuale di Eni a cui si fa rinvio.

La vicenda giudiziaria per ipotesi di corruzione internazionale relativa ad attività di Saipem in Algeria avviata dal 2011 dalla Procura di Milano è stata sottoposta al vaglio del Giudice per l'Udienza preliminare nel corso del 2015 che in data 2 ottobre 2015 per quanto riguarda eni spa ed i suoi manager ha emesso provvedimento di non luogo a procedere, nei confronti dell'eni, dell'ex CEO di Eni e del Responsabile della Divisione E&P per il Nord Africa all'epoca dei fatti ed Eni. E' stato invece disposto il rinvio a giudizio per saipem spa ed i suoi ex manager all'epoca dei fatti.

81607/269



Il provvedimento favorevole ad Eni è stato impugnato dalla Procura presso la Corte d'Appello e il 24 febbraio 2016 la Corte di Cassazione ha annullato la sentenza del Gup, con trasmissione degli atti ad un nuovo Gup presso il Tribunale di Milano. Siamo in attesa della nomina del nuovo GUP che dovrà riesaminare la richiesta di rinvio a giudizio.

23. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

**Risposta**

Confermiamo nostro focus sulla crescita organica, ma continuiamo a monitorare il contesto di riferimento; valuteremo con approccio opportunistico eventuali opportunità che dovessero emergere. Quanto alle dismissioni, confermiamo il target di incassare 7B€ nel quadriennio, ed abbiamo in portafoglio diverse opportunità su cui lavoriamo.

24. Il gruppo ha cc in paesi black-list?

**Risposta**

Le società del gruppo localizzate in paradisi Fiscali ed il cui reddito è soggetto a disciplina CFC (V. Relazione Finanziaria 2015 – Allegati alle note del bilancio consolidato pag. 322 e ss ) Burren Shakti Limited, Zetah Congo Ltd, Zetah Kouilou Ltd, Transmediterranean Pipeline Co Ltd (TMPC), Burren Energy (Bermuda) Limited, Burren Energy Congo Limited; Eni Turkmenistan Ltd, Lasmo Sanga Sanga Ltd non dispongono di conti correnti bancari in paesi Black list. La società Saipem Contracting Netherlands BV dispone di un conto a supporto del Business negli Emirati Arabi Uniti ove opera.

Tra le società non soggette alla disciplina CFC, la società Eni Iraq BV, operante a capo di un consorzio internazionale per lo sviluppo del Progetto Zubair in Iraq, dispone di due conti correnti bancari a Dubai, dati i limiti ed i rischi dell'attuale sistema bancario Iracheno, finalizzati esclusivamente alla gestione del progetto.

In particolare, di seguito l'elenco dei conti aperti in Paesi attualmente sottoposti a sanzioni finanziarie internazionali (così come pubblicato sul sito web del Ministero dell'Economia e delle Finanze).

**Paesi Black List**

CONGO

CROATIA

EGYPT

IRAN

IRAQ

MYANMAR

RUSSIA



81607/270



**SLOVENIA**

**UKRAINE**

Di seguito l'elenco dei conti aperti in Paesi e territori non cooperativi e/o a fiscalità privilegiata (così come pubblicato sul sito web dell'UIF - Unità di Informazione Finanziaria per l'Italia - Banca d'Italia):

**Paesi Black List**

**ALGERIA**

**ANGOLA**

**Argentina**

**ECUADOR**

**INDONESIA**

**IRAN**

**IRAQ**

**KENYA**

**MYANMAR**

**PAKISTAN**

**SWITZERLAND**

25. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU

**Risposta**

**No**

26. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

**Risposta**

**Il Consiglio di Amministrazione ha esaminato l'eventuale introduzione in statuto del voto maggiorato e ha deciso di non formulare alcuna proposta all'Assemblea su questo aspetto.**

27. Avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

**Risposta**

**Nell'ambito del mercato retail (famiglie, P.IVA e piccole imprese) Eni SpA si avvale di call center esterni per le attività di gestione clienti (numero verde/servizio clienti) e di vendita (teleselling outbound).**

**In particolare per la gestione clienti collaboriamo con 4 primari operatori del settore, selezionati nel tempo attraverso processi di gara, che utilizzano complessivamente 9 call center dislocati sull'intero territorio italiano. Infine in ambito retail oil Italia e smart**

81607/241



mobility, Eni si avvale di medesimi operatori italiani di call center legati agli stessi contratti di Gas&Power.

28. Siete iscritti a Confindustria? se sì quanto costa? avete intenzione di uscirne?

**Risposta**

Eni aderisce al sistema confindustriale e non prevede di uscirne. Nel 2015 Eni ha versato a Confindustria, associazioni territoriali e di categoria, €6,1 milioni (di cui €1,8 milioni di competenza Versalis).

29. Come è variato l'indebitamento e per cosa?

**Risposta**

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2015 è stato pari a €16.863 milioni, in aumento di €3.178 milioni rispetto al 31.12.2014.

Il flusso di cassa netto da attività operativa delle continuing operations su base standalone è stato di €12.189 milioni e ha coperto la gran parte dei fabbisogni relativi al pagamento dei dividendi Eni (€3.457 milioni, di cui €1.440 milioni relativi all'acconto dividendo 2015), agli investimenti tecnici (€10.775 milioni) ed alle altre variazioni dell'attività di investimento (€1.351 milioni). Gli incassi da dismissioni sono stati €2.258 milioni e hanno riguardato la partecipazione finanziaria in Snam per effetto dell'esercizio del diritto di conversione da parte degli obbligazionisti (€911 milioni), la partecipazione Galp (€658 milioni) e la cessione di asset non strategici principalmente nel settore Exploration & Production. Sulla variazione della PFN hanno inciso le differenze negative di cambio e la riclassifica nelle discontinued operations della posizione di cassa netta della Saipem.

Il flusso di cassa netto da attività operativa delle continuing operations su base standalone, ha garantito l'autofinanziamento integrale degli investimenti tecnici, evidenziando una performance eccellente (-15% nel confronto con l'esercizio 2014) nonostante la flessione di circa il 50% del prezzo del petrolio Brent. Tale performance riflette le azioni di ottimizzazione del capitale circolante in particolare nei settori G&P, con il recupero del gas prepagato e altri benefici da rinegoziazione, R&M, ottimizzazione stock e nelle attività corporate grazie al rimborso/fattorizzazione di crediti fiscali in Italia.

Il leverage - rapporto tra indebitamento finanziario netto e patrimonio netto comprese le interessenze di terzi - è stato pari allo 0,31 al 31 dicembre 2015 (0,22 al 31 dicembre 2014), che si ridetermina in 0,22 assumendo gli effetti finanziari proforma dell'operazione Saipem alla data di bilancio.

30. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

**Risposta**

81607/272



**I contributi a fondo perduto e in conto esercizio relativi al 2015 sono irrilevanti.**

31. Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

**Risposta**

L'OdV di eni SpA è composto in tutto di sei membri: tre interni e tre esterni. I primi sono il Chief Legal & Regulatory Office (Massimo Mantovani), il Senior Executive Vice President Internal Audit (Marco Petracchini) e l'Executive Vice President Legislazione e Contenzioso del Lavoro (Domenico Noviello). I componenti esterni sono il Dott. Attilio Befera (Presidente dell'OdV), il Prof. Claudio Varrone ed il Prof. Ugo Draetta. Tutti i nomi dei componenti dell'OdV sono pubblicati sul sito eni.com, alla pagina [http://www.eni.com/it\\_IT/governance/sistema-e-regole/corporate-governance-eni/corporate-governance-eni.shtml](http://www.eni.com/it_IT/governance/sistema-e-regole/corporate-governance-eni/corporate-governance-eni.shtml). I costi connessi ai compensi dell'OdV ammontano complessivamente a 345.000 euro.

32. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

**Risposta**

Nel 2015 Eni ha sponsorizzato il Meeting di Rimini per un importo pari a 200 K€, inclusivo dei costi relativi all'allestimento dello stand situato in area ad esclusiva gestione degli organizzatori. Nel 2015 Eni ha pagato l'importo di 3 mln/€ quale ultima tranche della sponsorizzazione di Expo 2015 il cui impegno si è protratto nel triennio 2013, 2014 e 2015.

33. Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

**Risposta**

**Nessuno**

34. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

**Risposta**

**Confermiamo che non effettuiamo smaltimenti illeciti di rifiuti. La gestione dei rifiuti avviene nel pieno rispetto della normativa in tutte le realtà italiane ed estere in cui operiamo.**

35. Qual è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

**Risposta**

**A fine 2015 l'investimento in titoli di stato ammontava a € 925 mln. Eni non investe in CDO e titoli strutturati.**

81607/273



| (€ milioni)              | 31.12.2014   | 31.12.     |
|--------------------------|--------------|------------|
| Titoli quotati emessi da | 1.325        | 9          |
| Altri titoli             | 3.699        | 4.         |
|                          | <b>5.024</b> | <b>5.0</b> |

Riferimento: Relazione Finanziaria Annuale Nota 9 "Attività finanziarie destinate al trading."

A riferimento di seguito una sintesi di come sono suddivisi gli investimenti in "Altri titoli" pari a € 4.103 mln a fine 2015.

| (€ milioni)                        | 31.12.2014   | 31.12.2015   |          |          |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------|----------|
| <b>Altri titoli</b>                |              |              |          |          |
| <b>Tasso fisso</b>                 |              |              |          |          |
| Titoli quotati emessi da imprese   | 2.142        | 2.243        | da Aaa a | da AAA a |
| Titoli quotati emessi da Istituti  | 1.397        | 1.423        | da Aaa a | da AAA a |
| Banca europea per gli Investimenti | 2            | 2            | Aaa      | AAA      |
|                                    | <b>3.541</b> | <b>3.668</b> |          |          |
| <b>Tasso variabile</b>             |              |              |          |          |
| Titoli quotati emessi da Istituti  | 332          | 332          | da Aaa a | da AAA a |
| Titoli quotati emessi da imprese   | 103          | 103          | da Aaa a | da AAA a |
|                                    | <b>435</b>   | <b>435</b>   |          |          |
| <b>Totale Altri titoli</b>         | <b>3.976</b> | <b>4.103</b> |          |          |

Riferimento: Relazione Finanziaria Annuale Nota 9 "Attività finanziarie destinate al trading."

36. Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

**Risposta**

Salvo quanto concerne il servizio di Monte Titoli, la Società non sostiene costi per servizi esterni in quanto la gestione del servizio titoli è effettuata da personale dipendente della Società.

37. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?

**Risposta**

Eni sta continuando ad operare in contesti con condizioni di business complesse e in continua evoluzione: alcuni con obiettivi di crescita, in particolare nell'area della produzione di idrocarburi, altri in fase di trasformazione e ottimizzazione, come nella petrolchimica e nella raffinazione.

In particolare, per alcuni siti stanno proseguendo processi di riconversione industriale che si inquadrano nell'impegno di Eni a rilanciare le proprie attività industriali in Italia facendo leva su innovazione tecnologica e sostenibilità ambientale, garantendo livelli occupazionali coerenti con i processi di riorganizzazione

38. C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?

**Risposta**

Nessun impegno di riacquisto.

81607/276



39. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?

**Risposta**

Nelle note di bilancio a pag. 188 viene riportato sinteticamente quanto allo stato a conoscenza della società in merito a procedimenti penali, anche in materia ambientale, aventi caratteristiche di materialità ai fini dell'informativa finanziaria.

40. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

**Risposta**

Le indennità di fine mandato sono previste solo per l'Amministratore Delegato in relazione al mancato rinnovo o alla cessazione anticipata del proprio rapporto con la società. Tale indennità non è dovuta in caso di dimissioni non giustificate da una riduzione essenziale delle deleghe attribuite o in caso di licenziamento per giusta causa. L'indennità è definita in una componente fissa di importo pari due annualità della remunerazione fissa complessiva in linea con la Raccomandazione UE. I trattamenti previsti in caso di cessazione della carica o di risoluzione del rapporto di lavoro sono riportati a pag. 17 della Relazione sulla Remunerazione 2016.

41. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

**Risposta**

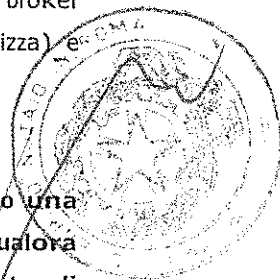
Le valutazioni immobiliari vengono effettuate tramite perizia svolta da advisor specialistici contrattualizzati tramite gara e che aderiscono agli standard RICS (standard internazionali che stabiliscono le direttive da seguire per le perizie). I contratti di norma hanno una durata triennale.

Gli advisor utilizzati nel corso del 2015 sono 4 (American Appraisal, CB Richard Ellis, Gabetti e Yard).

42. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

**Risposta**

Come da deliberazione assembleare del 25 maggio 2006, la società ha stipulato una copertura assicurativa D&O. La finalità della polizza è garantire la società, qualora chiamata a risponderne direttamente, o i suoi Directors e Officers da richieste di risarcimento per errori commessi dagli stessi nell'esercizio delle proprie funzioni, escluse ipotesi dolose. Destinatari sono tutti i Directors e Officers dell'eni s.p.a. e delle società in





cui eni detiene almeno il 50% del capitale. Ai fini della copertura sono considerati Directors e Officers gli Amministratori e i soggetti che ricoprono una posizione manageriale. I termini e le condizioni sono quelle previste dallo schema internazionale di mercato (CODA Form). Il broker che ha effettuato il piazzamento è AON Spa. La compagnia leader del programma assicurativo è AIG seguita da un panel di compagnie internazionali provviste di elevato rating. La polizza, di durata annuale, ha decorrenza 1 agosto di ogni anno. Il costo della copertura al netto delle tasse ammonta a circa 1,4 milioni di dollari usa.

43. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

**Risposta**

No, non è stata stipulata nessuna polizza a garanzia dei prospetti informativi.

44. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macro area, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

**Risposta**

La risposta è illustrata alle pagine 101-105 (Rischio operation e connessi rischi in materia di HSE) della Relazione Finanziaria Annuale 2015. In aggiunta a quanto riportato si evidenzia che eni utilizza nel mondo tutti i principali Lloyd's broker assicurativi (Aon., Marsh e Willis), in particolare il programma riassicurativo è affittato a AON UK; così come vengono utilizzate le principali compagnie assicurative/riassicurative internazionali (circa 100) provviste di un adeguato rating (minimo S&P A- o AM Best equivalente). L'attività assicurativa è presidiata da una struttura interna dedicata, che riporta al CFRO, che ha il compito di rendere operativo il Programma assicurativo dell'anno, condiviso da un apposito comitato, formato da alcuni tra i principali Top Manager dell'eni.

45. Vorrei sapere qual è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

**Risposta**

A seguito delle significative dismissioni effettuate nel 2012 (in particolare cessione e deconsolidamento di Snam), Eni ha incrementato le disponibilità finanziarie, passando da € 1,5 mld all'inizio del 2012 a € 9 mld alla fine dello stesso anno, e le ha ulteriormente incrementate negli anni successivi fino ai € 12,2 mld di fine 2014; a fine 2015 le disponibilità finanziarie ammontano a €10,9 mld. Eni ha deciso di minimizzare il rischio di liquidità mantenendo stabilmente una Riserva di liquidità adeguata, di cui una quota

81607/246



consistente - definita "liquidità strategica" - costituita da liquidità gestita direttamente dalla funzione Finanza di Eni S.p.A..

La Riserva di liquidità (attivi finanziari e linee di credito committed), è finalizzata a: (i) fronteggiare identificati fattori di rischio che potrebbero alterare significativamente i cash flow previsti nel Piano Finanziario (es. modifiche di scenario e/o dei volumi di produzione, rinvii nell'esecuzione di dismissioni), (ii) assicurare l'integrale copertura del debito a breve termine e la copertura del debito a medio lungo termine scadente in un orizzonte temporale di 24 mesi, anche nel caso di restrizioni all'accesso al credito, (iii) assicurare la disponibilità di un adeguato livello di elasticità operativa per i programmi di sviluppo Eni, (iv) favorire il mantenimento/miglioramento del merito creditizio ("rating"). Lo stock di attivi finanziari è impiegato in strumenti finanziari a breve termine e alta liquidabilità, privilegiando un profilo di rischio molto contenuto.

Lo stock di attivi finanziari a fine 2015 ammonta complessivamente a € 10,9 mld e si analizza come segue:

• € 5,2 mld: Disponibilità liquide ed equivalenti, che comprendono attività finanziarie esigibili all'origine entro 90 giorni per € 3,3 mld riguardanti essenzialmente depositi presso istituti finanziari con vincolo di preavviso superiore alle 48 ore; per € 4,1 mld gestite direttamente dalle tesorerie operative e per € 1,1 mld sono detenute da (i) società finanziarie che, prevalentemente per effetto di transazioni con controparti situate in altro fuso orario, effettuano depositi overnight sul sistema bancario, destinati a rientrare nel circuito finanziario accentrato Eni il giorno successivo e da (ii) società industriali, prevalentemente in Paesi con mercati finanziari non sviluppati e/o con valute non convertibili, ovvero da società partecipate da terzi che non si avvalgono dei servizi finanziari centralizzati. La scadenza media delle attività esigibili entro 90 giorni è di 8 giorni e il tasso di interesse medio è dello 0,25% (0,15% al 31 dicembre 2014); [Relazione Finanziaria Annuale 2015, p.141]

• € 5,0 mld: attività finanziarie destinate al trading (cd. "portafoglio di liquidità strategica"), gestite da un'unità dedicata di Finanza, investite in strumenti finanziari (bond, CP, ETF/fondi, ecc.) con duration media non superiore a 9 mesi. A fine 2015 la liquidità era investita per € 0,9 mld in titoli quotati emessi da Stati Sovrani (di cui € 0,5 mld Italia), € 2,3 mld in titoli quotati emessi da imprese industriali e € 1,8 mld in titoli quotati emessi da istituti finanziari e assicurativi); [Relazione Finanziaria Annuale 2015, p.142]

• € 0,7 mld: Crediti finanziari non strumentali all'attività operativa, che riguardano principalmente (i) crediti relativi ai margini su contratti derivati di Eni Trading & Shipping SpA per € 0,5 mld e (ii) depositi vincolati Eni Trading & Shipping SpA per € 0,2 mld. [Relazione Finanziaria Annuale 2015, pag.144 e 145]

81607/277



46. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

**Risposta**

Eni prevede di investire nel prossimo quadriennio in progetti di energia rinnovabile di scala industriale che permettano di creare valore.

I progetti in fonti rinnovabili e i ritorni finanziari dipendono da molti fattori quali la tecnologia, la localizzazione, il sistema regolatorio e gli incentivi. La molteplicità dei parametri non permette di identificare indicatori univoci rilevanti. Eni sta conducendo analisi sui progetti e su eventuali strumenti finanziari specifici a supporto dello sviluppo delle fonti rinnovabili.

47. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

**Risposta**

**Nessuna retrocessione**

48. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

**Risposta**

E' fatto divieto nel gruppo Eni di utilizzare lavoro minorile non solo in conformità con le normative dei paesi in cui opera ma applicando lo standard più elevato previsto dalle Convenzioni fondamentali dell'International Labour Organization (Convenzione n. 138 sull'età minima/ Convenzione n. 182 sulle peggiori forme di lavoro minorile).

Eni in attuazione di tali principi si impegna a tutelare il diritto dei minori ad essere protetti dallo sfruttamento economico, prevedendolo nelle Linee Guida per la "Tutela e Promozione dei Diritti Umani", nel codice etico, nella policy "le nostre persone" e negli accordi sindacali a livello internazionale nonché nelle attività di procurement vincolando a tale rispetto i fornitori.

49. E' fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

**Risposta**

Con riferimento a tutti i fornitori, Eni considera il rispetto dei diritti umani tra i requisiti di selezione e conduce verifiche specifiche su questo tema presso i fornitori, utilizzando lo standard SA8000.

Eni utilizza e applica i requisiti dello standard SA8000 alla sua catena di fornitura sin dal 2008, sia come elemento di valutazione nei processi di qualifica sia per condurre verifiche specifiche su questo tema presso i fornitori.

Eni innanzitutto utilizza un sistema di qualifica e controllo che prevede la valutazione dei fornitori attraverso criteri definiti dallo standard di certificazione SA8000 riguardanti il



81607/248



rispetto dei diritti umani e dei lavoratori, la tutela contro lo sfruttamento dei minori e le garanzie di sicurezza e salubrità sul posto di lavoro. Il rispetto dei requisiti di sostenibilità dettati dallo standard SA8000 è richiesto da Eni fin dal primo momento di engagement con il fornitore e il successivo metodo di qualifica prevede una valutazione dei fornitori attraverso criteri definiti sulla base del medesimo standard.

Eni inoltre conduce audit SA8000 presso i fornitori; i criteri di selezione dei fornitori da sottoporre ad audit SA8000 includono: la localizzazione geografica; i diversi tipi di beni, servizi, lavori; il tipo di proprietà /composizione azionaria (Locale - Internazionale - Misto); tipo di società (filiale, società locale, ecc.); dimensioni (fatturato/numero di impiegati); eventuali segnalazioni di rapporti critici; categorie di forniture ritenute critiche.

Dal 2008 ad oggi sono stati eseguiti 123 audit SA8000 presso 12 realtà estere: Cina, Congo, Angola, Nigeria, Pakistan, Timor Est, Ecuador, Mozambico, Indonesia, Vietnam, Algeria, Ghana (audit + audit di follow-up sulle azioni correttive).

Nel 2015 Eni ha condotto 8 audit SA8000 presso fornitori di consociate in Ecuador, Vietnam, Algeria e Ghana e sono stati completati 8 follow-up di fornitori Eni (Mozambico, Indonesia, Angola e Pakistan).

Eni effettua inoltre ogni anno attività di formazione per auditor SA8000: nel 2015 sono state formate altre 3 persone in area approvvigionamenti, presso le consociate in Vietnam, Ecuador e Algeria. Il totale di persone formate raggiunge così le 34 unità.

50. Finziamo l'industria degli armamenti?

**Risposta**

**Eni non finanzia l'industria degli armamenti.**

51. Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

**Risposta**

**La posizione finanziaria netta di gruppo al 31 marzo 2016 è pari a € 12,2 mld e € 16,9 mld al 31 dicembre 2015.**

**Al 31 dicembre 2015, le disponibilità liquide ed equivalenti avevano un tasso di interesse medio del 0,25% (0,15% al 31 dicembre 2014), mentre le attività finanziarie destinate al trading sono dettagliate a pagina 143 della Relazione finanziaria annuale con evidenza del range dei tassi di rendimento nominali.**

**Le passività finanziarie a breve termine presentano un tasso medio ponderato a fine 2015 di 0,6% (1,15% a fine 2014). Le passività finanziarie a lungo termine (incluse le quote a**

81607/279



breve) sono dettagliate a pagina 164 della Relazione finanziaria annuale 2015 per categorie con evidenza del tasso d'interesse; i tassi medi a fine anno per tutto il debito a medio lungo sono: 3,2% per euro, 5% per USD, 5,3% per GBP e 2,6% per YEN.

52. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

**Risposta**

Nel corso del 2015 non sono state inflitte multe a Eni da parte delle Autorità di Borsa e Consob.

53. Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

**Risposta**

**No**

54. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione

**Risposta**

**Si comunicano di seguito le variazioni intervenute alla data del 31 marzo 2016 nell'area di consolidamento del Gruppo rispetto alla situazione al 31 dicembre 2015.**

**Imprese consolidate con il metodo integrale**

**IMPRESE ENTRATE**

**Per sopravvenuta rilevanza**

**Eni Isatay BV**

**IMPRESE USCITE il Gruppo Saipem**

**Il data 22 gennaio 2016 è avvenuto il closing degli accordi raggiunti il 27 ottobre 2015 che prevedevano la cessione di una quota del 12,503% di Saipem SpA al Fondo Strategico Italiano SpA (ora CDP Equity SpA) e la contestuale entrata in vigore del patto parasociale con Eni che ha determinato la classificazione di Saipem quale controllata congiunta con il conseguente deconsolidamento e valutazione con il metodo del patrimonio netto.**

**In particolare, la cessione del controllo ha comportato l'uscita dall'area di consolidamento di Saipem SpA e di altre 61 imprese consolidate con il metodo integrale, di cui 4 in Italia e 57 all'estero, e di 2 imprese consolidate per working interest, di cui 1 in Italia e 1 all'estero.**

**L'elenco completo delle società del Gruppo Ingegneria & Costruzioni uscite dall'area di consolidamento è il seguente:**

**IN ITALIA (5)**

**Denuke Scarl**

81607/280



Saipem SpA

Servizi Energia Italia SpA

Smacemex Scarl

SnamprogettiChiyoda SAS di Saipem SpA

ALL'ESTERO (57)

Andromeda Consultoria Técnica e Representações Ltda

Boscongo SA

ER SAI Caspian Contractor Llc

ERS - Equipment Rental & Services BV

Global Petroprojects Services AG

Moss Maritime AS

Moss Maritime Inc

North Caspian Service Co Llp

Petrex SA

Professional Training Center Llc

PT Saipem Indonesia

Saigut SA de CV

Saimep Limitada

Saimexicana SA de CV

Saipem America Inc

Saipem Asia Sdn Bhd

Saipem Australia Pty Ltd

Saipem (Beijing) Technical Services Co Ltd

Saipem Canada Inc

Saipem Contracting Algeria SpA

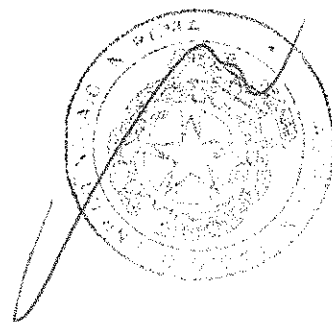
Saipem Contracting Netherlands BV

Saipem Contracting (Nigeria) Ltd

SAIPEM CONTRACTING PREP, S.A.

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



81607/281



Saipem do Brasil Serviços de Petróleo Ltda  
Saipem Drilling Co Private Ltd  
Saipem Drilling Norway AS  
Saipem Finance International BV  
SAIPEM INDIA PROJECTS PRIVATE LTD  
Saipem Ingenieria y Construcciones SLU  
Saipem International BV  
Saipem Libya Llc - SA.LI.CO. Llc  
Saipem Ltd  
Saipem Luxembourg SA  
Saipem (Malaysia) Sdn Bhd  
Saipem Maritime Asset Management Luxembourg Sàrl  
Saipem Misr for Petroleum Services SAE  
Saipem (Nigeria) Ltd  
Saipem Norge AS  
Saipem Offshore Norway AS  
Saipem (Portugal) Comércio Marítimo, Sociedade Unipessoal Lda  
Saipem SA  
Saipem Services México SA de CV  
Saipem Singapore Pte Ltd  
Saipem Ukraine Limited Liability Company - IN LIQUIDATION  
Sajer Iraq Co for Petroleum Services Trading General Contracting & Transport Llc  
Saudi Arabian Saipem Ltd  
Sigurd Rück AG  
Snamprogetti Engineering & Contracting Co Ltd  
Snamprogetti Engineering BV  
Snamprogetti Ltd - IN LIQUIDATION  
Snamprogetti Lummus Gas Ltd



81607/282

Snamprogetti Netherlands BV

Snamprogetti Romania Srl

Snamprogetti Saudi Arabia Co Ltd Llc

Sofresid Engineering SA

Sofresid SA

Sonsub International Pty Ltd

CESSIONE DEL CONTROLLO CONGIUNTO

IN ITALIA (1)

02443 Ship Recycling Scarl

ALL'ESTERO (1)

02203 Saipon Snc

55. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

**Risposta**

Considerando le quotazioni di borsa disponibili alla data del 30 aprile 2016 le minusvalenze nette relative alle azioni delle principali società partecipate dall'Eni quotate in borsa ammontano a circa 0,32 miliardi di euro e si analizzano come segue:

|                                            | NBV bilancio consolidato al<br>01.01.2016 - % consolidata<br>di pertinenza eni (€milioni) | n° azioni detenute al<br>30.04.2016 | Quotazione al<br>30.04.2016 (€) | Valore di mercato<br>al 30.04.2016 -<br>Quotazione eni<br>(€milioni) | Plusvalenza<br>(Minusvalenza)<br>latente (€milioni) |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Società con azioni quotate in Borsa</b> |                                                                                           |                                     |                                 |                                                                      |                                                     |
| Saipem S.p.A. (a)                          | 1.614                                                                                     | 3.087.679.689                       | 0,418                           | 1.291                                                                | (323)                                               |
| Snam S.p.A. (b)                            | 4                                                                                         | 792.619                             | 5,33                            | 4                                                                    | -                                                   |
|                                            |                                                                                           |                                     |                                 |                                                                      | <b>(323)</b>                                        |

(a) post cessione del 12,503% del capitale a CDP Equity e dell'aumento di capitale perfezionate rispettivamente il 22 gennaio e a fine febbraio 2016.

(b) post esercizio a inizio gennaio dell'obbligazione di conversione da parte dei portatori del prestito obbligazionario convertibile in azioni Snam.

**Performance di borsa**

|               | Quotazione |            |            | Performance (%) |         |
|---------------|------------|------------|------------|-----------------|---------|
|               | 31/12/2014 | 31/12/2015 | 30/04/2016 | anno 2015       | YTD     |
| SAIPEM (euro) | 1,103      | 0,943      | 0,418      | -14,51%         | -55,67% |
| SNAM (euro)   | 4,10       | 4,83       | 5,33       | 17,80%          | 10,35%  |

81607/283



56. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

**Risposta**

**Gruppo Eni - Variazione Ricavi**

L'andamento dei ricavi dei settori di business Eni nel IQ 2016 vs. il IVQ 2015 è il seguente:

(€ milioni)

|                                    | IV trim<br>2015 | I trim.<br>2016 | Var.ass        | Var. %        |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|
| Exploration & Production           | 4.977           | 3.356           | (1.621)        | (32,6)        |
| Gas & Power                        | 10.609          | 10.030          | (579)          | (5,5)         |
| Refining & Marketing               | 3.875           | 2.916           | (959)          | (24,7)        |
| Corporate e altre attività         | 391             | 310             | (81)           | (20,7)        |
| Effetto eliminazione utili interni | (206)           |                 | 206            | ..            |
| Elisioni di consolidamento         | (5.757)         | (4.255)         | 1.502          | (26,1)        |
|                                    | <b>13.889</b>   | <b>12.357</b>   | <b>(1.532)</b> | <b>(11,0)</b> |

Il settore E&P ha registrato ricavi in sostanziale calo rispetto al quarto trimestre 2015 per effetto della riduzione delle quotazioni del Brent (-22,4% rispetto al quarto trimestre 2015, da 43,7 \$/bl a 33,9 \$/bl) che ha penalizzato i prezzi di realizzo in dollari degli idrocarburi di produzione (petrolio -23,2%; gas -18,6% in media). La produzione venduta è diminuita dell'8,8% per effetto di fenomeni una tantum, di cui aveva beneficiato la produzione del quarto trimestre 2015, che sono stati considerati dal management nelle previsioni di andamento su base annua di volumi produttivi 2016 sostanzialmente in linea con il 2015. Pressoché invariato il cambio medio euro/dollaro (+0,6%).

Il settore G&P ha registrato ricavi in calo del 5,5% per effetto del deterioramento dei prezzi di vendita del gas (-25,7% il prezzo del gas PSV; -24,4% il prezzo del gas TTF, con un restringimento dello spread PSV/TTF di 9 punti percentuali) che riflette la debole domanda, l'oversupply e il calo delle quotazioni del petrolio. In aumento i volumi di gas venduti (+13,5% in Italia e +9,1% nei mercati europei target) per i fattori stagionali che influenzano la formazione del fatturato del primo trimestre con volumi generalmente più elevati rispetto agli altri periodi dell'anno.

I ricavi del settore R&M sono diminuiti del 24,7% per effetto del calo dei prezzi delle commodity (quotazione della benzina:-14,4%, gasolio:-23,4% ed olio combustibile -28,9%) e della contrazione dei volumi (-9,3% e -7,5% rispettivamente le vendite rete ed extrarete in Italia) a causa dei fattori stagionali che incidono sui consumi di carburanti per



81607/284

cui il primo trimestre dell'anno è generalmente quello più debole, peraltro in un quadro di domanda in lieve ripresa e forte pressione competitiva.

57. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi ART.18 DPR.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con i riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

**Risposta**

Con riferimento al programma di acquisto di azioni proprie, le operazioni sono terminate in data 9 dicembre 2014 e pertanto nel 2015 e nel 2016 non è stato effettuato alcun acquisto.

58. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

**Risposta**

Con riferimento al programma di acquisto di azioni proprie e della relativa delibera assembleare dell'8 maggio 2014, le operazioni sono terminate in data 9 dicembre 2014 e pertanto nel 2015 e nel 2016 non è stato effettuato alcun acquisto.

59. Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega. **Risposta**

**Verrà data risposta in Assemblea**

60. Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?

**Risposta**

**Verrà data risposta in Assemblea**

61. Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta**

**Verrà data risposta in Assemblea**

62. Vorrei conoscere: come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

81607285



#### Risposta

Gli investimenti pubblicitari sui principali gruppi sono così suddivisi:

| Principali concess.        | Inv. netto 2015<br>(mln/€) | sh% 2015 |
|----------------------------|----------------------------|----------|
| PUBLITALIA                 | 4,8                        | 11,6%    |
| RAI                        | 2,9                        | 6,9%     |
| RCS                        | 4,1                        | 9,8%     |
| MANZONI                    | 3,2                        | 7,7%     |
| GOOGLE                     | 2,5                        | 6,0%     |
| SOLE 24 ORE                | 2,2                        | 5,3%     |
| PIEMME                     | 1,6                        | 3,8%     |
| CAIRO                      | 0,5                        | 1,1%     |
| MEDIAMOND                  | 1,4                        | 3,3%     |
| Totale Principali concess. | 23,2                       | 55,5%    |
| Totale Investimenti Netti  | 41,7                       |          |

Non vi sono stati compensi a testate giornalistiche o siti internet per studi o consulenze.

63. Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.

#### Risposta

Il capitale sociale di Eni ammonta a €4.005.358.876 ed è rappresentato da 3.634.185.330 azioni ordinarie nominative. Il Libro Soci si aggiorna compiutamente in occasione del pagamento dei dividendi; in base all'ultimo aggiornamento la compagine azionaria della Società è costituita da oltre 300 mila azionisti. Quanto alle partecipazioni significative, in base alle comunicazioni ricevute alla data del 3 maggio 2016 (record date), il Ministero dell'economia e delle finanze possiede il 4,335% del capitale sociale e la Cassa Depositi e Prestiti SpA possiede il 25,760% del capitale sociale. Di seguito, la ripartizione per fasce di possesso e per area geografica elaborata sulla base delle segnalazioni relative al dividendo in acconto dell'esercizio 2015 (settembre 2015). Queste informazioni sono disponibili anche sul sito internet di Eni.





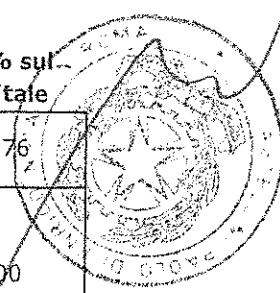
81607/286

## Ripartizione dell'azionariato Eni per area geografica

| Azionisti                                                      | Numero di azionisti | Numero di azioni possedute | % sul capitale |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------|
| Italia                                                         | 299.168             | 1.654.495.302              | 45,53          |
| UK e Irlanda                                                   | 914                 | 377.027.408                | 10,37          |
| Altri Stati UE                                                 | 3.822               | 814.587.800                | 22,41          |
| USA e Canada                                                   | 1.294               | 396.452.141                | 10,91          |
| Resto del Mondo                                                | 1.029               | 353.966.787                | 9,74           |
| Azioni proprie                                                 | 1                   | 33.045.197                 | 0,91           |
| Azioni per le quali non sono pervenute segnalazioni nominative | n.d.                | 4.610.695                  | 0,13           |
| Totale                                                         | 306.228             | 3.634.185.330              | 100,00         |

## Ripartizione dell'azionariato Eni per fascia di possesso

| Azionisti | Numero di azionisti | Numero di azioni possedute | % sul capitale |
|-----------|---------------------|----------------------------|----------------|
| > 10%     | 1                   | 936.179.478                | 25,76          |
| 3% - 10%  | 2                   | 290.985.679                | 8,00           |
| 2% - 3%   |                     |                            |                |



81607 (287



## Ripartizione dell'azionariato Eni per fascia di possesso

| Azionisti                                                      | Numero di azionisti | Numero di azioni possedute | % sul capitale |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------|----------------|
|                                                                | 1                   | 95.925.586                 | 2,64           |
| 1% - 2%                                                        | 8                   | 413.784.746                | 11,39          |
| 0,5% - 1%                                                      | 9                   | 226.852.138                | 6,24           |
| 0,3% - 0,5%                                                    | 10                  | 141.789.578                | 3,90           |
| 0,1% - 0,3%                                                    | 60                  | 377.968.767                | 10,40          |
| ≤0,1%                                                          | 306.136             | 1.113.043.466              | 30,63          |
| Azioni proprie                                                 | 1                   | 33.045.197                 | 0,91           |
| Azioni per le quali non sono pervenute segnalazioni nominative | n.d.                | 4.610.695                  | 0,13           |
| Totale                                                         | 306.228             | 3.634.185.330              | 100,00         |

64. Vorrei conoscere: sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

## Risposta

Il gruppo Eni, allo scopo di tutelare il requisito di indipendenza dei revisori, ha stabilito di non affidare alla società di revisione incaricata, nonché alle società del relativo network, incarichi diversi da quelli connessi alla revisione legale, salvo rare e motivate eccezioni per incarichi inerenti attività non vietate dalla regolamentazione italiana e dal Sarbanes-Oxley Act.

Ciò premesso, nell'esercizio 2015 le società del Gruppo hanno affidato al network Ernst & Young esclusivamente incarichi ammissibili di natura fiscale per €3 mila, pari allo 0,009% dei compensi complessivamente riconosciuti al revisore di Gruppo (si veda pag. 364 della



Relazione Finanziaria Annuale nella quale sono esplicitati i corrispettivi per la revisione legale dei conti e per i servizi diversi dalla revisione).

Le spese di trasporto, vitto e alloggio sostenute dal revisore a seguito della prestazione svolta sono contrattualmente rimborsabili, a fronte di presentazione dei relativi documenti giustificativi, fino ad un massimo del 7% del compenso riconosciuto.

Il Collegio sindacale di Eni, così come ciascuno dei membri del Collegio, non ha rapporti di consulenza con Eni né con alcuna società controllata da Eni.

Le spese rimborsate ai Sindaci di Eni SpA nell'esercizio 2015 sono ammontate a ca €760.

65. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti, fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del Gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

#### Risposta

Nel 2015 è stata stipulata la seguente sponsorizzazione con associazioni di consumatori:

- Consumago srl – Premio "Vincenzo Dona" – 11 KC (promotore dell'iniziativa Unione Nazionale Consumatori)

66. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori? E come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?

#### Risposta

Con riferimento alla prima parte della domanda, precisiamo che Eni non ammette il pagamento di tangenti; Eni ha infatti adottato un approccio di "zero tolerance" verso la corruzione, pubblica e privata, vietata senza eccezione e ha come principio cardine di condotta, sancito dal proprio Codice Etico, l'osservanza della legge e dei regolamenti, l'integrità etica e la correttezza, che rappresentano impegno costante e dovere di tutte le persone di Eni. A tal fine si è dotata di un articolato sistema di regole e controlli finalizzati alla prevenzione dei reati di corruzione (il c.d. compliance program anti-corruzione) in linea con le best practice internazionali, le convenzioni internazionali sulla lotta alla corruzione oltre che il decreto legislativo 231, il Foreign Corrupt Practices Act statunitense e lo UK Bribery Act. I fondamenti interni del compliance program anti-corruzione di Eni risiedono nel suddetto Codice Etico, nel Modello 231 di Eni e nella Management System Guideline Anti-Corruzione, pubblicati sul sito internet di Eni all'indirizzo [www.eni.com](http://www.eni.com) nella sezione Corporate Governance (Il Sistema e le Regole di Governance e Controlli).

Con riferimento alla seconda parte della domanda, con il termine "retrocessione" intendiamo, nell'ambito della gestione dei contratti di approvvigionamento, il

81607/289



riconoscimento ad eni da parte dei fornitori di una parte del corrispettivo pattuito, ad esempio a fronte di sconti volume sull'ordinato o del riconoscimento di penali.

I meccanismi di retrocessione, quando previsti, vengono gestiti da una pluralità di unità aziendali e non solo dalla funzione approvvigionamenti competente.

In particolare, tali meccanismi vengono negoziati da quest'ultima, che li disciplina nei singoli contratti. Al verificarsi delle condizioni contrattuali, essi sono attivati dalle unità operative che gestiscono i contratti, le quali sono proceduralmente tenute a verificare l'applicabilità o meno delle penali e degli eventuali sconti di volume previsti contrattualmente, se necessario con la funzione approvvigionamenti, e informando nel caso di applicabilità totale/parziale la competente funzione amministrativa.

L'incasso degli importi derivanti dalle retrocessioni da parte di eni vede quindi il coinvolgimento attivo della funzione amministrativa competente, che verifica la correttezza delle fatture e/o note di credito ricevute rispetto a quanto previsto contrattualmente e certificato dall'unità che gestisce il contratto.

L'importo degli sconti volume e delle penali (tipicamente espressi in percentuale sul valore complessivo dell'ordinato), variano da contratto a contratto.

67. Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

**Risposta**

**No**

68. Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

**Risposta**

**No**

69. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

**Risposta**

**No**

70. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

**Risposta**

Dalle evidenze della Società non risultano partecipazioni di amministratori e dirigenti in società fornitrici.



71. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

**Risposta**

Non sono previsti per gli amministratori compensi per operazioni straordinarie; gli unici compensi previsti da eni per gli amministratori sono quelli deliberati dall'Assemblea degli Azionisti e dal Consiglio di Amministrazione, come ampiamente illustrato nella Tabella 1 della Relazione sulla remunerazione 2016 (pag. 24).

72. Vorrei conoscere il totale erogazioni liberali del Gruppo e per cosa ed a chi?

**Risposta**

Nel 2015 le erogazioni liberali connesse ad iniziative a favore del territorio a scopi sociali hanno privilegiato quelli a favore di soggetti organizzativi più deboli e meno sostenuti a livello pubblico e privato, dando la priorità a progetti piuttosto che generico supporto ad associazioni. Il loro ammontare complessivo è stato pari a circa 400 K€ suddivisi principalmente tra interventi sociali e sviluppo infrastrutture.

73. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del Gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual è stato il loro compenso e come si chiamano?

**Risposta**

Non ci sono incarichi professionali in essere nei confronti di magistrati togati a ruolo.

74. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

**Risposta**

I procedimenti rilevanti in corso con le Autorità Antitrust sono indicati nelle note al bilancio della Relazione Finanziaria Annuale 2015, capitolo Contenziosi, pag 192.

75. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

**Risposta**

I procedimenti penali, anche in fase di indagini preliminari, a carico del vertice o che interessano organi sociali fanno parte dei contenziosi in materia rilevante e sono pertanto esposti nella relazione finanziaria annuale di Eni, al capitolo contenziosi a cui si rinvia.

76. Vorrei conoscere se e a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

81607/291



Risposta

#### EMISSIONI DI ENI SPA

Ad oggi, Eni SpA ha emesso ca. €17,7 mld di bond: €13,8 mld nell'ambito del Programma EMTN, ca. €1,3 mld presso il pubblico indistinto in Italia, \$US800 mln in US e ca. € 400 mln di Bond convertibile non diluitivo.

Tali bond sono stati emessi utilizzando le principali banche presenti nei diversi mercati di riferimento e in particolare:

Per i bond dedicati a investitori istituzionali:

1. Banca IMI, Bank of America Merrill Lynch, Barclays, BBVA, BNP Paribas Group, Credit Agricole CIB, Citi, Deutsche Bank, Goldman Sachs & Co, HSBC, ING, JP Morgan, Mediobanca, Mitsubishi, Morgan Stanley, MPS, Nomura, RBS, Santander, Societe Générale, UBS e Unicredit Group;

Per i bond retail emessi presso il pubblico indistinto in Italia:

2. Banca IMI e Unicredit come Coordinatori dell'Offerta e tutte le principali banche presenti nel territorio italiano come banche collocatrici dell'offerta.

77. Vorrei conoscere il dettaglio del costo del venduto per ciascun settore.

Risposta

Il costo del venduto nel 2015 a livello consolidato è stato pari a €53 miliardi.

Prima delle elisioni delle partite infragruppo la scomposizione del costo del venduto per settore è la seguente: 67% g&p, 22% r&m, 10% e&p e 1% settori residuali.

Il costo del venduto 2015 ha evidenziato una riduzione di circa il 26% rispetto al 2014 a seguito dei minori costi degli idrocarburi approvvigionati (gas da contratti long-term e cariche petrolifere), in parte compensate dall'effetto cambio.

78. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- Acquisizioni e cessioni di partecipazioni;
- Risanamento ambientale;
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?

Risposta

- Acquisizioni e cessioni di partecipazioni:

Nel 2015 Eni ha fatto investimenti per l'acquisizione di partecipazioni per l'ammontare complessivo di €228 milioni.

Gli aumenti di capitali in società già possedute con quote minoritarie impegnate nella realizzazione di progetti di investimento nell'interesse del Gruppo sono state:

81607/292



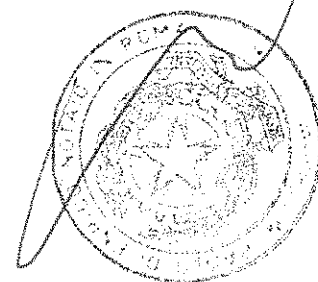
| mln €                            | Investimento |
|----------------------------------|--------------|
| Angola LNG Ltd                   | 123          |
| PetroJunin SA                    | 40           |
| Lotte Versalis Elastomers Co Ltd | 29           |
| PetroBicentenario SA             | 18           |
| Altri investimenti               | 18           |
|                                  | <b>228</b>   |

I disinvestimenti di partecipazioni sono stati complessivamente di €1.799 milioni, compreso i rimborsi di capitale, ed hanno riguardato le seguenti partecipazioni:

| mln €                                              | Totale prezzo di vendita | Rettifica cassa ceduta | Totale    |
|----------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|-----------|
| <b>Partecipazioni consolidate e rami d'azienda</b> |                          |                        |           |
| Eni Romania                                        | 34                       | (1)                    | 33        |
| Eni Ceska                                          | 23                       | (2)                    | 21        |
| Eni Slovensko                                      | 18                       | (3)                    | 15        |
| Ramo d'azienda                                     | 4                        |                        | 4         |
|                                                    | <b>79</b>                | <b>(6)</b>             | <b>73</b> |
|                                                    |                          | <b>disinvestimenti</b> |           |
| mln €                                              |                          |                        |           |

**Partecipazioni in imprese collegate e j.v. e available-for-sale investment**

|                                           |              |
|-------------------------------------------|--------------|
| Snam SpA (ex Snam Rete Gas SpA)           | 911          |
| Galp Energia SGPS SA                      | 658          |
| Fertilizantes Nitrogenados de Oriente CEC | 97           |
| Ceska Rafinerska AS                       | 24           |
| Altre                                     | 36           |
|                                           | <b>1.726</b> |



81607/293



- Risanamento ambientale. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?

Nel 2015 Eni ha investito oltre 1 miliardo di euro in tematiche HSE. In particolare le spese totali ambientali sono state oltre 600 milioni di euro. Le principali voci di spesa sono state:

- bonifiche suolo e falde per 211 milioni di euro (messa in sicurezza operativa, di emergenza o permanente e decommissioning);
- gestione rifiuti per 139 milioni di euro (deposito, trattamento, recupero, trasporto e smaltimento);
- risorse e scarichi idrici per 82 milioni di euro (realizzazione e modifica di impianti per raffreddamento, dissalazione, trattamento delle acque, riduzione dei consumi);
- protezione aria per 51 milioni di euro (modifiche impiantistiche volte all'abbattimento degli inquinanti, monitoraggi e analisi);
- prevenzione spill per 39 milioni di euro;
- efficienza energetica e cambiamento climatico per 7 milioni di euro (energy saving, flaring down e contenimento di venting e fuggitive).

Il contesto di riferimento è caratterizzato da una lunga storia di acquisizioni forzate e da un'estrema varietà di tipologie e caratteristiche di siti. Le realtà Eni spaziano dai 17 Siti di Interesse Nazionale (raffinerie, petrochimici e siti chiusi o cessati dove Eni in passato ha operato attività minerometallurgiche) ai punti vendita del settore R&M o alle piazzole pozzo del settore E&P con evidente variabilità di scala delle problematiche connesse all'attività di bonifica.

Le attività di bonifica rappresentano circa un terzo della spesa ambientale eni (nel 2015 oltre 200 milioni di euro).

Nel periodo 2002-2015, per gli interventi ambientali eni ha speso circa 3 mld €, e prevede ad oggi ulteriori 2,4 mld € di spese per i progetti in corso di realizzazione (circa 1,7 mld €) e progetti in istruttoria o in attesa di decreto (circa 0,6 mld €).

Circa due terzi delle attività di bonifica è svolto dalla società Syndial (57% delle spese nel 2015 seguita dal comparto della Petrochimica e Raffinazione R&M con il 42%) sulla quale si concentrano le competenze di risanamento ambientale del gruppo grazie a un costante aggiornamento tecnologico ed investimenti in ricerca e innovazione.

In sintonia con il panorama nazionale e internazionale, eni applica i principi di sostenibilità nelle bonifiche anche attraverso la restituzione di aree al territorio, con impatti positivi sui comparti sociale ed economico. In alcune Regioni sono già stati avviati interventi mirati alla restituzione di aree bonificate (Veneto - Porto Marghera, Toscana - colline metallifere) e avviate trattative in altri territori (Regione Liguria per Acna, Regione Sardegna per Porto Torres e Assemini).





81607/294

| Totale spese ambientali 2013-2015 (Mil€)      |            |            |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
|                                               | 2013       | 2014       | 2015       |
| Protezione aria                               | 69         | 60         | 51         |
| Risorse e scarichi idrici                     | 50         | 43         | 82         |
| Gestione rifiuti                              | 92         | 125        | 139        |
| Prevenzione Spill                             | 51         | 35         | 39         |
| Bonifiche suolo e falde                       | 194        | 277        | 211        |
| Abbattimento rumore e vibrazioni              | 0          | 2          | 0          |
| Tutela ecosistemi e biodiversità              | 6          | 5          | 4          |
| Ricerca e sviluppo                            | 7          | 9          | 0          |
| Gestione ambientale                           | 183        | 183        | 86         |
| Efficienza energetica e cambiamento climatico | 75         | 21         | 7          |
| <b>Spese e investimenti ambientali</b>        | <b>727</b> | <b>760</b> | <b>621</b> |
| di cui...Spese correnti                       | 483        | 591        | 493        |
| di cui...Investimenti                         | 244        | 169        | 128        |

79. Vorrei conoscere

a. I benefici non monetari, i bonus e gli incentivi. Come vengono calcolati?

**Risposta**

I benefici non monetari riguardano prevalentemente benefit di natura previdenziale ed assistenziale e l'autovettura aziendale ad uso promiscuo. Il valore dei benefits, riportato nella Tabella 1 a pag. 24 della Relazione sulla Remunerazione 2016, è calcolato secondo il criterio di imponibilità fiscale richiesto da Consob.

La remunerazione variabile, finalizzata a promuovere il raggiungimento degli obiettivi annuali e la crescita di redditività del business nel lungo periodo, si articola in una componente di breve ed una componente di lungo termine, le cui caratteristiche sono descritte sinteticamente nell' "Executive Summary" della Relazione e più in dettaglio alle pagine 16 e 17 per l'Amministratore Delegato e alla pagina 18 per i Dirigenti con Responsabilità Strategica. Per quanto riguarda l'attuazione dei piani di incentivazione per il 2015, i risultati di performance collegati agli incentivi corrisposti sono riportati alla pagina 20 della Relazione.

b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d. illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?

**Risposta**

La variazione media nel 2015 è stata pari a:

- Dirigenti: + 1,7%
- Quadri: + 2,5%
- Impiegati: + 2,3%
- Operai: + 3,3%.

816071/295



- c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti e non.

Risposta

Il rapporto tra costo medio dirigenti e non è pari a 4,8.

- d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.

Risposta

Il numero dei dipendenti da bilancio suddivisi per categoria di impiego è il seguente:

| Esclusa Saipem e Versalis | IMPRESE CONSOLIDATE<br>METODO INTEGRALE (SOSTENIBILITA') |        |        | IMPRESE CONSOLIDATE<br>INTEGRALE+PROPORZIONALE<br>(BILANCIO DI ESERCIZIO) |        |        |
|---------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
|                           | ITALIA                                                   | ESTERO | Totale | ITALIA                                                                    | ESTERO | Totale |
| DIRIGENTI                 | 701                                                      | 228    | 929    | 708                                                                       | 239    | 947    |
| QUADRI                    | 5.381                                                    | 2.957  | 8.338  | 5.429                                                                     | 3.019  | 8.448  |
| IMPIEGATI                 | 8.577                                                    | 6.624  | 15.201 | 8.779                                                                     | 6.800  | 15.579 |
| OPERAI                    | 1.628                                                    | 2.150  | 3.778  | 1.804                                                                     | 2.275  | 4.079  |
| TOTALE                    | 16.287                                                   | 11.959 | 28.246 | 16.720                                                                    | 12.333 | 29.053 |

| Esclusa Saipem<br>Inclusa Versalis | IMPRESE CONSOLIDATE<br>METODO INTEGRALE (SOSTENIBILITA') |        |        | IMPRESE CONSOLIDATE<br>INTEGRALE+PROPORZIONALE<br>(BILANCIO DI ESERCIZIO) |        |        |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                    | ITALIA                                                   | ESTERO | Totale | ITALIA                                                                    | ESTERO | Totale |
| DIRIGENTI                          | 790                                                      | 246    | 1.036  | 797                                                                       | 257    | 1.054  |
| QUADRI                             | 6.103                                                    | 3.082  | 9.185  | 6.151                                                                     | 3.144  | 9.295  |
| IMPIEGATI                          | 10.457                                                   | 7.062  | 17.519 | 10.659                                                                    | 7.238  | 17.897 |
| OPERAI                             | 3.097                                                    | 2.552  | 5.649  | 3.273                                                                     | 2.677  | 5.950  |
| TOTALE                             | 20.447                                                   | 12.942 | 33.389 | 20.880                                                                    | 13.316 | 34.196 |

#### MOBBING

Sono attualmente pendenti due contenziosi lavoristici riguardanti l'accertamento di condotte mobbizzanti:

- Sezione lavoro del Tribunale di Brindisi, con udienza fissata al prossimo 13 luglio per discussione;
  - Sezione lavoro del Tribunale di Gela, con udienza fissata al prossimo 17 maggio.
- Si segnala, inoltre che, a marzo 2016, è stato conciliato un giudizio pendente innanzi alla sezione lavoro del Tribunale di Messina.

81607/296



#### ISTIGAZIONE AL SUICIDIO

Non sono pendenti vertenze lavoristiche per istigazione al suicidio.

#### INFORTUNIO

E' pendente un giudizio innanzi al Tribunale di Gela per l'accertamento dell'eventuale nesso causale tra un presunto inadempimento datoriale e l'infortunio occorso ad un dipendente, con udienza fissata al prossimo 13 maggio.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre-pensionamento e con quale età media?

#### Risposta

Nel 2015 sono uscite in mobilità prepensionamento n°3 risorse (età media 60,3) della società Versalis a fronte di specifici accordi sindacali aziendali.

80. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? Da chi e per quale ammontare?

#### Risposta

Nessuna

81. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

#### Risposta

Eni ha avviato un programma di efficienza e riduzione costi ben prima del declino dei prezzi consentendoci di raggiungere nel 2015 risultati superiori alle aspettative grazie a:

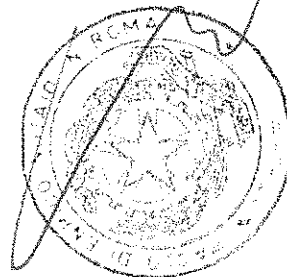
- costi operativi upstream inferiori del 13% vs 2014 rispetto al 7% atteso;
- costi esterni di supporto al business con un risparmio pari a 600 milioni di € rispetto all'annuncio originario di una riduzione di 500 milioni di €;
- investimenti ridotti del 17% vs 2014 rispetto all'obiettivo atteso del 14%.

#### In particolare:

i costi operativi upstream nel 2015 sono stati ridotti da 8,4 \$/bl a 7,2 \$/bl attraverso un'accurata revisione dei contratti e l'ottimizzazione delle operations;

relativamente ai costi esterni di supporto al business è proseguito nel 2015 l'impegno di efficienza focalizzato sul contenimento dei costi esterni, sia in Italia che all'estero grazie a:

- 1) ottimizzazione dei servizi e dei processi
- 2) revisione della domanda
- 3) revisione del livello di servizio e delle policy
- 4) insourcing di attività



81607/297



**5) ottimizzazione degli acquisti**

Le aree che hanno maggiormente contribuito al raggiungimento del risultato sono ICT, Comunicazione e Servizi Generali.

Hanno beneficiato dei saving prevalentemente le aree di business e, in via residuale, le Support Functions.

Infine, relativamente agli investimenti, abbiamo consuntivato nel 2015 una riduzione grazie alla rigorosa disciplina e selettività della spesa, all'ampia flessibilità del nostro portafoglio e alla rinegoziazione accurata dei contratti di approvvigionamento.

82. Vorrei conoscere se vi sono società di fatto controllate (ai sensi del C.C.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

**Risposta**

Eni non possiede società controllate non indicate in bilancio. L'elenco delle partecipazioni Eni è riportato negli allegati al bilancio consolidato alle pagg. 322 e seguenti.

83. Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del Gruppo. Qual è il prezzo medio?

**Risposta**

Eni acquista il gas naturale attraverso contratti long term e, in una logica di diversificazione del portafoglio, intrattiene rapporti commerciali con le principali compagnie nazionali. Nel 2015, come evidenziato a pagina 50 del Bilancio, circa l'85% degli acquisti di gas naturale dall'estero hanno riguardato sei fornitori "storici". In particolare il 38,6% ha riguardato forniture dalla Russia (Gazprom), l'10,7% dalla Norvegia (Statoil), il 14,9% dall'Olanda (Gasterra), il 7,7% dall'Algeria (Sonatrach), l'9,2% dalla Libia (NOC), il 4,0% dal Qatar (Rasgas).

Il prezzo medio di acquisto, in particolare in questo momento che ci vede coinvolti in rinegoziazioni contrattuali con diversi nostri fornitori, è un dato sensibile la cui pubblicazione pregiudicherebbe gli interessi commerciali della società.

84. Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al Dr. Bragiotti, Avv. Guido Rossi, Erede e Berger?

**Risposta**

Nel 2015 non è stato pagato alcun compenso alle persone indicate relativamente a prestazioni collegate all'attività finanziaria.



85. Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

**Risposta**

La spesa in R&S consuntivata a Bilancio 2015 è di €139 mln, di cui €129 mln (93%) effettuata da divisioni/società eni italiane.

La quota di spesa in R&S realizzata da divisioni e società estere dell'Eni è relativa a Eni Norge per €10 mln (7%)

86. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

**Risposta**

Il costo dell'assemblea è di circa € 200.000. I costi comprendono tra l'altro quelli relativi all'allestimento della sala, al sistema di voto elettronico, all'attività di verbalizzazione della riunione a cura del Notaio, agli adempimenti notarili necessari, alla designazione del Rappresentante degli Azionisti, al catering e ai gadget per gli azionisti.

87. Vorrei conoscere i costi per valori bollati.

**Risposta**

Nel 2015 Eni SpA ha sostenuto costi per €7,6 milioni per valori bollati.

88. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

**Risposta**

La normativa italiana in materia di rifiuti assicura la tracciabilità dell'intera filiera di smaltimento dal produttore allo smaltimento finale. In Italia per la tracciabilità dei rifiuti tossici è stato inoltre attivato il SISTRI quale ulteriore sistema di tracciabilità sul trasporto e smaltimento. Eni dispone poi di un sistema normativo interno di procedure e istruzioni operative per assicurare la piena tracciabilità dello smaltimento dei rifiuti, secondo le best practices in materia.

89. Quali auto hanno il Presidente e l'AD e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

**Risposta**

Per il Presidente non è prevista l'assegnazione di un'auto ad uso promiscuo.

All'Amministratore Delegato e Direttore Generale, come per tutti i dirigenti, è stata assegnata un'auto aziendale ad uso promiscuo in linea con la Policy eni. Nella Tabella 1 della Relazione sulla Remunerazione 2016 è riportato il valore complessivo 2015 dei benefit, calcolato secondo il criterio di imponibilità fiscale richiesto da Consob.



81607/299



90. Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

**Risposta**

La società Servizi Aerei S.p.A., possiede 3 aerei di produzione Dassault Aviation e un aereo di produzione Gulfstream, più precisamente:

- Falcon 2000 I-SEAE (anno di costruzione 2004)
- Falcon 900EX Easy I-SEAS (anno di costruzione 2008)
- Falcon 900EX Easy I-SEAR (anno di costruzione 2007)
- Gulfstream G550 (anno di costruzione 2013).

Tali aerei sono esclusivamente utilizzati per le esigenze operative delle società appartenenti al gruppo eni.

Inoltre, soprattutto in relazione a determinate destinazioni estere, l'utilizzo di una flotta aziendale consente di garantire livelli di servizio e di sicurezza elevati, tra i quali la possibilità di trasportare personale che opera in sedi estere dove i collegamenti sono più complessi e quindi ridurre notevolmente i tempi di viaggio rispetto ai servizi commerciali.

Per quanto riguarda il costo orario, a seconda della tratta, lo stesso risulta in linea a quello di analoghi operatori (ove disponibili), ma la possibilità di ridurre drasticamente i tempi di attivazione del servizio e la maggior sicurezza garantita da una gestione diretta delle operazioni di terra e di volo rende il costo orario allineato rispetto a quanto proposto sul mercato.

Eni non possiede elicotteri.

91. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

**Risposta**

Dal commento alla voce 11 – Crediti commerciali ed altri crediti a pagg. 144-145 delle note al bilancio consolidato risulta quanto segue:

1. i crediti svalutati al netto del fondo di svalutazione sono pari a €1.175 milioni (€1.082 milioni commerciali; €93 milioni altri crediti); erano €2.000 milioni al 31 dicembre 2014 (€1.804 milioni commerciali; €196 milioni altri crediti);
2. il fondo svalutazione crediti è pari a €1.937 milioni, €1.769 milioni riferiti ai crediti commerciali, €66 milioni ai crediti finanziari, €102 milioni ad altri crediti. Al 31 dicembre



2014 era pari a €2.353 milioni, €1.674 milioni riferiti ai crediti commerciali, €59 milioni ai crediti finanziari, €620 milioni ad altri crediti.

L'accantonamento al fondo svalutazione crediti commerciali di €581 milioni (€518 milioni nel 2014) è riferito al settore Gas & Power per €549 milioni ed è relativo, in particolare, alla clientela retail nei confronti della quale perdurano difficoltà di riscossione e comprende, inoltre, l'accantonamento a copertura dei crediti stanziati per fatture da emettere del business retail Gas & Power per vendite di gas (€130 milioni) e di energia elettrica (€96 milioni) relative a precedenti esercizi. Eni ha adottato le necessarie azioni per mitigare il rischio controparte attraverso capillari azioni di recupero dei crediti in contenzioso anche tramite il ricorso a service esterni specialistici.

Inoltre, nell'attivo sono presenti crediti scaduti e non svalutati per €2.912 milioni, di cui €453 milioni scaduti da oltre 12 mesi; tali crediti riguardano principalmente rapporti verso amministrazioni pubbliche ed enti di Stato italiani ed esteri, controparti con elevata affidabilità creditizia per forniture di prodotti petroliferi, gas naturale e verso clienti retail del settore Gas & Power.

I crediti commerciali al 31 dicembre 2015 comprendono: (i) i crediti scaduti del settore Exploration & Production relativi a forniture di idrocarburi a enti di Stato dell'Egitto per circa €771 milioni in riduzione rispetto al valore di €966 milioni al 30 giugno 2015 per effetto dei rimborsi ottenuti con la finalizzazione di diverse iniziative commerciali e di un accordo petrolifero con le controparti di Stato che ha definito, tra l'altro, modalità di recupero dei crediti commerciali scaduti. Nel corso del 2016 proseguono le azioni di recupero anche alla luce delle consolidate relazioni con le controparti governative; (ii) i crediti stanziati per fatture da emettere del business retail Gas & Power che sono stimati dal management utilizzando i dati comunicati dai gestori delle reti nazionali e locali, cui compete il riscontro dei consumi effettivi con possibilità di rettifiche e conseguenti conguagli fino al quinto anno successivo. Nel 2015 è stata rilevata una revisione della stima di tali crediti per fatture da emettere per vendite di gas (€346 milioni) e di energia elettrica (€138 milioni) relative a precedenti esercizi.

92. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a che titolo e di quanto?

Risposta

No, non ci sono contributi a sindacati o sindacalisti. Anche nel 2015, come negli ultimi anni, Eni ha sponsorizzato il "Concerto del 1° maggio", rassegna musicale promossa dai tre principali sindacati italiani. Il contributo pagato da Eni è stato pari a €50.000 ed è stato erogato alla società organizzatrice dell'evento, RUVIDO PRODUZIONI srl.



81607/302



93. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta

Dal 2011 in avanti sono stati perfezionati, con alcune primarie controparti, accordi di cessione rolling pro-soluto di crediti commerciali.

L'importo delle cessioni in essere al 31 dicembre 2015 di crediti commerciali con scadenze 2016 è stato pari a 750 milioni di euro (1.794 milioni di euro nell'esercizio 2014 con scadenza 2015).

Gli accordi di cessione prevedono il pagamento di una commissione "flat" pari ad alcuni basis point sul valore facciale del credito ceduto; il tasso di sconto applicato tra la data di cessione dei crediti e quella della scadenza media ponderata dei crediti stessi è variabile ed è legato all'euribor maggiorato di uno spread allineato allo standing creditizio di Eni.

Inoltre, sono state poste in essere operazioni di cessione pro-soluto not notification di crediti commerciali del settore Ingegneria & Costruzioni con scadenza 2016 tramite la società di Gruppo Serfactoring SpA per 94 milioni di euro (419 milioni di euro nell'esercizio 2014 con scadenza 2015).

Sono stati oggetto di operazioni di factoring con cessione pro soluto crediti di imposta per circa euro 603 milioni, al netto del rimborso ottenuto nell'esercizio dall'Amministrazione finanziaria per euro 269 milioni. I crediti di imposta ceduti riguardano: (i) il riconoscimento degli effetti dell'intervenuta definizione con le Autorità fiscali italiane delle modalità di calcolo dell'addizionale Ires del 4% di cui alla Legge 7/2009 (cosiddetta Libyan Tax)-(euro 510 milioni); (ii) le istanze di rimborso per i periodi di imposta precedenti alla data di entrata in vigore dell'art. 2 del D.L. 201/2011 che ha consentito a decorrere dal 2012 la deducibilità integrale, ai fini IRES e dell'addizionale cd. Robin Tax (nel frattempo introdotta), della quota di IRAP relativa al costo lavoro (euro 93 milioni).

94. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:

"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Risposta

Il Rappresentante degli Azionisti designato dalla Società, ai sensi dell'art. 135-undecies TUF, è l'Avv. Dario Trevisan. Il costo è pari a massimo 5.000 euro a seconda del numero di deleghe, oltre Iva e CPA.



81607/302



95. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

**Risposta**

A fine 2015 l'investimento in titoli di stato ammontava a € 925 mln.

| (€ milioni)                            | 31.12.2014 | 31.12.2015 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Titoli quotati emessi da Stati Sovrani | 1.325      | 925        |
| Altri titoli                           | 3.699      | 4.103      |
|                                        | 5.024      | 5.028      |

Riferimento: Relazione Finanziaria Annuale Nota 9 "Attività finanziarie destinate al trading."

96. Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

**Risposta**

Al 31 dicembre 2015 le passività per imposte sul reddito correnti di Eni spa di €4 milioni si riferiscono per €2 milioni a imposte estere della branch tedesca e per €2 milioni alla joint operation Raffineria di Milazzo ScpA. Il debito verso INPS ammonta a ca. €63 milioni (€70 milioni al 31.12.2014).

97. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

**Risposta**

Eni spa aderisce al regime del consolidato fiscale nazionale. Nel 2015 le controllate italiane che hanno optato con eni per tale regime sono 29. L'aliquota è quella ordinaria dell'IRES del 27,5%; il reddito complessivo del consolidato nazionale per il 2015 è negativo.

98. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

**Risposta**

Nel 2015 il margine di contribuzione delle continuing operations standalone è stato pari a €20,6 miliardi, in riduzione di €5,5 miliardi pari al 21% vs il 2014. Il principale scostamento ha riguardato il minore contributo del settore e&p di -€6,4 miliardi dovuto per -€8,4 miliardi allo scenario prezzi commodity/cambio euro-dollaro, parzialmente compensato per circa €2 miliardi dall'aumento della produzione. La flessione del settore e&p è stata attenuata dal miglioramento del settore g&p per effetto dei benefici della rinegoziazione dei contratti gas - escludendo i minori effetti una tantum e gli special item - e del settore r&m per effetto del miglioramento dello scenario dei margini di raffinazione e delle iniziative di efficienza e di ottimizzazione sui costi variabili in particolare i costi energetici.

81607/303



**Domande pervenute dall'azionista Mario CROCE**

1. Eni è titolare di quote in permessi di ricerca in Italia offshore entro le 12 miglia?

Se la risposta è sì, se ci fosse una scoperta commerciale, avrebbe il diritto di ottenere una concessione di coltivazione?

**Risposta**

Eni è titolare di 6 permessi di ricerca all'interno delle 12 miglia, 4 in Alto Adriatico e 2 in Sicilia.

Secondo la Legge di Stabilità 2016 sono vietate tutte le attività di ricerca e produzione di idrocarburi all'interno dell'area delle 12 miglia. Quindi sono vietate anche le attività di perforazione di pozzi esplorativi, in quanto richiedono una fase autorizzativa dedicata.

2. Centro Direzionale Eni a San Donato Mil.(Mi)

Ho visto che Eni ha messo in vendita l'area relativa a tale Centro.

Quale è l'esito di tale procedura? Sono in corso negoziati?

Quale è la strategia di Eni relativamente a tale Centro Direzionale?

A quanto ammontano gli investimenti finora effettuati per tale progetto?

Quali tempi si possono ora ipotizzare?

**Risposta**

Come parte della propria strategia di focalizzazione dello spending sul core business, Eni ha ritenuto opportuno non investire nella realizzazione di un complesso immobiliare di proprietà. Eni ha pertanto deciso di cedere a terzi a titolo oneroso l'area e il progetto relativo alla realizzazione della propria nuova sede direzionale in San Donato Milanese. Il terzo cessionario, che sarà individuato per mezzo di un'apposita gara attualmente in corso, si farà carico di realizzare il complesso immobiliare, che sarà locato a Eni nel quadro di un contratto di affitto di lungo periodo.

A febbraio 2016 è stata avviata la procedura competitiva per la valorizzazione dell'area sita in S. Donato Milanese dove sorgerà la nuova sede (selezione dell'acquirente dell'area, che si occuperà della realizzazione dell'opera); attualmente la gara è in corso e si prevede la chiusura entro l'anno corrente.



**Domande pervenute dall'azionista FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA' ETICA**

**ZINGALES**

1. Luigi Zingales ha fornito una spiegazione dettagliata per queste dimissioni, per iscritto o a voce? Quali sono state le motivazioni da lui fornite per lasciare la società?

**Risposta**

Le ragioni delle dimissioni del Consigliere Luigi Zingales sono state rese note con comunicato stampa di Eni del 3 luglio 2015 in cui è stata riportata integralmente la lettera di dimissioni del Consigliere. Le dimissioni erano motivate unicamente da "differenze di opinione sul ruolo del consiglio nella gestione della società". Non risultano alla società altre motivazioni.

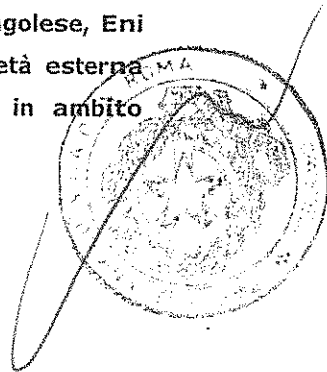
**CONGO**

- 1.2.1 Quali azioni di due diligence e ottemperanza all'FCPA ha intrapreso Eni all'ingresso di New Age nel blocco Marine XII negli anni 2009-2010 e chi, al momento, possiede la società (New Age)?
- 1.2.2 Perché New Age, a quanto riferito, ha pagato 53 milioni di dollari per la sua quota (come riportato nel prospetto del 2011 della speculazione<sup>4</sup>), poco più di un terzo della valutazione prudentiale del suo valore attuale netto pari a 142 milioni di dollari?

**Risposta**

Le attività petrolifere nel blocco Marine XII, di cui è titolare la Società di Stato SNPC, furono assegnate a Eni nel 2009. La cessione del 25% a una parte terza del Blocco Marine XII designata dal Governo congolese era condizione integrante degli accordi sottoscritti da Eni in coerenza con il quadro normativo applicabile. Il Governo congolese ha notificato il nominativo del nuovo socio, New Age, che ai sensi degli accordi rimborsò a Eni proporzionalmente le spese sostenute fino al momento dell'ingresso nella Joint Venture. Eni non ha avuto, pertanto, alcun diritto di selezione o gradimento su New Age.

In ogni caso, nel 2009, a seguito dell'indicazione da parte del Governo congolese, Eni svolse sulla società New Age, avvalendosi anche del supporto di una società esterna specializzata, una "due diligence" che non evidenziò particolari criticità in ambito anticorruzione.



81607/305



Per quanto concerne i pagamenti all'atto dell'entrata di New Age nella JV di Marine XII, New Age ha riconosciuto ad Eni Congo, come previsto dagli accordi, la relativa quota di costi pregressi per un valore pari a 35,2 M\$ inclusivi degli aggiustamenti contabili di prassi.

Al momento dell'ingresso di New Age sul permesso vi era una sola scoperta, peraltro ancora da delineare, per la produzione di gas diretto ad alimentare la nuova Centrale Elettrica sulla costa. Solo con la successiva importante attività di perforazione, i cui costi sono stati regolarmente finanziati anche da New Age, si è arrivati a scoprire le riserve di olio e gas annunciate da Eni.

- 1.2.3 Eni ha ricevuto indicazioni riguardo al fatto che le indagini sull'FCPA (Foreign Corrupt Practices Act) statunitense riguardino o meno gli investimenti di Och-Ziff nella Repubblica del Congo?
- 1.2.4 Che tipo di valutazione è stata fatta da Eni riguardo a un rischio legale, finanziario o legato alla propria reputazione, insorgente dagli esiti dell'indagine degli organi di controllo statunitensi sulla questione Och- Ziff?

**Risposta domande  
1.2.3 - 1.2.4**

A marzo 2014, Och-Ziff, uno dei più grandi hedge fund americani, ha comunicato l'esistenza di un'indagine da parte delle autorità americane (SEC e Department of Justice - DoJ) ai sensi del Foreign Corrupt Practices Act (FCPA), in relazione, tra l'altro, a investimenti in diverse società in Africa. L'indagine sarebbe stata avviata nel 2011.

I comunicati di Och-Ziff non specificano quali siano gli investimenti africani sotto indagine, né comunicati ufficiali in tal senso sono stati rilasciati dalle autorità. Nel luglio 2015 Eni ha ricevuto, in qualità di testimone, dal DoJ statunitense una richiesta formale di produzione documentale in relazione agli asset "Marine XII" e ai rapporti intrattenuti con alcune persone fisiche e società nel contesto di un'indagine su New Age, Off Zich e altri. Eni sta interloquendo con le autorità statunitensi. Sono state effettuate le produzioni documentali degli atti espressamente richiesti dal DoJ anche in relazione a rapporti intrattenuti con i soggetti terzi menzionati dall'autorità.

Allo stato, tale richiesta formale si colloca in un contesto di indagine più ampio, nei confronti di parti terze, nell'ambito del quale Eni ha il ruolo di testimone e potenziale soggetto danneggiato.

In ragione delle indagini in corso, allo stato non è possibile effettuare valutazioni e ulteriori commenti.



### UNAOIL

- 1.3.1 A che punto è l'indagine interna di Eni sulle accuse dello scandalo Unaoil, annunciata da Eni a Reuters all'inizio di aprile 2016?
- 1.3.2 Che tipo di due diligence è stata intrapresa da Eni riguardo a Unaoil? Quali risultati ha prodotto?
- 1.3.3 Che tipo di due diligence è stata intrapresa da Eni riguardo a KBR (una società controllata di Halliburton fino al 2007), la quale ha effettuato pagamenti a Unaoil tra il 2004 e il 2009? Quali risultati ha prodotto?
- 1.3.4 Che tipo di valutazione è stata fatta da Eni riguardo a un rischio legale, finanziario o legato alla propria reputazione, insorgente dagli esiti dell'indagine internazionale su Unaoil?

#### **Risposta alle domande 1.3.1-1.3.4**

A fronte delle notizie di stampa sull'inchiesta giornalistica riguardante presunti atti corruttivi posti in essere dalla società UnaOil, Eni ha prontamente avviato verifiche interne oggi in fase di completamento, da cui al momento è emerso un numero estremamente limitato di rapporti contrattuali fra una società riconducibile al gruppo UnaOil e una società controllata eni risalenti al 2011, sui quali sono in corso i relativi approfondimenti.

### EGITTO

- 1.4.1 A quanto ammontano i nuovi investimenti in Egitto e qual è la loro quota rispetto ai nuovi investimenti complessivi nelle attività di esplorazione del gruppo Eni?

#### **Risposta**

Eni investirà complessivamente in Egitto nel prossimo quadriennio 2016/2019 circa 11,3 miliardi di euro totali di cui 0,3 miliardi di euro per esplorazione. La spesa capex complessiva in Egitto (sviluppo+esplorazione) è pari a circa il 30% del totale capex upstream mentre la sola esplorazione del paese sul totale esplorazione upstream pesa circa il 9%.

- 1.4.2 Chi sono i proprietari effettivi di IEOC Production BV e IEOC Exploration BV? Sono coinvolte delle persone esposte dal punto di vista politico?

#### **Risposta**

Azionista al 100% delle due società BV Eni in Egitto è Eni International B.V. e non vi sono Politically Exposed Persons involved.



81607/307



- 1.4.3 Eni ha stipulato contratti con la società Hacking Team in Egitto o in altri paesi? Per quale importo e per quali tecnologie e servizi?

**Risposta**

**Eni non ha contratti stipulati con la società Hacking Team né in Italia né all'estero.**

- 1.4.4 Eni ha intrapreso attività commerciali con la società Pan World Investments Inc. con sede legale nelle Isole vergini britanniche? Se sì, per quale investimento e importo?

**Risposta**

**Eni non ha contratti stipulati con la società Pan World Investments Inc.**

## **NIGERIA**

- 1.5.1 A giugno 2012, Allied Energy acquisì gli interessi di Nigerian Agip Exploration (NAE) in OML 120 e 121 in Nigeria. ENI può confermare l'importo corrisposto da Allied per questi interessi e l'importo ancora da corrispondere per il pagamento concordato?

**Risposta**

**Il prezzo concordato nel contratto per la cessione dell'OML 120 e 121 ad Allied era di 250 M\$, che diventa di 304 M\$ inclusivo degli aggiustamenti contabili di prassi. Only 100M\$ over the total consideration of 304M\$ have been paid. La parte restante è oggetto di recupero tramite azione legale.**

## **2. Domande in cooperazione con Friends of the Earth Europe**

**[www.foeeurope.org](http://www.foeeurope.org)**

### **2.1 Eni's operations in Nigeria**

- 2.1.1 Quante esplosioni si sono verificate presso le installazioni o le infrastrutture di petrolio e gas in Nigeria nel 2015 e nel 2016?

**Risposta**

**Nel 2015 sono stati registrati 21 eventi di sabotaggio con uso di esplosivi nelle installazioni operate da Naoc JV (NNPC 60%, eni 20%, Oando 20%). Il piu' importante tra questi è stato il sabotaggio del centro di trattamento olii di Ebocha in cui sono stati distrutti tre serbatoi di stoccaggio. Nel 2016, al 31 marzo risultano 10 casi di sabotaggio con uso di esplosivi, tra cui rientra l'evento al pozzo Oshie 5T che ne ha compromesso l'operatività per un lungo periodo.**

- 2.1.2 Quanti morti e infortuni si sono verificati a causa di tali esplosioni?



#### Risposta

Nello stesso periodo, ci sono stati due incidenti mortali (ad Azuzuama nel luglio 2015 ed a Olugboboro nel marzo 2016, entrambi nel Bayelsa State), dovuti ad attività criminali esterne alle operazioni di NAOC JV.

Il tragico incendio doloso occorso il 9 luglio 2015 lungo la linea 10" Clough Creek-Tebidaba vicino ad Azuzuama, nello stato del Bayelsa, ha causato la morte di 14 persone ed il ferimento di altre 4, tra personale del Ministero dell'Ambiente, contrattisti e pubblici ufficiali, mentre erano occupate nei lavori di ispezione e riparazione della condotta a seguito di recenti danneggiamenti causati da ignoti per fini criminali (oil theft). Il successivo rapporto investigativo condotto dal Dipartimento of Petroleum Resources ha confermato l'origine dolosa dell'incendio.

In data 26 Marzo 2016 un sabotaggio con esplosivo sulla pipeline Ogbaimbiri-Tebidaba operata da NAOC JV, ha causato 3 vittime tra i 17 componenti della squadra di Leak Repair intervenuta sul luogo per riparare un precedente danneggiamento sulla linea causato da dinamite. I deceduti sono 3 contrattisti operanti per conto NAOC JV. Le autorità locali hanno tempestivamente arrestato i criminali responsabili del sabotaggio.

- 2.1.3 Quali azioni ha intrapreso la società per risarcire le vittime, quante vittime sono state risarcite e che pagamenti sono stati effettuati come risarcimento?

#### Risposta

In accordo con i partners, NAOC JV ha stanziato per le famiglie delle vittime dell'incidente di Azuzuama un contributo oltre al pagamento delle spese funerarie. Per le persone ferite NAOC JV ha supportato le spese mediche necessarie e la loro reintegrazione lavorativa. Per l'incidente occorso ad Olugboboro la NAOC JV si sta adoperando per supportare in maniera analoga le famiglie delle vittime.

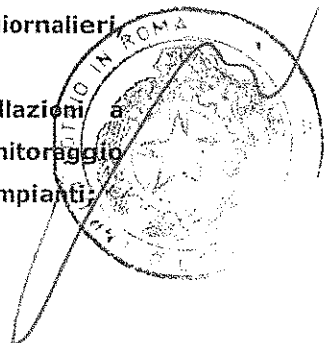
- 2.1.4 Quali azioni sono state intraprese per impedire future esplosioni?

#### Risposta

La NAOC JV ha adottato negli ultimi anni diverse misure per il contenimento del fenomeno di oil spill.

Le misure di prevenzione e risposta adottate da NAOC JV prevedono:

- la sorveglianza aerea delle linee più critiche con sorvoli plurigiornalieri tramite elicottero;
- ulteriore rafforzamento delle attività di sorveglianza delle installazioni a terra, principalmente attraverso il potenziamento del Sistema di monitoraggio mediante utilizzo di telecamere dislocate nei punti critici dei principali impianti;
- la chiusura tempestiva dei pozzi e/o delle flowstations in caso di spill;
- ottimizzazione del numero dei team di risposta alle emergenze.



81607/309



L'efficacia delle suddette misure di prevenzione adottate è dimostrata da una diminuzione del 67% degli eventi di oil theft registrati nel 2015 rispetto al 2014, con conseguente diminuzione dei volumi di olio sversato.

Nel 2015, nonostante che anche il numero degli atti di sabotaggio sia diminuito rispetto al 2014 (-44%), occorre segnalare un aumento dei volumi sversati del 37% rispetto al 2014, a causa dell'aumento dei casi di uso di esplosivo, che provoca lo sversamento di grosse quantità di olio.

- 2.1.5 Molti sversamenti dovuti a guasti delle attrezzature sono documentati sul sito Web di Eni, quali azioni sono state intraprese o saranno intraprese per impedire simili sversamenti in futuro?

**Risposta**

Nel 2015, con riferimento al totale di oil spill events registrati con volume  $\geq 1$  bbl, solo il 13% è attribuito a cause di equipment failures.

La NAOC JV ha un programma di gestione degli asset che prevede oltre 350 M\$ di investimenti nel quadriennio 2016-2019. In particolare, nel 2016 sono previsti investimenti per almeno 65 M\$ solo per gli interventi di riparazione e di sostituzione delle linee di trasporto olio e gas.

Il programma di asset integrity implementato da Naoc su tutte le linee prevede interventi di:

- monitoraggio e manutenzione della protezione catodica delle linee
- monitoraggio della corrosione interna di Pipeline/Flowline
- monitoraggio degli spessori delle flowlines e delle facilities di processo mediante test non distruttivi (Ultrasonic Thickness Measurement);
- verniciature esterna delle strutture
- survey e riparazioni del "Coating Defect" delle condotte
- tenuta, ingrassaggio e manutenzione delle valvole di testa pozzo
- trattamenti anti corrosivi usando inibitori di corrosione e biocidi

Ci preme segnalare che episodi, in prima analisi attribuiti ad equipment failure e non quindi da azioni di sabotaggio, a seguito di esami più approfonditi risultino essere casi di "failure" indotte (ad esempio con la manomissione dei bulloni delle clampe di contenimento), compiute da ignoti al fine di ricevere le compensazioni previste in casi di "operational oil spill". E' importante segnalare che le riparazioni apportate sulle linee a seguito di atti vandalici vengono incluse nei programmi di monitoraggio e





81607/310

**manutenzione preventiva per assicurare l'integrità dell'intervento nel tempo.**

- 2.1.6 Quali misure ha intrapreso o intraprenderà la società per garantire il rispetto da parte di NAOC dei propri obblighi per impedire futuri incidenti nonché per risarcire le vittime e le comunità colpite?

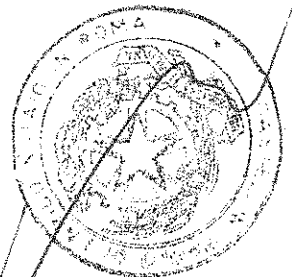
**Risposta**

NAOC ed i suoi partner sono impegnati su diversi fronti nel tentativo di ridurre al massimo il fenomeno del oil theft e dei sabotaggi nella regione del delta del Niger.

NAOC e i partners sono impegnati a ridurre tale fenomeno con azioni a sostegno del territorio di breve e di lungo termine volte a mitigare le condizioni di povertà da cui tale fenomeno si alimenta.

NAOC JV e i partners promuovono lo sviluppo delle comunità del Delta del Niger e in particolare il raggiungimento dei Sustainable Development Goals attraverso iniziative di Corporate Social Responsibility (educazione primaria, secondaria e professionale, la salute delle persone e dell'ambiente, la promozione di livelihoods sostenibili, la creazione di opportunità di impiego per i giovani, la realizzazione di infrastrutture e l'accesso a servizi di base).

Quali risposte immediate e di breve periodo, sul fronte operativo NAOC ha intrapreso un più intenso monitoraggio delle maggiori infrastrutture di trasporto del greggio come precedentemente descritte.



81607/344



**Domande pervenute dall'azionista Marinella GARINO**

1. Alla fine dell'esercizio 2014 residuavano compensi differiti a favore di Paolo Scaroni per oltre 6 milioni di euro. Nel 2015 sono stati versati compensi e per quale importo a Paolo Scaroni?

**Risposta**

Alla fine dell'esercizio 2014 erano ancora in essere gli incentivi di lungo termine attribuiti nel 2012, 2013 e 2014, come riportato nelle Relazioni sulla Remunerazione 2015 (pag. 28).

In particolare nel 2015 sono giunti a maturazione l'incentivo monetario differito e l'incentivo monetario di lungo termine attribuiti nel 2012 all'AD/DG e agli altri Dirigenti, con un moltiplicatore finale all'erogazione rispettivamente pari al 123% e al 62%, determinati sulla base dei risultati conseguiti da Eni nel periodo di vesting 2012-2014, verificati dal Compensation Committee e approvati dal CdA del 12 marzo 2015 e riportati nella Relazione sulla Remunerazione 2016 (pag. 20).

2. Ci sono altri compensi differiti a favore di Paolo Scaroni alla fine dell'esercizio 2015?

**Risposta**

Alla fine dell'esercizio 2015 sono ancora in essere gli incentivi di lungo termine attribuiti nel 2013 e nel 2014 riportati nelle Relazioni sulla Remunerazione 2015 (pag. 28).



81607/312

**Domande pervenute dall'azionista Tommaso MARINO**

1. Chi sono i membri dell'ODV e quanto guadagnano?

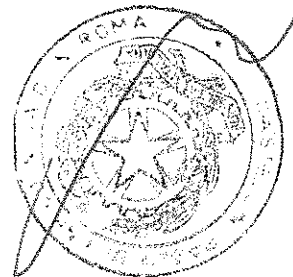
**Risposta**

L'OdV di eni SpA è composto in tutto di sei membri: tre interni e tre esterni. I primi sono il Chief Legal & Regulatory Office (Massimo Mantovani), il Senior Executive Vice President Internal Audit (Marco Petracchini) e l'Executive Vice President Legislazione e Contenzioso del Lavoro (Domenico Noviello). I componenti esterni sono il Dott. Attilio Befera (Presidente dell'OdV), il Prof. Claudio Varrone ed il Prof. Ugo Draetta. Tutti i nomi dei componenti dell'OdV sono pubblicati sul sito eni.com, alla pagina [http://www.eni.com/it\\_IT/governance/sistema-e-regole/corporate-governance-eni/corporate-governance-eni.shtml](http://www.eni.com/it_IT/governance/sistema-e-regole/corporate-governance-eni/corporate-governance-eni.shtml). I costi connessi ai compensi dell'OdV ammontano complessivamente a 345.000 euro.

2. Ecco uno stralcio di articolo de Il Fatto Quotidiano, che fa riferimento anche alle nostre sponsorizzazioni per Cl: 'Meeting che, per i numeri uno di Eni e Ferrovie, arriva come una ventata di fiducia: essere sponsor e presenti potrebbe anche servire per mantenere due poltrone che traballano da tempo'. Questo titolo è del fatto quotidiano del 19 agosto 2015. L'ho segnalato, tra gli altri alla presidente Marcegaglia, alla quale domando: Lei, presidente Marcegaglia, versa soldi per non far traballare la Sua poltrona? Quanto abbiamo versato a CL e al Meeting di Rimini e quali sono stati gli altri eventuali nostri ritorni? Di seguito il relativo link, semmai fosse di Suo interesse: <http://www.ilfattoquotidiano.it/2015/08/20/comunione-e-liberazione-fatturato-giu-di-2-milioni-ma-quant-ami-per-il-meeting-dai-signori-del-gioco-dazzardo-alle-banche/1969727/>

**Risposta**

Il Meeting, che dal 1980 si svolge ogni anno a Rimini nell'ultima settimana di agosto, è ormai un importante appuntamento non solo per il mondo e la cultura cattolica. Coinvolge personalità delle più svariate estrazioni su tematiche sociali - politiche - culturali - imprenditoriali. Nel 2015 Eni ha sponsorizzato il Meeting di Rimini per un importo pari a 200 K€, inclusivo dei costi relativi all'allestimento dello stand situato in area ad esclusiva gestione degli organizzatori. L'importo è stato corrisposto alla società Evidentia Communication srl, che svolge l'attività di concessionaria in esclusiva di tutti i servizi promo-pubblicitari relativi alla manifestazione.



81607/313



3. In data 13 dicembre 2015, un servizio di Report, il programma di Milena Gabanelli, di una presunta grossa tangente!

L'argomento trattato da Report s'intitolava La Trattativa, il servizio che ha cercato di ricostruire l'affare da un miliardo di dollari dell'Eni per l'acquisto della licenza per sondare i fondali marini del blocco petrolifero denominato Opl245 in Nigeria.

Si riporta articolo testuale di Peopleexpress.it ( <http://www.peopleexpress.it/2015/12/14/report-replica-puntata-13-dicembre-2015-milena-gabanelli-eni-tangenti-rai-3-video/#> ) del 14 dicembre 2015, "Nel frattempo che Milena Gabanelli mandasse in onda il servizio di Report, su twitter, Marco Bardazzi, responsabile della comunicazione di Eni, ha twittato le risposte sul servizio definito una vera e propria fiction televisiva...Bardazzi ha risposto tweet dopo tweet cercando di screditare Milena Gabanelli ed il suo programma, noto per le grandi inchieste, Report. La Gabanelli ha anche risposto via twitter: @eni Sono anni che vi invitiamo, non avete mai accettato. Di cosa avete paura? I programmi di inchiesta non sono talk show. Milena Gabanelli" "!

Mi domando, perché Marco Bardazzi, responsabile della Comunicazione, che dovrebbe appunto avere il ruolo di comunicare e controbattere anche de visu, trascura i propri compiti e si nega ai ripetuti inviti dei media, limitandosi a dichiarazioni ridicole anche agli occhi dei risparmiatori?

#### **Risposta**

**Il format della trasmissione Report non prevede la possibilità di un confronto in diretta ma solamente la possibilità di realizzare interviste registrate che successivamente, in fase di montaggio, vengono tagliate e adattate da parte della redazione al formato del servizio. Eni non ha contestato il format della trasmissione ma, data l'importanza, la delicatezza e la natura spesso legale dei temi trattati, era importante per l'azienda poter rispondere in maniera precisa e per esteso a tutte le questioni sollevate nel servizio, operazione che non sarebbe stata possibile tramite un'intervista registrata e successivamente riassunta in pochi minuti. Per questo, il Dr. Bardazzi, di intesa con il vertice aziendale, ha ritenuto opportuno spiegare le ragioni di Eni tramite l'utilizzo dei social media e del sito di Eni.**

4. Forse costui non è in grado di fornire delle spiegazioni adeguate o forse, peggio, pensa di occupare una poltrona di casa propria, per la quale non debba rendere conto a nessuno circa le sue mansioni? Sembra peraltro che costui pretenda la diretta in una trasmissione come Report che non la prevede, motivo per cui rinuncia a tutelare la nostra immagine.

#### **Risposta**

Innanzitutto, durante la preparazione della trasmissione, Eni ha risposto nel dettaglio a tutte le domande inviate in via preliminare dalla redazione di Report, non sottraendosi ad alcun tema. Eni ha poi fornito, in contemporanea alla diretta della trasmissione, ampie risposte e spiegazioni sui temi sollevati dal servizio, approntando e realizzando un'azione di comunicazione efficace e puntuale. Viceversa, aderire alla richiesta di un'intervista

81607/314



registrata e destinata a tagli significativi, avrebbe voluto dire rinunciare alla piena tutela dell'immagine di Eni.

5. O forse c'è poco da replicare?

**Risposta**

Consigliamo di consultare il dossier appositamente approntato per rispondere ai temi sollevati dalla trasmissione e pubblicato sul sito di Eni.

6. Quali danni ha creato la Divisione Chimica Versalis nel Comune di Gela? Ne ha parlato Report alla trasmissione del 13 dicembre 2015.

**Risposta**

Versalis non è più operativa presso il sito di Gela ed alcuni impianti sono stati oggetto di un affitto di ramo d'azienda alla Raffineria di Gela S.p.A. che li ha esercitati sino alla fermata degli stessi e del intero ciclo della raffinazione. Versalis è titolare di procedimenti di bonifica del sito in corso nel rispetto dell'iter di cui al D.Lgs. 152/06. In particolare, è titolare insieme alle altre società del Gruppo eni ivi presenti del progetto di bonifica della falda in corso e di un progetto di bonifica di una specifica area ubicata sempre all'interno del sito.

Versalis non è stata destinataria di una richiesta di risarcimento per danno ambientale ma è parte di un contenzioso civile recentemente promosso da 9 cittadini di Gela contro le società del gruppo eni che hanno operato a Gela (RAGE, ENIMED, SYNDIAL, VERSALIS, SAIPEM) e delle Pubbliche Amministrazioni competenti in materia di tutela ambientale e sanitaria (Comune, Provincia, Regione, Ministero dell'Ambiente, ARPA, ISPRA e Presidenza del Consiglio dei ministri). Si tratta di un atto di citazione ordinario volto al risarcimento del danno che sarebbe conseguenza dello stato di contaminazione ambientale prodotto dall'esercizio delle attività industriali facenti capo alle predette società sull'ambiente circostante, nonché dell'inerzia della Pubblica Amministrazione tenuta per legge a garantire, tramite i propri poteri amministrativi, la tutela ambientale e sanitaria. Contenzioso che non si fonda su elementi probatori concreti atteso che tutti i dati disponibili sullo stato di qualità delle matrici ambientali esterne al sito industriale risultano conformi ai limiti di legge. Inoltre, non sono stati indicati specifici argomenti relativi allo specifico ruolo della Versalis nella produzione del presunto stato di contaminazione paventato.

- 6.1 Abbiamo rimborsato i danni?

**Risposta**

In assenza di elementi utili per ritenere sussistente l'esistenza di un danno riconducibile alla società nonché di specifiche e mirate richieste di risarcimento non è stato raggiunto alcun accordo transattivo.



81607/315



6.2 Ci sono indagini in corso?

**Risposta**

Alcuni dirigenti dell'allora Enichem sono indagati in alcuni procedimenti penali aventi ad oggetto ipotesi di patologie amianto correlate. Trattasi di contenziosi penali non supportati, al momento, da elementi probatori apprezzabili.

6.3 Cos'ha fatto ad oggi il Collegio Sindacale?

**Risposta**

Il Collegio Sindacale ha ricevuto tempestiva informativa dalle strutture competenti in merito al ricorso presentato da alcuni cittadini ex art.700 c.p.c. per chiedere al tribunale di Gela di disporre la fermata di tutte le attività industriali delle società del gruppo presenti nella piana di Gela al fine di porre fine all'impatto ambientale delle stesse sull'ambiente circostante e sulla salute della popolazione locale. Il Collegio ha preso atto che gli approfondimenti e le analisi condotte dalla società anche avvalendosi di esperti indipendenti non hanno fornito evidenze scientifiche apprezzabili di un nesso di causalità tra l'attività industriale e gli asseriti danni ambientali e della salute.

Il Collegio continuerà a monitorare l'evoluzione del procedimento giudiziario sulla base della tempestiva informativa prevista in questi casi dalle procedure aziendali.

6.4 Marco Bardazzi, che finora ha schivato le interviste, quali considerazioni può dare a noi risparmiatori in questa sede?

**Risposta**

Il ruolo del Dr. Bardazzi, Direttore della Comunicazione Esterna della società, non è quello di rilasciare interviste ai mezzi di informazione bensì quello di definire, in accordo con il vertice aziendale, la strategia e le linee di comunicazione dell'azienda e i mezzi più idonei per implementarle, comprese le decisioni relative ai manager che di volta in volta possano essere delegati a parlare in nome della società.

7. Quanto abbiamo versato complessivamente al dott. Bardazzi nel 2015 per il ruolo di responsabile della Comunicazione?

**Risposta**

Il Dott. Bardazzi fa parte dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche per i quali le informazioni sui compensi sono forniti nella Sezione 2 della Relazione sulla Remunerazione in forma aggregata, secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

8. Quante spese abbiamo rimborsato complessivamente al dott. Bardazzi nel 2015? Perché queste sono lievitare rispetto a quelle del suo predecessore?

**Risposta**



81607/316

Le spese rimborsate al Dott. Bardazzi nel 2015, come per tutti gli altri dipendenti Eni, sono quelle, opportunamente rendicontate, previste dalle normative contrattuali e dalle policy aziendali in vigore.

9. Quali sono le sedi con amianto in cui è presente nostro personale e cosa è stato fatto per rimuoverlo?

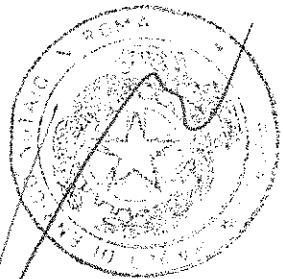
**Risposta**

La normativa vigente non impone necessariamente la bonifica e lo smaltimento di tali materiali, bensì richiede l'adozione di modalità di controllo e gestione finalizzate a ridurre al minimo il rischio di esposizione a fibre di amianto con programmazione di interventi di bonifica, laddove ritenuti necessari. Ciò in quanto tali materiali e/o manufatti, se mantenuti in buone condizioni e se non impropriamente manomessi, non generano rilascio di fibre e pertanto non rappresentano un serio pericolo per l'uomo e l'ambiente.

Eni assicura la sicurezza e la salute dei lavoratori nei confronti del "rischio amianto" attraverso apposite procedure applicate presso le aree operative che tra le altre cose prevedono:

- il censimento periodico dei materiali coibenti e delle coperture, finalizzato a identificare la presenza di amianto, la tipologia, l'ubicazione, la composizione e lo stato di conservazione, sulla base del quale vengono programmati sia le attività di controllo che quelle di rimozione;
- il programma di controllo e manutenzione finalizzato a mantenere i materiali contenenti amianto in buone condizioni, a prevenire il rilascio di fibre e, in caso di variazioni dello stato di conservazione, ad anticiparne il piano di bonifica rispetto al programma generale;
- i monitoraggi ambientali finalizzati a verificare l'assenza di fibre aerodisperse nei luoghi di lavoro.

Inoltre Eni ha da anni avviato un piano volontario di smaltimento totale dell'amianto denominato "progetto amianto free", che porterà alla completa rimozione entro il 2022, con un costo ipotizzato di oltre 100 MC, di cui di seguito viene riportato lo stato di avanzamento a fine 2015:



81607/317



**Progetto amianto free**, aggiornamento al 31/12/2015

| Linee di Business/Società | Amianto censito al 2015 (tons.) | Previsione completamente bonifica (anno) |
|---------------------------|---------------------------------|------------------------------------------|
| Upstream                  | 6,5                             | 2017                                     |
| rm&c                      | 792                             | 2022                                     |
| Versalis                  | 1.385                           | 2019                                     |
| Enipower                  | 134                             | 2018                                     |
| Syndial                   | 3.152                           | 2019                                     |
| Eniservizi                | Amianto free                    | -                                        |
| Support Function (LD RUO) | Amianto free                    | -                                        |

Di seguito viene riportato l'elenco specifico dei siti in Italia con presenza residua di amianto:

- Upstream (Enimed): Piattaforma Prezioso, Piattaforma Perla e Piattaforma Gela 1
- R&MC: Raffineria di Venezia, Raffineria di Livorno, Raffineria di Taranto, Raffineria di Sannazzaro, Logistica e Retail
- Versalis: Stab. di P.to Marghera, Stab. di Mantova, Stab. di Ravenna, Stab. di Brindisi, Stab. di Priolo, Stab. di Ragusa, Stab. di Sarroch e Stab. di P.to Torres
- Enipower: Bolgiano, Stab. di Ferrara, Stab. di Mantova e Stab. di Brindisi
- Syndial: Credera, P.To Marghera, Cengio, Avenza, Siti Toscani, Crotone, Priolo, Assemini, Gela e P.To Torres.

10. Abbiamo smaltito illegalmente rifiuti tossici e/o pericolosi?

**Risposta**

No. Eni si avvale esclusivamente di soggetti dotati dei titoli autorizzativi richiesti dalla normativa applicabile (es. autorizzazioni per gli impianti di destino dei rifiuti, iscrizione all'Albo Nazionale Gestori Ambientali per trasportatori e intermediari senza detenzione), come peraltro previsto dalle normative interne di cui Eni si è dotata.

11. Perché Zingales si è dimesso dal Consiglio di Amministrazione?

**Risposta**

Si veda la risposta alla domanda n. 1 dell'Azionista Fondazione Culturale Responsabilità Etica.



81607/318



12. Da quali e quante persone è formato il Consiglio di amministrazione del Centro Ricerche Donegani?

**Risposta**

Il centro ricerche Donegani è una struttura organizzativa operante nell'ambito della Direzione Research & Technological Innovation e pertanto non sono previsti organi societari.

- 12.1 Quali sono i motivi di sicurezza che impedirebbero ai soci di visitarlo?

**Risposta**

Il Donegani non è un museo, ma un reparto operativo e le visite sono limitate per ovvie ragioni di interferenza con le attività e per le limitazioni connesse con il rischio di esposizione in laboratori e impianti operativi. Questo vuol dire che non è impossibile visitarlo ma occorre preventivamente programmarlo e concordarlo.

13. Ufficio Soci: maggiori costi rispetto all'anno precedente e relative motivazioni

**Risposta**

Non sono stati sostenuti costi superiori rispetto all'anno precedente.

14. Quanto ci è costato il dott. Attilio Befera nel 2015 quale presidente ODV e in cosa consistono i suoi benefit?

In caso di risposta con la quale mi comunicaste che i suoi guadagni siano o meno stati in linea con quelli di mercato, la presente è da considerare denuncia al Collegio Sindacale, ai fini di una censura, ex art. 2408 cod. civ., nonché anche segnalazione allo stesso presidente ODV dott. Attilio Befera, affinché verifichi la legittimità delle risposte omertose di ENI!

**Risposta**

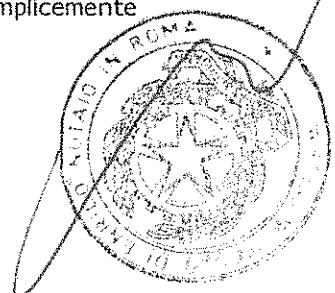
**Il dott. Attilio Befera, quale Presidente dell'OdV di Eni SpA, percepisce un compenso annuo pari a 100.000 euro.**

- 14.1 Perché l'anno scorso, rispondendo a una domanda del consocio Gianluca Fiorentini, che chiedeva quali fossero stati i compensi dei membri ODV, avete sorvolato sulla risposta richiesta, asserendo che "I compensi riconosciuti ai membri dell'OdV sono in linea con le best practice del mercato tenendo conto della complessità di Eni?

Siffatta risposta significa tutto e niente mentre a una precisa domanda dovrete semplicemente limitarvi a dare delle precise risposte!

**Risposta**

**Vedi risposta a domanda n. 14.**



FR

81607/319



14.2 Se un socio chiede i compensi erogati ai dei membri ODV e non già se questi siano o meno in linea con i compensi di mercato, non vi rendete conto che la vostra risposta non può dare neppure l'idea al risparmiatore di che cosa riteniate costi di mercato?

**Risposta**

**Vedi risposta a domanda n. 14.**

15. Il dott. Attilio Befera nel 2014 è stato nominato nell'ODV. Immagino che certamente si sarà guadagnato quello che gli abbiamo elargito. Dunque quali sono stati, ad oggi, i risultati che certamente avrà conseguiti?

**Risposta**

**L'attività dell'Organismo di Vigilanza è stata svolta in conformità a quanto previsto dal Modello 231 di Eni spa e ritualmente relazionata agli altri organi di controllo di Eni Spa, al Presidente e all'Amministratore Delegato.**

16. Nel 2015 abbiamo sponsorizzato Expo per 9 milioni di euro. Sappiamo come siano stati utilizzati? Quali controlli abbiamo potuto effettuare su tale ingente versamento?

**Risposta**

**Nel 2015 Eni ha pagato l'importo di 3 mln € quale ultima tranche della sponsorizzazione di "Expo 2015" il cui impegno si è protratto nel triennio 2013, 2014 e 2015. L'importo è stato versato da Eni quale corrispettivo dei benefit, principalmente di visibilità del marchio, connessi alle iniziative organizzate nell'ambito della manifestazione. Il focus della partnership è stato il tema trasversale dell'accesso all'energia in Africa, che per Eni significa sostenibilità, cooperazione con le comunità locali, innovazione e ricerca. Rilevante è stato il programma sostenuto da Eni: "Energy, Art & Sustainability for Africa", con un articolato palinsesto di eventi proposti da 10 Paesi, che ha portato il continente africano al centro dell'attenzione internazionale.**

17. Per i servizi relativi agli immobili, come si chiamano i 3 fornitori individuati con gara e quanto ci sono costati nel 2015?

**Risposta**

**Le valutazioni immobiliari vengono effettuate tramite perizia svolta da advisor specialistici contrattualizzati tramite gara e che aderiscono agli standard RICS (standard internazionali che stabiliscono le direttive da seguire per le perizie). I contratti di norma hanno una durata triennale.**

**Gli advisor utilizzati nel corso del 2015 sono 4 (American Appraisal, CB Richard Ellis, Gabetti e Yard) con un costo in linea con le tariffe professionali per questo tipo di consulenze.**

81607/320



18. Nel 2015 quale rimborso spese abbiamo effettuato all'AD?

**Risposta**

Nel 2015, all'AD/DG sono state rimborsate le spese, opportunamente rendicontate, autorizzate dai competenti organi societari e connesse all'esercizio del mandato e delle deleghe attribuite.

19. Nel 2015 quale rimborso spese complessivo abbiamo effettuato alla presidente Marcegaglia?

**Risposta**

Nel 2015, alla Presidente sono state rimborsate le spese, opportunamente rendicontate, autorizzate dai competenti organi societari e connesse all'esercizio del mandato e delle deleghe attribuite.

20. Che rapporti abbiamo avuto nel 2015 con il Gruppo Marcegaglia?

21. Vi sono stati rapporti con il Gruppo Marcegaglia che non siano passati attraverso la procedura con parti correlate?

22. In linea generica, ci dite quali sono stati complessivamente nel 2015 i rapporti ritenuti di minore entità che non sono stati nelle parti correlate?

**Risposta domande 20-22**

I rapporti intercorsi nel 2015 con le società del Gruppo Marcegaglia qualificabili quali "parti correlate" di Eni SpA hanno avuto principalmente ad oggetto forniture di gas, carburante, olio/lubrificanti e servizi accessori (multicard): tutti i rapporti, quando non di importo esiguo ovvero non a condizioni di mercato o standard, sono stati sottoposti alla procedura parti correlate, che prevede anche flussi informativi agli organi statuari.

23. Siamo a conoscenza di quali indagini a carico di amministratori e sindaci del Gruppo?

**Risposta**

Nelle note di bilancio a pag. 188 viene riportato sinteticamente quanto allo stato a conoscenza della società in merito a procedimenti penali, anche in materia ambientale, aventi caratteristiche di materialità ai fini dell'informativa finanziaria.

24. Quali rilievi ha formulato Consob nel 2015?

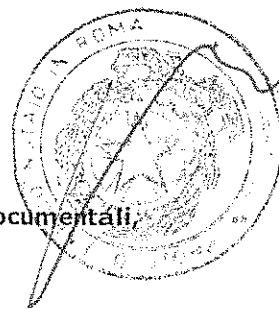
**Risposta**

Nel corso del 2015 non ci sono stati rilievi da parte di Consob.

25. Quali procedimenti sono stati attivati nel 2015 dall'Agenzia delle Entrate?

**Risposta**

Di seguito il dato relativo ai controlli 2015: (i) 4 con accesso o (ii) 22 solo documentali, per imposte sui redditi, IVA e sostituti d'imposta.



81607/321



|                     | Agenzia | Guardia di<br>Finanza |    |
|---------------------|---------|-----------------------|----|
| Eni Spa verifiche   | 1       | 0                     | 1  |
| Eni Spa questionari | 6       | 9                     | 15 |
| Gruppo verifiche    | 2       | 1                     | 3  |
| Gruppo questionari  | 5       | 2                     | 7  |
|                     | 14      | 12                    |    |

**Gli esiti delle verifiche con accesso:**

• **eni:** annualità 2010 definita in adesione (maggiori imposte 6 milioni circa, nessuna sanzione)

• **IEOC:** annualità 2012: nessun rilievo

• **TTPC:** annualità 2011 – 2012: nessun rilievo rilevante ai fini dell'imposta

• **Versalis:** annualità 2010 – 2014: proseguimento attività iniziata a fine 2014. Terminata per il 2010 terminata senza rilievi. Per gli altri anni ancora in corso.

Nessuna contestazione/rilevo sostanziale sui controlli documentali.

26. Su quali testate giornalistiche abbiamo fatto pubblicità?

**Risposta**

Sono state utilizzate tutte le principali testate giornalistiche funzionali a raggiungere i target Eni: stakeholder, opinion leader e opinione pubblica allargata.

27. Su quali Blog abbiamo fatto pubblicità?

**Risposta**

Sono stati pianificati sia pubblicità classica che contenuti editoriali sia su blog affini a tematiche istituzionali (ambiente, sostenibilità, tecnologia, innovazione) sia su quelli più idonei a trattare tematiche commerciali (carburanti ed energia).

28. Quali Testate e Blog abbiamo sponsorizzato?

**Risposta**

Nel corso del 2015 Eni è stata partner di due iniziative promosse rispettivamente da Mondadori ("Tour Panorama d'Italia") e Varesenews ("Glocalnews - Festival del giornalismo digitale territoriale").

81607/322



29. Quanto abbiamo versato nel 2015 alla Fondazione Open?

**Risposta**

Eni non sostiene e non ha mai sostenuto la Fondazione Open.

29.1 Quali sono le altre fondazioni che hanno beneficiato di nostri versamenti?

**Risposta**

Eni contribuisce a favore delle seguenti Fondazioni: Fondazione Teatro alla Scala; Fondazione Eni Enrico Mattei; Eni Foundation; E4Impact Foundation; Fondazione Italia Cina; Fondazione Giorgio Cini; Fondazione Sodalitas; Global Reporting Initiative; Symbola.

30. Quali controlli avete svolto nel 2015 per verificare se vi fossero dirigenti e/o amministratori con interessenze in società fornitrici e/o amministratori o dirigenti che possedessero, direttamente o indirettamente, quote di società fornitrici?

**Risposta**

In base alle normative aziendali, i potenziali fornitori di Eni sono soggetti a verifiche c.d. di "due diligence" sia in fase di prima qualifica e successivi aggiornamenti periodici, sia in occasione della eventuale partecipazione a gare.

Tali verifiche sono finalizzate tra l'altro a rilevare l'eventuale presenza di situazioni di potenziale conflitto di interesse (quali ad esempio la natura di "parte correlata" o "soggetto di interesse" della controparte e/o la presenza di dipendenti Eni tra i soggetti apicali e soci del fornitore) da valutare ai sensi dei principi del Codice Etico e del Codice di autodisciplina di Borsa Italiana (cui Eni aderisce), quando applicabile.

31. L'Odv e il Collegio Sindacale quali verifiche in merito hanno svolto sul punto che precede (domanda n. 30)?

**Risposta**

Eni si è dotata di una procedura interna (Management System Guideline (MSG) "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con parti correlate", disponibile sul sito [www.eni.com](http://www.eni.com)) per garantire la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate e con soggetti di interesse di amministratori e sindaci di eni, realizzate da eni stessa o dalle sue società controllate.

Il Consiglio di Amministrazione di eni valuta con cadenza annuale se procedere ad una revisione della presente MSG tenendo conto, tra l'altro, delle modifiche eventualmente intervenute negli assetti proprietari, nonché dell'efficacia dimostrata dalle procedure nella prassi applicativa.

Come indicato nella relazione annuale del Collegio Sindacale all'Assemblea degli azionisti, il Collegio ha valutato positivamente la conformità della suddetta procedura, emessa il 18 novembre 2010 e aggiornata il 19 gennaio 2012, ai principi indicati nel regolamento

81607/323



Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e sue successive modifiche, nonché l'effettiva applicazione di tale procedura sulla base dell'informativa periodica dalla stessa prevista.

La procedura prevede che l'Amministratore Delegato renda al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sia un'informativa bimestrale, sull'esecuzione delle singole operazioni con parti correlate e soggetti di interesse di amministratori e sindaci, sia un'informativa semestrale, in forma aggregata, su tutte le operazioni con tali soggetti di interesse, eseguite nel periodo di riferimento. Relativamente all'esercizio 2015 il Collegio Sindacale ha ricevuto l'informativa in oggetto nelle riunioni dell'11 marzo 2015, 28 maggio 2015, 16 settembre 2015, 18 novembre 2015, 19 gennaio 2016, senza ravvisare elementi di criticità.

Per quanto riguarda i controlli svolti dall'OdV e dal Collegio Sindacale, per quanto di competenza, nell'ambito della propria attività di audit/vigilanza la Direzione Internal Audit effettua verifiche sul rispetto degli adempimenti previsti dalla MSG "Operazioni con interessi degli amministratori e sindaci e operazioni con Parti Correlate" in tema di identificazione delle controparti quali parti correlate e/o soggetti di interesse nonché sulla eventuale presenza di situazioni di conflitto di interesse, anche potenziale, secondo quanto dispone al riguardo il Codice Etico eni.

32. Quali e quante persone sono state assunte nel Gruppo Eni, provenienti dal Gruppo Marcegaglia?

**Risposta**

**Nel 2015 non risultano essere stati selezionati candidati provenienti dal Gruppo Marcegaglia.**

33. Abbiamo collaboratori, anche non assunti, già alle dipendenze del Gruppo Marcegaglia?

**Risposta**

**Esiste un collaboratore con "contratto a progetto" che opera nell'ambito delle attività di supporto alla Presidenza.**

**Non risultano inoltre contratti in essere di approvvigionamento di beni, lavori e servizi con persone fisiche già alle dipendenze del Gruppo Marcegaglia. Non risultano inoltre contratti in essere di approvvigionamento di beni, lavori e servizi con persone fisiche già alle dipendenze del Gruppo Marcegaglia.**

34. Erogazioni liberali: Quali fondazioni ne hanno beneficiato e per quali importi?

**Risposta**

**Nel corso del 2015 è stato erogato un contributo di 40 K/C a titolo di erogazione liberale a favore della Fondazione Tommasino Bacciotti onlus.**

81607/324



35. Formalmente quali procure indagano, per quanto il Gruppo sia a conoscenza, nei confronti dell'AD?

**Risposta**

Nelle note di bilancio a pag. 188 viene riportato sinteticamente quanto allo stato a conoscenza della società in merito a procedimenti penali, anche in materia ambientale, aventi caratteristiche di materialità ai fini dell'informativa finanziaria.

36. Ivan Lo Bello è il n. 2 di Confindustria, come dice un articolo indagato nell'ambito dell'inchiesta sul Centro Oli di Viggiano, attualmente sotto sequestro. Quali consulenze abbiamo affidato al dott. Lo Bello e per quali importi?

**Risposta**

Nessun contratto di consulenza è stato affidato nel 2015 al dott. Lo Bello.

37. Qual è stato l'importo delle consulenze 2015 affidate a Gianluca Gemelli o a società a lui facenti capo, compagno dell'ex Ministro dello Sviluppo Guidi?

**Risposta**

Nessun contratto di consulenza è stato affidato nel 2015 a Gianluca Gemelli.

38. Vorrei conoscere l'importo complessivamente erogato all'Amministratore delegato per il raggiungimento di obiettivi

**Risposta**

I compensi variabili corrisposti all'attuale AD/DG nel 2015, a fronte del raggiungimento di obiettivi di breve e di lungo termine predefiniti e misurabili, sono riportati dettagliatamente nella Relazione sulla Remunerazione 2016 (pag. 21 nel prospetto compensi, pag. 24 nella Tabella 1 alla voce "Bonus ed altri incentivi" e relativa nota b, pag. 26 nella Tabella 2 alla voce "bonus dell'anno - erogabile/erogato" e relativa nota 2).

39. Vorrei conoscere l'importo complessivo di Stock options erogati nel 2015 al Presidente e all'AD.

**Risposta**

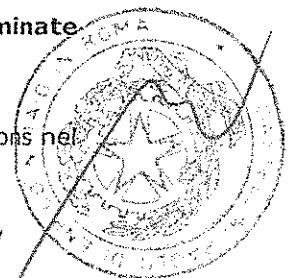
Nel 2015 non sono state erogate stock option.

In particolare, come riportato in tutte le precedenti Relazioni sulla Remunerazione, l'ultima assegnazione di un Piano di stock option in Eni è avvenuta nel 2008. Le stock option assegnate nel 2008 sono decadute il 31 luglio 2014 senza che si siano determinate le condizioni per il loro esercizio.

40. Vorrei conoscere a quali dirigenti e a ciascuno per quale importi siano stati erogati Stock options nel 2015

**Risposta**

Nel 2015 non sono state erogate stock option.



81607/325



In particolare, come riportato in tutte le precedenti Relazioni sulla Remunerazione, l'ultima assegnazione di un Piano di stock option in Eni è avvenuta nel 2008. Le stock option assegnate nel 2008 sono decadute il 31 luglio 2014 senza che si siano determinate le condizioni per il loro esercizio.

41. Il Gruppo quanti praticanti giornalisti ha assunto nel 2015 e in quali società?

**Risposta**

**Non sono state effettuate assunzioni in Eni di praticanti giornalisti.**

42. Abbiamo prodotto fondi neri nell'ambito del Gruppo?

**Risposta**

**No.**

42.1 A quali dirigenti ne abbiamo distribuiti?

**Risposta**

**Non abbiamo prodotto fondi neri.**

43. A che punto è la causa per mobbing davanti al Tribunale di Messina? Il dirigente coinvolto è stato trasferito?

**Risposta**

**La vertenza di risarcimento danni per presunti comportamenti mobbizzanti è stata conciliata a marzo 2016 innanzi la Sezione Lavoro del Tribunale di Messina in occasione della risoluzione consensuale del rapporto di lavoro.**

**Il dipendente coinvolto nelle accuse è stato trasferito a Siracusa nel 2011 a seguito della chiusura della sede di lavoro di Messina e non in conseguenza dei fatti denunciati.**

44. Quali sono le principali cause, per importo richiestoci, dovute a pretesi risarcimenti?

**Risposta**

**Le vertenze lavoristiche che determinano importi di risarcimento rilevanti sono quelle relative a danni derivanti da presunte malattie professionali collegate alle mansioni dei lavoratori. Si tratta di risarcimenti ulteriori rispetto a quanto già eventualmente riconosciuto dall'INAIL.**

**L'accantonamento 2015 per il rischio soccombenza è di 29 milioni di euro.**



81607/326



44.1 Vi sono procedimenti in corso per molestie sessuali?

**Risposta**

**Non sono pendenti vertenze processuali lavoristiche per molestie sessuali sui luoghi di lavoro.**

45. Quando i soci formulino delle proposte a ENI, quali che siano, queste implicano anche il diritto ad avere delle risposte?

46. I soci quando formulino delle proposte alle direzioni competenti e vantaggiose per il Gruppo, possono trasmetterle direttamente e possono avere una risposta diretta?

**Risposta domande 45-46**

**La legge riconosce ai soci la possibilità, a determinate condizioni, di effettuare proposte, in particolare con riferimento all'assemblea (es. integrazione dell'ordine del giorno, nuove proposte di delibera sulle materie già all'ordine del giorno) e, a fronte di queste, la legge impone alle società obblighi correlati.**

**Al di là degli obblighi di legge, Eni si impegna a mantenere un dialogo con i propri soci tramite i canali istituzionali preposti, gestiti dalle relative funzioni (in particolare, Segreteria Azionisti e Investor Relations), attraverso i quali possono essere inviate proposte, che sono valutate dalle direzioni interessate per l'eventuale seguito.**

47. Vorrei conoscere l'importo delle consulenze 2015 eventualmente affidate al dott. Giuseppe Recchi, all'ex ad Scaroni e a famigliari della dott.ssa Marcegaglia

**Risposta**

**Nessun contratto di consulenza è stato affidato nel 2015 al dott. Giuseppe Recchi, all'ex AD Paolo Scaroni ed ai famigliari della dott.ssa Marcegaglia.**

47.1 Il Gruppo ha rapporti con società nelle quali il dott. Giuseppe Recchi, il dott. Scaroni e/o famigliari della dott.ssa Marcegaglia detengano una partecipazione superiore al 2%?

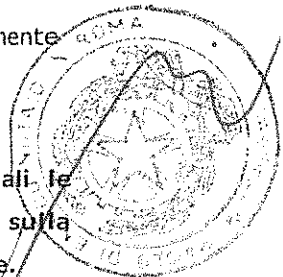
**Risposta**

**Non risultano contratti di approvvigionamento di beni, lavori e servizi in essere nel 2015 con società partecipate da G. Recchi, P. Scaroni e dai famigliari della Dott.ssa Marcegaglia**

48. Dalla relazione sulla remunerazione non si evince quanto Massimo Mondazzi abbia complessivamente percepito nel 2015. Quanto gli abbiamo erogato in totale?

**Risposta**

**Il Dott. Mondazzi fa parte dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche per i quali le informazioni sui compensi sono forniti nella Sezione 2 della Relazione sulla Remunerazione in forma aggregata, secondo quanto previsto dalla normativa vigente.**



81607/327



49. Risponde al vero che l'avv. Roberto Ulissi, dirigente degli Affari Societari, era stato condannato dalla Corte dei Conti quale corresponsabile di una sostanziosa e immotivata buonuscita all'ex Ceo Cimoli, nel Gruppo Ferrovie dello Stato? La vicenda sarebbe poi stata delegata alla magistratura ordinaria. A che punto è il procedimento?

**Risposta**

**L'Avv. Ulissi non è stato condannato dalla Corte dei Conti per la buonuscita dell'ex Ceo di FS, avendo la Corte dei Conti dichiarato il suo difetto di giurisdizione. La causa civile è ancora nella fase istruttoria.**

- 49.1 L'avv. Roberto Ulissi o i settori a lui facenti capo, esprimono pareri sulle liquidazioni agli amministratori e dirigenti?

**Risposta**

**Né l'Avv. Ulissi né le strutture a lui facenti capo esprimono pareri sulle liquidazioni di amministratori o dirigenti.**

- 49.2 Quali sono le ragioni del doppio incarico all'avv. Roberto Ulissi?

**Risposta**

**È prassi nelle società italiane che le funzioni di Segretario del CdA siano svolte dal responsabile della funzione affari societari o di quella legale. La nomina del Segretario del CdA è comunque di competenza esclusiva del Consiglio, su proposta del Presidente.**

- 49.3 Nel Gruppo quali altri incarichi ricopre l'avv. Roberto Ulissi?

**Risposta**

**L'Avv. Ulissi è anche Consigliere nel CdA di Eni International BV.**

50. Chi sono i consiglieri d'amministrazione della Fondazione Enrico Mattei?

**Risposta**

**Emma Marcegaglia (Presidente), Eugenio Barcellona, Giovanni Bazoli, Maria Elena Cappello, Marta Dassù, Claudio Granata, Cristiano Nicoletti, Giulio Sapelli, Domenico Siniscalco**

- 50.1 Qual è stato il complessivo guadagno 2015 dei consiglieri e del Presidente della Fondazione Enrico Mattei?

**Risposta**

**Il Presidente della Fondazione ha espresso formale rinuncia al compenso contestualmente all'insediamento.**

**Per i consiglieri dipendenti di Eni, non sono previsti emolumenti.**

81607/328



50.2 Qual è stato il complessivo guadagno 2015 dei consiglieri e del Presidente della Eni Foundation?

**Risposta**

**Per i consiglieri e il Presidente di Eni Foundation non sono previsti compensi, in quanto tali incarichi sono svolti da dipendenti Eni.**

50.3 Chi sono i direttori generali delle summenzionate fondazioni e a quanto ammontano i rispettivi compensi annuali?

**Risposta**

**La struttura di governance delle Fondazioni è riportata sui relativi siti web. In particolare il Direttore Esecutivo della Fondazione Mattei è la Dott.ssa Ratti e il Segretario Generale di Eni Foundation è il Dott. Uberti, entrambi dirigenti Eni. Eventuali compensi previsti per incarichi attribuiti a dipendenti Eni in società controllate e partecipate o altri enti sono riversati alla Società.**

50.4 Il dott. Claudio Granata è complessivamente consigliere di amministrazione della Fondazione Enrico Mattei, consigliere della Eni Foundation e ancora Chief Services & Stakeholder Relations Officer di Eni. Quali altri ruoli ricopre? Essi sono collegati?

**Risposta**

**Il Dr. Granata ricopre la carica di Presidente del CDA di Eni Corporate University.**

50.5 Chi sono i consiglieri d'amministrazione della Eni Foundation?

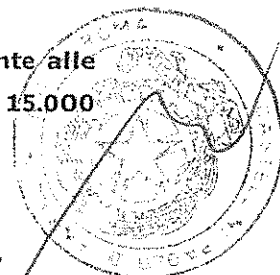
**Risposta**

**Il Consiglio di Amministrazione nominato dal Fondatore Eni per gli esercizi 2016, 2017 e 2018, è composto da: Domenico Noviello (Presidente), Antonio Vella, Marco Bollini, Alberto Piatti e Cristiana Argentino.**

51. Quanto ci costa l'auto, comprensiva di autista, in uso alla dott.ssa Marcegaglia? Si prega di non tergiversare sul punto, perché a una domanda che lo scorso anno ha fatto il consocio Bava, avete omesso totalmente di specificare i costi, nascondendoli ai soci!

**Risposta**

**La Presidente usufruisce di un servizio di noleggio con conducente limitatamente alle esigenze di servizio connesse all'esigenze di servizio, il cui costo annuo è di circa 15.000 euro. Non è previsto il riconoscimento dell'auto per uso privato.**



81607/329



52. Come si chiama il dirigente preposto alle risposte relative alle domande preassembleari?

**Risposta**

**Questa figura non esiste. Ogni funzione aziendale è responsabile delle risposte di propria competenza.**

53. Raffaella Leone è, tra l'altro, presidente della Servizi Aerei spa, peraltro con doppio o triplo incarico! Quanto le abbiamo erogato complessivamente in tale veste?

**Risposta**

**Eventuali compensi previsti per incarichi attribuiti a dipendenti Eni in società controllate e partecipate o altri enti sono riversati alla Società.**

- 53.1 Chi sono i consiglieri d'amministrazione di Servizi Aerei spa?

**Risposta**

**I consiglieri d'amministrazione di Servizi Aerei SpA, pubblicati peraltro nel bilancio della società e riscontrabili anche nel Registro delle Imprese, sono Claudia Carloni (Presidente) e Claudio Brega e Andrea Simoni (Consiglieri).**

54. Chi sono i consiglieri d'amministrazione di AGI e quanto abbiamo erogato a ciascuno complessivamente nel 2015?

**Risposta**

**L'organizzazione di AGI è riportata sul sito web della società; in particolare il Presidente è Massimo Mondazzi e l'Amministratore Delegato è Alessandro Pica, entrambi dirigenti Eni.**

**Eventuali compensi previsti per incarichi attribuiti a dipendenti Eni in società controllate e partecipate o altri enti sono riversati alla Società.**

55. Quante azioni ENI detengono l'AD e il Presidente?

**Risposta**

**Le partecipazioni detenute in Eni e in Società quotate controllate da Eni dalla Presidente e dall'AD/DG, nonché dagli altri membri del CdA, dai membri del Collegio Sindacale e, in forma aggregata, dai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, sono dettagliatamente riportate nella tabella 3 della Relazione sulla Remunerazione 2016, a pag.27.**

**Alla data del 31/12/2015 risulta la seguente situazione (n. azioni Eni possedute):**

- Emma Marcegaglia (Presidente): 88.542
- Claudio Descalzi (AD): 39.455

56. Premettendo che vorrei poter valutare anch'io se i costi di un procedimento civile a carico di Milena Gabanelli siano in linea con le tariffe professionali applicabili, perciò vorrei che non mi prendeste in giro rispondendomi con le mie stesse parole, come avete fatto l'anno scorso rispondendo alle preassembleari (risposta a domanda n 2), quando avete evitato di farmeli conoscere!

81607/330



Quindi, una volta di più, chiedo di poter conoscere: i costi sostenuti al 31/12/2014 e 2015 nelle cause contro Milena Gabanelli. In caso tali costi non fossero resi noti nella risposta, la presente è da considerarsi segnalazione al dott. Befera, ODV, perché valuti la correttezza dei Vostri silenzi in merito, nonché denuncia ex art. 2408 cod.civ. al Collegio Sindacale, affinché censuri l'operato del dirigente che sovrintende al servizio domande preassembleari!

56.1 Premettendo che non m'interessano se siano primari o secondari, come si chiamano gli studi legali con cui avete fatto causa a Milena Gabanelli? Siccome anche lo scorso anno avete raggirato la mia domanda, ove la schiverete anche quest'anno la presente valga quale segnalazione al dott. Befera, ODV, perché valuti le disfunzioni di codesto servizio, nonché denuncia ex art. 2408 cod.civ. al Collegio Sindacale, affinché censuri l'operato del dirigente che sovrintende al servizio domande preassembleari!

#### Risposta

In relazione alle domande sopra riportate aventi ad oggetto costi e nominativo degli studi legali che hanno assistito la società nell'ambito del contenzioso con RAI ed altri per la puntata Report del dicembre 2012, non abbiamo ulteriori precisazioni rispetto a quanto già indicato in passato. Il contenzioso è stato concluso con transazione nel 2015 e cancellazione della causa dal ruolo del Tribunale di Roma nel febbraio 2016.

57. Nella Fondazione Cini quanto ha percepito l'AD al 31/12/2015? Quali altre persone ci rappresentano al suo interno?

#### Risposta

L'AD Eni non ricopre alcuna carica sociale nella Fondazione Giorgio Cini. L'Eni è rappresentata nel Consiglio Generale della Fondazione dal dott. Claudio Granata fino al 31 dicembre 2016 (il 25 febbraio 2014 Eni aveva rinnovato la partecipazione per il triennio 2014/2016). Il 25 maggio 2015 è stato formalmente comunicato il recesso che avrà efficacia dal 1 gennaio 2017. Dopo la comunicazione del recesso il dott. Claudio Granata è stato nominato all'interno del Consiglio Generale della Fondazione come rappresentante Eni, e ne uscirà contestualmente alla scadenza della partecipazione.

58. Di quanti praticanti giornalisti AGI si è servita nell'anno 2014 rispetto al 2015?

#### Risposta

La società AGI non si è servita di praticanti giornalisti né nel 2014 né nel 2015.

59. Da chi è composto il comitato aziendale preposto alla valutazione delle richieste di sponsorizzazioni ed erogazioni liberali?

#### Risposta



81607/331



**Il comitato è composto da responsabili di funzioni individuate nell'ambito delle aree di comunicazione e sostenibilità.**

60. In quali e quante associazioni, fondazioni, enti etc. ci rappresentano l'ad Descalzi e la presidente?

**Risposta**

**L'Amministratore Delegato Dott. Claudio Descalzi rappresenta Eni nelle seguenti associazioni/ fondazioni:**

- **Eni Foundation, presidente del CdA fino al 11 maggio 2016;**
- **Fondazione Teatro alla Scala, componente del CdA;**
- **WEF (World Economic Forum), componente Steering Committee Oil & Gas;**
- **Confindustria, componente del Consiglio Generale e dell'Advisory Board.**

**La Presidente Dott.ssa Emma Marcegaglia rappresenta Eni nelle seguenti associazioni/fondazioni:**

- **Fondazione Eni Enrico Mattei, presidente del Cda;**
- **Aspen Institute Italia, rappresentante nel Consiglio Generale;**
- **ASSONIME, componente Consiglio Direttivo;**
- **Fondazione Italia Cina, componente del CdA e Vice Presidente;**
- **Fondazione Sodalitas, componente del Consiglio di indirizzo;**
- **ISPI (Istituto per gli Studi di Politica Internazionali) componente del CdA;**
- **WEF (World Economic Forum), componente Steering Committee Partnering Against Corruption Initiative;**
- **Unindustria Roma, componente del Consiglio Generale.**

61. Nel corso di indagini a carico di Eni, sono stati intercettati dei soprannomi, tra cui quello di un tal Baldy. Secondo i magistrati si tratterebbe del dr. Descalzi. Secondo Eni chi rappresentava tale soprannome?

61.1 L'utilità di usare dei soprannomi quando i dirigenti ENI parlano al telefono è quella di non farne intercettare i nomi corrispondenti?

**Risposta**

**Come già evidenziato in sede di Q&A dell'assemblea 2015, il materiale probatorio cui si fa riferimento nelle domande sopra indicate è oggetto di atti di un'indagine preliminare ancora in corso, rispetto ai quali allo stato non è possibile svolgere alcuna considerazione.**

62. Nel 2014 le fiamme gialle del Nucleo polizia tributaria di Firenze hanno accertato che la quantità di prodotti energetici che entrava nella raffineria di Livorno non fosse la stessa che veniva certificata

81607/332



nei depositi di stoccaggio di 44 Calenzano. A monte ci sarebbe una grossa frode fiscale, con evasione delle accise sui carburanti che ammonterebbe a diversi milioni. A che punto è il processo per i 20 dipendenti rinviati a giudizio?

**Risposta**

**Il procedimento penale in questione, nel quale eni spa è persona offesa, è tuttora pendente nella fase delle indagini preliminari innanzi alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma. Non vi è stato dunque alcun "rinvio a giudizio".**

**Con riguardo alla specifica contestazione citata e relativa ai trasferimenti di prodotto via tubo dalla raffineria di Livorno al deposito di Calenzano, dalle verifiche effettuate internamente, si ha conferma che non vi sono stati fenomeni di sottrazione di prodotto al pagamento delle accise.**

63. L'era dell'AD Di Giovanni in AGI ha mantenuto la stessa sempre in passivo, forse è per questo che è stato sostituito?

**Risposta**

**Gianni Di Giovanni, nell'ambito dei processi di mobilità che Eni attua relativamente al proprio management, ha assunto un nuovo incarico per Eni all'estero.**

- 63.1 A quanto ammontano le perdite AGI nel 2015? Il nuovo amministratore delegato ha relazionato sull'argomento?

**Risposta**

**La perdita dell'esercizio 2015 è pari a 1.780 mila €. L'amministratore delegato, nominato ad ottobre 2015, ha relazionato sull'argomento.**

- 63.2 AGI di quanti praticanti giornalisti si è servita nel 2015?

**Risposta**

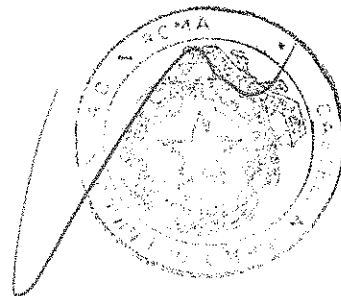
**La società AGI non si è servita di praticanti giornalisti nel 2015.**

64. Desidero conoscere il numero complessivo delle coperture di categorie protette, ex lege 68/99, nell'ambito del Gruppo ma anche il numero complessivo ricoperto.

**Risposta**

**Relativamente alle categorie protette, a fronte degli obblighi complessivamente pari a 1.436, sono presenti 553 carenze coperte tramite:**

- sospensiva dagli obblighi a fronte di procedure di mobilità;
- esonero parziale;
- convenzioni prevista dalle normative di legge.



81607/333



- 64.1 Quanti sono gli appartenenti a categorie protette che risultano ancora in carico al Gruppo, pur non essendo più in servizio?

**Risposta**

Nessuna categoria protetta che risolve il rapporto di lavoro con Eni o società controllate, può essere computabile ai fini legge 68/99.

- 64.2 Vorrei sapere quanto abbiamo risparmiato ad oggi, per stipendi e contributi, grazie all'evasione nel Gruppo dagli obblighi di assunzione ex lege 68/99

**Risposta**

Eni e società controllate rispettano tutti gli obblighi previsti dalla legge 68/99.

- 64.3 Nominativo del dirigente responsabile del personale.

**Risposta**

Sul sito web di Eni è disponibile l'organigramma della società con l'indicazione nominativa dei soli primi riporti di Presidente e Amministratore Delegato - in conformità alle linee guida aziendali - dando informazioni altresì sugli altri manager responsabili di diverse tipologie di relazioni esterne a Eni.

65. Vorrei sapere se nel 2015 abbiamo posto in essere il reato di false comunicazioni sociali

**Risposta**

No.

66. Da quanto si apprende da organi di stampa, tra il 2013 e il 2014 l'ENI avrebbe comunque smaltito illecitamente rifiuti in Calabria per circa 30 mila tonnellate, così risparmiando 37 milioni di euro. Tale notizia corrisponde? In caso negativo quale sarebbe il dato reale?

**Risposta**

Eni ha sempre smaltito i rifiuti nel pieno rispetto della normativa vigente, avvalendosi esclusivamente di soggetti dotati dei titoli autorizzativi richiesti dalla normativa applicabile (es. autorizzazioni per gli impianti di destino dei rifiuti, iscrizione all'Albo Nazionale Gestori Ambientali per trasportatori e intermediari senza detenzione), come peraltro previsto dalle normative interne di cui Eni si è dotata.

In particolare riguardo al Centro Oli di Viggiano (COVA) questo, come confermato da varie perizie tecniche esterne, rispetta le best practice internazionali e il quadro normativo ed autorizzativo per impianti di quella natura industriale. Le acque di strato ivi prodotte per separazione dall'olio e dal gas estratti vengono in gran parte reiniettate a circuito chiuso nello stesso giacimento profondo mediante un apposito pozzo (Costa Molina 2), mentre l'eccedenza rispetto alla capacità ricettiva del pozzo deve essere smaltita all'esterno diventando così un rifiuto; la classificazione del rifiuto è fatta nel rispetto della normativa



81607/336



italiana e comunitaria. Detto rifiuto è inviato in diversi impianti di trattamento localizzati in Basilicata e altre regioni limitrofe, ivi inclusa la Calabria.

I rifiuti smaltiti in quest'ultima regione nel biennio 2013-14 sono stati oltre 30.000 t; gli impianti destinatari erano autorizzati a riceverli coerentemente con il codice CER correttamente attribuitogli. A fronte di una spesa per lo smaltimento che ammontava a circa 37 MC nel biennio 2013-2014, è stato calcolato che l'esborso aggiuntivo per diversa classificazione CER (come quella proposta dalla Procura e assolutamente non corretta per i rifiuti in questione) sarebbe stato di circa 8 MC (per la valutazione è stato fatto riferimento alla media delle tariffe presenti nei contratti Syndial, vigenti nel periodo di riferimento).

66.1 Quanti rifiuti sono stati smaltiti illecitamente in Italia e all'estero nel 2015?

Risposta

Zero.

Eni si avvale esclusivamente di soggetti dotati dei titoli autorizzativi richiesti dalla normativa applicabile (es. autorizzazioni per gli impianti di destino dei rifiuti, iscrizione all'Albo Nazionale Gestori Ambientali per trasportatori e intermediari senza detenzione), come peraltro previsto dalle normative interne di cui Eni si è dotata.

67. Diva Moriani è, tra l'altro, vicepresidente di Intek. Che rapporti mantiene il Gruppo Intek con il Gruppo Eni?

Risposta

I rapporti con il Gruppo Eni riguardano forniture di gas e carburante, servizi di stampa e postalizzazione. In ogni caso, tutti i rapporti con le società del Gruppo Intek, che siano qualificabili come parti correlate o soggetti interesse, quando non sono di importo esiguo ovvero regolati a condizioni di mercato o standard, sono soggetti alle procedure interne in materia, che prevedono fra l'altro anche flussi informativi verso gli organi statuari.

67.1 Quante azioni di Intek detiene il Gruppo Eni? Trattasi di una società quotata in Borsa, della quale la suddetta è vicepresidente.

Risposta

Eni non detiene alcuna azione di Intek Group SpA.

68. Vorrei conoscere quali poteri il Consiglio di Amministrazione non ha delegato al dott. Descalzi

Risposta

I poteri che il Consiglio di Amministrazione di Eni si è riservato sono indicati in dettaglio nel sito Internet della Società e nella sezione "Poteri e compiti" della Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari.

81607/335



69. Per quali importi il Presidente e l'AD gestiscono denaro privo di rendicontazione?

**Risposta**

Nessun importo è privo di rendicontazione, l'utilizzo del denaro contante gestito dal Presidente e dall'Ad viene rendicontato e giustificato per ogni singola spesa allegando la documentazione secondo le procedure aziendali.

70. Vorrei conoscere il costo di copertura assicurativa 2015 che abbiamo sostenuto per il Presidente e i suoi familiari. Se intendeste rispondere che tali costi sono in linea con quelli di Mercato, giustificazioni che siete soliti tirare fuori per non fornire i dati richiesti, la presente valga quale denuncia al collegio sindacale ex art. 2408 cod. civ. e conseguente richiesta di censura al Collegio Sindacale, per aver nascosto dati concernenti la relazione finanziaria, sminuendo in tal modo le prerogative dei soci.

**Risposta**

Per la Presidente sono previste coperture assicurative a fronte del rischio morte e invalidità permanente (pag.15 della Relazione sulla Remunerazione 2016). Tali coperture sono riconosciute con le modalità previste per la dirigenza eni. Il costo sostenuto nel 2015 in ragione delle coperture previste a favore della Presidente, è pari a circa 19.000 euro; tale importo non è riportato nella Relazione sulla Remunerazione 2016, in quanto non rilevante, secondo i criteri stabiliti a tal fine da Consob.

71. Come si chiamano i dirigenti con responsabilità strategiche? Ne segregate i nomi perché potrebbero emergere incongruenze nei confronti di alcuni di costoro?

**Risposta**

I Dirigenti con responsabilità strategiche di Eni, diversi da Amministratori e Sindaci sono i componenti del Comitato di Direzione e, comunque, i primi riporti gerarchici dell'Amministratore Delegato, come indicato nella normativa Parti correlate della società pubblicata sul sito web e nella Relazione sulla Remunerazione 2015. I componenti del Comitato di Direzione sono indicati nella sezione "Azienda" del sito internet della Società e nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari.

71.1 Quanti sono i condannati di Gruppo tra i dirigenti con responsabilità strategiche?

**Risposta**

Non risultano sentenze di condanna relative a dirigenti con responsabilità strategiche per fatti collegati allo svolgimento degli incarichi attribuiti dalla società.

71.2 I dirigenti con responsabilità strategiche nel 2015 hanno guadagnato complessivamente circa 24 milioni di euro: come sono stati ripartiti tra di essi?

**Risposta**

81607/336



Nel 2015, il valore complessivo dei compensi lordi erogati ai Dirigenti con responsabilità strategiche (escluso AD/DG) è stato pari a 19,576 milioni di euro, come riportato in forma aggregata nella Relazione sulla Remunerazione 2016 (Tabella 1 a pag. 24). Inoltre, nella Relazione sulla Remunerazione, sono riportati i criteri di determinazione del pacchetto retributivo (p.14, 15 e 18), costituiti dal livello di responsabilità e complessità manageriale del ruolo ricoperto e dalle performance individuali ed aziendali raggiunte.

72. Eni Divisione Gas & Power – sito di Praia a Mare. Che ruolo ha avuto Marzotto spa nelle transazioni o conciliazioni con le parte lese?

72.1 Qual è stato l'ammontare complessivo dei risarcimenti?

72.2 Vi sono assicurazioni che si siano fatte carico dei risarcimento almeno in parte?

71.3 Quali sono stati i fatti contestati in merito a uno dei reati contestati, il disastro ambientale?

**Risposta domande 72.1-72.3**

Il procedimento penale è esposto nel capitolo contenziosi nella relazione finanziaria annuale di Eni a cui si fa rinvio.

Si trattava dello stabilimento di Praia a Mare in Calabria della Lanerossi società controllata da Eni, lo stabilimento fu ceduto alla Marzotto nel 1986.

Eni non conosce l'ammontare complessivo dei risarcimenti a cui non ha partecipato direttamente. Infatti, come evidenziato nella relazione finanziaria è Marzotto S.p.A. che a seguito di una transazione con Eni (per 8 mln circa comprensivi di tutti i procedimenti penali e civili pendenti e futuri legati al capo di imputazione, nonché procedimenti amministrativi riguardanti il sito), ha effettuato separate transazioni con le parti lese.

I fatti contestati in merito all'ipotesi di disastro ambientale riguarda l'aver esposto i lavoratori ad inalazioni di sostanze cancerogene che ne hanno cagionato il decesso.

73. Syndial SpA e Versalis SpA – Darsena Porto Torres. Per quali reati sono stati rinviati a giudizio l'ad di Versalis e quello di Syndial?

73.1 Come si chiamano l'ad di Versalis, di Syndial e i relativi manager indagati?

73.2 Nessuno di costoro è stato quanto meno sospeso?

**Risposta domande 73.1-73.2**

Il procedimento penale è esposto nel capitolo contenziosi nella relazione finanziaria annuale di Eni a cui si fa rinvio. L'ipotesi di reato è il disastro ambientale e danneggiamento di bellezze naturali.

Nessuno degli 8 imputati è stato sospeso.



81607/334



74. **Syndial SpA – Discarica di Minciareda sito di Porto Torres.** Chi sono gli indagati per disastro ambientale? O preferite mantenerne l'anonimato per tutelarli da occhi indiscreti dei soci?

75. **Syndial SpA – Palte fosfatice stabilimento di Porto Torres (2)** Quanti e quali sono gli indagati?

**Risposta domande 74-75**

**I procedimenti penali sopra indicati sono esposti nel capitolo contenziosi nella relazione finanziaria annuale di Eni a cui si fa rinvio.**

**Considerato lo stato preliminare dei procedimenti e le indagini ancora in corso di svolgimento, è possibile evidenziare che in entrambe le vicende allo stato risultano indagati tre manager della società.**

76. **Syndial SpA – Clorosoda.** Il Gruppo ha mai accordato consulenze ai periti nominati dal GIP nel procedimento in questione?

76.1 Come si chiamano i periti suddetti?

**Risposta**

**Il Gruppo Eni non ha mai "accordato" consulenze ai periti nominati dal G.I.P. prof. De Giorgi, prof. Iavicoli, prof. Caputo e prof. Capelli.**

77. **Sequestro di aree site nei Comuni di Cassano allo Jonio e Cerchiara di Calabria – Ente procedente: Procura della Repubblica di Castrovillari.** Nella relazione finanziaria si parla di un procedimento penale ma non si specifica chi ad oggi risulti condannato e in quale grado di procedimento. Ce lo potete spiegare?

**Risposta**

**Anche tale procedimento penale è esposto nel capitolo contenziosi nella relazione finanziaria annuale di Eni a cui si fa rinvio.**

**Ad oggi non sono state riportate condanne. Sulla specifica vicenda, un primo procedimento penale era stato aperto nel 2005 e tutti gli imputati sono stati assolti per disastro ambientale. Allo stato, il procedimento è aperto per omessa bonifica.**

**Considerato lo stato preliminare del procedimento e le indagini ancora in corso di svolgimento, è possibile evidenziare che in entrambi i procedimenti allo stato risultano indagati due ex vertici della società.**

78. **Syndial SpA – procedimento amianto Ravenna** Nominativi dei dirigenti e amministratori del Gruppo indagati?

**Risposta**

**Anche tale procedimento penale è esposto nel capitolo contenziosi nella relazione finanziaria annuale di Eni ove si evidenzia che trattasi di presunte responsabilità di ex dipendenti di società riconducibili oggi a Syndial dopo varie operazioni societarie. Nessun attuale dirigente o amministratore del Gruppo è pertanto imputato nel procedimento.**

81607/338



79. Raffineria di Gela SpA – Eni Mediterranea Idrocarburi SpA – Disastro innominato. Numero e nominativo dei dirigenti del Gruppo coinvolti

**Risposta**

Il procedimento penale esposto nel capitolo contenziosi della relazione finanziaria annuale di Eni, vede indagati 22 dipendenti del Gruppo.

80. Procedimenti in materia di responsabilità penale/amministrativa di impresa. Nominativi dei dirigenti condannati con sentenza di grado d'appello

**Risposta**

I procedimenti in materia di responsabilità penale/amministrativa di impresa, anche in fase di indagini preliminari, in quanto costituenti procedimenti ex D.Lgs. 231/01 fanno parte dei contenziosi in materia rilevante e sono pertanto esposti nella relazione finanziaria annuale di Eni, al capitolo contenziosi.

81. Nella relazione del Collegio Sindacale, tale organo si è pronunciato, tra l'altro, in merito a mie domande, senza risposta, formulate nel corso dell'assemblea 2015. Quali sono stati i passaggi logici che hanno portato a ritenere l'infondatezza della mia denuncia? Esiste una motivazione logico-giuridica?

**Risposta**

In data 22 giugno 2015 l'azionista Marino ha presentato al Collegio Sindacale denuncia ex art. 2408 del codice civile relativamente, tra l'altro, alla mancata risposta ad alcune domande dallo stesso formulate nell'assemblea del 13 maggio 2015 relative in particolare: alla correlazione tra prezzo del Brent e margini industriali e alla conduzione delle operazioni industriali in Libia.

Il Collegio Sindacale, valutata la denuncia, ha esaminato attentamente gli esiti assembleari risultanti dal relativo verbale. Premesso che, come riportato a pag 105 del verbale dell'assemblea del 13 maggio 2015, l'AD ha precisato che le risposte sono state raggruppate per argomento, quindi aggregando secondo tale criterio le risposte alle domande formulate dagli azionisti, il Collegio Sindacale ritiene che la Società ha fornito elementi informativi esaurienti nelle argomentazioni relative ai temi finanziari e di sostenibilità che rispondono in maniera adeguata alle questioni sollevate dall'azionista Tommaso Marino. La disamina effettuata di tali argomentazioni ha fatto ritenere che la Società nel preparare e fornire in Assemblea le risposte ai quesiti degli azionisti abbia considerato tutte le questioni sollevate, comprese quelle di cui alla denuncia in oggetto. Specificamente:

- con riferimento alla prima domanda si ritiene che si sia data risposta attraverso le argomentazioni dell'AD sui temi finanziari ed in particolare, sull'andamento del business raffinazione negli ultimi anni, sul diverso contributo dei settori all'utile di gruppo; sulle

81607/339



motivazioni della contrazione dei profitti 2014 vs 2013 e sull'esposizione eni ai rischi di mercato (commodity, cambio, etc.);

- con riferimento alla seconda domanda si ritiene che sia stata data risposta da parte dell'AD nella trattazione dei temi di sostenibilità.

81607/340



Handwritten signature or mark.

**Domande pervenute dall'azionista Vito Umberto VAVALLI**

In uno scenario segnato dalla significativa riduzione dei prezzi del greggio, il Piano Strategico Eni 2016-2019, diffuso lo scorso marzo e in linea con l'Evoluzione prevedibile della gestione riportate nella Relazione Finanziaria Annuale 2016, rappresenta gli interventi di razionalizzazione nel settore mid-downstream come uno dei tre pilastri su cui poggia la prefigurazione dei risultati a medio termine.

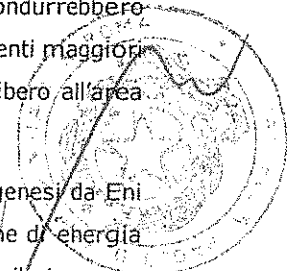
La prevista crescita di profittabilità di questo comparto acquista peso vieppiù maggiore ai fini della redditività prospettica del Gruppo.

Per alcuni versi, tuttavia, i segnali provenienti dal mercato sembrano indicare specifiche criticità nell'area retail della somministrazione di energia elettrica e gas metano in Italia, di cui sono presenti solo tracce vaghe nelle comunicazioni sociali (pag. 107 della Relazione Finanziaria Annuale) né sembrano rivestire particolare rilievo nell'ambito delle dichiarazioni in ordine alla gestione dei rischi o agli impegni assunti dal management verso gli stakeholder e gli shareholder (una generica menzione di rischio compliance a pag. 26).

Pur nella ristretta cerchia di alcune centinaia di consumatori finali a me noti che si sono avvalsi dei servizi di vendita di energia dell'Eni, sono personalmente a conoscenza di svariati e ripetuti episodi di pratiche commerciali che si connotano chiaramente aggressive, laddove valutate alla luce di quanto sentenziato dal TAR del Lazio e poi confermato dal Consiglio di Stato.

Handwritten signature or mark.

Tali pratiche derivano spesso – ma non solamente – da modalità di fatturazione che non adempiono gli obblighi contrattuali sottoscritti dall'Eni e, anche per via di cospicui conguagli a cui frequentemente danno luogo, generano posizioni creditorie di problematica gestione e, talora, di dubbia escutibilità. Questi casi, che pure risultano palesemente irraguardosi del notevole disagio provocato ai clienti per colpa dell'Eni e che determinano situazioni per le quali potrebbero invocarsi "abusi di dipendenza economica" (espressamente indicati nel Codice Antitrust Eni), sono aggravati da comportamenti che, ad esempio quando riferiti a rapporti imperniati su contratti negoziati in regime di libera concorrenza, non fanno propria la sagace, lineare adesione agli schemi previsti dalla regolamentazione AEEGSI per analoghe fattispecie di mercato tutelato, nonostante dette inadempienze condurrebbero ragionevolmente a provvedimenti – in potenza anche di natura giudiziaria con i conseguenti maggiori oneri – che in via immediata sono suscettibili di attrarre il rapporto nato nel mercato libero all'area di maggior tutela o di salvaguardia.



Le azioni intimidatorie che ingiungono termini perentori di pagamento, incuranti della genesi da Eni stessa provocata e basate su minacciati o realizzati distacchi/sospensioni nell'erogazione di energia elettrica e gas metano, oltre che essere portate avanti in palese violazione di basilari norme giusciviltistiche (in particolare, del principio di buona fede nell'esecuzione dei contratti), contrastano

81607/361



apertamente con i principii sanciti dalle regole di condotta valide per tutto il personale dell'Eni. Sono situazioni che preludono, per genere, a perdite economiche di un qualche rilievo, a cui si accompagnano, per solito, cadute di fiducia da parte dei malcapitati consumatori finali nei riguardi degli altri prodotti e servizi a marchio Eni (c.d. "effetto alone"). Nel complesso, sono eventi che incrinano il "Capitale sociale relazionale", l'integrità della gestione e dunque il goodwill.

Quanto sopra desta legittime preoccupazioni sia per i fatti in sé, alquanto deplorevoli e significativamente distanti dai proclamati valori-guida che il management l'Eni afferma di fare propri, sia per la conclamata inidoneità del sistema di governance, che tradisce in tal modo il proprio scopo e sembra assumere, almeno nella specifica area di business in parola, funzione prevalentemente decorativa.

L'affermazione – ad evidenza poco lusinghiera – trova riscontro nella recente apertura dell'ennesimo procedimento dell'Autorità Garante per la Concorrenza e il Mercato, avviato nei confronti dell'Eni per "pratiche commerciali scorrette" nel campo della somministrazione di energia elettrica e di gas naturale; si tratta, oltretutto, di un procedimento che porta a confondere il marchio dell'Eni con quelli di altri operatori di minore standing. È da chiedersi se questo sia un risultato desiderabile.

Esso muove da esposti e denunce di clienti – tra cui numerose micro, piccole e medie imprese che si ritengono vessate – che hanno richiesto l'intervento dell'Autorità in relazione a fattispecie atte ad integrare l'ipotesi di comportamenti in contrasto con le regole di mercato.

Giova qui ribadire che in questo ambito l'Autorità Garante per la Concorrenza e il Mercato ha già ripetutamente proceduto in passato ad irrogare sanzioni a carico dell'Eni per svariate fattispecie contestate. Il disappunto è accresciuto dalla considerazione che la percezione di valore legata alla "economia etica" va costantemente ampliandosi e che per storia, dichiarati valori-guida e per sistema di regole codificate l'Eni potrebbe proporsi come best practice e caratterizzare nettamente la propria offerta, differenziandola da quella degli altri operatori; ma poi, nel concreto dispiegarsi della gestione, questa opportunità gli è preclusa da fatti che negano la veridicità degli enunciati, suscettibili pertanto di essere allocati tra gli esercizi di stile, quantomeno per l'ambito di applicazione che qui interessa.

Se da un lato dette sanzioni costituiscono un onere forse contenuto rispetto ai presunti immediati vantaggi economici ritraibili dall'adozione di condotte non in linea con i principii di correttezza, trasparenza e lealtà verso i clienti (peraltro, anche questo genere di ciniche valutazioni è espressamente vietato dalle norme interne), dall'altro mettono in rilievo la scarsa aderenza delle policy in concreto adottate nelle prassi operative dell'Eni quanto all'attuazione del Codice Etico e del Codice Antitrust – ai quali si connette pure il Modello 231 – e minano in modo insidioso la redditività di lungo periodo del Gruppo.

In particolare, con riferimento al Codice Etico risultano sistematicamente disattesi sia taluni "Principi generali" sia i "Canoni di comportamento" nei rapporti con gli stakeholder.





81607/342

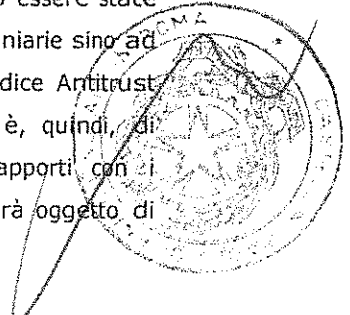
L  
M  
U

Il Codice Etico, a cui sono tenuti ad informare i propri comportamenti tutti i dipendenti dell'Eni e la cui violazione può costituire, per espressa previsione, motivo di licenziamento, impone infatti, con enunciato prescrittivo, che *"L'osservanza della legge, dei regolamenti, delle disposizioni statutarie, dei codici di autodisciplina, l'integrità etica e la correttezza sono impegno costante e dovere di tutte le Persone di eni e caratterizzano i comportamenti di tutta la sua organizzazione. La conduzione degli affari e delle attività aziendali di eni deve essere svolta in un quadro di trasparenza, onestà, correttezza, buona fede e nel pieno rispetto delle regole poste a tutela della concorrenza."* (Parte prima) e che *"eni nei rapporti di affari si ispira e osserva i principi di lealtà, correttezza, trasparenza, efficienza e apertura al mercato, senza distinzione di importanza dell'affare. Tutte le azioni, le operazioni e le negoziazioni compiute e, in genere, i comportamenti posti in essere dalle Persone di eni nello svolgimento dell'attività lavorativa sono ispirati alla massima correttezza, alla completezza e trasparenza delle informazioni, alla legittimità sotto l'aspetto formale e sostanziale e alla chiarezza e veridicità dei documenti contabili secondo le norme vigenti e le procedure interne."* (Parte seconda, punto 1).

Stanti i reiterati provvedimenti sanzionatori dell'AGCM per i comportamenti seguiti dall'Eni sui mercati in parola, appare evidente che i modelli di go-to-market e i meccanismi operanti presso le funzioni deputate non corrispondono, in via sistematica, a condotte irreprensibili. Non sono note agli shareholder le specifiche misure approntate dall'Eni per mitigare e fronteggiare i rischi reputazionali, strategici, operativi e di compliance correlati al perdurare di questo stato di cose, né se siano stati aperti procedimenti interni o siano state comminate sanzioni a fronte delle violazioni dei Codici interni e del Modello Organizzativo 231, per quanto sopra esposto.

A ciò si aggiunga che - sulla carta - il Codice Antitrust di ENI (paragrafi 3.4 e 3.6), adottato nel dicembre 2011 in sostituzione di una direttiva interna del 2007, pone ampia ed articolata attenzione alla disciplina delle pratiche commerciali scorrette contenuta nel vigente Codice del Consumo, la quale in tutti i Paesi Membri UE è "volta a garantire che il comportamento dei consumatori sul mercato non sia falsato da pratiche commerciali ingannevoli o aggressive da parte delle imprese". In particolare, il richiamato Codice del Consumo censura le pratiche c.dd. "aggressive", intese come quelle che, mediante molestie, coercizione o altre forme di indebito condizionamento, inducono il consumatore ad assumere decisioni che altrimenti non avrebbe assunto.

Tali pratiche, che purtroppo, attesi i sopracitati provvedimenti sanzionatori, risultano essere state poste sovente in atto da Eni, possono "imporre all'impresa responsabile sanzioni pecuniarie sino ad un importo pari a € 500.000 per ogni singola violazione accertata". Il vigente Codice Antitrust emanato dall'Eni precisa che: "La disciplina delle pratiche commerciali scorrette è, quindi, di fondamentale importanza per tutte le funzioni aziendali che si occupano dei rapporti con i consumatori e delle campagne di comunicazione promo-pubblicitaria di eni e formerà oggetto di apposito strumento normativo aziendale".



81607/363

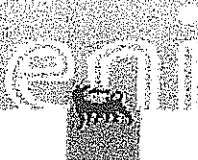


Per gli azionisti emergono dunque, a ragione, elementi di preoccupazione in ordine all'effettiva capacità di 'stare sul mercato' della vendita di energia elettrica e gas naturale in modo coerente con la filosofia di conduzione degli affari formalmente rappresentata dagli Organi societari e all'efficacia del "Sistema di controllo interno e di gestione dei rischi", a cui il Modello di Risk Management Integrato afferisce. Anche il "Management System Guideline" dell'Eni, di cui il Codice Antitrust è parte, si denota tuttora poco capace di promuovere un rafforzamento della governance e una crescita della consapevolezza, a tutti i livelli, che eviti di accomunare il brand e l'offerta commerciale di Eni a quelli di venditori meno attenti a costruire valore su salde relazioni con gli stakeholder. Ne soffrono indubbiamente la posizione di mercato e l'effettiva redditività, che risulterà erosa a motivo dell'implicita permanenza di rischi operativi e di compliance, da cui conseguono gli inevitabili incrementi degli oneri per la gestione dei reclami e dei contenziosi.

Quasi ozioso evidenziare come, in termini di analisi fondamentale, tutto ciò non possa che riverberarsi sui corsi azionari del titolo Eni, deprimentoli.

In relazione a quanto precede e con riferimento alle prerogative di ciascun Organo societario, si chiede alla Presidente, all'Amministratore Delegato, al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale:

1. se il Garante del Codice Etico, nonché l'Organismo di Vigilanza del Modello Organizzativo 231, per quanto di competenza, siano stati interessati per esprimersi in merito ai citati provvedimenti sanzionatori dell'AGCM a carico dell'Eni e se, al riguardo, abbiano ravvisato gli estremi per intervenire chiedendo ai responsabili interessati di correggere le procedure operative per far sì che i dettati del Codice e del Modello si calino nei processi commerciali e amministrativi dedicati alla somministrazione di vettori energetici venduti sui mercati regolamentati (cfr. Parte 2, punto 4.1 del Codice Etico: *"eni persegue il proprio successo d'impresa sui mercati attraverso l'offerta di prodotti e servizi di qualità a condizioni competitive e nel rispetto di tutte le norme poste a tutela della leale concorrenza. eni si impegna a rispettare il diritto dei consumatori a non ricevere prodotti dannosi per la loro salute e integrità fisica e a disporre di informazioni complete sui prodotti offerti. eni riconosce che l'apprezzamento di chi richiede prodotti o servizi è di primaria importanza per il proprio successo di impresa. Le politiche commerciali sono finalizzate ad assicurare la qualità dei beni e dei servizi, la sicurezza e l'osservanza del principio di precauzione. È fatto pertanto obbligo alle Persone di eni di:*
  - *osservare le procedure interne per la gestione dei rapporti con i clienti e i consumatori;*
  - *fornire, con efficienza e cortesia, nei limiti delle previsioni contrattuali, prodotti di alta qualità che soddisfino le ragionevoli aspettative e necessità di clienti e consumatori;*
  - *fornire accurate ed esaurienti informazioni su prodotti e servizi e attenersi a verità nelle comunicazioni pubblicitarie o di altro genere, in modo che clienti e consumatori possano assumere decisioni consapevoli."*);

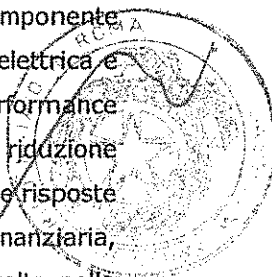


81607/344

me

2. se, a parer Loro, si sia sufficientemente vigilato sul rispetto da parte dei dipendenti Eni del Codice Antitrust e se a valle delle comminate sanzioni dell'AGCM vi siano state puntuali verifiche di audit nell'area di commercializzazione di energia elettrica e gas metano e/o in quelle comunque interessate a detti processi di vendita (quali per esempio quella amministrativa e del contenzioso, quella ICT), ed in caso affermativo quali esiti abbiano dato ai fini della programmazione delle azioni correttive da porre in essere per sanare le anomalie individuate dall'AGCM e se dette azioni siano risultate appropriate per evitare il ripetersi degli episodi contestati. In altri termini, ciò che interessa è sapere se le fattispecie di volta in volta stigmatizzate dall'Autorità siano le medesime o se le sanzioni abbiano rilevato nuovi casi non riconducibili a quanto già in precedenza rilevato e per i quali, si spera, sia stato posto definitivo rimedio;
3. se nel piano di audit 2016 siano previste analisi di adeguatezza del sistema di controllo ai fini di un miglioramento degli schemi di gestione atti a promuovere una diversa e più avanzata configurazione delle modalità di gestione dei rapporti con i clienti grazie alle quali si eviti il ripetersi di episodi (è sufficiente andare in Rete per scoprire quanti sono gli ex utenti Eni ad esprimere poco rassicuranti giudizi sui servizi di vendita di 'luce e gas') di anomali eventi in grado di distruggere valore per gli azionisti e, nel complesso, ledere l'immagine del Gruppo;
4. se le sanzioni irrogate in passato dall'AGCM ovvero gli indennizzi automatici previsti dall'AEEGSI conseguenti a reclami tardivamente esitati in modo soddisfacente per i clienti abbiano pesato sul bilancio, e dunque sugli azionisti, o se invece ne sia stato ottenuto il rimborso, in via di regresso, dai responsabili che, ai diversi livelli gerarchici, per culpa in operando, vigilando o eligendo, hanno causato danni che si sarebbero potuti evitare qualora le norme di governance fossero state osservate e fatte osservare con la doverosa diligenza;
5. se, al fine di assicurare una governance dei processi operativi e delle compliance in linea con gli impegni assunti (i) contrattualmente verso i clienti, (ii) per l'osservanza di norme cogenti nei confronti delle Autorità e (iii) nei riguardi degli altri portatori di legittimi interessi e degli azionisti per i codificati sistemi di gestione, di valutazione e assunzione dei rischi e di svolgimento dei controlli, si preveda di estendere il Sistema Qualità a quest'area di business;
6. e se, infine, il vigente sistema di gestione per obiettivi (c.d. MBO) preveda che la componente economica variabile erogata ai manager impegnati nella commercializzazione di energia elettrica e gas naturale dipenda anche dai risultati conseguiti su precisi Key Risk, Key Control e Key Performance Indicator atti ad identificare innalzamenti della "qualità di relazione" con la clientela (p. es., riduzione degli indennizzi automatici dovuti ai sensi della regolamentazione AEEGSI in caso di tardive risposte ai reclami di clienti, ovvero pure contrazione delle perdite, incluse quelle di natura finanziaria, accusate per ritardate o erronee fatturazioni), e più in generale per riportare l'attività svolta nella somministrazione di energia elettrica e gas metano entro alvei consoni allo standing dell'Eni, oltreché realmente aderenti ai principi di conduzione degli affari cui l'Eni solennemente dichiara agli

me



81607/345

stakeholder e agli shareholder di ispirarsi e, in concreto, di attuare, onde salvaguardare il patrimonio materiale e immateriale del Gruppo, preservandone così la redditività di lungo periodo.

#### Risposta domande 1-6

Eni presta la massima attenzione al rispetto dei diritti dei consumatori e a tal fine fin dal 2012 ha adottato appositi strumenti normativi interni (MSG sulle pratiche commerciali e la pubblicità) che vengono adeguati continuamente.

Il rispetto di tali presidi normativi interni è attentamente monitorato dalle funzioni aziendali competenti, anche attraverso specifici audit. Inoltre, i processi aziendali relativi alla somministrazione di gas e/o elettricità sono soggetti - in tutta la loro filiera, dalla fase di concepimento delle offerte, al marketing, alla contrattualizzazione, alla esecuzione dei contratti - ad un "continuous improvement" anche prendendo in considerazione il grado di soddisfazione dei clienti.

Eni è stata recentemente oggetto di due distinte istruttorie da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) aventi ad oggetto la conformità al Codice del Consumo delle modalità con cui eni procede alla conclusione di nuovi contratti sul c.d. mercato libero e delle modalità con cui eni procede alla fatturazione dei consumi alla propria clientela. In questo contesto è stata svolta una approfondita analisi interna sull'adeguatezza dei processi aziendali rilevanti. In esito a tale analisi è emerso che l'operato di eni è sostanzialmente conforme al Codice del Consumo e, a di là di questo, è conforme ai principi del Codice Etico richiamati dall'azionista Vavalli.

Nella logica di miglioramento continuo prima richiamata, sono state poste in essere nuove iniziative volte a rafforzare le prassi e gli accorgimenti adottati da eni per meglio tutelare i propri clienti. In particolare, è stata predisposta una "Guida al cliente", scritta in un linguaggio semplice e chiaro e già disponibile sull'home page di Eni, che informa il cliente dei suoi diritti, dedicando particolare attenzione al processo di fatturazione.

Considerata la dimensione delle operazioni che Eni svolge nei confronti dei propri clienti e dei consumatori (circa 10 milioni al mese), una sia pur minima percentuale di errori nelle operazioni (sensibilmente inferiore all'1%) è, di fatto, inevitabile e quindi fisiologica.

Tali iniziative, poste in essere da Eni ai fini di un sempre migliore allineamento della propria prassi operativa alle best practices del Codice di Consumo, hanno comportato una sostanziale riduzione della sanzione comminata dall'AGCM.



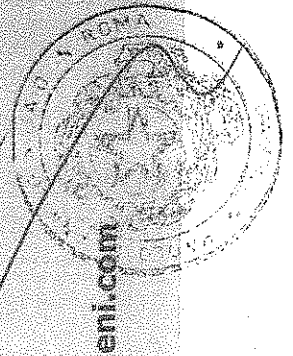
ALLEGATO " C "  
ROGITO 22006

81607/346



# Assemblea Ordinaria degli Azionisti 2016

12 Maggio 2016



eni.com

*Handwritten signature*

# Agenda

---

81607/347

**Sezione 1**

**Strategia Eni e risultati 2015**

**Sezione 2**

**Piano 2016-2019**

**Sezione 3**

**Approfondimento Italia**

**Sezione 4**

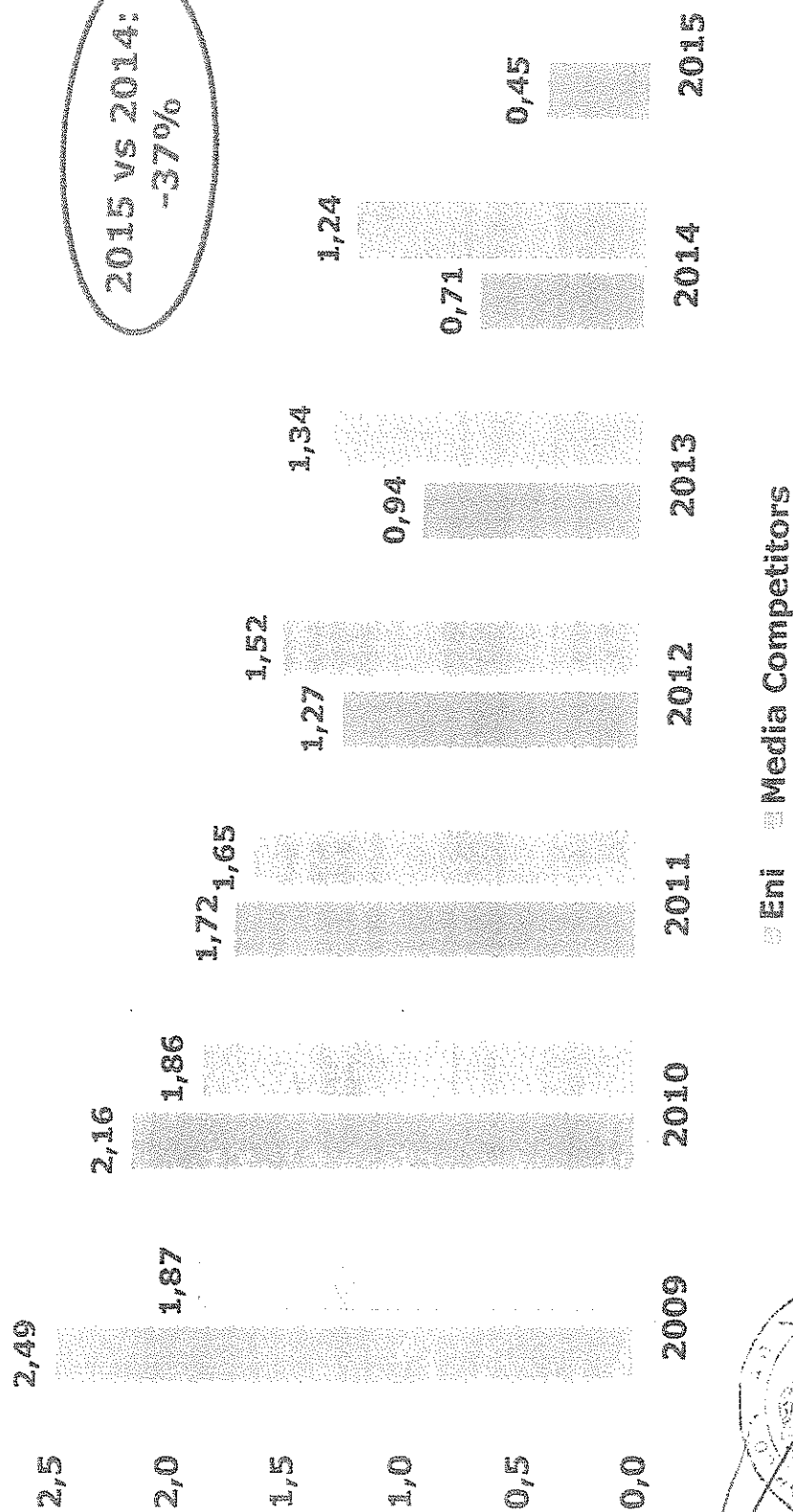
**Strategia Eni nel lungo termine**

**Conclusioni**

**Q&A**



## Total Recordable Injury Rate\*



Valori al top dell'industria ed in continuo miglioramento

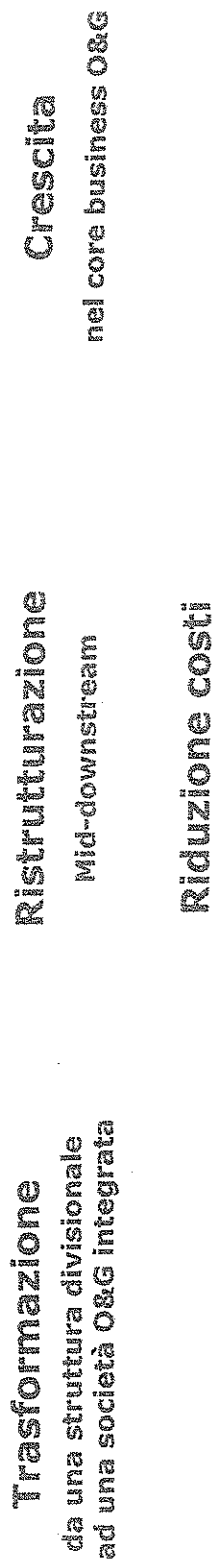
\* Total Recordable Injury Rate Forza Lavoro (dipendenti+contrattisti): Numero di infortuni su milione di ore lavorate  
 Competitors: Exxon, Chevron, ConocoPhillips, BP, Shell, Total. I Eni dati non includono Saipem.



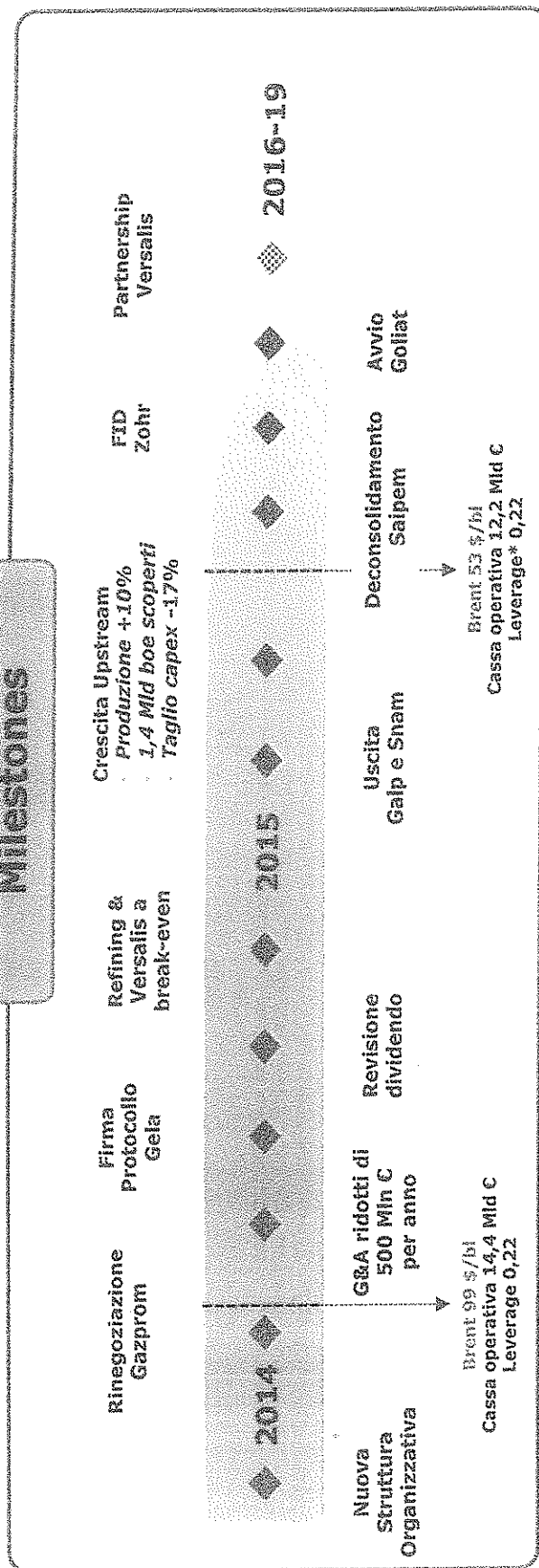
# Strategia Eni: Pilastri e obiettivi raggiunti 2014-2015

81607/349

## I pilastri della strategia



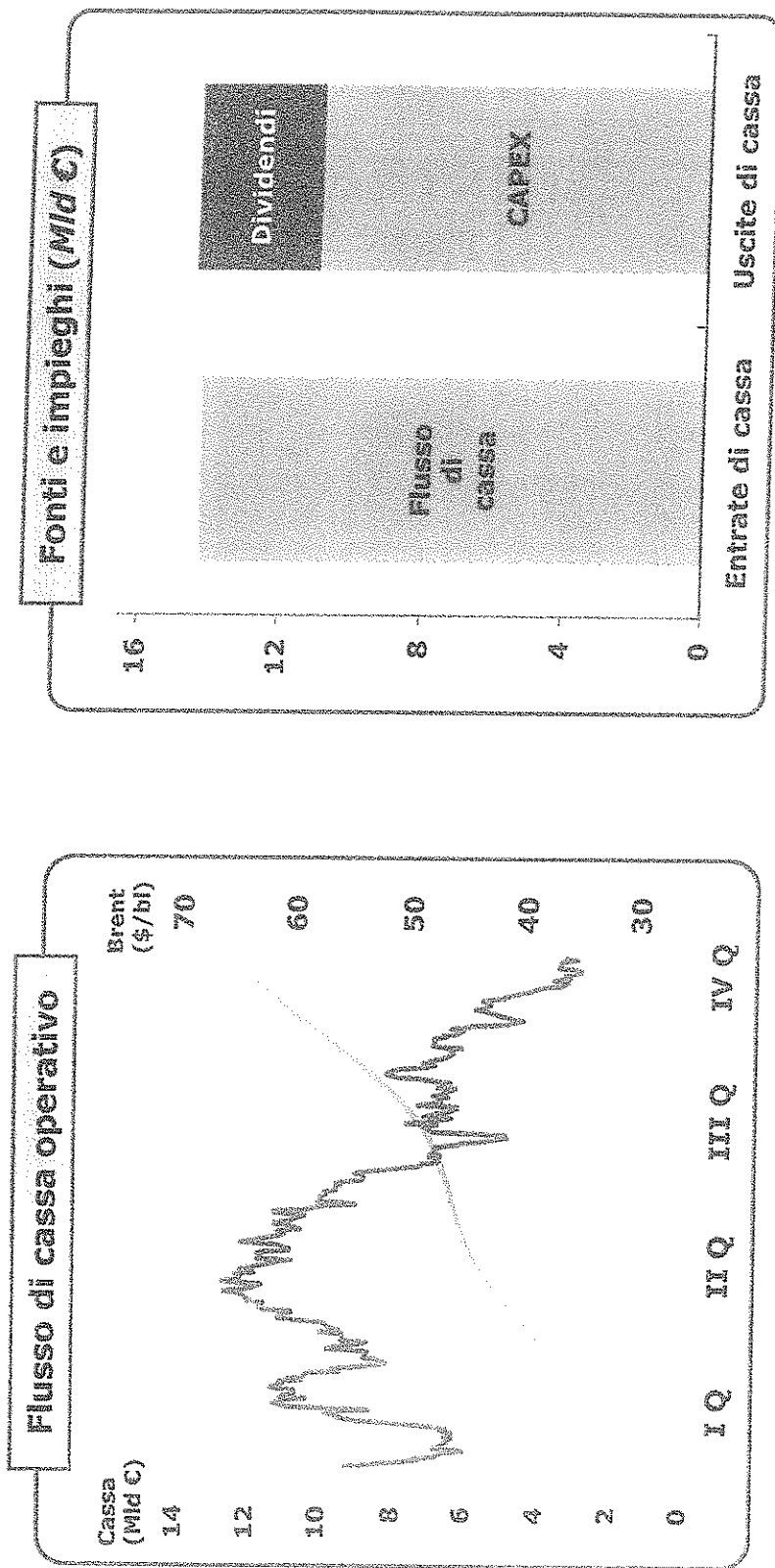
## Milestones



\* Dato proforma, include gli effetti dell'operazione Saipem

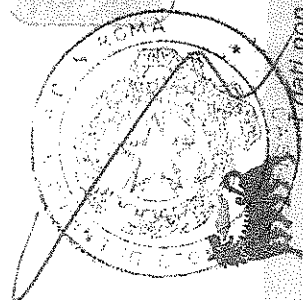


# 2015: generazione di cassa



81607/350

Nonostante il crollo del 50% del prezzo:  
Flusso di cassa operativo -15% vs. 2014  
Leverage 0.22, in linea con il 2014



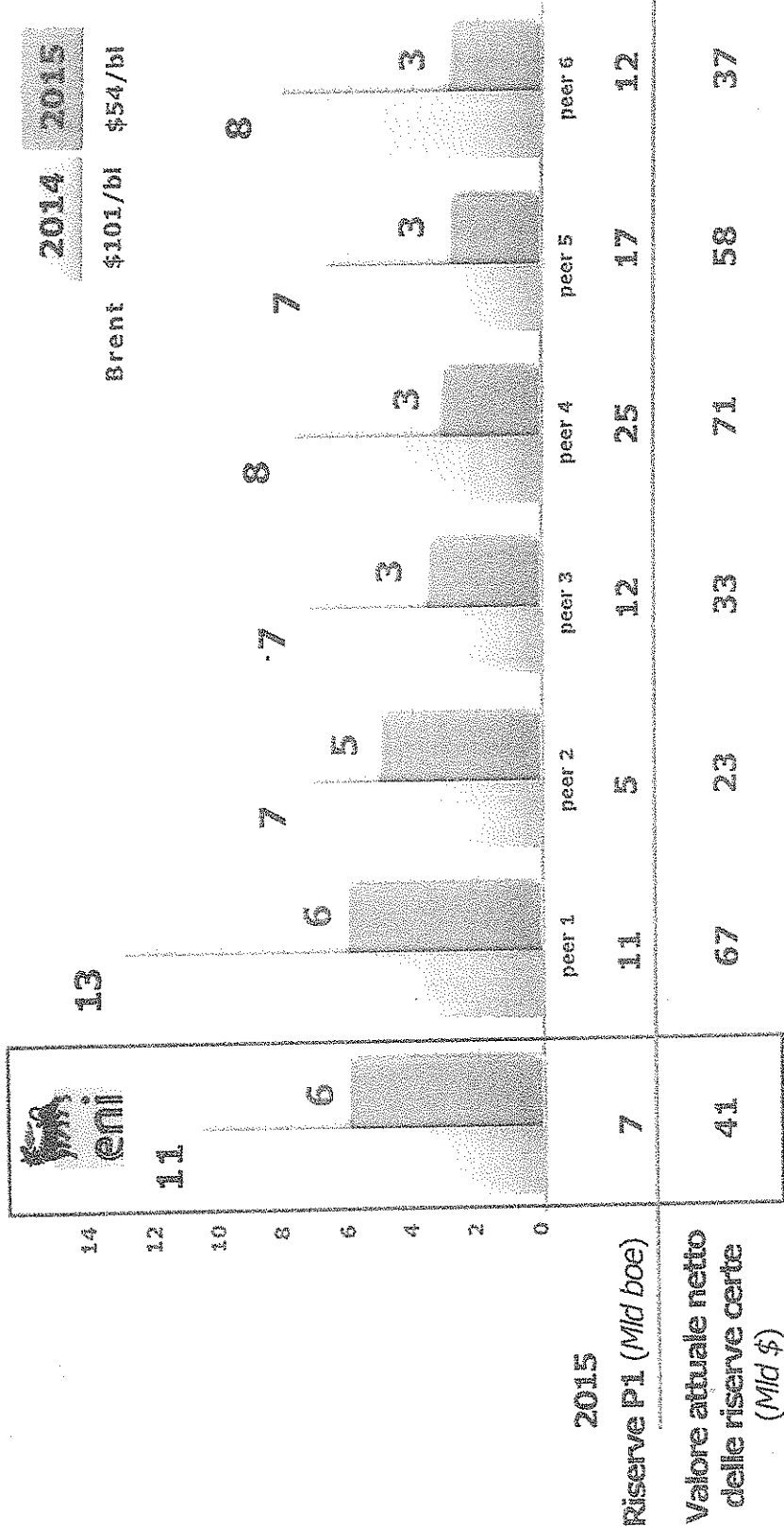
I dati non includono Saipem e Versalis

Nono

# Resilienza del portafoglio

81607/351

Valore attuale netto delle riserve certe (\$/b)



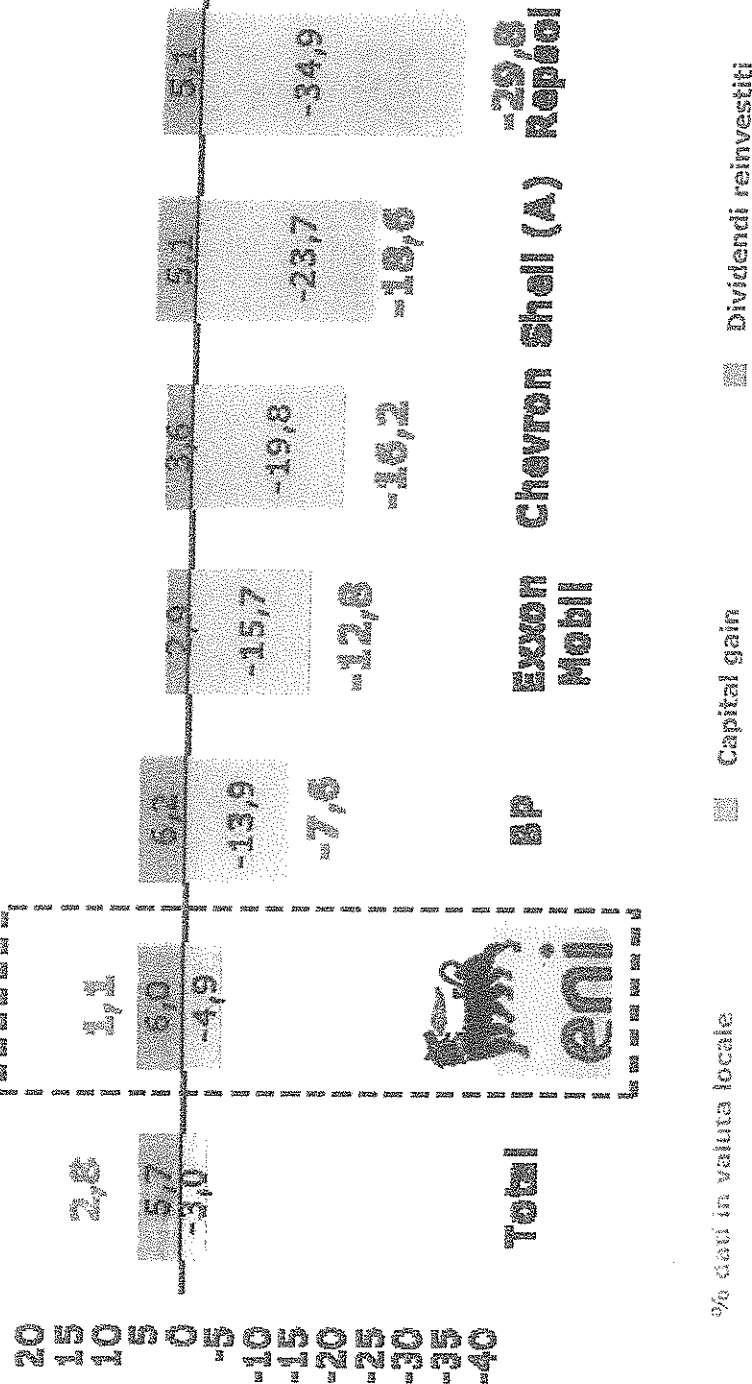
Un portafoglio vasto e profittevole in ogni scenario di prezzo



Fonte: PV10 analysis of 20F and 10K  
Peers: BP, Chevron, Shell, Total, Exxon, Statoil

# Confronto con i competitors

Total shareholders' return 1/1 - 31/12 (valute locali)



Eni seconda del settore per il TSR nel 2015

81607/352

Mano

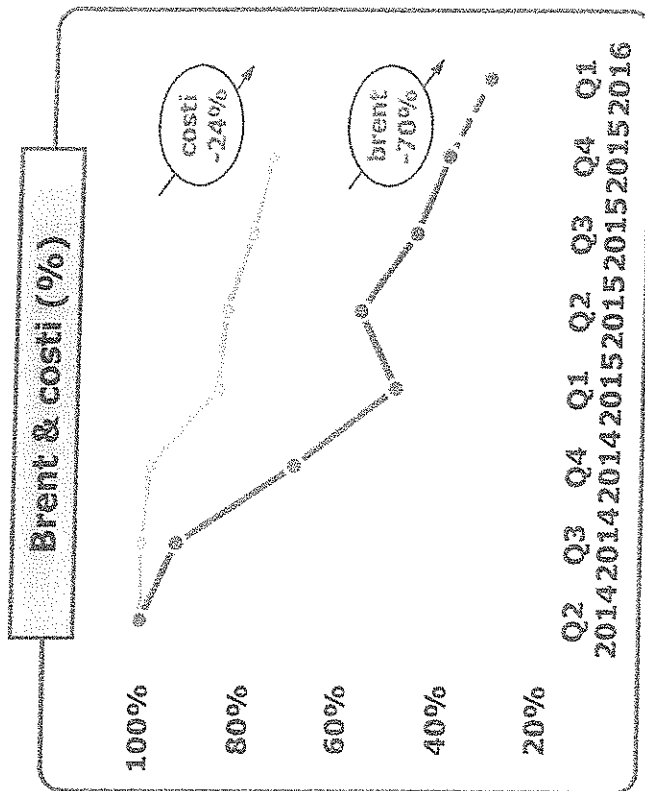
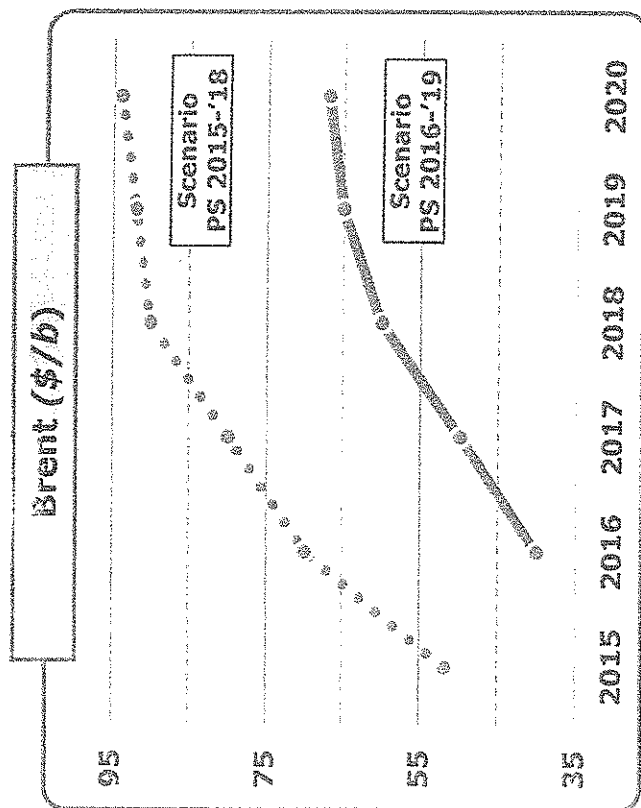
# Agenda

81607/353

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| <b>Sezione 1</b>   | <b>Strategia Eni e risultati 2015</b>  |
| <b>Sezione 2</b>   | <b>Piano 2016-2019</b>                 |
| <b>Sezione 3</b>   | <b>Approfondimento Italia</b>          |
| <b>Sezione 4</b>   | <b>Strategia Eni nel lungo termine</b> |
| <b>Conclusioni</b> |                                        |
| <b>Q&amp;A</b>     |                                        |

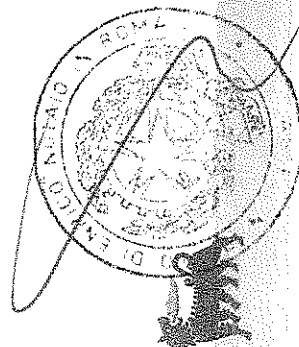


# Scenario: Il conflitto tra breve e lungo termine



Breve termine  
Equilibrio finanziario

Crescita  
Lungo termine



9

Moreau

81607/356

# Obiettivi Piano Strategico 2016-19

81607/355

## HSE e sostenibilità

### upstream

Esplorazione: 1,6 mld di boe con UEC<sup>1</sup> @ 2,3 \$/bl  
CAGR<sup>2</sup> >3% di produzione dal 2015 al 2019  
Capex: -18%; Opex: -12% vs. PS 2015-18

### G&P

Allineamento ai prezzi di mercato e riduzione costi di logistica  
Totale recupero Take or Pay entro il 2019  
Cash Flow Operativo complessivo 2,8 Mld €

### R&M

Margine di raffinazione di break-even pari a circa 3 \$/b nel 2018  
Cash Flow Operativo: 2,9 miliardi di € nel quadriennio  
EBIT raffinazione sempre positivo nello scenario di Piano

### Versalis

Capacità di produzione delle specialties pari al 50% del totale  
Cash Flow Operativo positivo in tutti gli anni di piano

### Riduzione costi

Riduzione dei CAPEX del 21% vs PS 2015-18 a cambi omogenei  
Riduzione dei costi esterni di supporto al business di 2,5 Mld €

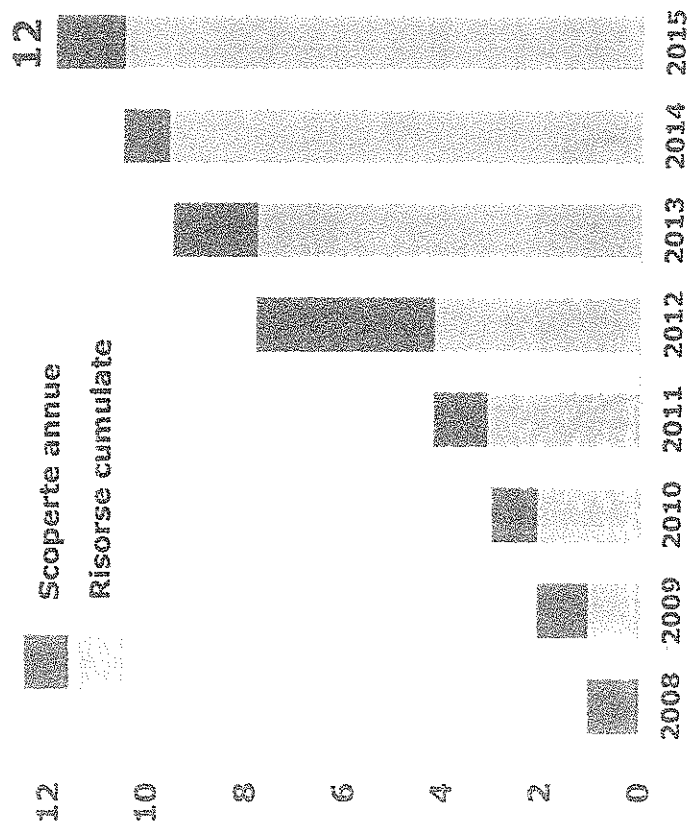
**2016: copertura organica degli investimenti a 50 \$/bl**  
**2017: neutralità di cassa organica a 60 \$/bl**



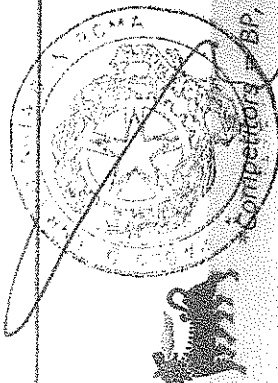
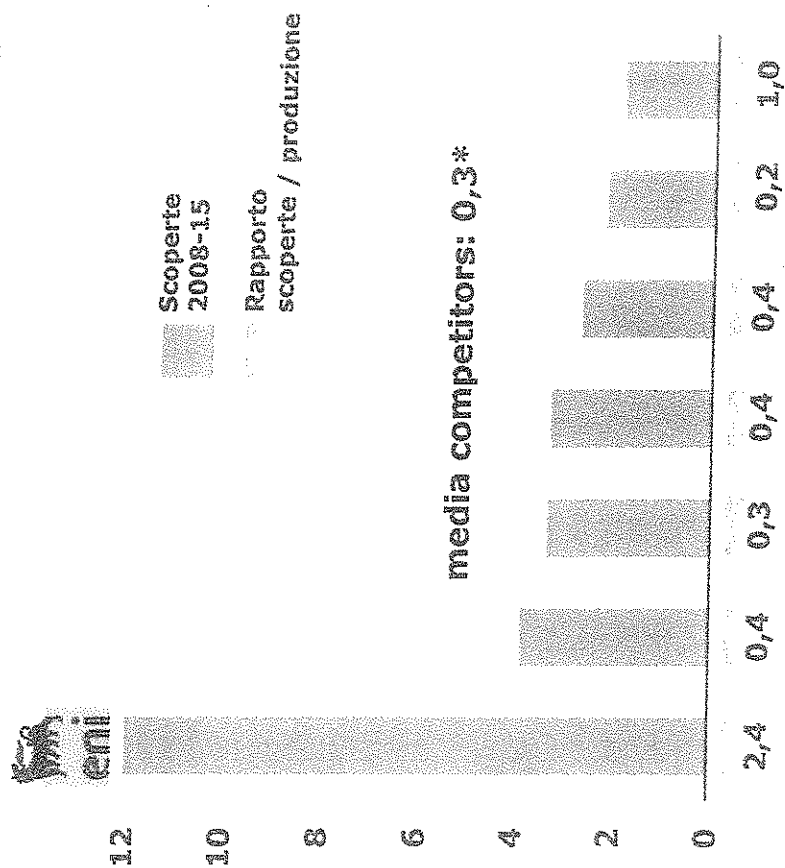
- 1) UEC: Unit Exploration Cost – Costo esplorativo unitario  
2) CAGR: Compound Annual Growth rate – Tasso annuo di crescita composto

# Esplorazione al top dell'industria

Risorse scoperte (Mld boe)



Rapporto scoperte/produzione (Mld Boe)



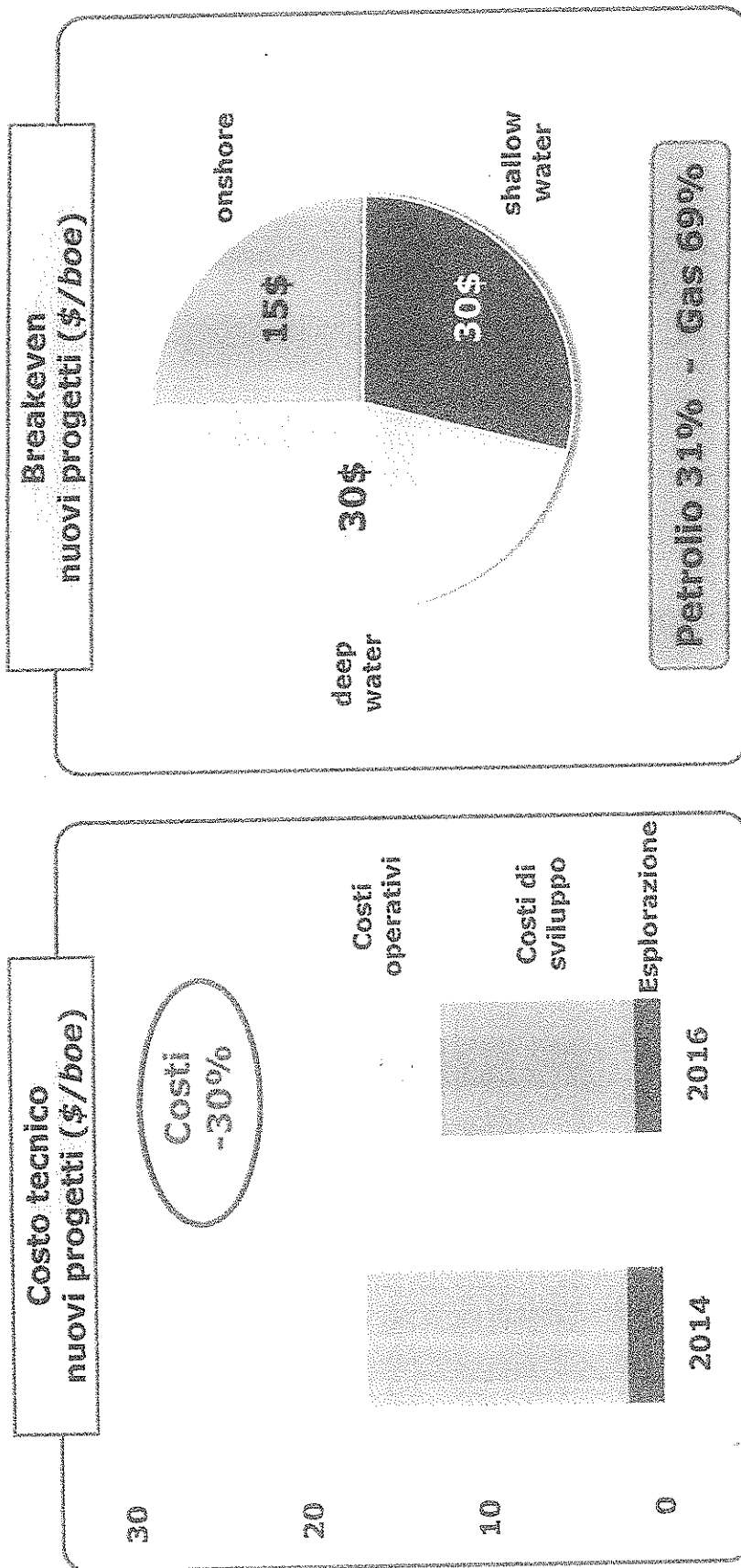
81607/356

*Manuale*



# La nostra struttura di costi nell'Upstream

81607/357



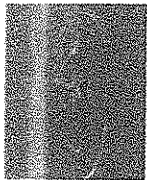
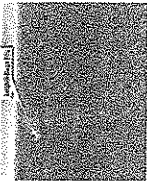
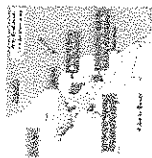
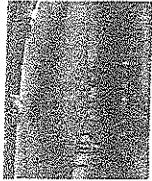
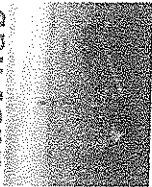
**Breakeven medio nuovi progetti 27 \$/boe\***



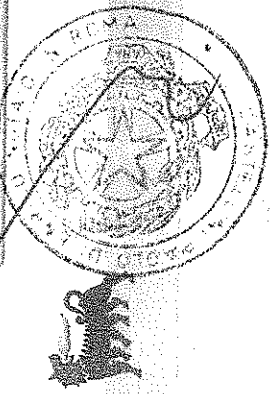
\*Escluso Kashagan



# Principali Start-up

|                        | GOLIAT                                                                              | KASHAGAN                                                                            | JANGKRIK                                                                            | MARINE XII                                                                          | OCTP                                                                              | 15/06<br>East hub                                                                 | ZOHR                                                                              |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Operato                |  |  |  |  |  |  |  |
|                        |  |  |  |  |  |  |  |
| Start-up               | 1H 16                                                                               | 2H 16                                                                               | 1H 17                                                                               | ongoing                                                                             | 2H 17                                                                             | 2H 17                                                                             | 2H 17                                                                             |
| Produzione<br>di picco | 65                                                                                  | 65                                                                                  | 40                                                                                  | 150                                                                                 | 40                                                                                | 45                                                                                | 300                                                                               |
|                        | Norvegia                                                                            | Kazakhstan                                                                          | Indonesia                                                                           | Congo                                                                               | Ghana                                                                             | Angola                                                                            | Egitto                                                                            |

Circa 600 Kboe/d di incremento produttivo da nuove Start-up

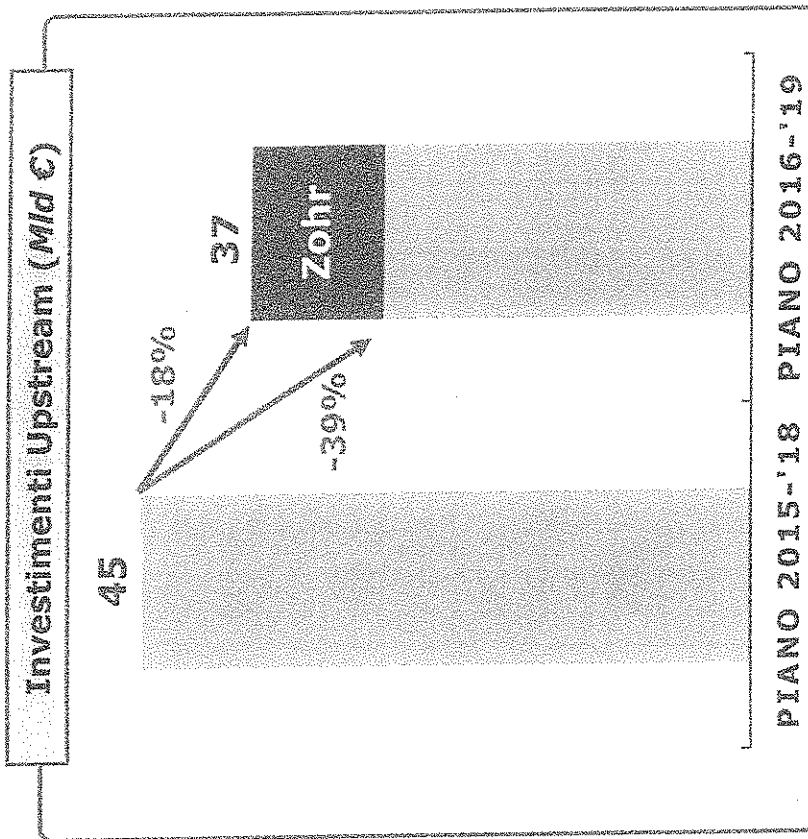


*Assenti*

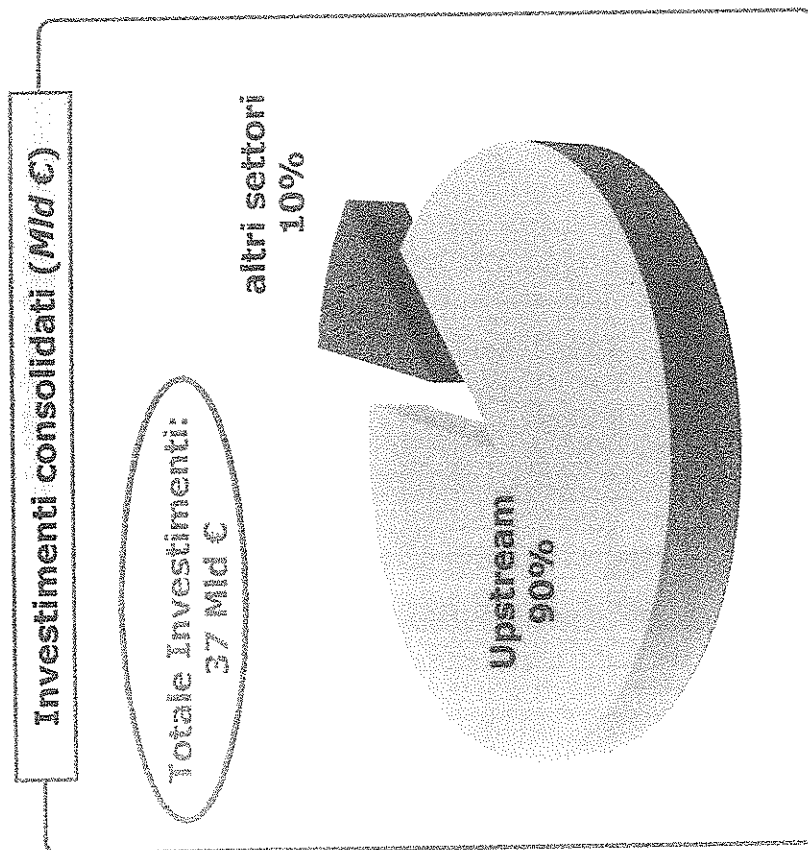
81607/358

# Piano Investimenti 2016-2019

81607/359



**Riduzione del 18% degli investimenti**



**Concentrazione sul settore upstream**

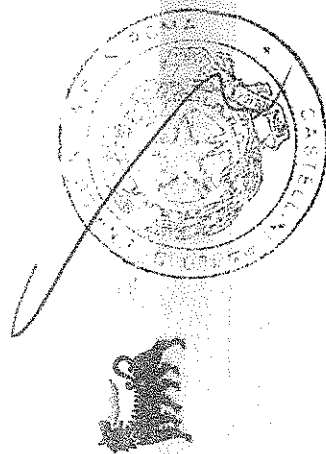


# Agenda

---

|                    |                                        |
|--------------------|----------------------------------------|
| <b>Sezione 1</b>   | <b>Strategia Eni e risultati 2015</b>  |
| <b>Sezione 2</b>   | <b>Piano 2016-2019</b>                 |
| <b>Sezione 3</b>   | <b>Approfondimento Italia</b>          |
| <b>Sezione 4</b>   | <b>Strategia Eni nel lungo termine</b> |
| <b>Conclusioni</b> |                                        |
| <b>Q&amp;A</b>     |                                        |

81607/360

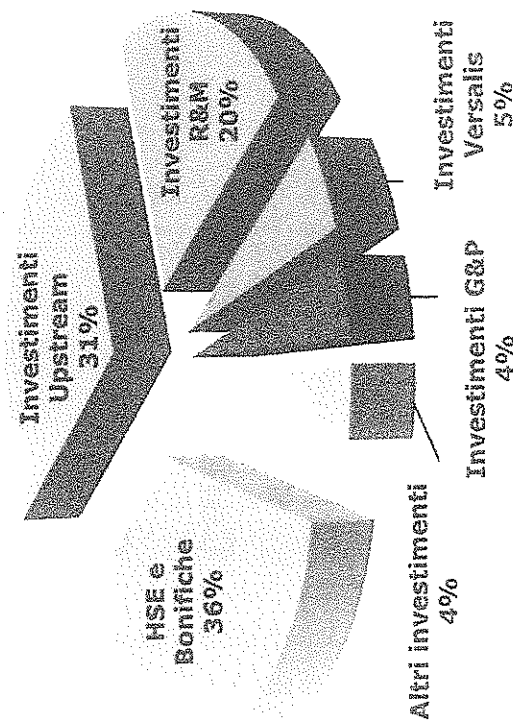


*Autore: D*

# Spesa e investimenti in Italia

81607/381

**Spesa e investimenti  
Consuntivo 2009-2015**

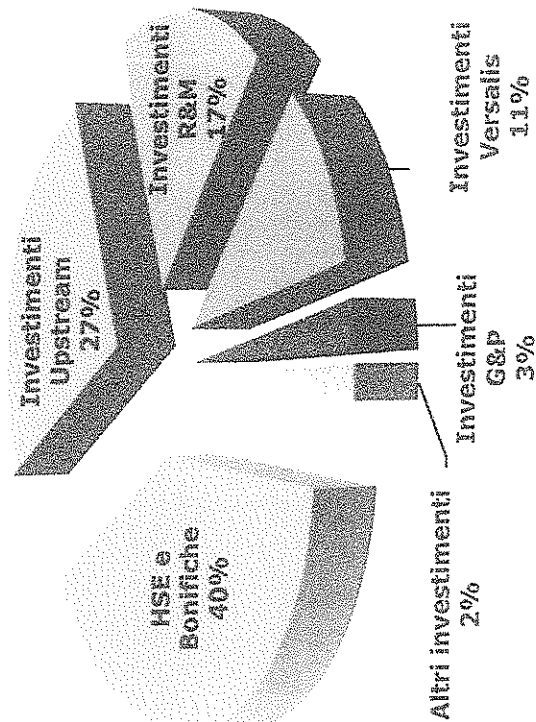


**Consuntivo 2009-15: circa 17,2 Mld €**  
di cui 36% per ambiente e sicurezza



Escludono Snam e Saipem

**Spesa e investimenti previsti  
Piano 2016-2019**



**Piano 2016-2019: circa 8,4 Mld €**  
di cui 40% per ambiente e sicurezza

Incluye la vista industriale di Versalis

# La presenza Eni in Italia

## Dati Operativi

### Upstream

Produzione a olio: 69 kboed  
Produzione a gas: 100 kboed

### Downstream

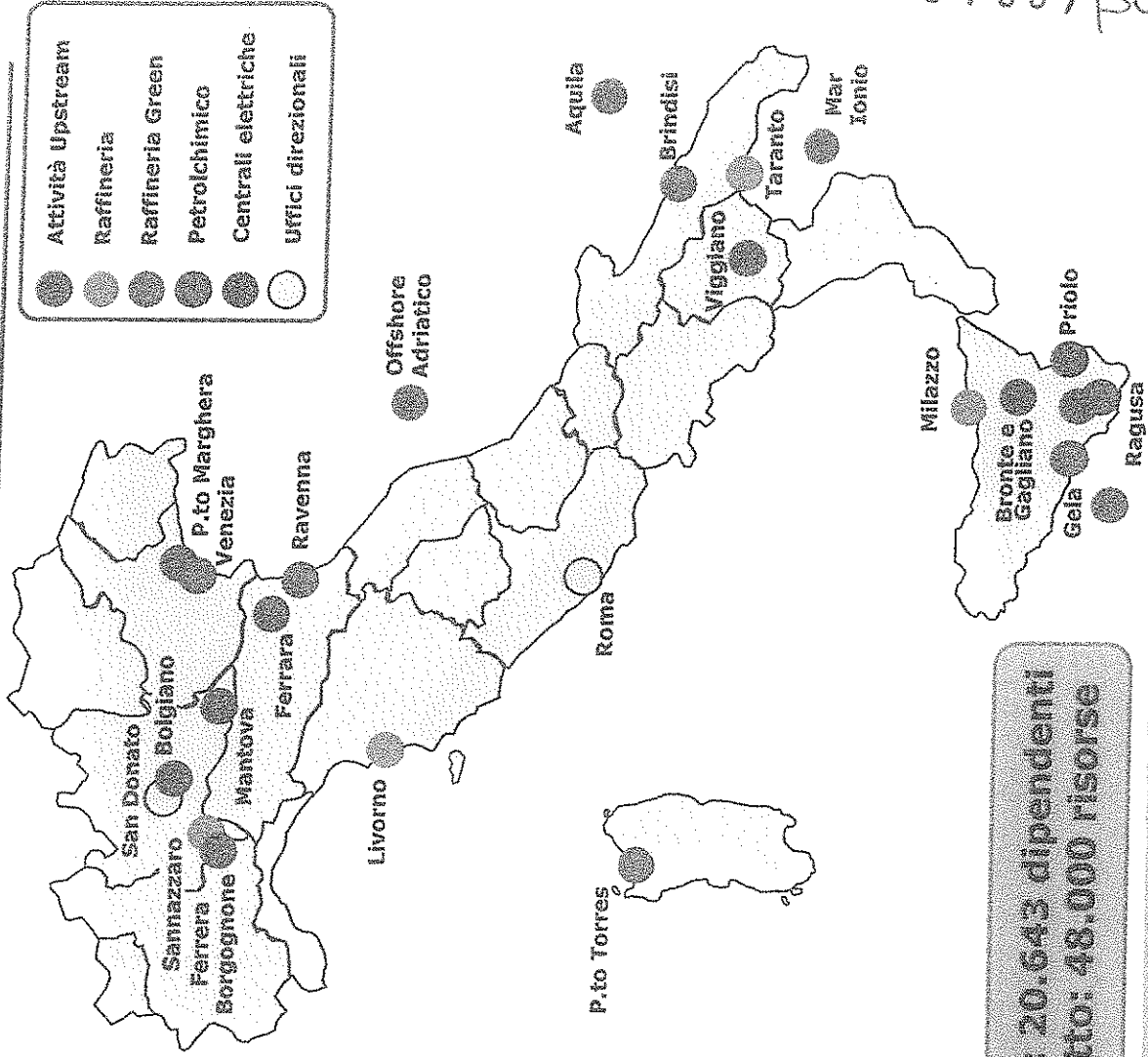
5 Raffinerie e 4.420 stazioni di servizio  
Capacità di raffinazione: 24.500 Kt/a

### Chimica

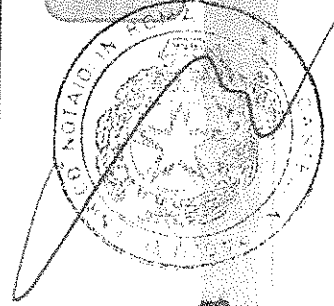
8 Petrochimici  
Capacità produttiva: 6.200 Kt/a

### Power

6 centrali a gas  
5 GW di potenza installata

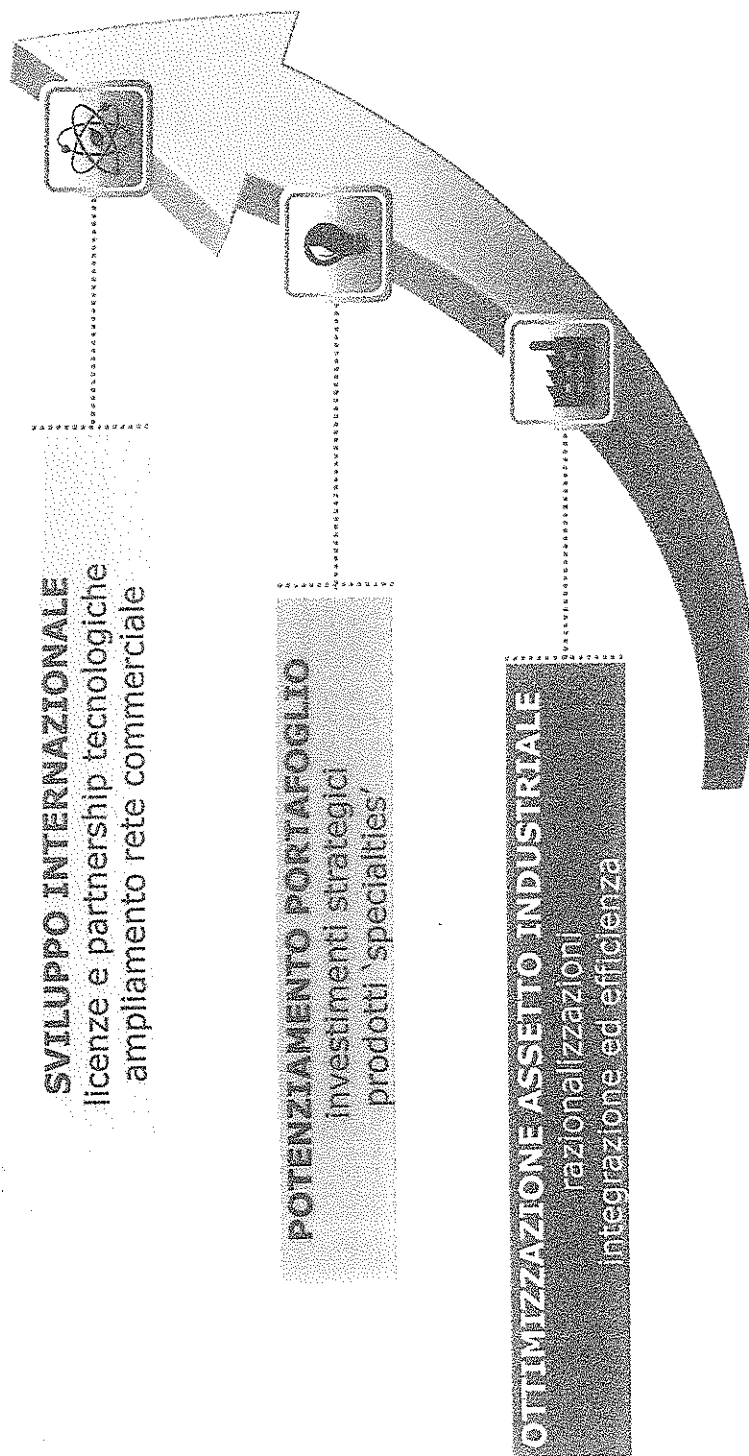


Occupazione: 20.643 dipendenti  
Indotto diretto: 48.000 risorse



# Overview del piano di trasformazione Versalis

81607/363



| Investimenti (Mld €) |                 |  |
|----------------------|-----------------|--|
| 2011-2015            | Piano 2016-2019 |  |
| 1,5 Mld€             | >1 Mld€         |  |



# Bonifiche

Costi per bonifiche (Mld €)

2,8

2,4

**COSTI SOSTENUTI  
2002-2015**

Progetti già autorizzati e in corso di realizzazione  
~2 Mld €

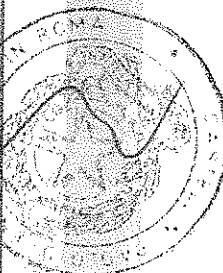
Progetti in fase di istruttoria e progettazione  
~500 Mln €

Costi legati alle mancate autorizzazioni  
~100 Mln €/anno

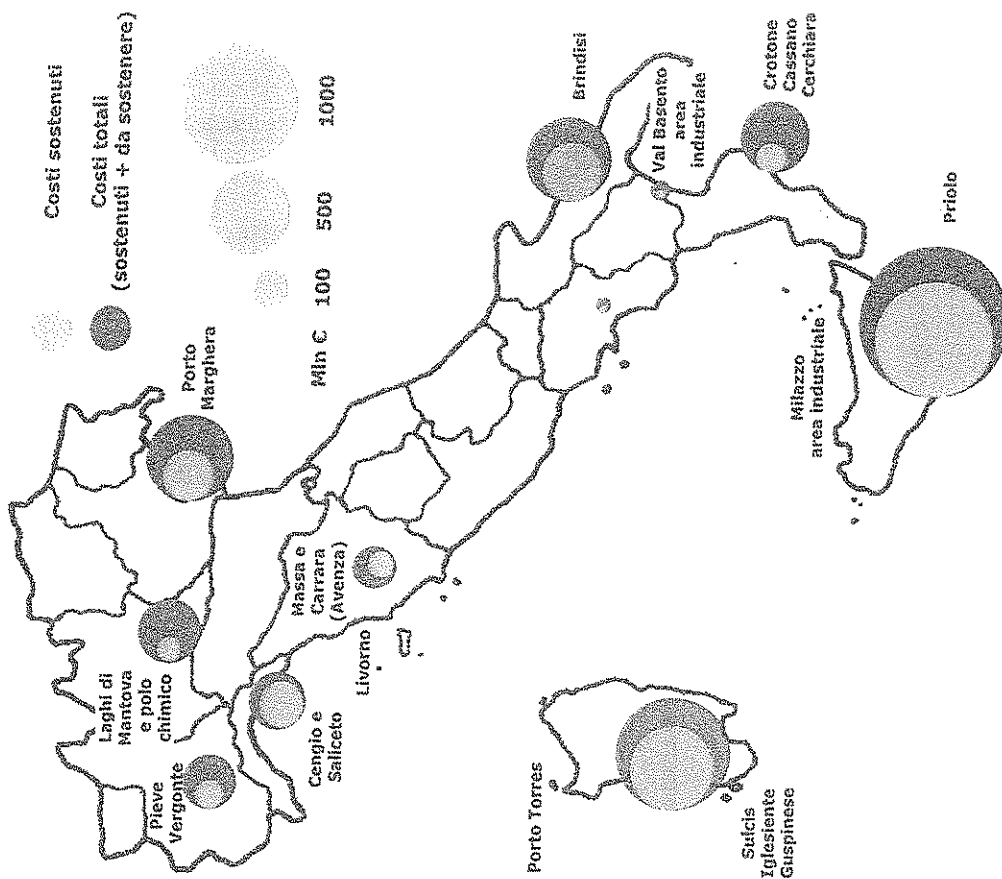
**3/4 dei costi relativi a siti da acquisizioni forzate**

**Indotto**

300 cantieri  
400 imprese  
1500 risorse e 2,5 milioni di ore lavorate



**Progetti di bonifica in  
Siti di Interesse Nazionale**



81607/364

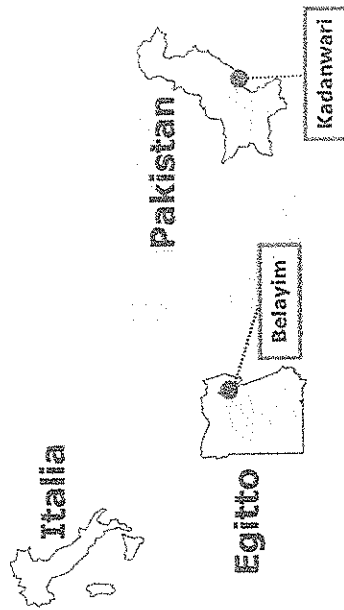
*Manif*

*Line*

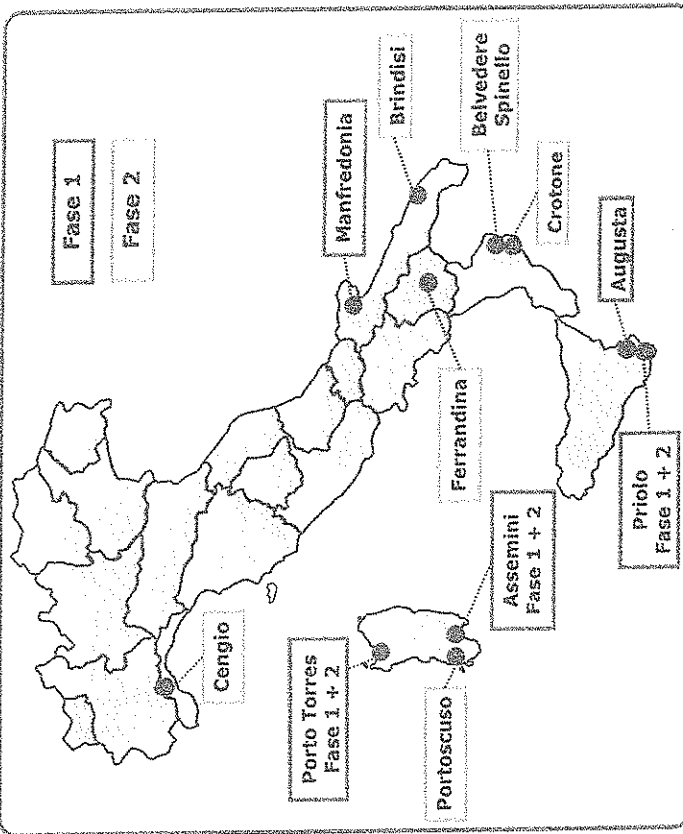


# Progetti Energy Solutions

Essere parte attiva nel cambiamento del modello energetico promuovendo il binomio gas e rinnovabili  
Sviluppare sinergie con le infrastrutture esistenti senza utilizzare spazi contendibili per altri usi produttivi  
Dare nuova vita ad asset industriali inutilizzati o ancora in produzione all'estero proponendo un energy mix sostenibile



150 MWp di capacità all'estero



220 MWp su 11 siti industriali in Italia





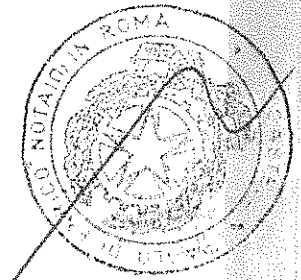
# Agenda

|           |                                 |
|-----------|---------------------------------|
| Sezione 1 | Strategia Eni e risultati 2015  |
| Sezione 2 | Piano 2016-2019                 |
| Sezione 3 | Approfondimento Italia          |
| Sezione 4 | Strategia Eni nel lungo termine |

Conclusioni

Q&A

81607/366



Wascari

# Sostenibilità del business nel lungo termine

81607/367

## Riduzione del carbon footprint

Focalizzazione su idrocarburi convenzionali a basso break-even

Investimenti nella conversione green del downstream

Riduzione delle emissioni dirette del 22% rispetto al 2014 considerando la crescita produttiva:

- *azzeramento del flaring operativo*
- *controllo delle fugitive di metano*
- *efficienza energetica*
- *progetti CCS*

*Riduzione del 43% dell'indice di emissione UPS (tCO<sub>2</sub>eq/tep)*

## Valorizzazione del ruolo del gas

Struttura di portafoglio con crescente esposizione al gas naturale

Investimenti in Africa per la generazione di energia elettrica da gas associato

Impegno per lo sviluppo del gas come combustibile alternativo nel trasporto

Gas advocacy per l'introduzione di un carbon pricing a livello globale

*58% del portafoglio di risorse è costituito da gas naturale*

## Sviluppo delle rinnovabili

Progetti brownfield in affiancamento alla produzione O&G sfruttando le sinergie industriali e contrattuali e l'ampia disponibilità di terreni

Ricerca su tecnologie per la diversificazione dell'energy mix e i business verdi

**Eni intende svolgere un ruolo attivo e primario nella lotta al Climate Change e alla Povertà energetica**



*Worley*

*Eni*

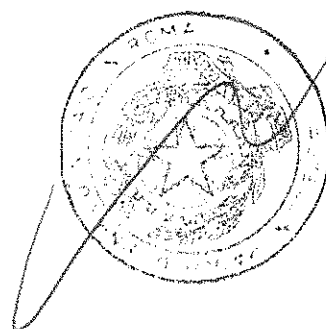
81607/368

ALLEGATO "D"  
ROGITO 21006

Relazione Finanziaria Annuale 2015

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

**PAGINA ANNULLATA**

81607/369



### Bilancio integrato

La Relazione sulla gestione inclusa nella Relazione Finanziaria Annuale 2015 costituisce il bilancio integrato Eni redatto sulla base dei principi contenuti nell'International Framework pubblicato dall'International Integrated Reporting Council (IIRC). Tale report ha l'obiettivo di rappresentare le performance finanziarie e di sostenibilità, evidenziando le connessioni esistenti tra il contesto competitivo, la strategia del Gruppo, il modello di business, la gestione integrata dei rischi e l'adozione di un sistema rigoroso di corporate governance.

Dal 2011 Eni partecipa all'iniziativa dell'IIRC, Pilot Programme, finalizzata alla definizione di un framework internazionale sul reporting integrato.

### Disclaimer

La Relazione Finanziaria Annuale contiene dichiarazioni previsionali (forward-looking statements), in particolare nella sezione "Evoluzione prevedibile della gestione", relative a: piani di investimento, dividendi, allocazione dei flussi di cassa futuri generati dalla gestione, evoluzione della struttura finanziaria, performance gestionali future, obiettivi di crescita delle produzioni e delle vendite, esecuzione dei progetti.

I forward-looking statements hanno per loro natura una componente di rischio e di incertezza perché dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno differire in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, tra cui: l'avvio effettivo di nuovi giacimenti di petrolio e di gas naturale, la capacità del management nell'esecuzione dei piani industriali e il successo nelle trattative commerciali, l'evoluzione futura della domanda, dell'offerta e dei prezzi del petrolio, del gas naturale e dei prodotti petroliferi, le performance operative effettive, le condizioni macroeconomiche generali, fattori geopolitici quali le tensioni internazionali e l'instabilità socio-politica e i mutamenti del quadro economico e normativo in molti dei Paesi nei quali Eni opera, l'impatto delle regolamentazioni dell'industria degli idrocarburi, del settore dell'energia elettrica e in materia ambientale, il successo nello sviluppo e nell'applicazione di nuove tecnologie, cambiamenti nelle aspettative degli stakeholder e altri cambiamenti nelle condizioni di business, l'azione della concorrenza.

Per Eni si intende Eni SpA e le imprese incluse nell'area di consolidamento.

Assemblea ordinaria degli azionisti del 12 maggio 2016.  
L'estratto dell'avviso di convocazione è stato pubblicato su "Il Sole 24 Ore" e "Financial Times" del 7 aprile 2016.

## Relazione sulla gestione

|     |                                                       |
|-----|-------------------------------------------------------|
| 4   | Lettera agli azionisti                                |
| 8   | Profilo dell'anno                                     |
| 13  | Materialità e stakeholder engagement                  |
| 16  | Modello di business                                   |
| 18  | Obiettivi e driver di risultato                       |
| 20  | Connessione delle performance                         |
| 21  | Strategia                                             |
| 22  | Contesto competitivo                                  |
| 24  | Risk Management                                       |
| 28  | Governance                                            |
|     | <b>Andamento operativo</b>                            |
| 32  | Exploration & Production                              |
| 49  | Gas & Power                                           |
| 54  | Refining & Marketing                                  |
| 59  | Discontinued operations                               |
|     | <b>Commento ai risultati e altre informazioni</b>     |
| 62  | Commento ai risultati economico-finanziari            |
| 63  | Conto economico                                       |
| 78  | Stato patrimoniale riclassificato                     |
| 81  | Rendiconto finanziario riclassificato                 |
| 88  | Commento ai risultati economico-finanziari di Eni SpA |
| 97  | Fattori di rischio e incertezza                       |
| 108 | Evoluzione prevedibile della gestione                 |
| 109 | Altre informazioni                                    |
|     | <b>Performance integrate</b>                          |
| 110 |                                                       |
| 115 | Glossario                                             |

# Lettera agli azionisti

81607/3fo

Nel 2015 il processo di trasformazione di Eni, avviato nel 2014 precorrendo il marcato trend decrescente dello scenario petrolifero, è proseguito conseguendo risultati fondamentali in termini di crescita nel core business Oil & Gas, di ristrutturazione degli assetti produttivi degli altri business, di razionalizzazione ed efficienza organizzativa.

Tra gli obiettivi conseguiti, l'operazione Saipern, perfezionata il 26 febbraio 2016 con il rimborso di tutto il credito finanziario, ha consentito oltre al deconsolidamento della partecipazione, di liberare importanti risorse finanziarie da destinare allo sviluppo delle ingenti scoperte di olio e gas, mantenendo al contempo una solida struttura patrimoniale.

Dal punto di vista industriale l'esplorazione è stata, ancora una volta, uno dei principali driver nella creazione di valore. Significative sono state le scoperte in Indonesia, Congo, Gabon e soprattutto nell'offshore profondo egiziano con il super giant Zohr che, con un potenziale di risorse fino a 850 miliardi di metri cubi di gas in posto, rappresenta il più grande ritrovamento di sempre nel mar Mediterraneo. Tutte le scoperte fatte saranno caratterizzate da un time-to-market estremamente vantaggioso; in particolare Zohr è previsto entrare in produzione a fine 2017. Complessivamente nel 2015 sono stati scoperti 1,4 miliardi di barili ad un costo unitario inferiore al dollaro.

La produzione 2015 ha raggiunto la media di 1,76 milioni di barili giorno, con una crescita del 10%, record dal 2001. Nell'anno abbiamo avviato la produzione in 10 nuovi campi rilevanti tra cui il West Hub nel Blocco 15/06 in Angola e il super giant a gas Perla in Venezuela. Questi risultati sono frutto del nostro modello di sviluppo che prevede, quando applicabile: i) un approccio per fasi, così da limitare i rischi geologici e l'esposizione finanziaria, ii) l'adozione di soluzioni modulari e standard a più basso costo e più rapida disponibilità e iii) la supervisione diretta da parte di personale Eni delle attività critiche di costruzione e commissioning. In coerenza con tale modello, le

nostre risorse saranno sempre più concentrate sui progetti operati preservando la nostra posizione di leadership nella gestione dei progetti.

Il tasso di rimpiazzo delle produzioni con nuove riserve certe è stato nel 2015 del 148% grazie al progress dei progetti in fase di realizzazione. In particolare si segnalano le promozioni di riserve in Venezuela, Congo, Ghana ed Egitto. Il portafoglio di riserve certe di idrocarburi a fine 2015 ammonta a circa 7 miliardi di barili, interamente convenzionali, con un life index di 11 anni.

Nel business della Raffinazione e del Marketing oil (R&M) abbiamo avviato tutte le iniziative di ristrutturazione degli impianti: il progetto green refinery di Venezia è in fase avanzata, quello di Gela è stato avviato mentre sono proseguite azioni diffuse di miglioramento dell'assetto impiantistico, dei consumi energetici e delle rese presso i siti a carica tradizionale. Queste azioni, unitamente al miglioramento dello scenario e alla stabile performance del marketing, hanno determinato il ritorno del settore ad un risultato operativo ed un free cash flow positivi in anticipo rispetto ai nostri piani.

Nella G&P il risultato operativo è prossimo al break-even mentre la generazione di cassa è stata eccellente per effetto del quasi completo recupero delle posizioni di take-or-pay.

Questi obiettivi sono stati raggiunti mantenendo come punti fermi la minimizzazione dei rischi ambientali e la tutela della salute e sicurezza dei nostri dipendenti e di tutti coloro i quali operano nei siti industriali di Eni.

81607/371



**Emma Marcegaglia**  
Presidente



**Claudio Descalzi**  
Amministratore Delegato

I risultati ottenuti nel 2015 in termini di sicurezza sul lavoro e di contenimento delle emissioni di gas serra sono stati molto positivi grazie al nostro modello operativo basato sull'adozione di standard di eccellenza, allo stretto controllo dei processi industriali e alla sostenibilità della nostra catena del valore.

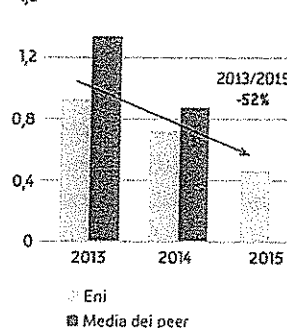
Nella sicurezza sul lavoro i nostri risultati sono da tre anni al top dell'industria. Nel 2014 l'indice di frequenza degli infortuni è stato di 0,7, inferiore del 43% rispetto alla media dei nostri competitor di 1,24. Nel 2015 abbiamo ridotto l'indice di un ulteriore 37% al valore di 0,45, a dimostrazione del nostro impegno costante verso l'obiettivo "zero infortuni".

In termini di gas serra abbiamo ridotto le emissioni di CO<sub>2</sub> nel quadriennio 2010-2014 del 27%, da 59 a 43 milioni di tonnellate, realizzando un livello di emissione unitario pari a 0,2 milioni per tonnellata prodotta di olio equivalente. E per il futuro ci siamo posti l'obiettivo ambizioso di ridurre del 43% le emissioni unitarie entro il 2025. Ciò è stato e sarà possibile grazie al piano d'azione adottato, in grado di coniugare traguardi di breve e di lungo termine. Le leve di questo piano sono: i) la concentrazione del portafoglio su progetti convenzionali che hanno un minore volume di emissioni, ii) la crescente esposizione al gas, iii) il perseguimento di progetti di efficienza energetica e di riduzione del flaring gas, iv) la riconversione di parte della nostra capacità di raffinazione alla produzione di carburanti a carica rinnovabile. Inoltre quest'anno abbiamo costituito una nuova business unit "Energy Solution" con la missione di identificare e sviluppare

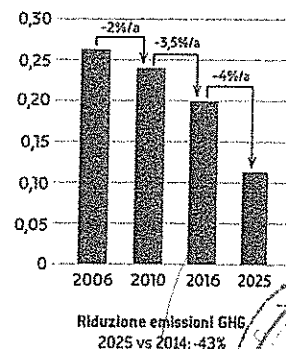
opportunità di crescita nel business delle fonti di energia rinnovabili e abbiamo iniziato a considerare nella valutazione degli investimenti un costo figurativo aggiuntivo di emissione pari a 40 dollari a tonnellata così da enfatizzare l'efficienza energetica tra i requisiti di redditività dei progetti.

Infine registriamo per il dodicesimo anno consecutivo l'assenza di blow-out e incidenti di pozzo.

**Indice di frequenza infortuni totali registrabili**  
n. di infortuni totali/1.000.000 ore lavorate - Esclusa Saipem



**Emissioni GHG**  
TCO<sub>2</sub> eq/tep



Con questa strategia Eni ha realizzato solidi risultati finanziari nel 2015<sup>1</sup>.

Innanzitutto la cassa operativa. La generazione di €12,2 miliardi, in riduzione di solo il 15% rispetto al calo di circa il 50% del Brent, colloca Eni tra i best performer nel settore Oil & Gas. Tale

[1] I risultati di seguito descritti escludono il contributo dei settori Saipem e Versalis, in fase di dismissione.



81607/3fz

risultato è stato conseguito principalmente grazie al contributo del settore E&P che, con circa €9 miliardi, si conferma il principale driver di generazione; azioni di ottimizzazione del circolante di tutti i business hanno inoltre contribuito a questo risultato. Gli investimenti tecnici a cambi omogenei sono stati ridotti del 17% rispetto al precedente anno e sono stati finanziati al 100% con il flusso di cassa operativo in presenza di un prezzo Brent di circa 50 \$/barile, con un sostanziale miglioramento rispetto alla previsione iniziale di copertura a \$63. Il cash out per dividendi è stato di €3,46 miliardi. L'indebitamento finanziario netto a fine 2015, assumendo gli effetti pro-forma dell'operazione Saipem alla data del 31 dicembre 2015, scende di €4,8 miliardi e il leverage si ridetermina in 0,22 rispetto al dato di bilancio di 0,31.

L'utile operativo adjusted di €4,1 miliardi subisce gli effetti negativi dello scenario per circa €9 miliardi parzialmente compensati per circa €2 miliardi dagli effetti della crescita produttiva e delle azioni di efficienza ed ottimizzazione. Il risultato netto adjusted è positivo per €0,3 miliardi.

Guardando al futuro, prevediamo che gli squilibri del mercato dovuti al perdurare della sovrapproduzione e le incertezze sulla progressione della domanda energetica globale porteranno ad una più lenta ripresa delle quotazioni del barile. Su questa base abbiamo rivisto lo scenario assumendo un prezzo di lungo termine del riferimento Brent di 65 \$/barile (\$90 nel precedente piano).

La strategia è stata quindi declinata tenendo in considerazione tre differenti orizzonti temporali: i) il breve termine, nel quale sarà perseguita la solidità finanziaria attraverso la massimizzazione del cash flow ottenuto facendo leva su un ulteriore recupero di efficienza e accelerando le rinegoziazioni dei contratti di approvvigionamento dei servizi; ii) il medio termine, con un focus sugli investimenti volti a sviluppare le rilevanti risorse in portafoglio a basso break-even, garantendo il rimpiazzo delle riserve e la crescita della produzione; iii) il lungo termine, ponendo le basi per preparare la Società a un contesto energetico a ridotto contenuto carbonico.

Prevediamo per il quadriennio 2016-2019 una manovra d'investimento di €37 miliardi (esclusi gli investimenti relativi alle dismissioni programmate), per il 90% relativa all'upstream, con una riduzione del 21% rispetto alla precedente manovra a cambi omogenei. La riduzione sarà ottenuta nonostante l'ingresso del

nuovo progetto giant di Zohr, grazie agli effetti della rifasatura/riconfigurazione di diversi progetti di sviluppo e alla riduzione attesa dei costi d'investimento conseguente alle rinegoziazioni dei contratti di fornitura upstream.

Pur in presenza di questa riduzione degli investimenti nel business E&P confermiamo un tasso di crescita medio delle produzioni di oltre il 3% nell'arco del quadriennio ottenuto grazie ai numerosi start-up previsti oltre che alla crescita nei campi avviati nel 2015. Start-up e ramp-up contribuiranno per circa 800 mila boe/giorno di nuova produzione al 2019. Tra i principali progetti: Zohr in Egitto, con FID ottenuta a inizio 2016, Jangkrik in Indonesia con i relativi contratti gas firmati nel 2015, l'East Hub del Blocco 15/06 in Angola, mentre è in fase di ramp-up il West Hub, e il progetto OCTP in Ghana con FID ottenuta nel 2015. Tra gli avvii 2016 ricordiamo Goliat in Norvegia, avviato a marzo, e il re-start di Kashagan atteso nel quarto trimestre. La redditività delle produzioni sarà sostenuta dalla riduzione dei costi operativi e, in alcuni casi, dalla revisione dei termini dei contratti minerari.

L'esplorazione continuerà a essere focalizzata sui temi near-field ad elevato valore e rapido ritorno, nonché sulla migliore delineazione delle recenti scoperte. L'obiettivo è scoprire nel periodo 2016-2019 1,6 miliardi di boe di nuove risorse a un costo unitario di \$2,3.

In Mozambico prevediamo di ottenere la decisione finale d'investimento per lo sviluppo di Coral entro il 2016, avendo già ottenuto l'autorizzazione governativa al piano di sviluppo ed avendo finalizzato i principali termini per la vendita dell'intera produzione di gas.

Nel settore Gas & Power la priorità è consolidare la redditività in uno scenario sfavorevole a causa della debole ripresa della domanda, della pressione competitiva e delle incertezze istituzionali che frenano il rilancio del gas nel mix energetico europeo. Le principali leve saranno la rinegoziazione dei contratti long-term per allineare i costi di fornitura alle condizioni di mercato, la razionalizzazione della logistica, il focus sui segmenti a elevato valore aggiunto (GNL, retail market) e, a lungo termine, le sinergie conseguibili dalla migliore valorizzazione delle riserve di gas upstream grazie alle competenze nel trading. Tali azioni fanno prevedere che l'utile operativo sia strutturalmente positivo a partire dal 2017.



81607/373

Nel settore Refining & Marketing si assume un progressivo peggioramento del margine di mercato in considerazione delle criticità strutturali del sistema di raffinazione europeo dovute all'eccesso di capacità e alla pressione competitiva. Le azioni individuate puntano quindi a fronteggiare queste attese, riducendo ulteriormente il margine di break-even attraverso l'aumento della conversione, l'ottimizzazione degli assetti impiantistici e della logistica e la rifocalizzazione del portafoglio sui carburanti verdi. Nel marketing la redditività sarà sostenuta dalla differenziazione dell'offerta, la qualità e l'innovazione nel servizio e dalla riduzione del costo per litro. Sulla base di questi driver prevediamo risultati e generazione di cassa stabilmente positivi nel prossimo quadriennio.

Le azioni industriali definite nel piano ci consentiranno di preservare la generazione di cassa e di crescere in maniera selettiva, generando valore per gli azionisti. L'esecuzione di un programma di dismissioni per circa €7 miliardi, concentrato negli anni iniziali del piano, contribuirà a garantire le risorse finanziarie addizionali per mantenere gli indici di solidità patrimoniale durante la fase più acuta del downturn. Tali dismissioni deriveranno principalmente dalla diluizione delle elevate quote partecipative detenute in titoli minerari nei quali sono stati conseguiti di recente rilevanti successi esplorativi (strategia Eni del "dual exploration model").

I miglioramenti in efficienza, le rinegoziazioni dei contratti e le ulteriori flessibilità consentite dal portafoglio di titoli minerari ci consentono di abbassare le nostre soglie di prezzo Brent di

break-even. Il livello di Brent a cui è ora prevista nel 2016 la copertura, grazie anche alle dismissioni, degli investimenti e dei dividendi è stato ridotto a circa 50 \$/bl rispetto alla precedente guidance di circa 60 \$/bl, mentre per il 2017 il prezzo di cash neutrality, escluse le dismissioni, è stato ridotto a 60 \$/bl rispetto alla precedente stima di <75 \$/bl.

Siamo consapevoli dell'ampiezza e della complessità delle sfide future che richiedono massimo impegno, senso di appartenenza e dedizione da parte delle donne e degli uomini Eni affinché la Società possa continuare a progredire nella generazione di valore.

Allo stesso tempo siamo certi che grazie alla trasformazione attuata dal management, Eni oggi possa fare leva su di un eccellente posizionamento competitivo, ulteriormente rafforzato dai recenti successi esplorativi, una robusta pipeline di progetti e una solida struttura finanziaria per affrontare al meglio lo scenario.

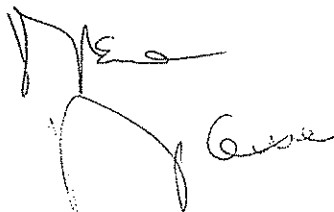
Riteniamo che le azioni definite nel piano strategico 16-19 siano in grado di coniugare le esigenze di efficienza, selezione dello spending e disciplina di bilancio con quella di una crescita profittevole e sostenibile nel core business Oil & Gas, ponendo le basi per un robusto recupero di redditività anche in un contesto complesso come quello corrente.

Sulla base dei risultati conseguiti e delle prospettive della Società intendiamo proporre all'Assemblea degli Azionisti la distribuzione di un dividendo di €0,8 per azione di cui €0,4 pagati nel settembre 2015 come interim dividend.

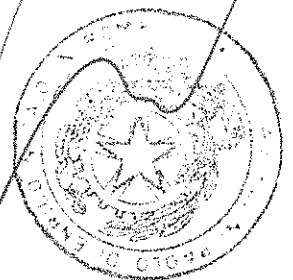
17 marzo 2016

per il Consiglio di Amministrazione

Emma Marcegaglia  
La Presidente



Claudio Descalzi  
L'Amministratore Delegato

## Profilo dell'anno

81607/374

Robusta generazione  
di cassa

€12,19 mld

con Brent a 53 \$/bl

Ottimizzazione dei costi

Capex -17%

Upstream opex -13%

G&A -€0,6 mld

**Overview** > Nel 2015, nonostante il crollo del prezzo del petrolio, Eni ha registrato solidi risultati grazie alla rifocalizzazione del portafoglio, alla crescita profittevole nell'upstream e all'efficienza nei costi.

**Risultati adjusted delle continuing operations su base standalone<sup>1</sup>** > L'utile operativo adjusted è stato di €4,1 miliardi con una diminuzione del 64% (pari a €7,34 miliardi) attribuibile principalmente all'upstream (-€7,44 miliardi, -64%), determinata dall'effetto scenario/cambio per €8,8 miliardi parzialmente compensato dalla crescita produttiva e recuperi di efficienza per €2,2 miliardi mentre i minori benefici una tantum delle rinegoziazioni dei contratti gas hanno pesato per €0,7 miliardi.

L'utile netto adjusted di €0,33 miliardi evidenzia un peggioramento di €3,52 miliardi rispetto al 2014 (-91%) per effetto della flessione della performance operativa e dell'incremento del tax rate per effetto scenario.

**Ottimizzazione costi** > I piani di efficientamento, razionalizzazione e rephasing dei costi hanno consentito di raggiungere risultati oltre le aspettative, con capex in riduzione del 17% (vs. -14% target iniziale), opex per boe -13% (vs. -7% target iniziale) e riduzione delle G&A di €0,6 miliardi (vs -€0,5 miliardi target iniziale).

**Consolidamento business mid-downstream** > Il settore R&M ha conseguito l'utile operativo adjusted e il free cash flow positivi in anticipo rispetto al piano strategico. Il settore G&P ha conseguito l'utile operativo adjusted prossimo al break-even, in linea con le previsioni.

**Risultato netto delle continuing operations** > Perdita netta di €7,68 miliardi per effetto di svalutazioni indotte dallo scenario petrolifero adottato da Eni.

**Cash flow** > Robusta generazione di cassa a €12,19 miliardi, diminuita del 15%, nonostante la caduta del prezzo del Brent, -47% a 53 \$/bl. Tale flusso di cassa, unitamente agli incassi da dismissioni di €2,26 miliardi, ha consentito di finanziare la gran parte dei fabbisogni relativi agli investimenti esplorativi e nella crescita e al pagamento di dividendi agli azionisti Eni per €3,46 miliardi.

**Autofinanziamento** > Miglioramento dell'obiettivo di autofinanziamento dei capex conseguito nel 2015 in presenza di uno scenario Brent di circa 50 \$/bl rispetto ai 63 \$/bl originariamente programmati nel periodo 2015-16.

**Leverage** > Al 31 dicembre 2015 il leverage è pari a 0,31. L'indebitamento finanziario netto è pari a €16,86 miliardi. Con il closing dell'operazione Saipem, il debito netto si riduce di €4,8 miliardi e il leverage proforma si ridetermina in 0,22.

**Dividendo** > I solidi risultati conseguiti e gli ottimi fondamentali dell'azienda consentono la distribuzione di un dividendo di €0,8 per azione di cui €0,4 pagati in acconto a settembre 2015.

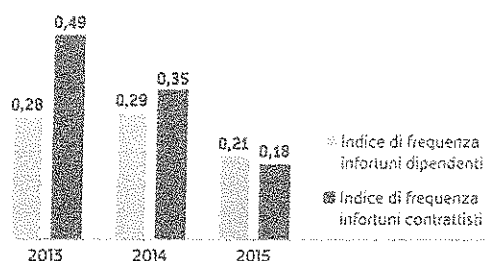
**Cessione di Saipem** > Il 22 gennaio 2016 è avvenuto il closing degli accordi raggiunti il 27 ottobre 2015 per la cessione al Fondo Strategico Italiano (FSI) di una quota del 12,503% del capitale sociale

[1] Non-GAAP measure. Escludono oltre alle consuete voci "profit/loss on stock" e special item, anche l'effetto dell'elisione degli utili sulle transazioni intercompany verso i settori in fase di dismissione I&C e Chimica.

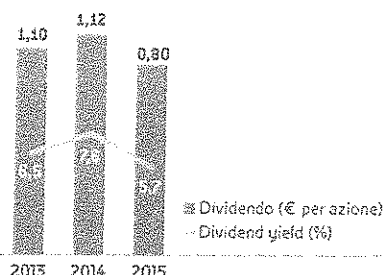
Processo  
di trasformazione di Eni

cessione 12,5%  
di Saipem

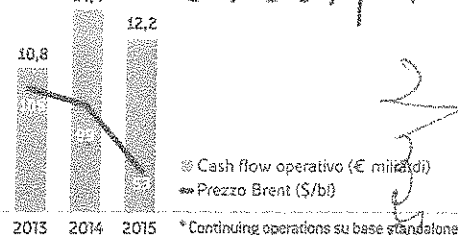
7/6

Indice di frequenza infortuni  
(infortuni/ore lavorate) x 1.000.000

Dividendo e dividend yield



Cash flow operativo\*



di Saipem e la contestuale entrata in vigore del patto parasociale con Eni che determina la classificazione di Saipem quale controllata congiunta. L'operazione Saipem è in linea con la strategia Eni di (i) focalizzare le risorse nel core business upstream, rendendo disponibili ulteriori fonti finanziarie da reinvestire nello sviluppo delle ingenti risorse minerarie recentemente scoperte; (ii) rafforzare la struttura patrimoniale.

**Cessione di Versalis** > In corso di definizione un accordo con un partner industriale che, acquistando una quota di controllo della società interamente controllata Versalis SpA, affiancherà Eni nella realizzazione del piano industriale necessario per lo sviluppo del settore.

**Produzione di idrocarburi** > 1,76 milioni di boe/giorno con un incremento del 10,1% rispetto al 2014 grazie al contributo degli avvii e dei ramp-up di giacimenti avviati a fine 2014 (+139 mila boe/giorno) principalmente in Angola, Venezuela, Stati Uniti e Regno Unito, delle maggiori produzioni in Libia e Iraq nonché per effetto del recupero dei crediti per investimenti vantati verso l'Iran.

Produzione di idrocarburi

**1,76 mln**  
boe/giorno

**Scoperta Zohr** > Conseguita la scoperta a gas di rilevanza mondiale in Egitto presso il prospecto esplorativo Zohr nelle acque profonde del Mar Mediterraneo. Il giacimento ha il potenziale di contenere fino a 850 miliardi di metri cubi di gas in posto. Il piano di sviluppo è stato approvato nel febbraio 2016 con first gas atteso nel 2017.

**Successi esplorativi** > Nel 2015 è proseguito il track record di successi esplorativi con circa 1,4 miliardi di boe di risorse accertate, rispetto a 0,5 miliardi previsti a piano, al costo unitario di \$0,7 al barile. Oltre a Zohr, i principali successi esplorativi dell'anno (Nkala Marine in Congo, Nooros in Egitto, Area D in Libia, Merakes in Indonesia) sono stati realizzati near-field in linea con la nuova strategia Eni nell'esplorazione che punta a scoperte con ridotto time-to-market e benefici immediati sul cash flow.

Successi esplorativi

**1,4 mld boe**  
di risorse scoperte nell'anno

**Riserve certe di idrocarburi** > Le riserve certe a fine anno si attestano a 6,89 miliardi di boe con un tasso di rimpiazzo organico del 148% (135% in media dal 2010). La vita residua è di 10,7 anni.

Riserve certe di idrocarburi

**6,9 mld boe**  
a fine anno

**Sviluppo di nuovi giacimenti** > Nell'anno sono stati conseguiti 10 start-up rilevanti programmati per il 2015, tra i quali è stato avviato il giacimento giant a gas Perla nell'offshore venezuelano con un potenziale di 480 miliardi di metri cubi di gas in posto (3,1 miliardi di barili di olio equivalente), con un time-to-market di soli 5 anni, tra i migliori dell'industria. La terza fase di sviluppo permetterà di raggiungere plateau di produzione di circa 34 milioni di metri cubi/giorno.

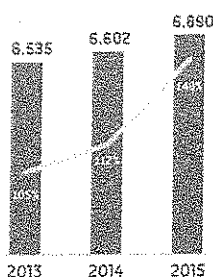
Sviluppo giacimenti

**10 start-up**  
rilevanti

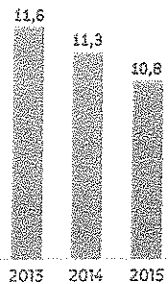
Si segnalano inoltre (i) il giacimento Cinguvu nell'ambito del progetto West Hub Development nel blocco 15/06 in Angola (Eni 35%, operatore). Inoltre a inizio 2016 è stato avviato il terzo satellite M'Pungi che porta la produzione complessiva dell'area a circa 25 mila barili/giorno in quota Eni; (ii) Nené Marine in Congo in early production a soli 8 mesi dall'ottenimento delle autorizzazioni e a sedici mesi dalla scoperta; (iii) Kizomba nell'offshore angolano, Lucius e Hadrian nell'offshore Usa del Golfo del Messico, Nooros in Egitto e West Franklin fase 2 in Regno Unito.

81607/376

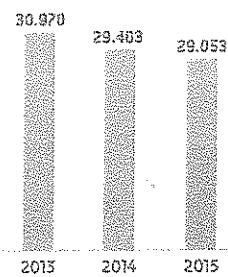
## Profilo dell'anno

Riserve certe  
(milioni di boe)

■ Riserve certe idrocarburi  
 - Tasso di rimpiazzo organico delle riserve (%)

Investimenti tecnici\*  
(€ miliardi)

\* Continuing operations

Dipendenti in servizio a fine periodo\*  
(numero)

\* Escluse Saipem e Versalis

**Avvio di Goliat** > Nel marzo 2016 è stata avviata la produzione di Goliat, il primo giacimento a olio a entrare in produzione nel Mare di Barents, situato nella PL 229, al largo della Norvegia. Il giacimento è stato sviluppato attraverso la più grande e sofisticata unità galleggiante di produzione e stoccaggio cilindrica (FPSO) al mondo, con una capacità di 1 milione di barili di olio. La produzione giornaliera raggiungerà 100.000 barili di olio al giorno (65.000 barili di olio al giorno in quota Eni). Secondo le stime il giacimento contiene riserve pari a circa 180 milioni di barili di olio.

**Mozambico** > Approvato il piano di sviluppo della scoperta Coral relativo a 140 miliardi di metri cubi di gas. Approvata l'unitizzazione degli straddling reservoirs di Area 4 (operata da Eni) e Area 1 (operata da Anadarko).

Indice di frequenza infortuni  
della forza lavoro

-42,4% vs 2014

in miglioramento per  
l'undicesimo anno  
consecutivo

**Sicurezza delle persone** > Nel 2015 è proseguito il programma "Eni in safety" finalizzato alla comunicazione e formazione delle persone Eni in materia di sicurezza. L'iniziativa e gli altri investimenti nel campo della sicurezza hanno consentito di registrare una riduzione del 42,4% degli indici di frequenza degli infortuni della forza lavoro (-27,6% per i dipendenti e -48,6% per i contrattisti), confermando per l'undicesimo anno consecutivo il trend di miglioramento.

**Cambiamento climatico** > Nel 2015 Eni e le altre aziende partecipanti alla Oil & Gas Climate Initiative, in una dichiarazione congiunta di collaborazione, hanno confermato l'impegno per limitare l'aumento medio della temperatura globale sotto i 2 gradi. Inoltre Eni insieme ad altre 5 compagnie Oil & Gas europee ha sollecitato alla United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) e alla COP21, l'introduzione di sistemi di tariffazione delle emissioni di anidride carbonica creando quadri normativi chiari, stabili e più ambiziosi al fine di armonizzare i diversi sistemi nazionali.

**Indici di sostenibilità** > Confermata per il nono anno consecutivo l'inclusione di Eni nel Dow Jones Sustainability World Index, l'indice di sostenibilità che include i titoli delle società che si distinguono per l'eccellenza dei risultati conseguiti nella sostenibilità in ciascun settore e nell'indice FTSE4Good, uno tra i più prestigiosi indici borsistici mondiali di valutazione della responsabilità sociale delle imprese a conferma dell'eccellenza Eni in ambito di sostenibilità ambientale, rispetto dei diritti umani, corporate governance e trasparenza, relazioni con gli stakeholder.

81607/3H

Principali dati economici e finanziari<sup>(\*)</sup>

| Continuing operations                                                                 | 2013    | 2014    | 2015    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Ricavi della gestione caratteristica (€ milioni)                                      | 98.547  | 93.187  | 67.740  |
| Utile (perdita) operativo                                                             | 7.867   | 7.585   | (2.781) |
| Utile (perdita) operativo adjusted su base standalone <sup>(b)</sup>                  | 13.136  | 11.442  | 4.104   |
| Utile (perdita) netto <sup>(d)</sup>                                                  | 3.472   | 101     | (7.680) |
| Utile (perdita) netto adjusted su base standalone <sup>(b)(d)</sup>                   | 3.854   | 3.854   | 334     |
| Utile (perdita) netto - discontinued operations <sup>(c)</sup>                        | 1.688   | 1.190   | (1.103) |
| Utile (perdita) netto di Gruppo <sup>(d)</sup> (continuing e discontinued operations) | 5.160   | 1.291   | (8.783) |
| Utile (perdita) complessivo <sup>(d)</sup>                                            | 3.164   | 5.996   | (4.503) |
| Flusso di cassa netto da attività operativa su base standalone <sup>(b)</sup>         | 10.818  | 14.387  | 12.189  |
| Investimenti tecnici                                                                  | 11.584  | 11.264  | 10.775  |
| di cui: ricerca esplorativa                                                           | 1.669   | 1.398   | 820     |
| sviluppo riserve di idrocarburi                                                       | 8.580   | 9.021   | 9.341   |
| Dividendi per esercizio di competenza <sup>(d)</sup>                                  | 3.979   | 4.037   | 2.857   |
| Dividendi pagati nell'esercizio                                                       | 3.949   | 4.006   | 3.457   |
| Totale attività a fine periodo                                                        | 138.341 | 146.207 | 134.792 |
| Patrimonio netto comprese le interessenze di terzi a fine periodo                     | 61.049  | 62.209  | 53.669  |
| Indebitamento finanziario netto a fine periodo                                        | 14.963  | 13.685  | 16.863  |
| Capitale investito netto a fine periodo                                               | 76.012  | 75.894  | 70.532  |
| di cui: Exploration & Production                                                      | 45.699  | 47.629  | 50.522  |
| Gas & Power                                                                           | 8.462   | 9.031   | 5.803   |
| Refining & Marketing                                                                  | 8.737   | 6.738   | 5.492   |
| Prezzo delle azioni a fine periodo (€)                                                | 17,5    | 14,5    | 13,8    |
| Numero medio ponderato di azioni in circolazione (milioni)                            | 3.622,8 | 3.610,4 | 3.601,1 |
| Capitalizzazione di borsa <sup>(d)</sup> (€ miliardi)                                 | 63      | 52      | 50      |

[\*] Da continuing operations. I risultati dei settori in fase di dismissione, Saipem e Versalis, sono stati rilevati come discontinued operations secondo i criteri di cui all'IFRS5. I periodi di confronto sono stati riesposti.

(a) Di competenza Eni.

(b) Misure di risultato Non-GAAP. Escludono del tutto e non limitatamente ai rapporti con terzi, il contributo di Saipem e Versalis alle continuing operations, assumendo pertanto il deconsolidamento di Saipem e Versalis.

(c) L'importo 2015 (relativamente al saldo del dividendo) è stimato.

(d) Prodotto del numero delle azioni in circolazione per il prezzo di riferimento di borsa di fine periodo.

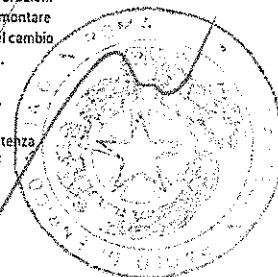
## Principali indicatori reddituali e finanziari

|                                                         | 2013 | 2014 | 2015   |
|---------------------------------------------------------|------|------|--------|
| Utile (perdita) netto - continuing operations           |      |      |        |
| - per azione <sup>(a)</sup> (€)                         | 0,96 | 0,03 | (2,13) |
| - per ADR <sup>(a)(b)</sup> (\$)                        | 2,55 | 0,08 | (4,73) |
| Utile (perdita) netto adjusted - continuing operations  |      |      |        |
| - per azione <sup>(a)</sup> (€)                         | 0,69 | 0,61 | (0,19) |
| - per ADR <sup>(a)(b)</sup> (\$)                        | 1,83 | 1,62 | (0,42) |
| Cash flow - continuing operations                       |      |      |        |
| - per azione <sup>(a)</sup> (€)                         | 3,20 | 3,65 | 3,10   |
| - per ADR <sup>(a)(b)</sup> (\$)                        | 8,49 | 9,69 | 6,89   |
| Return on average capital employed (ROACE) adjusted (%) | 8,2  | 6,6  | 1,2    |
| Leverage                                                | 0,25 | 0,22 | 0,31   |
| Current ratio                                           | 1,5  | 1,5  | 1,4    |
| Debt coverage                                           | 77,4 | 96,2 | 66,3   |
| Dividendo di competenza (€ per azione)                  | 1,10 | 1,12 | 0,80   |
| Pay-out (%)                                             | 80   | 313  | (33)   |
| Dividend yield <sup>(c)</sup> (%)                       | 6,5  | 7,6  | 5,7    |

(a) Interamente diluito. Calcolato come rapporto tra l'utile (perdita) netto/cash flow e il numero medio di azioni in circolazione nell'esercizio. L'ammontare in dollari è convertito sulla base del cambio medio di periodo rilevato dalla BCE.

(b) Un ADR rappresenta due azioni.

(c) Rapporto tra dividendo di competenza e media delle quotazioni del mese di dicembre.



ME

## Profilo dell'anno

81607/378

Principali indicatori di performance<sup>(b)</sup>

|                                                                    |                                                   | 2015   | 2014   | 2013   |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Dipendenti in servizio a fine periodo                              | (numero)                                          | 30.970 | 29.403 | 29.053 |
| di cui: - donne <sup>(1)</sup>                                     |                                                   | 7.504  | 7.370  | 7.254  |
| - all'estero                                                       |                                                   | 13.343 | 12.672 | 12.333 |
| Donne in posizioni manageriali (dirigenti e quadri) <sup>(2)</sup> | (%)                                               | 23,5   | 23,8   | 24,2   |
| Ore di formazione                                                  | (migliaia di ore)                                 | 1.493  | 1.032  | 915    |
| Indice di frequenza infortuni dipendenti                           | (infortuni/ore lavorate) x 1.000.000              | 0,28   | 0,29   | 0,21   |
| Indice di frequenza infortuni contrattisti                         |                                                   | 0,49   | 0,35   | 0,18   |
| Fatality index                                                     | (infortuni mortali/ore lavorate) x 100.000.000    | 0,00   | 1,08   | 0,39   |
| Indice di frequenza infortuni totali registrabili                  | (infortuni registrabili/ore lavorate) x 1.000.000 | 0,75   | 0,62   | 0,40   |
| Oil spill operativi                                                | (barili)                                          | 1.762  | 1.161  | 1.603  |
| Emissioni dirette di gas serra                                     | (milioni di tonnellate di CO <sub>2</sub> eq)     | 43,9   | 38,9   | 38,5   |
| Costi di ricerca e sviluppo <sup>(3)</sup>                         | (€ milioni)                                       | 142    | 134    | 139    |
| Spese per il territorio <sup>(4)</sup>                             |                                                   | 100    | 96     | 97     |

## Exploration &amp; Production

|                                                   |                                               |       |       |       |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Riserve certe di idrocarburi                      | (milioni di boe)                              | 6.535 | 6.602 | 6.890 |
| Vita utile residua delle riserve certe            | (anni)                                        | 11,1  | 11,3  | 10,7  |
| Produzione di idrocarburi                         | (migliaia di boe/giorno)                      | 1.619 | 1.598 | 1.760 |
| Profit per boe <sup>(5)</sup>                     | (\$/boe)                                      | 15,1  | 13,8  | 7,4   |
| Opex per boe <sup>(6)</sup>                       |                                               | 8,3   | 8,4   | 7,2   |
| Cash flow per boe                                 |                                               | 31,9  | 30,1  | 20,1  |
| Finding & Development cost per boe <sup>(6)</sup> |                                               | 19,2  | 21,5  | 19,3  |
| Emissioni dirette di gas serra                    | (milioni di tonnellate di CO <sub>2</sub> eq) | 27,4  | 23,4  | 22,8  |
| Acqua di formazione riemistata                    | (%)                                           | 55    | 56    | 56    |
| Community investment                              | (€ milioni)                                   | 53    | 63    | 71    |

## Gas &amp; Power

|                                            |                          |       |       |       |
|--------------------------------------------|--------------------------|-------|-------|-------|
| Vendite gas mondo                          | (miliardi di metri cubi) | 93,17 | 89,17 | 90,88 |
| - in Italia                                |                          | 35,86 | 34,04 | 38,44 |
| - internazionali                           |                          | 57,31 | 55,13 | 52,44 |
| Clienti in Italia                          | (milioni)                | 8,00  | 7,93  | 7,88  |
| Vendite di energia elettrica               | (terawattora)            | 35,05 | 33,58 | 34,88 |
| Prelievi idrici/KWheq prodotto             | (metri cubi/KWheq)       | 0,017 | 0,017 | 0,015 |
| Grado soddisfazione clienti <sup>(7)</sup> | (scala da 0 a 100)       | 80,0  | 81,4  | 85,6  |

## Refining &amp; Marketing

|                                                    |                                                |       |       |       |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Lavorazioni in conto proprio                       | (milioni di tonnellate)                        | 27,38 | 25,03 | 26,41 |
| Quota di mercato rete in Italia                    | (%)                                            | 27,5  | 25,5  | 24,5  |
| Vendite di prodotti petroliferi rete Europa        | (milioni di tonnellate)                        | 9,69  | 9,21  | 8,89  |
| Stazioni di servizio rete Europa a fine periodo    | (numero)                                       | 6.386 | 6.220 | 5.846 |
| Erogato medio per stazione di servizio rete Europa | (migliaia di litri)                            | 1.828 | 1.725 | 1.754 |
| Emissioni SO <sub>2</sub> (ossidi di zolfo)        | (migliaia di tonnellate di SO <sub>2</sub> eq) | 10,80 | 5,70  | 5,97  |
| Indice di soddisfazione clienti                    | (scala likert)                                 | 8,1   | 8,2   | 8,3   |

(\*) Non includono i dipendenti delle società consolidate con metodo proporzionale.

(a) Relativi alle continuing operations.

(b) Al netto dei costi generali e amministrativi.

(c) Comprensivi di investimenti per il territorio a favore delle comunità, liberalità, contributi assicurativi, sponsorizzazioni, contributi a Fondazione Eni Enrico Mattei e a Eni Foundation.

(d) Relativo alle società consolidate.

(e) Media triennale.

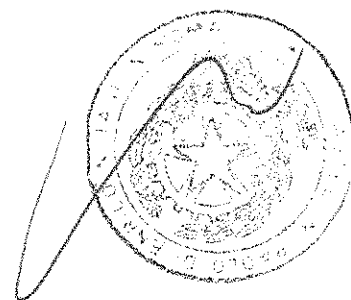
(f) Valutazione media data dai risultati ottenuti dalle interviste ai clienti sulle performance relative a chiarezza, cortesia e attesa.

# Materialità e stakeholder engagement

81607/319

Macchi

Macchi



Macchi

## Processo di determinazione della materialità per Eni

La materialità è il risultato del processo di identificazione e di prioritizzazione dei temi rilevanti di sostenibilità che influiscono sulla capacità dell'azienda di creare valore.

Il processo attuato da Eni è volto a garantire la condivisione di tali temi con i massimi livelli decisionali aziendali e l'integrazione di questi nei processi di gestione dei rischi, definizione delle strategie, stakeholder engagement, reporting e comunicazione interna ed esterna fino all'attuazione delle decisioni operative.

Il processo di determinazione della materialità ha come primo step l'identificazione dei temi rilevanti effettuata sulla base della visione strategica del top management, dei risultati del risk assessment e della prospettiva degli stakeholder.

Nel 2015 le linee guida emanate dall'Amministratore Delegato, propedeutiche alla definizione degli obiettivi del piano strategico quadriennale, hanno rimarcato i temi di sostenibilità più importanti per il business. Attraverso il risk assessment condotto nel 2015 sono state identificate le aree nell'ambito della sostenibilità rilevanti ai fini della gestione di potenziali rischi ambientali, sociali e di governance (ESG).

La prospettiva degli stakeholder, infine, è stata definita attraverso le informazioni sulle istanze di sostenibilità gestite ed elaborate da un'apposita piattaforma informatizzata web-based, capace non solo di monitorare i temi rilevanti per gli stakeholder ma anche di definire il loro grado di criticità rispetto alle attività aziendali, facilitare la loro gestione e il monitoraggio delle relazioni.

A seguito dell'identificazione dei temi rilevanti, la valutazione della relativa importanza è stata realizzata sulla base di criteri specifici per ciascun ambito considerato.

La visione strategica del top management ha considerato l'importanza di ciascun tema ai fini della creazione di valore per l'azienda. Il risk assessment ha determinato l'impatto e la probabilità di accadimento dei potenziali rischi derivanti dai singoli temi. La prospettiva degli stakeholder ha evidenziato l'importanza di ciascun tema così come percepita dalle diverse tipologie di interlocutori aziendali.

La combinazione dei risultati delle tre valutazioni precedenti ha consentito la prioritizzazione dei temi rilevanti.

I temi di sostenibilità individuati come materiali al termine di questo processo sono:

- Integrità nella gestione del business (trasparenza, anticorruzione, diritti umani);
- Sicurezza e asset integrity;
- Pari opportunità per tutte le persone;
- Contrasto al cambiamento climatico (riduzione GHG, efficienza energetica) e riduzione degli impatti ambientali (tutela della risorsa idrica, biodiversità, oil spill);
- Sviluppo locale/Local content e promozione dell'accesso all'energia;
- Innovazione tecnologica.

81607/380

## Attività di stakeholder engagement

Eni ritiene che la partecipazione e il coinvolgimento dei propri stakeholder nelle scelte di business siano elementi fondamentali per contribuire allo sviluppo dei territori in cui opera; tali fat-

| Attività di stakeholder engagement                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Persone di Eni</b>                                                             | Workshop (ad es.: progetti di compliance e integrity per supportare la conformità delle attività Eni ai valori e alla cultura aziendale); Condivisione della strategia aziendale e dei risultati annuali attraverso il progetto HR Ambassador e il programma Engagement; Piano di comunicazione attraverso i portali myEni e myEni International; Iniziative di brand activation; e-mailing a cascata per progetti di business rilevanti; Programmi di formazione e training on the job anche nella modalità "distance learning"; Iniziative di welfare aziendale; Iniziative di informativa e screening sanitari; Dialogo con i rappresentanti del Comitato Aziendale Europeo (CAE) sulle politiche Eni in ambito europeo e con i rappresentanti dell'Osservatorio Europeo per la sicurezza e salute dei lavoratori.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Comunità finanziaria</b>                                                       | Conference call sui risultati trimestrali e presentazione del piano strategico; Road Show con investitori istituzionali in Europa, Nord America e Asia; Partecipazione a conferenze organizzate dai brokers; Field-trip in Norvegia per analisti sell-side; Engagement dei principali investitori specializzati su temi Environment, Social e Governance (ESG) e engagement degli investitori e proxy advisors in relazione all'Assemblea degli azionisti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Comunità locali</b>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Emissione delle procedure operative (DPI) per la gestione degli stakeholder locali e di raccolta e gestione delle segnalazioni per tutte le realtà upstream Eni nel mondo.</li> <li>Recepimento delle DPI in 9 paesi: Egitto, Ecuador, Italia (Distretto Centro Settentrionale, Enimed), Libia, Gabon, Ghana, Indonesia, Myanmar, Nigeria, per un totale di 14 paesi che hanno aggiornato il sistema di gestione degli stakeholder.</li> <li>Attività di consultazione delle comunità locali nell'ambito delle attività di livelihood restoration in Kazakhstan e Ghana.</li> <li>Consultazioni pubbliche sui progetti di business in Mozambico, Italia, Myanmar.</li> <li>Comitati multi-stakeholder per la progettazione, la gestione e la realizzazione dei progetti sociali (es.: comitati di settore in Pakistan, comitati tecnici e di gestione del progetto Hinda in Congo, comitati locali in Ecuador, comitati per lo sviluppo del Green River Project in Nigeria).</li> <li>Workshop per la condivisione del Local Report "Eni in Basilicata" con gli stakeholder locali.</li> </ul> |
| <b>Istituzioni nazionali, europee ed internazionali, organismi internazionali</b> | Iniziative di informazione, sensibilizzazione e approfondimento tecnico; Incontri periodici con rappresentanti politici e istituzionali locali, nazionali, europei e con le rappresentanze diplomatiche estere in Italia; Sopralluoghi e visite istituzionali presso i siti produttivi; Supporto in procedimenti autorizzativi a livello nazionale e territoriale; Incontri a livello nazionale, europeo e internazionale con rappresentanti di enti, organismi pubblici e privati e think tank di rilievo; Partecipazione attiva a conferenze dei servizi, tavoli tecnici, riunioni di approfondimento politico-istituzionale in sede locale, nazionale, europea e internazionale in tema di politiche energetiche e climatiche; Incontri con le delegazioni istituzionali dei principali Paesi di interesse in occasione di Expo Milano 2015.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Me



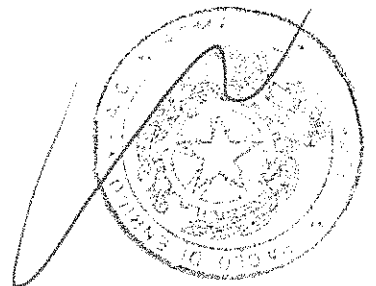
81607/381

tori, infatti, creano reciproca fiducia tra gli attori del territorio, favoriscono la costruzione del consenso e rafforzano la reputazione di Eni come partner affidabile.

| Stakeholder                                               | Modalità di engagement e azioni intraprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sistema delle Nazioni Unite</b>                        | Partecipazione alle principali occasioni di confronto tra le Nazioni Unite e le imprese (Private Sector Forum, Annual Forum on Business and Human Rights, Lead Symposium); Partecipazione al programma pilota del Global Compact LEAD Board Programme per la formazione del Consiglio di Amministrazione sui temi di sostenibilità; Partecipazione ai gruppi di lavoro in materia di anticorruzione e diritti umani all'interno del Global Compact, a livello nazionale e internazionale; Sviluppo opportunità di collaborazione con World Bank/IFC; Partecipazione all'Italy/UN "Ministerial Meeting of the African LDCs on Structural Transformation, Graduation and the Post-2015 Development Agenda" in Expo Milano 2015.                                                                                                                                                                     |
| <b>ONG nazionali e internazionali</b>                     | Dialogo con le principali ONG italiane (WWF, Greenpeace, Legambiente) sui temi ambientali del settore Oil & Gas; Dialogo con Amnesty International sulle attività in Nigeria e sulla tutela dei diritti umani delle comunità locali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Fornitori</b>                                          | Sviluppo delle competenze organizzative, tecniche, qualità, HSE, rispetto dei diritti umani dei fornitori nell'ambito dei processi di qualifica e durante gli assessment/audit svolti presso i fornitori; Supporto nel miglioramento a seguito di valutazioni negative emerse dagli audit; Verifica del rispetto dei diritti umani nella catena di fornitura; Partecipazione ai Road Show con lo scopo di rafforzare il dialogo sui temi della prevenzione con gli operatori presenti nel territorio e per la condivisione dei processi di Vendor Management; Partecipazione al Safety Day sugli aspetti HSE nel processo di Vendor Management; Protocolli di Intesa per rilanciare specifiche aree geografiche; Approfondimento dei profili dei fornitori in ambito delle attività di Market Intelligence.                                                                                       |
| <b>Clienti e Consumatori</b>                              | Consolidamento del modello di relazione con le Associazioni dei Consumatori (AdC) volto a rafforzare l'attenzione su temi core quali, il risparmio e l'efficienza energetica, la sostenibilità e l'affidabilità dei prodotti e servizi Eni (biocarburanti, smart mobility); Incontri territoriali e workshop con i rappresentanti delle AdC per pianificare eventuali azioni correttive e sinergie volte a soddisfare le aspettative dei clienti in un mercato retail, quello dei settori gas e luce, sempre più competitivo; Adeguamento del modello della Conciliazione Paritetica, anche alle normative europee; Implementazione e potenziamento del canale telefonico dedicato alle AdC per agevolarle nella gestione di eventuali criticità sulle offerte gas e luce; Attività mirate sulle AdC per orientarle progressivamente verso l'utilizzo di strumenti digitali e piattaforme social. |
| <b>Università e Centri di ricerca</b>                     | Estensione Accordo Quadro con il Politecnico di Milano (Polimi) con la firma di un Protocollo d'Intesa tra Eni e Polimi; Definizione del nuovo Accordo Quadro con il Politecnico di Torino; Proseguimento della collaborazione con il Massachusetts Institute of Technology su upstream, solare e HSE e con Stanford University sulle tecnologie core dell'Oil & Gas e del risanamento ambientale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Altre organizzazioni nel campo della Sostenibilità</b> | Partecipazione come membro fondatore all'Oil & Gas Climate Initiative; Ruolo attivo all'interno dell'anti-corruption working group del G20; Partecipazione ai gruppi di lavoro del WBCSD, di IPIECA, alla "O&G constituency di EITI" e al gruppo di lavoro in ambito PACI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

M

me



Ne

# Modello di business

81607/382

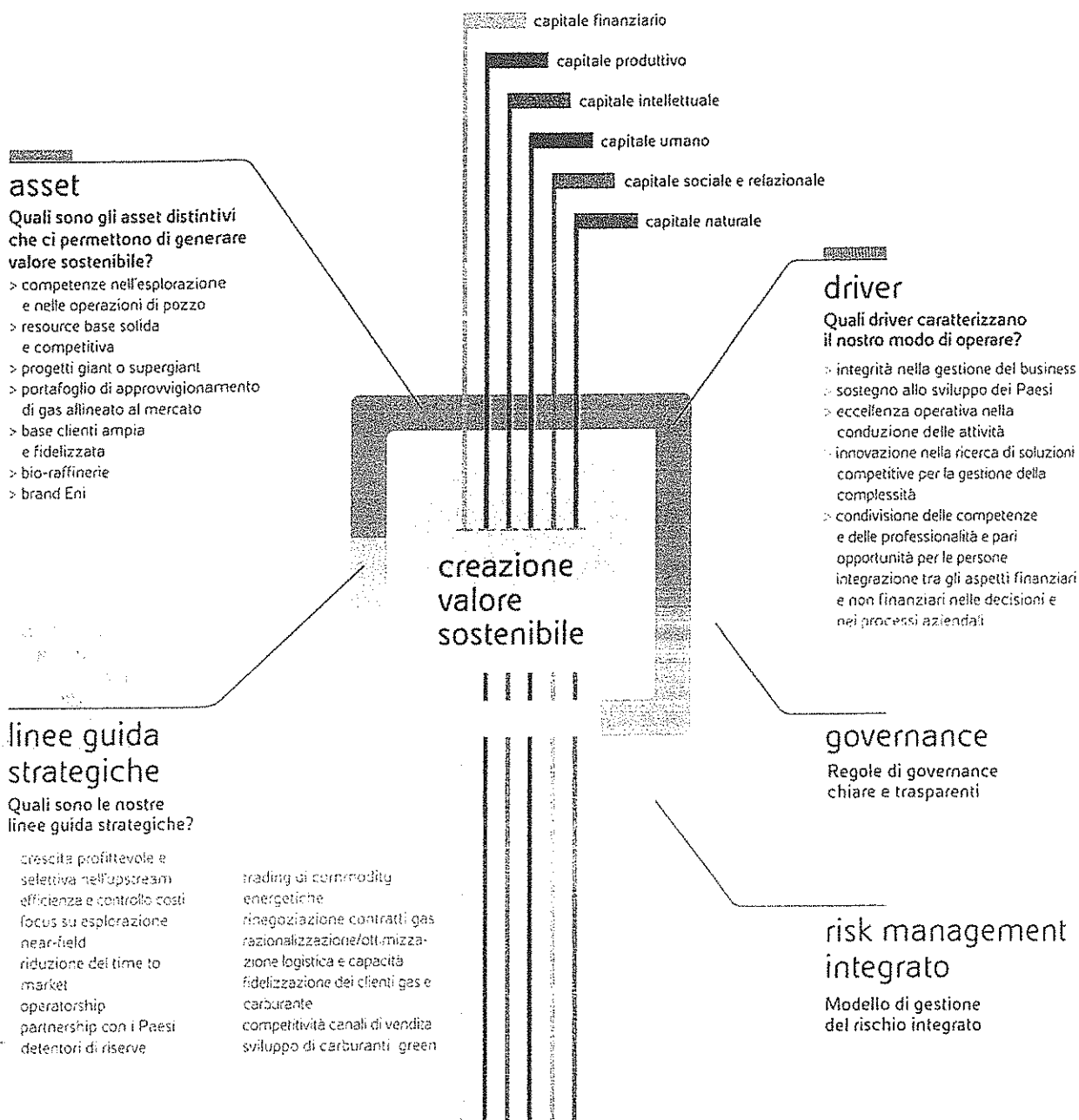
Il modello di business di Eni è volto alla creazione di valore di lungo termine per tutte le categorie di stakeholder attraverso il conseguimento degli obiettivi di redditività e di crescita, l'efficienza, l'eccellenza operativa e la prevenzione dei rischi di business, la tutela dell'ambiente e delle comunità dove operiamo, la salvaguardia della salute e sicurezza delle persone che lavorano in Eni e con Eni e il rispetto dei diritti umani, dell'etica e della trasparenza.

I capitali impiegati da Eni (finanziario, produttivo, intellettuale, naturale, umano, sociale e relazionale) sono stati classificati secondo i principi contenuti nel "The International IR Framework"

pubblicato dall'International Integrated Reporting Council (IIRC). I solidi risultati finanziari e di sostenibilità conseguiti nell'anno nonostante un debole scenario del prezzo delle commodity sono il frutto dell'utilizzo responsabile ed efficiente dei capitali.

Di seguito si riporta la mappatura dei capitali utilizzati da Eni e le azioni che incidono sulla loro qualità e disponibilità. Sono evidenziati i benefici per l'azienda e per gli stakeholder che derivano dal loro impiego e dalle relative connessioni.

I risultati derivanti dall'impiego dei capitali sono disponibili nella presente Relazione finanziaria annuale e nell'Appendice di rendicontazione integrata "Performance Integrate".



81607/383

Modello di business

|                                                                                                                          | stock di capitale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | principali azioni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | creazione di valore per l'azienda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | creazione di valore per l'esterno                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  <b>capitale finanziario</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Struttura Finanziaria</li> <li>- Riserve di liquidità</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Flusso di cassa della gestione</li> <li>- Finanziamenti bancari</li> <li>- Prestiti obbligazionari</li> <li>- Mantenimento liquidità strategica</li> <li>- Politiche di hedging</li> <li>- Dividendi</li> <li>- Monitoraggio investimento in circolante</li> </ul>                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Operatività del business</li> <li>- Riduzione costo del capitale</li> <li>- Riduzione del circolante</li> <li>- Ottimizzazione leva finanziaria</li> <li>- Opportunità M&amp;A</li> <li>- Protezione da volatilità mercati</li> <li>- Merito creditizio</li> </ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rendimenti</li> <li>- Apprezzamento del titolo</li> <li>- Crescita socio economica dei Paesi</li> <li>- Indotto locale</li> </ul>                                                                                                                                                        |
|  <b>capitale produttivo</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Impianti onshore e offshore</li> <li>- Impianti di trasporto degli idrocarburi e di stoccaggio</li> <li>- Impianti di liquefazione</li> <li>- Impianti di raffinazione</li> <li>- Reti di distribuzione</li> <li>- Impianti termoelettrici</li> <li>- Edifici e altre immobilizzazioni</li> <li>- Riserve di idrocarburi (petrolio e gas)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Upgrade tecnologico</li> <li>- Upgrade dei processi</li> <li>- Investimenti in business nuovi (bioraffinazione, car sharing)</li> <li>- Investimenti di mantenimento e sviluppo</li> <li>- Estensione delle certificazioni (ISO 14001, ISO 50001, EMAS, ecc.)</li> </ul>                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ritorni economici</li> <li>- Ampliamento portafoglio asset</li> <li>- Aumento del valore degli asset</li> <li>- Riduzione rischio operativo</li> <li>- Efficienza (energetica e produttiva)</li> <li>- Reputazione</li> <li>- Crescita delle riserve idrocarburi</li> </ul>                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Disponibilità di fonti energetiche e prodotti green</li> <li>- Occupazione</li> <li>- Indotto locale</li> <li>- Contenimento emissioni ed uso responsabile delle risorse</li> </ul>                                                                                                      |
|  <b>capitale intellettuale</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tecnologie applicate e brevetti</li> <li>- Sistema normativo interno</li> <li>- Sistema di corporate governance</li> <li>- Gestione integrata del rischio</li> <li>- Sistemi di gestione e di controllo</li> <li>- Knowledge management</li> <li>- ICT (Green data Center)</li> </ul>                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Investimenti R&amp;S</li> <li>- Partnership con centri di eccellenza</li> <li>- Sviluppo di tecnologie proprietarie e gestione brevetti</li> <li>- Applicazione di procedure e sistemi</li> <li>- Audit</li> </ul>                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vantaggio competitivo</li> <li>- Riduzione rischi</li> <li>- Trasparenza</li> <li>- Produttività</li> <li>- Licenza di operare</li> <li>- Accettabilità degli stakeholder</li> </ul>                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Riduzione impatti ambientali e sociali</li> <li>- Trasferimento delle migliori tecnologie e delle competenze nei Paesi</li> <li>- Contributo alla lotta alla corruzione nei Paesi</li> <li>- Prodotti green</li> </ul>                                                                   |
|  <b>capitale umano</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Salute e sicurezza persone</li> <li>- Competenze e conoscenze</li> <li>- Esperienze</li> <li>- Motivazione</li> <li>- Diversità (di genere, di età, geografica)</li> <li>- Cultura Eni</li> </ul>                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione sicurezza sul lavoro</li> <li>- Selezione, formazione e training on the job</li> <li>- Promozione dei diritti umani</li> <li>- Coinvolgimento dipendenti</li> <li>- Knowledge management</li> <li>- Welfare aziendale</li> <li>- Valorizzazione della diversità</li> <li>- Sviluppo del potenziale e sistema di remunerazione meritocratico</li> </ul>                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Produttività</li> <li>- Efficienza</li> <li>- Competitività</li> <li>- Innovazione</li> <li>- Riduzione rischi</li> <li>- Reputazione</li> <li>- Talent attraction</li> <li>- Job enhancement – sviluppo delle carriere</li> </ul>                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creazione e mantenimento di posti lavoro</li> <li>- Qualità della vita (persone Eni e comunità locali)</li> <li>- Crescita e trasferimento delle competenze</li> </ul>                                                                                                                   |
|  <b>capitale sociale e relazionale</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relazioni con gli stakeholder (istituzioni, governi, comunità, associazioni, clienti, fornitori, partner industriali, ONG, università, sindacati)</li> <li>- Brand Eni</li> </ul>                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stakeholder engagement</li> <li>- MoU con governi e autorità locali</li> <li>- Progetti di sviluppo locale e di Local Content</li> <li>- Partnership strategiche</li> <li>- Partecipazione attiva al dibattito internazionale</li> <li>- Sviluppo programmi di ricerca e di formazione</li> <li>- Concertazione sindacale</li> <li>- Attenzione alla qualità del servizio</li> <li>- Brand management</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Operational &amp; social licence</li> <li>- Riduzione time to market</li> <li>- Riduzione rischio Paese</li> <li>- Quote di mercato</li> <li>- Allineamento con best practice internazionali</li> <li>- Reputazione</li> <li>- Vantaggio competitivo</li> <li>- Affidabilità dei fornitori</li> <li>- Fidelizzazione clienti</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sviluppo socio-economico locale</li> <li>- Soddisfazione clienti e fornitori</li> <li>- Condivisione competenze con territori e comunità</li> <li>- Soddisfazione e incentivazione delle persone</li> <li>- Tutela dei diritti dei lavoratori</li> </ul>                                 |
|  <b>capitale naturale</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Riserve di idrocarburi (petrolio e gas)</li> <li>- Acqua</li> <li>- Biodiversità ed ecosistemi</li> <li>- Aria</li> <li>- Suolo</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Esplorazione, produzione, trasporto, raffinazione e distribuzione idrocarburi</li> <li>- Investimenti in nuovi business (bioraffinazione, car sharing)</li> <li>- Investimenti in upgrade tecnologico e di processo</li> <li>- Attività di bonifica</li> <li>- Investimenti in energie alternative</li> </ul>                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Crescita delle riserve idrocarburi</li> <li>- Riduzione costi operativi</li> <li>- Riduzione rischi operativi (asset integrity)</li> <li>- Reputazione</li> <li>- Licenza di operare</li> <li>- Accettabilità degli stakeholder</li> </ul>                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Riduzione del Gas Flared</li> <li>- Riduzione di Oil spill</li> <li>- Riduzione rischio blow out</li> <li>- Conservazione della Biodiversità</li> <li>- Prodotti green</li> <li>- Contenimento prelievi idrici (reiniezione e riciclo acque)</li> <li>- Efficienza energetica</li> </ul> |

# Obiettivi e driver di risultato

81607/386

Strategia 2016-2019: Obiettivi e driver di risultato

## Obiettivi 2016-2019

- Valorizzazione e aumento delle risorse esplorative
- Crescita della generazione di cassa nell'Upstream
- Redditività e generazione di cassa sostenibile nel settore Gas & Power

### capitale finanziario

- Selettività degli investimenti
- Riduzione costi operativi e di struttura
- Riduzione dell'esposizione verso partner/società di Stato
- Riduzione del time to market
- Ristrutturazione portafoglio contratti gas
- Ottimizzazione capitale circolante
- Semplificazione della macchina operativa e ottimizzazione costi logistica
- Recupero redditività/ottimizzazione contratti B2B

### capitale produttivo

- Rinnovo del portafoglio esplorativo
- HPC computing center
- Strumenti proprietari per indagini sismiche
- Crescita delle produzioni
- Operatorship
- Ottimizzazione project execution
- Asset integrity
- Gestione del portafoglio (assets)
- Sviluppo progetti di generazione elettrica fonti rinnovabili
- Presidio hub continentale
- Valorizzazione Asset Back Trading
- Integrazione con Upstream e valorizzazione progetti gas
- Ottimizzazione impianti Power
- Presidio evoluzioni regolatorie

### capitale intellettuale

- Investimenti in R&S
- Sviluppo di tecnologie proprietarie e gestione dei brevetti
- Sviluppo di tecnologie per incremento del fattore di recupero
- Gestione integrata rischio take-or-pay
- Sviluppo prodotti e servizi innovativi
- Evoluzione dei processi e dei sistemi

### capitale umano

- Gestione sicurezza sul lavoro
- Knowledge management
- Selezione, formazione e training on the job
- Valorizzazione competenze interne
- Promozione dei diritti umani e cultura integrity
- Gestione sicurezza sul lavoro
- Riorganizzazione/efficienza operativa
- Valorizzazione competenze interne
- Change management

### capitale sociale e relazionale

- Sviluppo partnership con governi e autorità locali
- Progetti di sviluppo locale e di Local content
- Aumento dell'accesso all'energia
- Rispetto dei diritti umani
- Promozione della trasparenza
- Gas advocacy
- Relazioni con fornitori/clienti
- Capacità negoziale

### capitale naturale

- Incremento riserve esplorative
- Riduzione oil spills
- Riduzione emissione GHG
- Riduzione blowout attraverso ottimizzazione programmi pozzo
- Valorizzazione del gas per zero gas flaring
- Tutela biodiversità e aree sensibili
- Iniziative di efficienza energetica
- Promozione efficienza energetica verso i clienti

1. 26

81607/385

Il quadro sinottico riportato illustra le azioni intraprese su ciascun capitale e il contributo al raggiungimento degli obiettivi di business. Si è provveduto a classificare le diverse azioni sulla base dei quattro obiettivi strategici che guidano i settori di attività di Eni. Le azioni qui riportate costituiscono le modalità di gestione delle varie forme di capitale che meglio consentono di raggiungere i successi di business, da un lato riducendo i rischi e dall'altro aumentando la redditività.

Per ulteriori dettagli sui KPI finanziari e non finanziari si veda l'Appendice di rendicontazione integrata "Performance Integrate". Per l'approfondimento delle connessioni tra azioni evidenziate nell'ambito del business Upstream (prima colonna della matrice), capitali impiegati e risultati finanziari e non-finanziari conseguiti nel 2015, si veda la pagina successiva "Connessione delle performance".

Mater

43

### - Risultato operativo e free cash flow stabilmente positivi nel settore Refining & Marketing

### - Focus sull'efficienza

- Selettività degli investimenti
- Riduzione costi operativi

- Riduzione investimenti
- Riduzione costi generali e amministrativi
- Ottimizzazione capitale circolante

- Riconversione/razionalizzazione siti critici
- Promozione dell'efficienza energetica

- Reingegnerizzazione dei processi
- Lean Organization

- Investimenti in R&S
- Business innovation
- Ricerca applicata in business green

- Sviluppo di tecnologie proprietarie e gestione dei brevetti
- Continuous improvement
- Change management

- Gestione sicurezza sul lavoro
- Valorizzazione competenze interne
- Processi di mobilità interna
- Sviluppo nuove professionalità

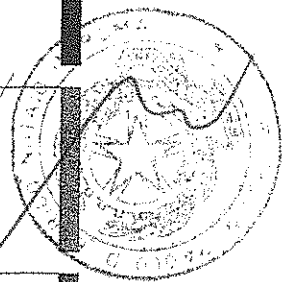
- Gestione sicurezza sul lavoro
- Coinvolgimento dei dipendenti
- Valorizzazione competenze interne
- Insourcing attività

- Concertazione sindacale
- Gestione degli stakeholder locali

- Concertazione sindacale
- Gestione degli stakeholder

- Investimenti nella bioraffinazione
- Promozione dell'efficienza energetica

- Promozione dell'efficienza energetica
- Uso efficiente delle risorse



M6

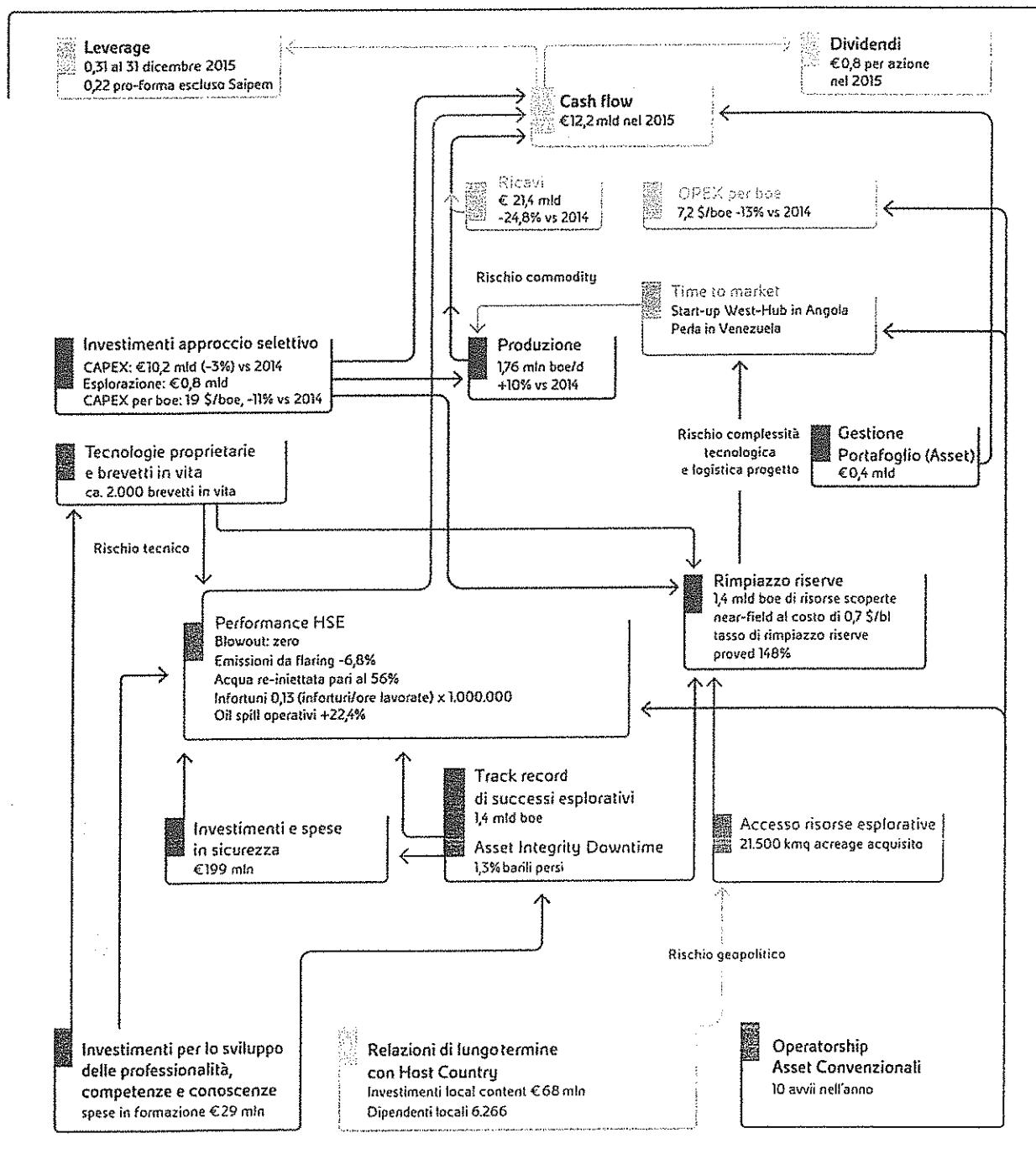
# Connessione delle performance

81607/386

La seguente mappa evidenzia graficamente le connessioni causa-effetto tra le specifiche azioni intraprese nell'upstream in coerenza con le principali linee guida strategiche definite dal management in risposta al deterioramento dello scenario petrolifero.

Sono illustrate graficamente le connessioni tra singole azioni che influiscono sulla conduzione dei business e producono ri-

sultati finanziari, generando valore per gli stakeholders. In particolare sono evidenziate una o più correlazione tra indicatori non finanziari e risultati finanziari, nonché i principali rischi gestiti. L'impiego efficiente dei capitali, finanziari e non, contribuisce alla generazione di valore e al raggiungimento degli obiettivi dichiarati al mercato.



17/6

# Strategia

81607/387

## Piano Industriale

A partire dalla seconda parte del 2015 il prezzo del petrolio ha registrato una rilevante contrazione, raggiungendo nel mese di gennaio 2016 livelli inferiori a 30 \$/bl. Nel periodo di Piano, il prezzo del petrolio è atteso in graduale crescita fino a 65 \$/bl nel 2019 a seguito del progressivo riequilibrio del mercato.

In tale contesto la strategia è stata declinata tenendo in considerazione tre differenti orizzonti temporali:

- il breve termine, perseguendo la massimizzazione del cash-flow per preservare la solidità finanziaria aumentando l'efficienza e accelerando le azioni volte alla riduzione dei costi;
- il medio termine, attraverso il focus su investimenti volti a sviluppare le rilevanti risorse in portafoglio caratterizzate da bassi break-even garantendo il rimpiazzo delle riserve e la crescita della produzione;
- il lungo termine, ponendo le basi per preparare la società ad un contesto energetico a ridotto contenuto carbonico.

Nel breve-medio l'obiettivo prioritario della generazione di cassa sarà perseguito attraverso mirate azioni industriali nei business, investimenti selettivi e focalizzati principalmente in E&P, nonché ulteriori azioni di contenimento dei costi. In particolare nella definizione del piano di investimenti sono stati privilegiati progetti ad elevato valore e con ritorni accelerati: il Piano 2016-19 prevede una spesa di €37 miliardi in diminuzione, a cambi omogenei, del 21% rispetto al Piano precedente. La riduzione è essenzialmente riferita al settore E&P nonostante lo spending incrementale relativo alla nuova scoperta nel campo di Shorouk (Egitto) e beneficia del rephasing/riconfigurazione di progetti e alle rinegoziazioni contrattuali. Il Piano 2016-19 programma dismissioni pari a circa €7 miliardi, ante imposte ed esclusa l'operazione Saipem, derivanti dalla monetizzazione anticipata delle scoperte esplorative, nonché dall'ulteriore ri-focalizzazione del portafoglio di attività sul core business.

L'effetto combinato delle azioni industriali di sviluppo in E&P, della ristrutturazione dei business mid-downstream e delle diffuse azioni di contenimento dei costi consentiranno di ridurre in modo significativo il livello di Brent di break-even di cassa raggiungendo una cash neutrality organica (incluso floor dividend) nel 2017 ad un prezzo pari a circa 60 \$/bl.

## Politica del dividendo

Nonostante il deterioramento dello scenario, in considerazione del processo di trasformazione del Gruppo e degli obiettivi di piano la società proporrà un dividendo 2016 di €0,8 per azione.

## Exploration & Production

Valorizzazione e aumento risorse esplorative e crescita della generazione di cassa

- crescita delle produzioni nel periodo 2016-19 ad un tasso medio annuo superiore al 3%, mantenendo una solida base di progetti in aree core, anche attraverso la leva dei negoziati con i Paesi produttori e lo stretto monitoraggio delle attività non operate;
- aumento dell'efficienza attraverso azioni diffuse di riduzione dei costi di struttura, di drilling ed operativi, perseguite anche tramite la rinegoziazione di contratti di fornitura a seguito dello scenario deteriorato;
- focus sul circolante attraverso l'ottimizzazione dei crediti vs terzi e partner in JV e la minimizzazione delle giacenze di magazzino;
- selettività degli investimenti al fine di ottimizzare/ridurre la spesa in uno scenario di prezzi del Brent contenuti;
- nell'esplorazione, focus su attività di appraisal delle recenti scoperte, su attività near-field in aree "legacy" e in prossimità di campi già in sviluppo, nonché sulla ricerca di nuove risorse gas in Paesi con condizioni contrattuali vantaggiose e mercati di destinazione più maturi;
- riduzione del carbon footprint attraverso il focus su temi gas e lo sviluppo di energie rinnovabili;
- valorizzazione delle risorse attraverso la monetizzazione delle scoperte effettuate con equity significativa;
- rapida messa in produzione delle risorse scoperte, attraverso l'ottimizzazione del time to market e l'approccio modulare allo sviluppo dei progetti.

## Gas & Power

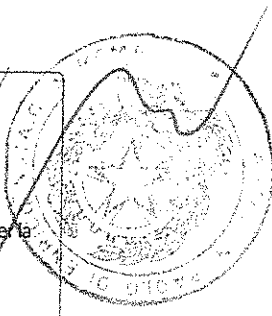
Redditività e generazione di cassa sostenibile

- completo allineamento del portafoglio di approvvigionamento alle condizioni di mercato e recupero di volumi di take-or-pay;
- recupero redditività/ottimizzazione contratti B2B;
- semplificazione della macchina operativa e ottimizzazione dei costi di logistica;
- sviluppo delle attività di trading e supporto alla valorizzazione delle recenti scoperte upstream;
- valorizzazione della customer base.

## Refining & Marketing

Risultato operativo e free cash flow stabilmente positivi

- progressiva riduzione del margine di break-even della raffinazione attraverso:
  - incremento della capacità di conversione (tecnologia EST);
  - riconversione delle raffinerie di Venezia e Gela in impianti green per la produzione di biocarburanti premium;
  - ottimizzazione assetti produttivi ed efficienza;
  - diversificazione materia prima e maggiore impiego di greggi extra heavy;
- incremento della redditività del marketing mediante differenziazione dell'offerta, innovazione dei prodotti e dei servizi ed efficienza nei processi commerciali e nella distribuzione dei prodotti.



# Contesto competitivo

81607/388

## Un mercato sfidante

Un contesto internazionale caratterizzato da oversupply e da bassi prezzi, le trasformazioni in atto nel business mid-downstream europeo e il graduale processo di decarbonizzazione del sistema energetico sono le principali sfide che si trovano ad affrontare le compagnie energetiche.

L'esubero di offerta e la dinamica al ribasso dei prezzi richiedono una strategia di razionalizzazione degli investimenti verso progetti con break-even più bassi e interventi di riduzione dei costi.

Nell'ambito dell'obiettivo di limitare l'aumento della temperatura globale, il gas naturale potrà assumere un ruolo centrale come principale alternativa al carbone.

## Il mercato e il contesto competitivo

### Contesto di oversupply e di bassi prezzi

Nel 2015 il bilancio petrolifero mondiale ha chiuso per il secondo anno consecutivo in surplus, raggiungendo uno dei livelli più alti di sempre con conseguente crollo del prezzo del greggio. La politica di difesa delle quote di mercato dell'OPEC e la resistenza dei produttori americani al crollo del prezzo hanno determinato l'attuale situazione di oversupply nonostante l'incremento della domanda (il più alto dal 2010). L'esubero di offerta si è tradotto in un significativo aumento delle scorte che rappresenta uno dei fattori determinanti dell'attuale debolezza dei prezzi. Nel mese di dicembre il Brent è arrivato al limite di circa 30 \$/bl, chiudendo il 2015 con una quotazione media di circa 53 \$/bl.

### Esigenza di stabilizzazione finanziaria in uno scenario altamente volatile

Il calo dei prezzi del petrolio si inserisce in un contesto generalizzato di riduzione delle quotazioni delle materie prime. Anche i prezzi del gas hanno frenato a causa del prezzo del petrolio, della debolezza della domanda e dell'oversupply offerta su scala globale. Questa situazione sembra destinata a perdurare almeno nel medio termine. Nonostante il calo del costo delle commodity, la struttura dei costi non ha seguito una dinamica sufficiente a controbilanciare il calo dei prezzi e a stabilizzare i flussi finanziari delle aziende petrolifere.

### Trasformazioni del business mid-downstream europeo

In Europa permangono le criticità di fondo dell'industria della raffinazione che rimane in surplus strutturale di benzina (seppur in contenimento grazie alla razionalizzazione della capacità di raffinazione) in un contesto in cui si riducono i mercati di sbocco. Rimane forte la concorrenza dei raffinatori – in USA, Medio Oriente, Russia, Asia – che presentano vantaggi competitivi rispetto a quelli europei. Analogamente il mercato del gas europeo – nonostante la ripresa dei consumi nel 2015 anche grazie a fattori climatici – è ancora caratterizzato da lente prospettive di crescita e da forti pressioni competitive delle fonti alternative.

### Transizione verso un energy mix a minore intensità carbonica

Le compagnie operanti nel settore energetico sono chiamate a rispondere alle sfide emerse dalla COP21 sui cambiamenti climatici e al graduale processo di decarbonizzazione del sistema energetico. In questo contesto il gas naturale rappresenta un'opportunità di riposizionamento strategico per le compagnie petrolifere in virtù della minor intensità carbonica e delle possibilità di integrazione con le fonti rinnovabili nella produzione di energia elettrica. Sarà però necessario promuovere politiche a favore della sostituzione del carbone nella generazione elettrica.

Me



81607/389

## Le risposte di Eni

## Risultati 2015

## Obiettivi 2016-2019

- Focalizzazione sul core business upstream e su temi gas
- Selezione delle risorse da sviluppare più adatte al contesto di mercato tra le nuove scoperte
- Valorizzazione della produzione convenzionale in campi caratterizzati da bassi break-even
- Valorizzazione dell'esperienza maturata in aree consolidate
- Riduzione al minimo del time to market per sostenere la crescita

Flusso di cassa netto da attività operativa

€12,2 mld autofinanziati  
gli investimenti in uno scenario Brent a 53\$/bl

Autofinanziamento investimenti 2016 in uno scenario Brent a circa 50\$/bl

Risorse scoperte

1,4 mld boe

1,6 mld boe

Investimenti totali

€10,8 mld (-17% vs 2014)

€37 mld, -21% vs piano precedente a cambi omogenei

Dismissioni di asset

€7 mld  
(inclusendo operazione Saipem)

€7 mld

Crescita produttiva

1,76 milioni barili/giorno  
+10%

&gt;3% anno

OPEX per boe

7,2\$/boe, -13% vs 2014

&lt;7\$/boe

Riduzione G&amp;A

€0,6 mld

€2,5 mld cumulati nel quadriennio

Rinegoziazione contratti gas

70% portafoglio indicizzato al mercato

Completo allineamento del portafoglio alle condizioni di mercato

Riduzione margine di raffinazione di break-even

\$5/bl

circa \$3/bl dal 2018

Green economy

Lavorazioni green raffineria di Venezia 0,20 mln ton

Avvio lavorazioni green raffineria di Gela

Indice di frequenza infortuni totali registrabili

0,45 n. di infortuni totali/1.000.000 ore lavorate

Trend di miglioramento a zero infortuni

Idrocarburi inviati a flaring nell'upstream

4,28 milioni di metri cubi/giorno

-25%

Emissioni GHG upstream

0,2 tonnellate CO<sub>2</sub>eq/tep

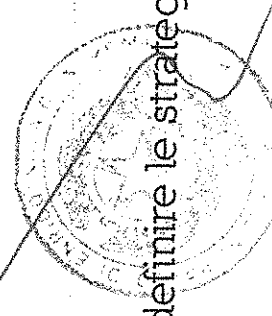
-43% al 2025

- Attuazione di un programma di efficienza volto a ridurre i costi di gestione generali
- Efficienza del settore upstream attraverso la riduzione di CAPEX e OPEX
- Utilizzo della leva finanziaria attraverso la dismissione di asset non strategici
- Incremento del tasso di autofinanziamento
- Diversificazione degli approvvigionamenti per catturare la deflazione dei costi
- Leva sull'eccellenza tecnologica per aumentare l'efficienza in tutti i processi industriali Eni

- Allineamento del portafoglio di approvvigionamento del gas alle condizioni di mercato
- Ottimizzazione dei costi di logistica
- Sviluppo e crescita nei segmenti di mercato value added
- Valorizzazione del GNL, sfruttando mercati a premio e l'integrazione con l'upstream
- Maggiore interconnessione dei sistemi per colmare ammanchi e surplus
- Incremento grado di conversione e flessibilità della raffinazione, ottimizzazione assetti ed efficienza
- Conversione dei business meno redditizi attraverso lo sviluppo di iniziative di green economy

- Partecipazione all'Oil & Gas Climate Initiative per la promozione di tutte le misure utili a ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub>
- Adozione di policy interne rigorose per la gestione dei rischi legati ai cambiamenti climatici
- Utilizzo del Carbon Pricing nella valutazione degli investimenti
- Valorizzazione delle nuove risorse di gas scoperte in Mozambico ed Egitto
- Continua riduzione del flaring e del venting

definire le strategie per cogliere le opportunità del mondo dell'energia



MIG

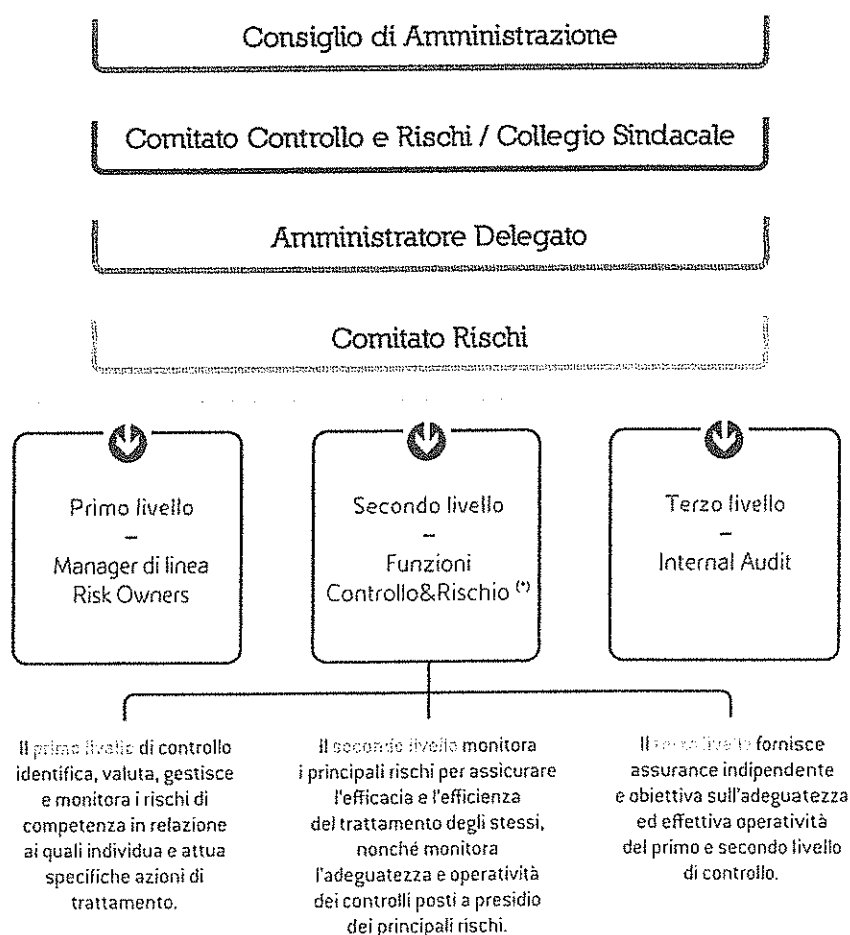
# Risk Management

81607/390

Eni ha sviluppato e adottato un Modello di Risk Management Integrato (di seguito Modello RMI) che persegue l'obiettivo di conseguire una visione organica e complessiva dei principali rischi<sup>(1)</sup> aziendali, una maggiore coerenza delle metodologie e degli strumenti a supporto del risk management e un rafforzamento della consapevolezza, a tutti i livelli, che un'adeguata valutazione e gestione dei rischi può incidere sul raggiungimento degli obiettivi e sul valore dell'azienda.

## Il Modello di Risk Management Integrato

Il Modello RMI, definito e aggiornato sulla base dei principi e delle best practice internazionali, costituisce parte integrante del Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi (v. pag. 31), che prevede una governance declinata su tre livelli di controllo.



(1) Eventi potenziali che possono influire sull'attività di Eni e il cui accadimento potrebbe influenzare il raggiungimento dei principali obiettivi aziendali.

(\*) Include la funzione Risk Management Integrato.

7/6

La Risk Governance attribuisce un ruolo centrale al Consiglio di Amministrazione (CdA) il quale, previo parere del Comitato Controllo e Rischi, definisce le linee di indirizzo nella gestione dei rischi, in modo che i principali rischi di Eni risultino correttamente identificati, adeguatamente misurati, gestiti e monitorati.

Inoltre, il CdA di Eni, nell'esercizio delle proprie responsabilità e del proprio ruolo di indirizzo, determina, previo parere del Comitato Controllo e Rischi, il grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici. A tal fine, l'Amministratore Delegato (AD) di Eni, avvalendosi del processo RMI, sottopone trimestralmente all'esame del CdA i principali rischi di Eni, tenendo in considerazione l'operatività e i profili di rischio specifici di ciascuna Area di Business e dei singoli processi, in modo da realizzare una politica di governo dei rischi integrata; l'AD assicura inoltre l'evoluzione del processo di RMI in coerenza con le dinamiche di business e di contesto normativo. Infine, il Comitato Rischi, presieduto dall'AD, svolge funzioni consultive nei suoi confronti in merito ai principali rischi. A tal fine, esamina ed esprime pareri, su richiesta dell'AD, in relazione alle principali risultanze del processo RMI.

## Il processo di Risk Management Integrato

Il Modello RMI si esplicita attraverso un processo di gestione integrata del rischio continuo e dinamico, che valorizza i sistemi di gestione del rischio già esistenti a livello di Aree di Business e di processi aziendali, promuovendone l'armonizzazione con le metodologie e gli strumenti specifici del Modello RMI.

L'avvio del processo di assessment dei rischi prevede la definizione dell'ambito sulla base degli indirizzi definiti dal CdA, ossia l'individuazione dei processi e delle funzioni/unità organizzative/ management di Eni SpA e delle società controllate da coinvolgere nel processo RMI, in quanto si prevede che contribuiranno in termini rilevanti al raggiungimento degli obiettivi di Eni.

Nel corso del 2015 sono stati effettuati due cicli di assessment: nel primo semestre è stato svolto il risk assessment annuale, che ha coinvolto 60 società controllate, mentre nel secondo semestre è stato svolto l'Interim top risk assessment, che ha riguardato l'aggiornamento delle valutazioni, l'approfondimento delle cause e conseguenze e il trattamento dei top risk di Eni. In questo ciclo sono stati inoltre rivalutati alcuni dei principali rischi a livello di business. Le risultanze relative ai due cicli di assessment sono state presentate agli organi di amministrazione e controllo a luglio e dicembre 2015.

Sono stati effettuati inoltre tre cicli di monitoraggio sui top risk di Eni. Il monitoraggio dei rischi e dei relativi piani di trattamento, attraverso l'aggiornamento di opportuni indicatori (Key Risk Indicator, Key Control Indicator, Key Performance Indicator), consente di analizzare l'andamento dei rischi, lo stato di implementazione di azioni di trattamento specifiche poste in essere dal management, e di individuare eventuali aree di miglioramento nella gestione dei top risk. Le risultanze relative al monitoraggio dei top risk sono state presentate agli organi di amministrazione e controllo ad aprile, luglio e ottobre 2015.

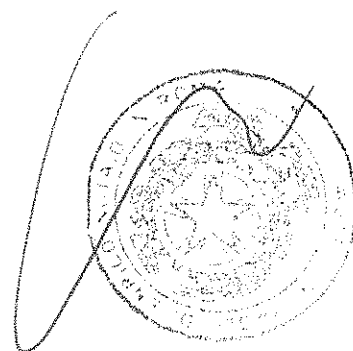
Inoltre, è stato fornito un contributo all'elaborazione del Piano Strategico 2016-2019 attraverso l'identificazione di appositi obiettivi di de-risking sui principali rischi aziendali e di business, emanati nell'ambito delle Linee Guida 2016-19 dall'AD Eni. A fronte degli obiettivi sono state individuate azioni di trattamento specifiche, parte integrante del Piano Strategico.

Nella tabella seguente sono rappresentati i top risk di Eni rispetto agli obiettivi aziendali. Per una descrizione più approfondita di questi rischi, oltre che di ulteriori fattori di incertezza di rilevanza inferiore, si rimanda alla sezione "Fattori di rischio e incertezza".

81607/391

Nocer

Nocer



Nocer

81607/392

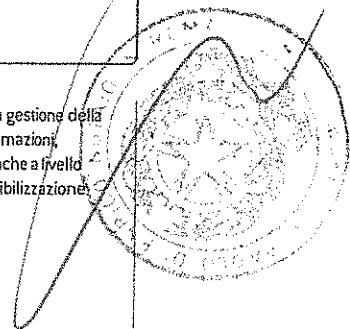
## Obiettivi, rischi e azioni di trattamento

| Obiettivi aziendali                          | Categoria di rischio                  | Principali eventi di rischio                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rif. Sezione Fattori di rischio e incertezza | Azioni di trattamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Redditività aziendale                        | Rischio Commodity                     | Perdurare di debole crescita macro-economica e di eccesso di offerta di greggio                                                                                                                                                                                                                                           | Pag. 97-99                                   | Revisione della manovra degli investimenti; piano di dismissioni; riduzione del prezzo di break-even dei progetti; ottimizzazione di portafoglio con nuovi sviluppi da scoperte esplorative a minore esposizione; azioni di efficienza diffuse.                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Redditività aziendale                        | Rischi operativi, incidenti           | Rischi di blow-out e altri incidenti rilevanti agli impianti di estrazione, alle raffinerie e agli stabilimenti petrolchimici nel trasporto degli idrocarburi via mare e via terra (es. incendi/esplosioni, ecc.), con impatti sui risultati, il cash flow, la reputazione e le strategie.                                | Pag. 100-101                                 | "Real time monitoring" geologico e di perforazione dei pozzi critici e valutazione pre-drill e real time dei rischi di geohazards e delle geopressioni, sviluppo tecnologico mirato e piani di gestione dell'emergenza; audit specialistici HSE e monitoraggio degli impianti, gestione e monitoraggio continuo delle operazioni di shipping e degli operatori terzi, attività di vetting.                                                                                                                                    |
| Redditività aziendale                        | Rischio Paese                         | Instabilità politica e sociale nelle aree di presenza, che può sfociare in conflitti interni, disordini civili, atti violenti, sabotaggio, attentati, con interruzioni e perdite di produzione e interruzioni nelle forniture gas via pipe.                                                                               | Pag. 99-100                                  | Implementazione del sistema di gestione della security con analisi di misure preventive specifiche per sito; mantenimento di relazioni efficaci e durature con i paesi produttori e gli stakeholder locali, anche attraverso progetti di sviluppo sociale territoriale e di sostenibilità; utilizzo della leva di portafoglio per ridurre la presenza in paesi ad alto rischio.                                                                                                                                               |
| Corporate Reputation                         | Rischio compliance                    | Impatto negativo sulla reputazione aziendale e sulle prospettive di business a causa del mancato rispetto (reale o percepito) di leggi e regole, in particolare in tema di anti-corruzione, da parte del management, dei dipendenti o contrattisti, con ricadute su redditività, strategie e ritorni per gli azionisti.   | Pag. 107                                     | Costante attività formativa in materia di compliance/anti-corruzione e maggiore sensibilizzazione del management sulla cultura dell'etica aziendale e dell'integrità; attività di vigilanza sull'adeguatezza del disegno e corretta applicazione del Modello 231 (ODV); costante aggiornamento del corpo normativo interno (Codice Etico, MSG, ecc.); processo di analisi e trattamento delle segnalazioni; attività di audit, presidio continuo nella gestione dei contenziosi da parte di strutture organizzative dedicate. |
| Redditività aziendale e Corporate Reputation | Rischi operativi                      | Contenziosi in materia ambientale e sanitaria ed evoluzione della normativa HSE con l'emergere di contingent liabilities, con impatti sui costi operativi ed extra costi per le attività di bonifica.                                                                                                                     | Pag. 101-105                                 | Presenza di un Sistema Integrato di Gestione HSE. Presenza di una struttura organizzativa trasversale dedicata all'assistenza legale su tematiche HSE; costituito comitato interfunzionale per la gestione dei contenziosi per malattie professionali, strategia difensiva ad hoc per ogni contenzioso, azioni per migliorare la prevenzione delle malattie legate al lavoro; presidio degli iter autorizzativi dei progetti di bonifica attraverso un dialogo continuo con gli Enti competenti per le attività di bonifica.  |
| Redditività aziendale e Corporate Reputation | Rischio esterno, evoluzione normativa | Climate change con conseguenze dal punto di vista economico-finanziario in termini di limitazioni o impedimenti all'operatività in specifiche aree geografiche, aumento dei costi operativi, dei capex e dei costi di assicurazione, maggiori oneri di compliance, riduzione della domanda di gas e prodotti petroliferi. | Pag. 101-105                                 | Strutture e metodologie dedicate alla valutazione di rischi emergenti, gestione e riduzione del gas flaring, partecipazione in contesti internazionali dedicati alla messa a punto di best practice per il settore Oil & Gas e adesione a iniziative in ambito internazionale.                                                                                                                                                                                                                                                |

81607/393

M  
B  
MM  
2

| Obiettivi aziendali                                              | Categoria di rischio | Principali eventi di rischio                                                                                                                                                                              | Rif. Sezione Fattori di rischio e incertezza | Azioni di trattamento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Rapporti con stakeholder, Sviluppo locale e Corporate Reputation | Rischio Strategico   | Percezione negativa di alcuni stakeholder locali e internazionali sulle attività dell'Industry Oil & Gas, con impatti anche a livello mediatico.                                                          | Pag. 101-105                                 | Dialogo e trasparenza nei confronti degli stakeholder, sia a livello internazionale che nazionale, in merito alle attività di business e di sviluppo sul territorio, anche attraverso tavoli di lavoro. Sviluppo di iniziative di sostenibilità e di un modello per la gestione degli stakeholder, iniziative di comunicazione delle strategie e attività Eni.            |
| Redditività aziendale                                            | Rischio Strategico   | Insuccesso nella rinegoziazione dei contratti gas long-term, di acquisto e vendita gas, e mancato recupero costi di logistica considerato l'eccesso di offerta e la pressione sui prezzi di vendita.      | Pag. 101-105                                 | Possibilità di attivare degli arbitrati internazionali in caso di fallimento delle attività di negoziazione; utilizzo del portfolio diversificato delle fonti di approvvigionamento, funzionalmente all'obiettivo di ottimizzazione delle strategie negoziali; revisione dei contratti di vendita gas attraverso accordi commerciali o possibilità di attivare arbitrati. |
| Redditività aziendale                                            | Rischio Strategico   | Complessità nella finalizzazione di negoziati petroliferi, commerciali e di compravendita di asset, per cambiamenti nei governi, nel quadro legislativo dei paesi di presenza e negli scenari di mercato. | Pag. 100-101                                 | Presenza di una struttura organizzativa centrale dedicata alla gestione delle operazioni straordinarie di portafoglio, valutazione sia di strutture di deal alternative, sia di ulteriori target di dismissione, analisi di portafoglio Eni, integrata sui diversi settori.                                                                                               |
| Redditività aziendale                                            | Rischio controparte  | Rischio di default dei paesi detentori delle riserve e solvibilità delle compagnie di stato e dei partner in joint venture. Rischio di credito commerciale.                                               | Pag. 99-100                                  | Presidi organizzativi e normativi dedicati al rischio di credito, iniziative/progetti specifici di ottimizzazione dei processi e ricorso al factoring. Presenza nei contratti petroliferi e commerciali di formule di securitization, clausole di default, carry agreement, pagamenti in kind; relazioni e negoziazioni istituzionali.                                    |
| Redditività aziendale                                            | Evoluzione normativa | Rischio regolatorio del settore Oil & Gas.                                                                                                                                                                | Pag. 106-107                                 | Monitoraggio costante dell'evoluzione del quadro regolatorio e presidio dei rapporti con le Autorità competenti; possibilità di ricorrere per via giudiziaria contro la nuova normativa/regolamentazione introdotta dalle Autorità competenti. Valutazione ed implementazione di iniziative volte a ottenere l'adeguamento e l'ottimizzazione dei costi di logistica gas. |
| Redditività aziendale                                            | Rischi operativi     | Cyber security & spionaggio industriale.                                                                                                                                                                  | Pag. 107                                     | Presidi organizzativi e normativi dedicati alla gestione della sicurezza informatica e alla tutela delle informazioni, piani operativi di aumento della sicurezza anche a livello di siti industriali, azioni di formazione e sensibilizzazione del personale.                                                                                                            |

M  
e

# Governance

81607/394

Integrità e trasparenza sono i principi che ispirano Eni nel delineare il proprio sistema di Corporate Governance<sup>1</sup>, elemento fondante del modello di business della Società. Il sistema di Governance, affiancando la strategia d'impresa, è volto a sostenere il rapporto di fiducia fra Eni e i propri stakeholder e a contribuire al raggiungimento dei risultati di business, creando valore sostenibile nel lungo periodo. Eni è impegnata a realizzare un sistema di Corporate Governance ispirato a criteri di eccellenza nel confronto aperto con il mercato e con tutti gli stakeholder.

Una comunicazione continua e trasparente con gli stakeholder è essenziale per comprendere meglio le loro esigenze ed è parte dell'impegno per assicurare l'effettivo esercizio dei diritti degli azionisti. In tale contesto, in continuità con le iniziative già intraprese nel 2013-2014, cogliendo l'esigenza di approfondire il dialogo con il mercato, Eni ha organizzato, con l'intervento della Presidente del Consiglio di Amministrazione, un nuovo ciclo di incontri con i principali investitori istituzionali, per presentare il sistema di governance della Società e le principali iniziative in materia di sostenibilità e responsabilità sociale d'impresa. L'iniziativa è stata particolarmente apprezzata dagli investitori che hanno confermato che la "Corporate Governance" di Eni è molto ben strutturata ed è fra le più valide. In particolare, gli investitori hanno espresso apprezzamento per la composizione del Consiglio di Amministrazione, anche in termini di diversity, le misure di "governance" adottate (es. costituzione del Comitato Sostenibilità e Scenari e processo di induction e on-going training) e la completezza e trasparenza delle informazioni fornite agli azionisti e al mercato. Inoltre, nel corso degli incontri, gli investitori hanno mostrato vivo interesse per la governance dei rischi adottata da Eni e per il grado di approfondimento nel relativo monitoraggio svolto dal Consiglio.

Nelle scelte societarie e di governance, come l'adesione alle raccomandazioni di autodisciplina italiane, il Consiglio di Amministrazione di Eni cura la trasparenza verso il mercato delle proprie decisioni, che devono essere motivate tempestivamente e documentate, per permettere una facile comprensione e valutazione.

## La struttura di Corporate Governance di Eni

La Corporate Governance di Eni è articolata secondo il modello tradizionale, che – fermi i compiti dell'Assemblea degli azionisti – attribuisce la responsabilità della gestione al Consiglio di Amministrazione, le funzioni di vigilanza al Collegio Sindacale e quelle di revisione legale dei conti alla Società di revisione.

Il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale di Eni, così come i rispettivi Presidenti, sono nominati dall'Assemblea degli azionisti attraverso il meccanismo del voto di lista. Tre consiglieri e due sindaci, fra cui il Presidente del Collegio, sono stati nominati da azionisti diversi da quello di controllo, garantendo così alle minoranze un numero di rappresentanti superiore rispetto a quello previsto dalla legge. Anche il numero di Amministratori indipendenti previsto nello Statuto di Eni è superiore rispetto alle disposizioni di legge.

Nel maggio 2014, la scadenza degli organi ha portato a un grande rinnovo del Consiglio e del Collegio. In particolare, per la composizione del Consiglio, l'Assemblea degli azionisti ha potuto tener conto degli orientamenti espressi tempestivamente al mercato dal precedente organo in termini di diversity, professionalità, esperienza manageriale e internazionalità. Ne è risultato, quindi, un Consiglio bilanciato e ben diversificato, che migliora inoltre le richieste di legge in termini di gender diversity.

Anche a seguito del rinnovo il numero di Amministratori indipendenti presenti in Consiglio (7<sup>2</sup> dei 9 Amministratori in carica, di cui 8 non esecutivi) è superiore alle previsioni statutarie e di autodisciplina così come al numero medio presente nelle società quotate italiane<sup>3</sup>.

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato un Amministratore Delegato e ha costituito al proprio

[1] Per maggiori approfondimenti sul sistema di Corporate Governance di Eni si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari di Eni, pubblicata sul sito internet della Società, nella sezione Governance.

[2] Ci si riferisce all'indipendenza ai sensi di legge, cui lo Statuto di Eni rinvia; ai sensi del Codice di Autodisciplina sono indipendenti 6 dei 9 Amministratori in carica.

[3] Il numero di amministratori indipendenti ai sensi sia di legge che di autodisciplina è rimasto invariato anche a seguito della cooptazione di un Consigliere, avvenuta il 29 luglio 2015, in sostituzione di un Amministratore dimissionario nominato dall'Assemblea (cfr. rappresentazione grafica alla fine del paragrafo).

Ne

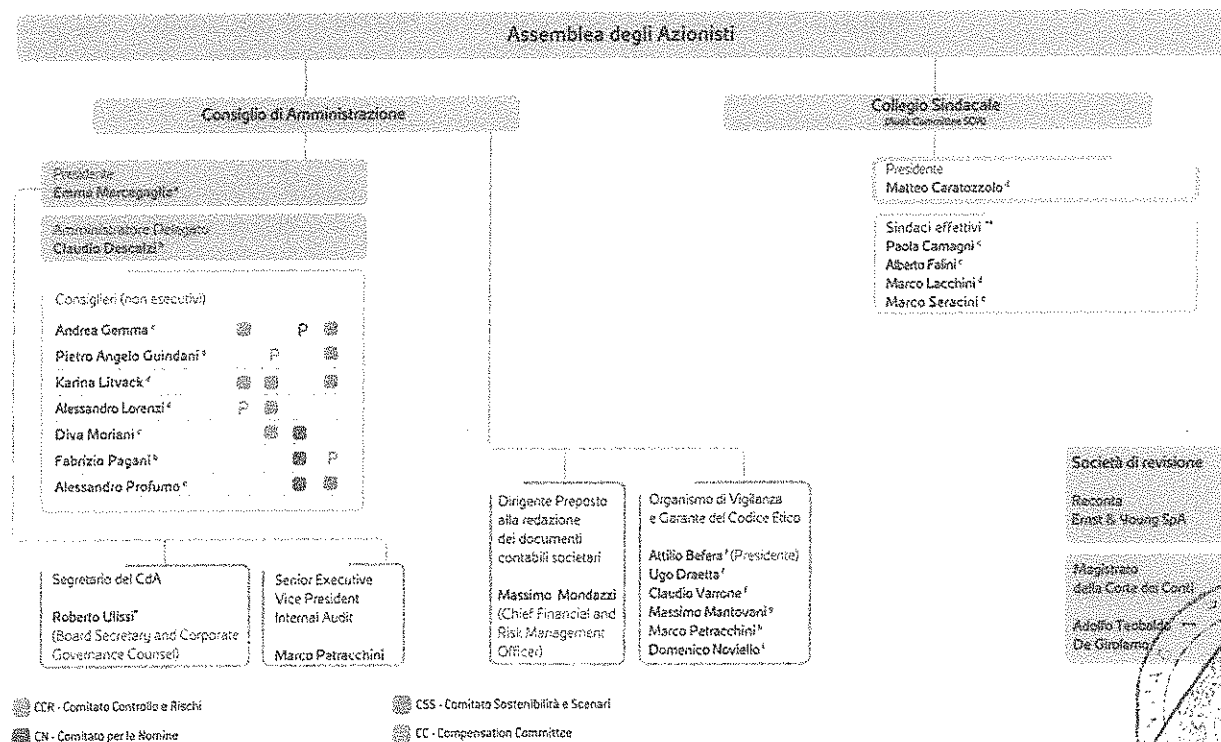
81607/395

interno quattro comitati, con funzioni consultive e propositive: il Comitato Controllo e Rischi<sup>4</sup>, il Compensation Committee<sup>5</sup>, il Comitato per le nomine e il Comitato Sostenibilità e Scenari, i quali riferiscono, tramite i rispettivi Presidenti, in ciascuna riunione del Consiglio sui temi più rilevanti trattati. In particolare, con l'istituzione del Comitato Sostenibilità e Scenari, il Consiglio di Amministrazione ha inteso assicurare un ulteriore presidio alle tematiche di sostenibilità.

Il Consiglio ha, inoltre, attribuito alla Presidente un ruolo rilevante nei controlli interni, in particolare con riferimento alla funzione Internal Audit, del cui Direttore propone nomina, remunerazione e risorse, gestendone direttamente il rapporto per conto del Consiglio (fatta salva la dipendenza funzionale dal Comitato Controllo e Rischi e dall'Amministratore Delegato, quale amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi); la Presidente è quindi coinvolta nei processi di nomina dei principali soggetti di Eni incaricati dei controlli interni e gestione dei rischi, incluso il Responsabile del Risk Management Integrato, come descritti nel prossimo paragrafo.

Il Consiglio, infine, su proposta della Presidente, ha nominato un Segretario, cui ha attribuito altresì il ruolo di Corporate Governance Counsel, con compiti di assistenza e consulenza nei confronti del Consiglio e dei consiglieri, che riferisce annualmente al Consiglio stesso sul funzionamento della governance di Eni. In ragione di questo ruolo, il Segretario deve essere in possesso di adeguati requisiti anche di indipendenza e dipende gerarchicamente e funzionalmente dal Consiglio stesso e, per esso, dalla Presidente.

Si fornisce, di seguito, una rappresentazione grafica di sintesi della struttura di Corporate Governance della Società riferita al 31 dicembre 2015:

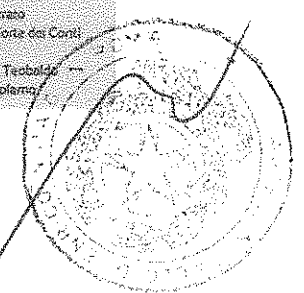


- a - Componente eletta dalla lista di maggioranza, non esecutiva e indipendente ai sensi di legge.  
 b - Componente eletto dalla lista di maggioranza.  
 c - Componente eletto dalla lista di maggioranza e indipendente ai sensi di legge e di autodisciplina.  
 d - Componente eletto dalla lista di minoranza e indipendente ai sensi di legge e di autodisciplina.  
 e - Componente cooptato dal Consiglio di Amministrazione il 29 luglio 2015 - in sostituzione del Consigliere Luigi Zingales che aveva rassegnato le proprie dimissioni dal Consiglio il 2 luglio 2015 - indipendente ai sensi di legge e di autodisciplina.  
 f - Componente esterno.  
 g - Chief Legal & Regulatory Affairs.  
 h - Senior Executive Vice President Internal Audit.  
 i - Executive Vice President Legislazione e Contenzioso Lavoro.  
 j - Anche Senior Executive Vice President Affari Societari e Governance.  
 k - Si riportano di seguito le informazioni sui Sindaci supplenti:

**Stefania Bettini** - Componente eletto dalla lista di maggioranza e indipendente ai sensi di legge e di autodisciplina.  
**Mauro Leonardo** - Componente eletto dalla lista di minoranza e indipendente ai sensi di legge e di autodisciplina.

Marelli

Marelli



ME

81607/396

## I processi decisionali

Il Consiglio ha affidato la gestione della Società all'Amministratore Delegato, riservandosi in via esclusiva le attribuzioni strategiche, operative e organizzative più rilevanti, in particolare in materia di governance, sostenibilità<sup>6</sup>, controllo interno e gestione dei rischi.

Fra i compiti più rilevanti del Consiglio vi è la nomina dei ruoli chiave della gestione e del controllo aziendali, quali il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari e il Direttore Internal Audit, nonché la nomina dell'Organismo di Vigilanza e Garante del Codice Etico di Eni. A tal fine, il Consiglio può avvalersi dell'attività istruttoria del Comitato per le nomine.

Affinché il Consiglio possa svolgere in modo efficace il proprio compito è necessario che gli Amministratori siano in grado di valutare le scelte che sono chiamati a compiere, disponendo di adeguate competenze e informazioni. L'attuale composizione del Consiglio, diversificata in termini di competenze ed esperienze, anche internazionali, consente un esame approfondito delle diverse tematiche da più punti di vista. I consiglieri sono inoltre informati tempestivamente e compiutamente sui temi all'ordine del giorno del Consiglio. A tal fine, le riunioni del Consiglio sono oggetto di specifiche procedure che stabiliscono i tempi minimi per la messa a disposizione della documentazione, e il Presidente assicura che ciascun Amministratore possa contribuire proficuamente alla discussione collegiale.

Annualmente il Consiglio, supportato da un consulente esterno e con la supervisione del Comitato per le Nomine, effettua la propria autovalutazione ("Board Review"), di cui costituiscono elementi essenziali il confronto con le best practice nazionali e internazionali e una riflessione sulle dinamiche consiliari. A seguito della Board Review il Consiglio, se necessario, condivide un action plan per migliorare il funzionamento dell'organo e dei suoi comitati. Inoltre, il Consiglio Eni, nel corso del 2015, ha svolto una "Peer Review" dei consiglieri, consistente nel giudizio di ciascun consigliere sul contributo fornito singolarmente dagli altri consiglieri ai lavori del Consiglio. La Peer Review, effettuata per la terza volta negli ultimi anni, rappresenta un'importante innovazione nell'ambito delle società quotate italiane.

A supporto del Consiglio e del Collegio Sindacale, Eni predispone da diversi anni un programma di Induction, basato sulle presentazioni delle attività e dell'organizzazione di Eni da parte del top management. In particolare, nel corso dell'esercizio, in continuità con le iniziative già intraprese, si sono svolte ulteriori sessioni di formazione su temi istituzionali (quali corporate governance, compliance, controllo interno e gestione dei rischi) e sulle tematiche di business (in particolare, esplorazione e perforazione), con visite a siti operativi, anche all'estero. Il Consiglio ha inoltre completato l'"UN Global Compact LEAD Board Programme", dedicato alla formazione degli Amministratori sulle tematiche di sostenibilità.

In particolare, con il supporto di un facilitatore internazionale esperto in materia di sostenibilità, reporting integrato e management, il Consiglio ha svolto nel mese di settembre 2015 la seconda sessione del programma dedicata a "The role of the Board", volto ad approfondire i temi riguardanti il ruolo del Board nell'integrazione della sostenibilità nella strategia e nella gestione dell'impresa con particolare focus sul climate change. La prima sessione del programma, svoltasi nell'ottobre 2014, ha riguardato invece "The materiality of Sustainability", con l'obiettivo di rafforzare la consapevolezza circa l'importanza della sostenibilità per la strategia e il business dell'impresa. Il programma si è svolto con la supervisione del Comitato Sostenibilità e Scenari.

[6] In particolare, il Consiglio si è riservato la definizione delle politiche di sostenibilità, i cui risultati sono comunicati in modo integrato con quelli economico finanziari e inclusi nella Relazione Finanziaria Annuale, nonché l'esame e approvazione della rendicontazione in materia non ricompresa nel reporting integrato.

[7] Eni è componente del UN Global Compact Lead Group.

## La Politica sulla Remunerazione

La Politica sulla Remunerazione degli Amministratori e del top management di Eni, in linea con il modello di governance adottato dalla Società e con le raccomandazioni del Codice di Autodisciplina, è definita in modo tale da attrarre, motivare e trattenere persone di elevato profilo professionale e manageriale, e da allineare l'interesse del management all'obiettivo prioritario della creazione di valore per gli azionisti nel medio/lungo periodo.



81607/394

Governance

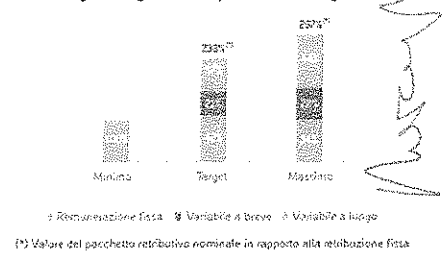
A tal fine, la struttura della remunerazione del top management di Eni è definita in relazione al ruolo e alle responsabilità attribuite, considerando i riferimenti di mercato applicabili per posizioni analoghe, nell'ambito di panel di imprese comparabili con Eni per dimensione e complessità, ed è adeguatamente bilanciata tra componenti fisse e variabili.

Nell'ambito della Politica di remunerazione Eni per i ruoli esecutivi, assume particolare rilevanza la componente variabile collegata ai risultati conseguiti, attraverso sistemi di incentivazione connessi al raggiungimento di obiettivi predeterminati, misurabili e tra loro complementari, che rappresentano compiutamente le priorità essenziali della Società, in coerenza con il Piano Strategico e con le aspettative di azionisti e stakeholder, promuovendo un forte orientamento ai risultati. La remunerazione variabile dei ruoli esecutivi aventi maggiore influenza sui risultati aziendali è, inoltre, caratterizzata da una significativa incidenza delle componenti di incentivazione di lungo termine, attraverso un adeguato differimento degli incentivi in un orizzonte temporale almeno triennale in coerenza con la natura di lungo termine del business esercitato e con i connessi profili di rischio.

Per quanto riguarda in particolare le tematiche di sostenibilità, gli obiettivi dell'Amministratore Delegato, ai fini della valutazione della performance annuale, comprendono, anche per il 2016, obiettivi di sostenibilità ambientale e sul capitale umano. Gli obiettivi dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono declinati sulla base di quelli assegnati al Vertice aziendale e sono focalizzati per ciascuna area di business sulla performance economico/finanziaria, operativa e industriale, sull'efficienza interna e sui temi di sostenibilità (in termini di salute e sicurezza, tutela ambientale, relazioni con gli stakeholder), nonché su obiettivi individuali assegnati in relazione al perimetro di responsabilità del ruolo ricoperto, in coerenza con quanto previsto nel Piano strategico della Società.

La Politica sulla Remunerazione è descritta nella prima sezione della Relazione sulla Remunerazione disponibile sul sito internet della Società ([www.eni.com](http://www.eni.com)) ed è sottoposta, con cadenza annuale, al voto consultivo degli azionisti in Assemblea<sup>8</sup>.

Pay Mix Dirigenti con responsabilità strategiche



## Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Eni adotta un sistema di controllo interno e di gestione dei rischi integrato e diffuso, basato su strumenti e flussi informativi che, coinvolgendo tutte le persone di Eni, conducono da ultimo agli organi di vertice della Società e delle sue controllate. I componenti del Consiglio, così come i componenti degli altri organi sociali e tutte le persone di Eni, sono tenuti altresì al rispetto del Codice Etico di Eni (parte integrante del Modello 231 della Società), che prescrive i canoni di condotta per una gestione leale e corretta del business.

La Società ha adottato uno strumento normativo per la disciplina integrata del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, le cui linee di indirizzo, approvate dal Consiglio, definiscono compiti, responsabilità e modalità di coordinamento tra i principali attori del sistema.

Parte integrante del sistema di controllo interno di Eni è il sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria, che ha l'obiettivo di fornire la ragionevole certezza sull'attendibilità dell'informativa finanziaria stessa e sulla capacità del processo di redazione del bilancio di produrre tale informativa in accordo con i principi contabili internazionali di generale accettazione.

La responsabilità di progettare, istituire e mantenere nel tempo il sistema di controllo interno sull'informativa finanziaria è affidata all'Amministratore Delegato e al Chief Financial e Risk Management Officer (CFRO) di Eni che ricopre, inoltre, il ruolo di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari (DP).

[8] In particolare, Eni ha confermato nel 2015, l'ottimo consenso registrato già nel 2014 sulle proprie politiche di remunerazione, avendo espresso un voto favorevole il 94,8% degli azionisti votanti.

81607/398

## Exploration & Production

| Utile operativo adjusted<br>(€ milioni) |        | Opex per boe<br>(\$/boe) |     | Emissioni di CO <sub>2</sub> eq/produzione operata<br>(tonnellate di CO <sub>2</sub> eq/migliaia di boe) |      |
|-----------------------------------------|--------|--------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| 2013                                    | 14.643 | 2013                     | 83  | 2013                                                                                                     | 31,8 |
| 2014                                    | 11.551 | 2014                     | 84  | 2014                                                                                                     | 27,5 |
| 2015                                    | 4.108  | 2015                     | 7,2 | 2015                                                                                                     | 25,0 |

| Produzione di idrocarburi<br>(migliaia di boe/giorno) |       | Indice di frequenza infortuni<br>(infortuni/ore lavorate) x 1.000.000 |      | Riserve certe di idrocarburi<br>(milioni di boe) |       |
|-------------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|-------|
| 2013                                                  | 1.619 | 2013                                                                  | 0,23 | 2013                                             | 6.535 |
| 2014                                                  | 1.598 | 2014                                                                  | 0,23 | 2014                                             | 6.602 |
| 2015                                                  | 1.760 | 2015                                                                  | 0,13 | 2015                                             | 6.890 |

|                                                                                              |                                                          |                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>1,4 miliardi di boe di risorse scoperte</b><br>al costo unitario inferiore al dollaro/boe | <b>148%</b><br>tasso di rimpiazzo organico delle riserve | <b>+10,1% produzione</b><br>tasso di crescita più elevato dal 2001 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|

|                                                      |                                          |                                                                             |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>-13%</b><br>minori opex da recuperi di efficienza | <b>10 start-up</b><br>rilevanti nel 2015 | <b>€9,3 miliardi</b><br>di investimento di sviluppo (-12% a cambi costanti) |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|

## Performance dell'anno

- Nel 2015 prosegue il trend di miglioramento della performance della sicurezza con ulteriore riduzione dell'indice di frequenza infortuni della forza lavoro totale (-44%). Eni continua a mantenere elevati i livelli di attenzione alla sicurezza di tutte le attività anche grazie alle continue campagne di sensibilizzazione HSE.
- Le emissioni di gas serra risultano in riduzione del 2,8% rispetto all'esercizio di confronto (-3,9% le emissioni da flaring). Le continue azioni di efficienza energetica, razionalizzazione della logistica e progetti di contenimento delle emissioni hanno più che compensato gli effetti della crescita della produzione (in riduzione l'indice di performance emissioni/produzione pari al -9,1%). Inoltre il programma di riduzione di gas flared sul campo di M'Boundi (Eni 83%, operatore), avviato nel 2014, ha ricevuto l'Excellence award 2015 dalla World Bank Global Gas Flaring Reduction nell'ambito dell'iniziativa Zero Routine Gas Flaring 2030 in considerazione del significativo contributo alla riduzione delle emissioni.
- Il trend di acqua re-iniettata continua ad attestarsi su ottimi livelli per l'industria (56% nel 2015) e per il dodicesimo anno consecutivo registriamo zero blow out.
- Nel 2015 il settore E&P registra una riduzione di €3.671 milioni di utile netto adjusted pari all'83,0% rispetto al 2014, determinata dalla flessione dei prezzi di realizzo in dollari del petrolio e del gas (-44,3% in media) che segue l'andamento del marker Brent e la debolezza del mercato del gas in Europa e Stati Uniti.
- La produzione di idrocarburi del 2015 è stata di 1.760 mila boe/giorno in aumento del 10,1% (rispetto al target del 5%), tasso di crescita più elevato dal 2001. Il ramp-up dei giacimenti avviati nell'anno contribuirà con circa 200 mila boe/giorno di nuova produzione nel 2016.
- Le riserve certe di idrocarburi al 31 dicembre 2015 ammontano a 6,9 miliardi di boe, determinate sulla base del prezzo del marker Brent di 54 \$/barile. Il tasso di rimpiazzo organico delle riserve certe è stato del 148% (135% media dal 2010). La vita utile residua delle riserve è di 10,7 anni (11,3 anni nel 2014).

## Esplorazione

- Sono state accertate 1,4 miliardi di boe di nuove risorse al costo unitario di 0,7 dollari/boe (rispetto a un target rispettivamente di 500 milioni di boe a un costo non superiore a 2 dollari/barile) prevalentemente in ambiti near-field con breve time-to-market e cash flow immediato e con

17/12

81607/399

campagne di appraisal di recenti scoperte al fine di supportare la produzione. In particolare i principali successi sono stati realizzati in:

- Egitto, con la scoperta a gas di rilevanza mondiale presso il prospecto esplorativo Zohr (Eni 100%) nelle acque profonde del Mar Mediterraneo. Il giacimento con un potenziale fino a 850 miliardi di metri cubi di gas in posto avrà uno sviluppo accelerato grazie alle sinergie con le infrastrutture Eni presenti sia a mare sia a terra. Nel febbraio 2016 il progetto di sviluppo è stato approvato dalle autorità del Paese. Il first gas è previsto nel 2017;
- Congo, dove l'esplorazione delle sequenze pre-sale del blocco Marine XII (Eni 65%, operatore) continua a portare nuove scoperte a Eni e conferma l'efficacia delle proprie tecnologie esplorative su questi temi geologicamente complessi. Eni stima le risorse in posto di olio e gas delle scoperte nel blocco Marine XII in circa 5,8 miliardi di boe e con una produzione attuale di circa 15 mila boe/giorno;
- Libia con attività near-field nell'area contrattuale D (Eni 50%) con scoperte a gas e condensati;
- Ulteriori scoperte sono state effettuate in Egitto, Pakistan, Indonesia e Stati Uniti.

➤ In Angola ottenuta l'estensione di tre anni del periodo esplorativo relativo al Blocco 15/06 (Eni 36,84%, operatore) dove è stato avviato a fine 2014 il progetto West Hub.

➤ Nel Marzo 2016, Eni ha firmato con Chariot Oil & Gas un Farm-Out Agreement che prevede l'assegnazione a Eni del ruolo di operatore e una quota del 40% nei permessi esplorativi I-VI nella licenza Rabat Deep Offshore, nell'offshore del Marocco. Il completamento di questo accordo è subordinato all'autorizzazione da parte delle autorità marocchine, dei partner attuali e di altre condizioni sospensive.

➤ Ingresso nel settore petrolifero del Messico grazie alla firma di un Production Sharing Contract in qualità di operatore al 100% del Blocco 1 dove sono localizzate le scoperte Amoca, Miztón e Tecoailli in acque poco profonde con un potenziale di 800 milioni di barili di olio e 14 miliardi di metri cubi di gas in posto. Il piano di delineazione dei giacimenti che è stato sottoposto alle autorità del paese nel primo trimestre 2016, prevede la perforazione di 4 pozzi, con l'obiettivo di definire un piano di sviluppo sinergico e fast track.

➤ Finalizzato l'accordo preliminare con KazMunayGas per l'acquisizione del 50% dei diritti di ricerca e produzione del blocco di Isatay nel Mar Caspio.

➤ Il portafoglio esplorativo è stato rinnovato attraverso l'acquisizione di circa 21.500 chilometri quadrati in quota Eni di nuovo acreage in particolare in Egitto, Myanmar, Regno Unito e Costa d'Avorio, oltre il già citato Messico.

➤ Gli investimenti nell'esplorazione dell'anno ammontano a €820 milioni e hanno riguardato il completamento di 29 nuovi pozzi esplorativi (19,1 in quota Eni). Il tasso di successo commerciale è del 16,7% (25,1% in quota Eni). A fine esercizio risultano 80 pozzi in progress (41,6 in quota Eni).

## Sviluppi di portafoglio e di sostenibilità

➤ Conseguiti 10 start-up rilevanti programmati per il 2015 con 139 mila boe/giorno di nuova produzione, i principali sono stati:

- il giacimento giant a gas Perla (Eni 50%) nell'offshore venezuelano con un potenziale di 480 miliardi di metri cubi di gas in posto (3,1 miliardi di boe). Il conseguimento del plateau target di circa 34 milioni di metri cubi/giorno è previsto nel 2020. La produzione è venduta alla società di Stato PDVSA in base a un contratto con durata fino al 2036;
- nell'ambito del progetto modulare West Hub Development del Blocco 15/06 nell'offshore dell'Angola, il giacimento Cinguvu. Inoltre a inizio 2016 è stato avviato il terzo satellite M'Pungi portando la produzione complessiva a circa 25 mila barili/giorno in quota Eni;
- Nené Marine e Litchendjili nel blocco Marine XII (Eni 65%, operatore) in Congo. Il plateau complessivo dei due giacimenti nei prossimi 4 anni è stimato in circa 40 mila boe/giorno;
- Kizomba satelliti Fase 2 (Eni 20%), nell'offshore dell'Angola, con picco produttivo stimato in circa 70 mila barili/giorno;
- i giacimenti Hadrian South (Eni 30%) e Lucius (Eni 8,5%) nell'offshore del Golfo del Messico, con una produzione giornaliera complessiva stimata in circa 23 mila boe/giorno;
- altri progetti sono stati avviati in Egitto, Regno Unito, Norvegia, Stati Uniti e Italia.

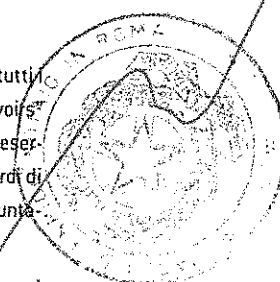
➤ In Mozambico, per effetto della finalizzazione dello "Unitization and Unit Operating Agreement" (UUOA), e in pieno accordo con tutti i Concessionari dei progetti, è stata avviata l'unitizzazione per lo sviluppo dei giacimenti di gas naturale a cavallo "straddling reservoirs" tra le Aree 4 (operata da Eni) e 1 (operata da Anadarko) del bacino offshore Rovuma. In base all'UUOA, lo sviluppo degli straddling reservoirs sarà eseguito inizialmente in maniera separata ma coordinata dalle due aree fino a quando non saranno prodotti 680 miliardi di metri cubi di riserve di gas naturale (340 miliardi di metri cubi per ognuna delle aree). Gli sviluppi successivi saranno condotti congiuntamente dai Concessionari dell'Area 4 e dell'Area 1. La FID del progetto Mamba nell'area operata da Eni è prevista nel 2017.

➤ In Egitto finalizzato un accordo petrolifero di valenza strategica che prevede investimenti di \$5 miliardi (al 100%) nei prossimi anni per lo sviluppo del potenziale minerario locale. Finalizzata la revisione di alcuni parametri e termini dei contratti petroliferi esistenti, con effetti economici retroattivi al 1 gennaio 2015. L'esecuzione dell'accordo ha consentito di accelerare il recupero dei crediti commerciali scaduti vantati da Eni per forniture di idrocarburi alle Compagnie di Stato.

➤ Nel febbraio 2016 è stato approvato da parte delle autorità del Mozambico la prima fase di sviluppo del giacimento Coral (Eni 50%, operatore) che prevede la messa in produzione di 140 miliardi di metri cubi di gas.

Mazzoni

Mazzoni



Mazzoni

81607/100

- Firmati con la società di Stato indonesiana PT Pertamina i contratti di compravendita del GNL che sarà prodotto dal campo Jangkrik (Eni 55%, operatore) per un volume complessivo di 1,4 milioni di tonnellate/anno a partire dal 2017. Tali accordi consentono di finalizzare lo sviluppo del giacimento.
- In Ghana conseguita la decisione finale di investimento per lo sviluppo del progetto integrato a olio e gas OCTP (Eni 47,22%, operatore) con first oil previsto nel 2017.
- Nel Marzo 2016, è stata avviata la produzione del giacimento a olio di Goliat (Eni 65%, operatore) nel Mare di Barents, in Norvegia. La produzione raggiungerà 65 mila barili/giorno in quota Eni.
- Il programma Project Intégrée Hinda (PIH) nell'area di M'Boundi in Congo ha visto il coinvolgimento di circa 25.000 persone nel quinquennio 2011-2015, con iniziative mirate e condivise con le istituzioni locali nell'ambito dell'educazione, della salute, dell'agricoltura ed accesso all'acqua.
- La sostenibilità del business nel medio lungo termine rimane fattore chiave nella strategia di crescita dell'upstream con iniziative di supporto allo sviluppo locale sempre più integrate nelle attività di business. In particolare nel corso dell'anno sono stati avviati progetti in ambito sanitario, di accesso all'acqua potabile, istruzione, formazione professionale in Ghana e Mozambico; continuano le iniziative in Nigeria, Iraq ed Indonesia.
- Sono stati investiti €9.341 milioni nell'avanzamento di importanti progetti di sviluppo e nel mantenimento dei plateau produttivi (-12% a cambi costanti), in particolare in Angola, Norvegia, Egitto, Kazakistan, Congo, Indonesia, Italia e Stati Uniti.
- Nel 2015 la spesa complessiva in attività di Ricerca e Sviluppo del settore Exploration & Production è stata di €78 milioni (€83 milioni nel 2014).

## Strategia

Il modello di sviluppo upstream continuerà a essere caratterizzato dalla presenza in progetti convenzionali generati da attività organica, di grandi dimensioni e ridotti costi di sviluppo unitari, sostenibili anche a livelli contenuti di prezzi del Brent.

I rilevanti successi esplorativi hanno consentito l'accrescimento delle risorse di idrocarburi, nonché una significativa generazione di valore attraverso la rapida monetizzazione delle riserve scoperte in eccesso al rateo di rimpiazzo.

Obiettivi prioritari sono l'aumento e la valorizzazione delle risorse esplorative e la crescita della generazione di cassa.

L'aumento e la valorizzazione delle risorse esplorative saranno perseguiti attraverso: (i) la focalizzazione su attività di appraisal delle recenti scoperte (Egitto, Congo, Indonesia ed Angola), su attività near-field e incrementale in aree legacy e in prossimità di campi già in sviluppo con una previsione di nuove scoperte per 1,6 miliardi di boe al costo competitivo di \$2,3 al barile; (ii) il rinnovo del portafoglio titoli esplorativi con attenzione ai temi ad alta materialità; e (iii) la rapida messa in produzione delle risorse scoperte, attraverso l'ottimizzazione del time-to-market e la focalizzazione sulla fase di "execution" dei progetti.

La generazione di cassa sarà sostenuta: (i) dalla crescita delle produzioni a un tasso medio annuo superiore al 3%, mantenendo una solida base di progetti nelle aree core, anche attraverso la leva dei negoziati con i Paesi produttori e lo stretto monitoraggio delle attività non operate. Gli start-up pianificati e la crescita di quelli avviati nel 2015, produrranno oltre 800 mila boe/giorno nel 2019. I principali avvii sono il giacimento Goliat (Eni operatore con il 65%) nel mare di Barents in Norvegia, il progetto Jangkrik (Eni operatore con il 55%) in Indonesia, lo sviluppo a olio e gas della licenza Offshore Cape Three Points (Eni operatore con il 47,22%) in Ghana, il restart di Kashagan (Eni 16,81%) entro la fine del 2016 nonché l'accelerated start-up della scoperta giant di Zohr (Eni 100%) nell'offshore dell'Egitto e la continua messa in produzione delle scoperte del Blocco 15/06 (Eni 35%, operatore) in Angola; (ii) da un approccio modulare, per fasi, allo sviluppo dei progetti al fine di ridurre l'esposizione finanziaria e accelerare l'avvio delle produzioni; (iii) dall'aumento dell'efficienza attraverso azioni diffuse di riduzione dei costi operativi, perseguite anche attraverso la rinegoziazione dei contratti di fornitura; (iv) focus sul circolante attraverso l'ottimizzazione dei crediti vs terzi e partner in JV e la minimizzazione delle giacenze di magazzino; e (v) dalla rapida monetizzazione di quote delle scoperte effettuate.

I principali fattori di rischio che potrebbero impattare la performance dell'upstream, soprattutto nel breve/medio termine, sono: (i) il rischio scenario connesso alla flessione delle quotazioni del Brent. Le azioni di mitigazione prevedono ulteriori interventi di razionalizzazione oltre che rinegoziazioni del costo dei beni e dei servizi correlati al nuovo trend di mercato. Con riferimento agli investimenti, nel piano 2016-19 si prevede una riduzione di circa il 18% rispetto al piano precedente a parità di cambio per effetto del recupero di efficienza nell'esplorazione, focalizzata su attività near-field e di appraisal, del rephasing di progetti non sanzionati nonché della revisione dei contratti di servizio. A tali azioni si aggiunge la riduzione dei costi operativi del 12% a cambi costanti rispetto al vecchio piano; (ii) il rischio geopolitico connesso all'instabilità politica e sociale in alcuni paesi in cui Eni opera. Le attività operative Eni risultano attualmente localizzate perlopiù in aree lontane dalle zone d'instabilità mentre la parte più importante della crescita è prevista in paesi a basso/medio rischio (circa il 90% degli investimenti del quadriennio); (iii) il rischio connesso alla complessità tecnologica e logistica di alcuni progetti. Le principali azioni di mitigazione prevedono, oltre che la selezione di contrattisti adeguati, il controllo e la minimizzazione dei tempi di messa in produzione delle risorse e il mantenimento di un elevato livello di operatorship (produzioni di asset operati nel portafoglio progetti pari al 75% nel 2019 con un tasso medio di crescita nell'arco di piano del 4,3%); e (iv) il rischio tecnico connesso alle attività di drilling "critiche" relative alla perforazione di pozzi deepwater e high pressure/high temperature. Nel piano 2016-2019 il numero di pozzi critici sono previsti in riduzione del 24% e la percentuale di attività critiche operate è prevista in aumento garantendo un maggiore controllo diretto e il rispetto degli elevati standard Eni. La sostenibilità del business nel breve e lungo termine rimane fattore chiave nel raggiungimento degli obiettivi attraverso il sempre maggiore coinvolgimento di tutti gli stakeholder, delle continue relazioni con le autorità locali e perseguendo: (i) la riduzione del 30% dei volumi di gas flared di processo nel 2019 rispetto al 2014, in linea con il target del zero routine flaring al 2025; (ii) la riduzione del carbon footprint attraverso l'evoluzione degli investimenti a gas, le iniziative di energy savings e lo sviluppo di energie rinnovabili.

Ma

## Riserve

### Generalità

I criteri adottati per la valutazione e la classificazione delle riserve certe, sviluppate e non sviluppate, sono in linea con quanto previsto dalla "Regulation S-X Rule 4-10" emessa dalla Security and Exchange Commission (SEC). In particolare sono definite "riserve certe" le quantità stimate di liquidi (compresi i condensati e i liquidi di gas naturale) e di gas naturale che, sulla base dei dati geologici e di ingegneria, potranno con ragionevole certezza essere recuperate alle condizioni tecniche, contrattuali, economiche e operative esistenti al momento della valutazione.

I prezzi utilizzati per la valutazione degli idrocarburi derivano dalle quotazioni ufficiali pubblicate da Platt's Marketwire, salvo i casi in cui il loro calcolo derivi dall'applicazione di formule contrattuali in essere. I prezzi sono determinati come media aritmetica semplice dei prezzi di chiusura rilevati il primo giorno di ciascuno dei 12 mesi dell'esercizio; eventuali successive variazioni sono considerate solo se previste da contratti in essere.

I metodi alla base delle valutazioni delle riserve hanno un margine intrinseco di incertezza. Nonostante l'esistenza di autorevoli linee guida sui criteri ingegneristici e geologici da utilizzare per la valutazione delle riserve, la loro accuratezza dipende dalla qualità delle informazioni disponibili e dalla loro interpretazione. Conseguentemente le quantità stimate di riserve sono nel tempo soggette a revisioni, in aumento o in diminuzione, in funzione dell'acquisizione di nuovi elementi conoscitivi. Le riserve certe relative ai contratti di Concessione sono determinate applicando la quota di spettanza al totale delle riserve certe rientranti nell'area coperta dal contratto e producibili entro la loro scadenza. Le riserve certe relative ai contratti di PSA sono stimate in funzione degli investimenti da recuperare (Cost oil) e della remunerazione fissata contrattualmente (Profit oil). Un meccanismo di attribuzione analogo caratterizza i contratti di service.

### Governance delle riserve

Eni ha sempre esercitato un controllo centralizzato sul processo di valutazione delle riserve certe. Il Dipartimento Riserve ha il compito di: (i) assicurare il processo di certificazione periodica delle riserve certe; (ii) mantenere costantemente aggiornate le direttive per la loro valutazione e classificazione e le procedure interne di controllo; (iii) provvedere alle necessarie attività di formazione del personale coinvolto nel processo di stima delle riserve. Le direttive sono state verificate da DeGolyer and MacNaughton (D&M), società di ingegneri petroliferi indipendenti, che ne ha attestato la conformità alla normativa SEC in vigore<sup>1</sup>; D&M ha attestato inoltre che le direttive, laddove le norme SEC sono meno specifiche, ne forniscono un'interpretazione ragionevole e in linea con le pratiche diffuse nel mercato. Eni effettua la stima delle riserve di spettanza sulla base delle citate direttive anche quando partecipa ad attività di estrazione e produzione operate da altri soggetti.

Il processo di valutazione delle riserve, come descritto nella procedura interna di controllo, coinvolge: (i) i responsabili delle unità operative (unità geografiche) e i Local Reserves Evaluators (LRE) che effettuano la valutazione e la classificazione delle riserve tecniche

(profili di produzione, costi di investimento, costi operativi e di smantellamento e di ripristino siti); (ii) l'unità di Ingegneria del Petrolio di sede che verifica i profili di produzione relativi a campi che hanno subito variazioni significative; (iii) i responsabili di area geografica che validano le condizioni commerciali e lo stato dei progetti; (iv) il Dipartimento di Pianificazione e Controllo che effettua la valutazione economica delle riserve; (v) il Dipartimento Riserve che, avvalendosi degli Head Quarter Reserves Evaluators (HRE), controlla in maniera indipendente rispetto alle suddette unità la congruità e la correttezza della classificazione delle riserve e ne consolida i volumi.

Il responsabile del Dipartimento Riserve ha frequentato l'Università degli Studi di Milano conseguendo la Laurea in Fisica nel 1988 e possiede un'esperienza di oltre 25 anni nel settore petrolifero e oltre 15 anni nella valutazione delle riserve.

Il personale coinvolto nel processo di valutazione possiede requisiti di professionalità adeguati alla complessità del compito ed esprime il proprio giudizio nel rispetto dell'indipendenza e della deontologia professionale. In particolare la qualifica professionale dei Reserves Evaluators è conforme agli standard internazionali definiti dalla Society of Petroleum Engineers.

### Valutazione indipendente delle riserve

Dal 1991 Eni attribuisce a società di ingegneri indipendenti tra i più qualificati sul mercato il compito di effettuare una valutazione<sup>2</sup> indipendente, parallela a quella interna, di una parte a rotazione delle riserve certe. Le descrizioni delle qualifiche tecniche delle persone responsabili della valutazione sono incluse nei rapporti rilasciati dalle società indipendenti<sup>3</sup>. Le loro valutazioni sono basate su dati forniti da Eni e non verificati, con riferimento a titoli di proprietà, produzione, costi operativi e di sviluppo, accordi di vendita, prezzi ed altre informazioni. Tali informazioni sono le stesse utilizzate da Eni nel proprio processo di determinazione delle riserve certe e includono: le registrazioni delle operazioni effettuate sui pozzi, le misure della deviazione, l'analisi dei dati PVT (pressione, volume e temperatura), mappe, dati di produzione e iniezione per pozzo/giacimento/campo, studi di giacimento, analisi tecniche sulla performance del giacimento, piani di sviluppo, costi operativi e di sviluppo futuri.

Per la determinazione delle riserve di spettanza Eni sono inoltre forniti i prezzi di vendita degli idrocarburi, le eventuali variazioni contrattuali future ed ogni altra informazione necessaria alla valutazione. Le risultanze dell'attività indipendente condotta nel 2015 da Ryder Scott Company, DeGolyer and MacNaughton e Gaffney, Cline & Associates<sup>4</sup> hanno confermato, come in passato, la ragionevolezza delle valutazioni interne. In particolare nel 2015 sono state oggetto di valutazioni indipendenti riserve certe per circa il 31% delle riserve Eni al 31 dicembre 2015<sup>4</sup>. Nel triennio 2013-2015 le valutazioni indipendenti hanno riguardato l'86% del totale delle riserve certe. Al 31 dicembre 2015 i principali giacimenti non sottoposti a valutazione indipendente nell'ultimo triennio sono Kashagan (Kazakhstan) e CAFC-MLE (Algeria).

### Evoluzione

Le riserve certe a fine periodo includono la quota Eni delle riserve di società collegate e joint venture valutate con il metodo del

[1] I report degli ingegneri indipendenti sono disponibili sul sito Eni all'indirizzo [www.eni.com](http://www.eni.com) nella sezione Documentazione/Relazione finanziaria annuale 2009.

[2] Dal 1991 al 2002 la società DeGolyer and MacNaughton a cui è stata affiancata, a partire dal 2003, anche la società Ryder Scott e nel 2015 si è aggiunta la società Gaffney, Cline & Associates.

[3] I report degli ingegneri indipendenti sono disponibili sul sito Eni all'indirizzo [www.eni.com](http://www.eni.com) nella sezione Documentazione/Relazione finanziaria annuale 2015.

[4] Incluse le riserve delle società in joint venture e collegate.

81607/602

patrimonio netto. L'evoluzione delle riserve certe nell'esercizio è stata la seguente:

| (milioni di boe)                                                                                                             | Società consolidate | Società in joint venture e collegate | Totale       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------------|
| <b>Riserve certe al 31 dicembre 2014</b>                                                                                     | <b>5.772</b>        | <b>830</b>                           | <b>6.602</b> |
| Nuove scoperte ed estensioni, revisioni di precedenti stime e miglioramenti da recupero assistito (escluso l'effetto prezzo) | 571                 | 98                                   | 669          |
| Effetto prezzo                                                                                                               | 278                 |                                      | 278          |
| Promozioni nette                                                                                                             | 849                 | 98                                   | 947          |
| Cessioni                                                                                                                     | (17)                |                                      | (17)         |
| Produzione                                                                                                                   | (629)               | (13)                                 | (642)        |
| <b>Riserve certe al 31 dicembre 2015</b>                                                                                     | <b>5.975</b>        | <b>915</b>                           | <b>6.890</b> |
| <b>Tasso di rimpiazzo organico</b>                                                                                           | <b>(%)</b>          |                                      | <b>148</b>   |

Nel 2015 le promozioni nette a riserve certe di 947 milioni di boe sono riferite a: (i) revisioni di precedenti stime (+879 milioni di boe) in particolare in Kazakhstan, Iraq, Egitto, Congo e Venezuela; (ii) nuove scoperte, estensioni (+66 milioni di boe), in particolare in Egitto e Indonesia; (iii) recupero assistito (+2 milioni di boe) principalmente in Egitto. Tali incrementi rapportati alla produzione dell'anno esprimono un tasso di rimpiazzo organico<sup>5</sup> del 148%.

Le promozioni beneficiano di un effetto prezzo positivo di 278 milioni di boe, a seguito della riduzione del marker Brent di riferimento da 101 \$/barile nel 2014 a 54 \$/barile del 2015.

Le cessioni hanno riguardato principalmente le dismissioni relative ad alcuni asset in Nigeria (-16 milioni di boe) e negli Stati Uniti (-1 milioni di boe).

Il tasso di rimpiazzo all sources è pari al 145%. La vita utile residua delle riserve è pari a 10,7 anni (11,3 anni nel 2014).

### Riserve certe non sviluppate

Le riserve certe non sviluppate al 31 dicembre 2015 ammontano a 2.867 milioni di boe, di cui 1.411 milioni di barili di liquidi localizzati principalmente in Africa e Kazakhstan e 226 miliardi di metri cubi di gas naturale, principalmente in Africa e America. Le società consolidate possiedono riserve certe non sviluppate per 1.272 milioni di barili di liquidi e 153 miliardi di metri cubi di gas naturale.

Nel 2015 le riserve certe non sviluppate sono diminuite di 302 milioni di boe a seguito essenzialmente: (i) della conversione a riserve certe sviluppate (-550 milioni di boe); (ii) cessioni (-5 milioni di boe) in Nigeria; (iii) revisioni di precedenti stime (+204 milioni di boe) in particolare in Venezuela, Iraq ed Egitto; (iv) nuove scoperte ed estensioni (+48 milioni di boe) in particolare in Indonesia, Egitto e Ghana e (v) miglioramento di recupero assistito (+1 milioni di boe) in particolare in Egitto.

Durante il 2015, Eni ha convertito da riserve certe non sviluppate a riserve certe sviluppate 550 milioni di boe a seguito dell'avanzamento delle attività di sviluppo, degli start-up della produzione e della revisione di progetti. I principali passaggi a riserve certe sviluppate sono relativi ai giacimenti di Perla (Venezuela), Goliat e Midgard (Norvegia), Litchendjili (Congo) e M'Pungi (Angola). Gli investimenti di sviluppo sostenuti nel corso dell'anno sono pari a circa €9 miliardi.

La maggior parte delle riserve certe non sviluppate vengono riclassificate a riserve certe sviluppate generalmente in un arco temporale che non supera i 5 anni. Le riserve certe non sviluppate relative a taluni progetti possono rimanere tali per 5 o più anni a seguito di diverse motivazioni, tra cui le difficili condizioni operative in aree remote, limitazioni nella disponibilità di infrastrutture e nella capacità degli impianti o l'esistenza di vincoli contrattuali, o altri fattori che possono condizionare i tempi di avvio e i livelli di produzione. Eni valuta circa 0,8 miliardi di boe di riserve certe non sviluppate rimaste tali per 5 o più anni, concentrate principalmente in: (i) Kazakhstan nel giacimento Kashagan (0,5 miliardi di barili) che saranno progressivamente riclassificate a riserve certe sviluppate con il collegamento dei pozzi produttivi in corso di completamento e conseguente ampliamento della capacità produttiva così come sanzionato per la Fase 1 del programma di sviluppo complessivo del giacimento; (ii) alcuni giacimenti a gas in Libia (0,2 miliardi di boe) dove lo sviluppo delle riserve e gli avvisi in produzione sono programmati in funzione dell'adempimento degli obblighi di consegna derivanti da contratti di fornitura di gas di lungo termine; (iii) altri progetti minori dove le attività di sviluppo sono in corso.

### Impegni contrattuali di fornitura

Eni, tramite le società consolidate, in joint ventures e collegate, vende le produzioni di petrolio e gas naturale sulla base di differenti schemi contrattuali. Alcuni di questi contratti, per lo più inerenti alle vendite di gas, stabiliscono termini di fornitura di quantità fisse e determinabili.

Eni, sulla base dei contratti o degli accordi esistenti, ha l'obbligo contrattuale di consegnare, nell'arco dei prossimi tre anni, una quantità di idrocarburi pari a circa 479 milioni di boe, principalmente gas naturale a controparti terze prodotto dai propri campi localizzati principalmente in Algeria, Australia, Egitto, Libia, Nigeria, Norvegia e Venezuela.

I contratti di vendita prevedono varie formule di prezzo fisse e variabili legate generalmente ai prezzi di mercato del petrolio, del gas naturale o di altri prodotti petroliferi. Il management ritiene di poter soddisfare gli impegni contrattuali di fornitura in essere principalmente tramite la produzione delle proprie riserve certe sviluppate e in alcune circostanze integrando le proprie disponibilità con acquisti di prodotto da terzi. La produzione è prevista coprire circa l'86% degli impegni di fornitura. Eni ha rispettato tutti gli impegni contrattuali di consegna ad oggi in essere.

(5) Il tasso di rimpiazzo organico delle riserve è il rapporto tra gli incrementi delle riserve certe (al netto delle cessioni e acquisizioni dell'anno) e la produzione dell'anno. Il tasso di rimpiazzo all sources è il rapporto tra gli incrementi delle riserve certe (comprese le operazioni di portafoglio) e la produzione dell'anno. Un valore superiore al 100% indica che nell'anno le promozioni a riserve certe sono state superiori ai volumi di riserve prodotte. Il tasso di rimpiazzo delle riserve non può essere considerato un indicatore delle performance produttive future perché l'evoluzione nello sviluppo delle riserve ha per sua natura una componente di rischiosità e incertezza in relazione ad una molteplicità di fattori, tra cui: il successo nello sviluppo di nuovi giacimenti, il completamento delle infrastrutture, l'impatto delle regolamentazioni dell'industria degli idrocarburi, rischi geopolitici, rischi geologici, rischi ambientali, l'evoluzione dei prezzi del petrolio e del gas naturale.