

Scuola Enrico Mattei
Master MEDEA
2010/2011



corporate university

eni's knowledge company

Via S. Salvo, 1
20097 San Donato Milanese MI

tel. +39 02.520.57907 - fax +39 02.520.57908

e-mail: info.scuolamattei@eni.it

eni.com



Agenzia del lavoro - Ricerca e Selezione del Personale - Autorizzazione Protocollo N° 2946 del 29/01/2007




eni corporate university

eni

Master MEDEA

 Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente.

 Master in Energy and Environmental Management and Economics.





Preside

Dean

Enzo Di Giulio

Staff docente

Academic Staff

Luciano Canova
Stefania Migliavacca
Luciano Novelli

Segreteria

Secretary

Mariangela Braga
Paola Fruscio



Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente

Il Master MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente", è realizzato e gestito dalla Scuola Enrico Mattei, che, con la sua tradizione di oltre 50 anni di formazione di competenze avanzate nel settore energetico, è oggi parte integrante di **eni corporate university**.

eni corporate university è la società di **eni** che gestisce l'intero ciclo della conoscenza, dall'organizzazione di iniziative finalizzate al reclutamento del personale in partnership con le strutture accademiche, sino alla progettazione ed erogazione della formazione per i dipendenti per tutto l'arco della loro vita professionale; garantisce, inoltre, l'integrazione, la valorizzazione e la condivisione dei sistemi di knowledge management.

La Scuola Enrico Mattei nasce nel 1957 per iniziativa del primo Presidente di **eni**, Enrico Mattei, aprendo la strada in Italia alla formazione post-universitaria nelle discipline tecniche ed economiche.

Denominata in origine "Scuola di Studi Superiori sugli Idrocarburi", assume nel 1969, alcuni anni dopo la scomparsa del suo fondatore, il nome di "Scuola Superiore Enrico Mattei" e, successivamente, "Scuola Enrico Mattei". Dalla sua fondazione la Scuola ha formato oltre 2500 giovani, di cui il 55% stranieri

Master in Energy and Environmental Management and Economics

The MEDEA Master in Energy and Environmental Management and Economics is organized and directed by Scuola Enrico Mattei, an institution with over 50 year tradition in training professionals for advanced specialties in the energy sector. Today the Scuola Enrico Mattei is an integral part of **eni corporate university**.

eni corporate university is the **eni** company which oversees the whole knowledge cycle, from organising specific training initiatives to the recruitment of personnel in partnership with various academic institutions, to the design and delivery of employee training which covers the whole professional life-cycle as well as guaranteeing the integration, development and sharing of knowledge management.

Founded in 1957 as an initiative of the first **eni** Chairman, Enrico Mattei, the School paved the way for postgraduate education in technical and economic disciplines in Italy. Originally known as the School for Advanced Studies in Hydrocarbons, the name Scuola Superiore Enrico Mattei was adopted in 1969, some years after the death of its founder. It is currently called Scuola Enrico Mattei. Since it was founded, the School has trained over 2500 graduates, of which 55% are foreigners originating from more than 110 countries.



provenienti da 110 paesi.

Nel corso degli anni la Scuola ha rinnovato i propri programmi, pur conservando inalterate talune sue caratteristiche originali qualificanti: internazionalità, interdisciplinarietà e orientamento specifico ai temi dell'economia e dell'energia.

Dal 1991 la Scuola ha arricchito i propri programmi formativi introducendo il tema dell'ambiente e istituendo il Master in Economia dell'Energia e dell'Ambiente - MEDEA.

Nell'anno accademico 1995-1996, allo scopo di incrementare il grado di specializzazione del

Master, la Scuola ha rinnovato il corso che ha assunto la nuova denominazione di "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente".

Nella sua nuova formulazione il Master MEDEA, della durata di un anno accademico, si articola su tre indirizzi, il terzo dei quali proposto in lingua inglese:

- Energy Industry Economics (EIE);
- Business Administration in Energy Industry (BAE);
- Managing Technical Assets in Energy Industry (MTA).

Over the years, Scuola Enrico Mattei has continually updated its curriculum, while conserving certain original, distinguishing characteristics: an international perspective, an interdisciplinary approach and a specific orientation with respect to the problems of energy economics.

In 1991, the university enriched its professional offerings by introducing the subject of the environment and by creating the Master of Energy and Environmental Economics - MEDEA.

The course was modified in the 1995-96 Academic Year to increase the level of specialization of the Master, becoming the Master of Energy and Environmental Management and Economics.

The new one-year Master MEDEA now has three programs, one of which (MTA) is offered in English:

- Energy Industry Economics (EIE)
- Business Administration in Energy Industry (BAE)
- Managing Technical Assets in Energy Industry (MTA)



L'indirizzo **"Energy Industry Economics"** approfondisce l'applicazione degli strumenti economici nel contesto specifico delle imprese energetiche e ambientali. Questo indirizzo si rivolge prevalentemente a neo-laureati in discipline economiche, tecnico-scientifiche, e a coloro che, avendo già maturato esperienze lavorative, intendano aggiornare le proprie conoscenze. L'obiettivo dell'indirizzo è di dotare l'allievo di strumenti analitici, quantitativi e gestionali che consentano un elevato grado di operatività in azienda.

Al termine del Master il diplomato è in grado di elaborare strumenti quantitativi a supporto delle decisioni aziendali, di monitorare il funzionamento dei mercati energetici, di realizzare previsioni di variabili economico-finanziarie, di valutare l'economicità di progetti di investimento, di comprendere le logiche delle authorities che regolamentano l'attività dell'impresa energetica, di stimare gli effetti che le politiche energetiche e ambientali provocano sulla gestione aziendale. L'ambito lavorativo di elezione di questo indirizzo, comunque non esclusivo, è rappresentato da: pianificazione strategica, analisi del business,

valutazione economica e finanziaria dei progetti, rapporti con l'Authority, ufficio studi.

L'indirizzo **"Business Administration in Energy Industry"** approfondisce le problematiche gestionali di imprese operanti nel settore energia e ambiente e si rivolge, in linea di principio, a neo-laureati provenienti da facoltà economico-aziendali e da ingegneria gestionale, e a coloro che già svolgono un'attività professionale nelle imprese energetiche e ambientali. Questo indirizzo fornisce le conoscenze necessarie per comprendere i problemi e le complessità della gestione aziendale. Al termine del Master, l'allievo ha approfondito, in particolare, gli ambiti del controllo di gestione e dell'attività finanziaria. Inoltre, è in grado di elaborare piani di sviluppo del business aziendale e dialogare con tutte le funzioni aziendali, con i diversi esperti esterni, con gli operatori del mercato e con la Pubblica Amministrazione. L'ambito lavorativo di elezione di questo indirizzo, comunque non esclusivo, è rappresentato da: amministrazione, controllo di gestione, strategie e relazioni internazionali, contrattualistica, fusioni e acquisizioni, trading di energia, analisi e gestione del rischio.

"Energy Industry Economics" explores the use of economic instruments in the specific context of companies operating in energy and the environment. This program is aimed principally at recent graduates in economics or with technical/scientific majors, and also at persons with some work experience and who need to update their skills. The goal of this program is to equip the student with the analytical, quantitative and management tools that will enable them to make a better contribution to the company.

Upon completion of the Master the student will be able to: perform forecasts of economic-financial variables; estimate the effects of energy and environmental policies on the company; evaluate investment projects in economic terms; understand the mechanisms of the regulatory authorities for the energy sector; and monitor the trends of energy markets. The "Energy Industry Economics" program is a good preparation for a range of job descriptions, including but not limited to: strategic planning, business analysis, project evaluation, relationships with regulatory authorities, research office.

"Business Administration in Energy Industry" explores the management problems faced by companies operating in energy and the environment. This program is aimed principally at recent graduates in business economics or in business engineering, and also at persons who already work in this area in companies operating in energy and the environment. This program equips the student with the necessary skills to understand the problems and complexities of company management. Upon completion of the Master the student will have studied, in particular, the areas of management control and financial control (e.g. energy trading and risk management). In addition, the student will be able to prepare development plans for the company's business and dialogue with all company departments and functions, with various expert consultants external to the company, with market operators and with representatives of Public Administration. The "Business Administration in Energy Industry" program is a good preparation for a range of job descriptions, including but not limited to: administration, finance & control, international relations and strategies, contracts, mergers and acquisitions, energy trading, and risk analysis and management.



L'indirizzo **"Managing Technical Assets in Energy Industry"** approfondisce, in chiave di gestione economica, le problematiche tecniche dell'impresa energetica. Si rivolge, in linea di principio, a neo-laureati provenienti da facoltà tecnico-scientifiche e a coloro che già svolgono un'attività professionale nelle imprese energetiche e ambientali. Per la considerevole focalizzazione sugli aspetti tecnico-operativi, si ritiene che la frequenza di questo indirizzo possa essere di particolare utilità per i numerosi allievi non italiani già in possesso di qualche anno di esperienza lavorativa nell'industria energetica. Questo indirizzo arricchisce, in chiave economica, le conoscenze necessarie per operare all'interno dell'impresa energetica, in particolare in aree tecniche e operative. L'ambito lavorativo

di elezione di questo indirizzo, comunque non esclusivo, è rappresentato da: ricerca idrocarburi, produzione petrolifera e petrolchimica, ingegneria, tecnologia di prodotto, raffinazione, generazione elettrica, sicurezza e protezione ambientale.

Va comunque precisato che i tre indirizzi, soprattutto nel secondo trimestre, condividono la gran parte degli insegnamenti e che il diploma finale di Master è unico.

La Scuola, nella formulazione dei casi di studio e dei modelli applicativi, può contare sul vasto patrimonio di professionalità e di esperienze assicurato dalla consolidata attività svolta a livello internazionale di eni e dalle sue società operative.

"Managing Technical Assets in Energy Industry" explores the economic management of technical problems faced by energy companies. This program is aimed principally at recent graduates with technical/scientific majors, and also at persons who already work in this area in companies operating in energy and the environment. Its considerable focus on technical and operational aspects make this program particularly useful for the many non-Italian students who have already completed some years of work experience in the energy industry. This program expands the necessary economic skills to work in an energy company, especially in technical and operational areas. The **"Managing Technical Assets in Energy Industry"** program is a good preparation for a range of job descriptions,

including but not limited to: hydrocarbon research, oil and petrochemical production, engineering, product technology, refining, electricity generation, and environmental protection and safety.

The major part of classes is shared by the three programs, especially in the second phase and the final Diploma does not specify the program attended.

For the formulation of case studies and application models, Scuola Enrico Mattei can count upon the vast resources of professionalism and experience provided by the cumulative, international activities of eni and its operating companies.



Requisiti per la partecipazione al master MEDEA

La Scuola rende disponibili, per l'anno accademico 2010 - 2011, fino a 100 posti di studio.

Le borse di studio per persone non dipendenti eni sono fino a 50.

Ai corsi, inoltre, potranno partecipare anche persone scelte autonomamente dalle società eni.

Requisiti di base per l'ammissione al corso sono:

- il possesso di diploma di laurea in Italia (specialistica 2° livello o equivalente del vecchio ordinamento) con votazione finale non inferiore a 105/110 (o 95/100) conseguito nelle facoltà di: Economia, Fisica, Ingegneria (Aerospaziale, Ambientale, Chimica, Civile, Gestionale, Elettrica, Energetica, Materiali, Meccanica, Navale, Nucleare), Scienze Geologiche, Scienze Statistiche ed Economiche o un'equivalente qualificazione accademica all'estero;
- il non aver compiuto i 27 anni per gli studenti italiani e i 32 anni, per i non italiani, al 31/12/2010;
- la conoscenza della lingua inglese.



Qualifications and guidelines for admission

Scuola Enrico Mattei has up to 100 places available for the 2010 - 2011 Academic Year.

The available scholarships for people who are not eni employees are maximum 50.

The course, moreover, can be attended also by people autonomously chosen by the eni companies.

Admission is subject to the following requirements:

- an Italian university degree or an equivalent academic qualification from abroad in one of the following departments: Business Administration, Economics, Engineering (Aerospace, Chemical, Construction, Environmental, Management, Marine, Electrical, Material, Mechanical, Nuclear, Petroleum), Geology, Physics and Statistics;
- Italian candidates must be less than 27 years before 31st December 2010, and non-Italian candidates must be less than 32 years old;
- good knowledge of the English language.



Ammissione

Le domande di ammissione devono essere compilate tramite internet entro il 31 marzo 2010 per i cittadini stranieri e il 30 aprile 2010 per i cittadini italiani. I candidati devono essere laureati alla data di invio della domanda.

Il candidato deve esprimere, già in fase di domanda di ammissione, una preferenza verso uno dei tre indirizzi del MEDEA. Tale preferenza è meramente indicativa, in quanto l'assegnazione dell'indirizzo è effettuata dalla Scuola sulla base del curriculum del candidato, delle sue attitudini e motivazioni, delle disponibilità di posti studio in ciascun indirizzo e della preferenza espressa.

La selezione dei candidati italiani avviene in due fasi. Nella prima, la Commissione Esaminatrice provvede a selezionare, attraverso la valutazione del curriculum universitario, un numero ristretto di candidati. Nella seconda, che avviene nei mesi di giugno e luglio, la Commissione approfondisce sia il profilo psico-attitudinale del candidato, attraverso un Assessment, sia le conoscenze tecniche.

Nella selezione dei candidati non italiani la commissione esaminatrice valuta in prima istanza le domande sulla base del curriculum universitario e di altri titoli ed esperienze maturate.

L'ammissione definitiva alla Scuola è subordinata all'esito di una visita medica presso il Centro Sanitario **eni** e/o in un Centro Sanitario estero scelto dalla Scuola. La Scuola assolve esclusivamente compiti di formazione e di ricerca. L'ammissione al Master non implica pertanto alcun impegno o affidamento per un'assunzione da parte di **eni** o delle sue società. Per gli allievi italiani e per gli stranieri non dipendenti da società, Enti ecc., **eni** e le sue società si riservano, entro 60 giorni dal conseguimento del Master, la facoltà discrezionale di rivolgere loro una proposta d'impiego, in Italia o all'estero, coerente con il proprio sistema organizzativo e adeguata al corso Master concluso. Qualora l'allievo rifiuti tale proposta senza giustificato motivo, sarà tenuto a restituire la quota di iscrizione al Master.

Infine, nel caso di proposta di impiego da parte di **eni** o di una sua società e di accettazione della stessa da parte dell'allievo del Master, il neoassunto, in caso di dimissioni prima di 24 mesi dall'assunzione, si obbliga a restituire la quota di iscrizione al Master pari a Euro 25.000.

Admission

The deadline for applications is March 31, 2010 for non-Italian citizens and April 30, 2010 for Italian citizens. Italian candidates must be graduated when apply.

Candidates must express a preference for one of the three MEDEA study tracks on the application form. The expression of a preference is only indicative, since Scuola Enrico Mattei assigns study tracks based upon an assessment of the candidate's curriculum vitae, his aptitudes and motivations, and the availability of places in each study track in addition to the candidate's expressed preference.

The selection of the Italian candidates takes place in two steps. First, the examining committee selects a limited number of candidates from the pool of applications through the evaluation of university records.

Second, the short listed candidates will undergo a final assessment and a technical interview with the examining committee.

With respect to non-Italian candidates, the selection committee first evaluates academic records, other certificates and degrees and the applicant's professional experience.

Final admission is subject to the outcome of a medical examination performed by the **eni** medical centre and/or by a medical centre chosen by **eni** abroad.

Scuola Enrico Mattei is limited exclusively to teaching and research. Therefore admission to the Master program does not imply any commitment or assurance whatsoever of future employment by **eni** spa or by its operating companies. With regards to Italian students and non-Italian students not employed by other companies or organizations, **eni** spa and its operating companies may propose a job offer, consistent with their organizational structure and appropriate for the MEDEA Master, within 60 days of the conclusion of the Master program. Any student who refuses such a job offer without adequate reason will be required to pay the enrolment fee.

At last, in the event of proposal of employment from **eni** or its companies and acceptance of it by the Master student, the employee, in case of resignation before 24 months from the starting date of the contract, will refund the registration fee of Euros 25,000.



Quota di iscrizione

€ 25.000

Borse di studio e agevolazioni

Gli ammessi al Master usufruiscono dell'esenzione dal pagamento della quota di iscrizione, del materiale didattico gratuito, di un contributo alle spese di alloggio e dell'utilizzo delle mense aziendali.

Sono inoltre previste varie forme di contributi economici alle spese sostenute per la partecipazione al Master, erogati in base al rendimento negli esami.

Qualora l'allievo interrompa, per sua incontestabile responsabilità, la frequenza ai corsi, sarà tenuto alla restituzione dei contributi economici ricevuti

e di una parte della quota di iscrizione (€ 25.000) proporzionata al periodo di tempo frequentato.

Per i partecipanti stranieri è stipulata una polizza assicurativa contro le malattie e gli infortuni. Per i partecipanti provenienti dall'Italia e dagli altri Paesi dell'Unione Europea valgono le norme del Servizio Sanitario Nazionale.

Le spese di viaggio per raggiungere Milano all'inizio dei corsi e per il ritorno al luogo di origine sono a carico dei partecipanti.

Gli insegnamenti sono tenuti prevalentemente in italiano. Per i partecipanti stranieri si svolge, nei mesi estivi, un corso intensivo di lingua italiana, per porli in condizione di seguire attivamente i corsi e partecipare alle attività didattiche. Una parte delle lezioni tuttavia è svolta in lingua inglese.

Enrolment Fee

€ 25.000

Scholarships and other financial assistance

Those admitted to the Master program enjoy exemption from the enrolment fee, free teaching materials, a grant toward accommodations and the use of the company cafeteria. Finally, further grants toward expenses are provided on the basis of examination results.

If any student interrupts his class attendance without adequate reason, he will have to refund the financial assistance received and the registration fee

(25.000) in proportion to the time school attended.

For foreign students a health and accident insurance policy will be issued. For students from Italy and the other European Union countries, the regulations of the National Health Service will apply. Students are financially responsible for their own travel to Milan and return to their place of origin.

Because most courses are conducted in Italian, an intensive Italian language course is held for successful foreign candidates from June to the end of August, enabling them to actively follow and participate in the coursework. However, a certain number of lectures are given in English.





Organizzazione della didattica

La didattica è fondata su lezioni, studi di casi, esercitazioni con utilizzo di software, business game, studio individuale, progetti in collaborazione con società eni.

Lo staff accademico è costituito da un team interno, da docenti delle principali università italiane ed estere, da manager ed esperti di eni e di altri organismi del settore energetico-ambientale.

I corsi favoriscono il contatto con le realtà industriali di eni anche attraverso una serie di visite a impianti industriali di particolare interesse (pozzi petroliferi, impianti petrolchimici, raffinerie, piattaforme off-shore di produzione, impianti di rigassificazione del metano, unità specialistiche e di ricerca, ecc.). La Scuola organizza, anche in collaborazione con Enti e istituzioni scientifiche, italiane ed estere, seminari, conferenze e incontri con esponenti di rilievo del mondo dell'economia e della cultura su argomenti attinenti i temi oggetto di insegnamento.

Teaching methodology

The teaching methodology is based upon class lessons, business game, case studies, software-assisted exercises, and individual study with the assistance of tutors, projects in collaboration with eni Companies.

The academic staff consists of an internal team, lecturers and professors coming from major Italian and foreign universities, and managers and experts from eni and from the environmental and energy sector. The coursework facilitates contact with energy industry practices through a series of visits to eni industrial plants of particular interest (oil wells, petrochemical plants, refineries, production offshore platforms, methane re-gasification plants, research and specialized centres, etc.).

Also, in collaboration with other Italian and foreign organizations and scientific institutions, Scuola Enrico Mattei organizes seminars and conferences with renowned experts on subjects treated in program coursework.





Impegno degli allievi e norme di frequenza

L'anno accademico impegna i partecipanti per la durata di dieci mesi, dal 1° settembre 2010 al 30 giugno 2011.

La frequenza è obbligatoria per l'intero anno accademico.

La partecipazione ai corsi non è compatibile con lo svolgimento di alcuna attività lavorativa, sia continuativa che occasionale. È tuttavia prevista, a insindacabile giudizio della Scuola, la possibilità

della partecipazione, in qualità di uditori, di persone impegnate in attività professionali. Essi dovranno farne esplicita domanda e concordare il loro programma di attività con il Preside; potranno disporre gratuitamente dei servizi didattici, ma non godranno di alcun sussidio o facilitazione economica riservati ai borsisti. Gli allievi, che sotto il profilo dell'impegno negli studi o del comportamento diano luogo a rilievi negativi, possono essere allontanati dalla Scuola.

Student requirements

The Academic Year runs for ten months, from September 1, 2010 through to June 30, 2011.

Class attendance is compulsory for the full Academic Year. Attendance is not compatible with any other full-time or part-time job. The possibility exists, however, for people engaged in professional activities to attend courses on a part-time basis, but at the sole discretion of Scuola Enrico Mattei.

Those interested in such attendance must submit a specific application to that effect and must have their proposed program approved by the Dean. Such part-time students will not, however, be entitled to receive any of the grants or financial assistance reserved for full-time students. Students whose commitment to their studies or behaviour gives cause for a negative assessment may be dropped from the program and from Scuola Enrico Mattei.



Diploma

I risultati conseguiti dagli allievi nell'apprendimento delle varie discipline sono valutati con appropriate prove di esame nel corso dell'anno; a coloro che hanno frequentato con profitto i corsi è rilasciato il diploma di Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente - MEDEA.

Programma dei corsi

Il Master MEDEA prevede tre indirizzi:

- Energy Industry Economics (EIE);
- Business Administration in Energy Industry (BAE);
- Managing Technical Assets in Energy Industry (MTA)

Tutti gli indirizzi si articolano su tre fasi didattiche successive.

Nella prima fase sono impartiti, distintamente per ciascun indirizzo, i corsi propedeutici che esplorano le discipline economiche nei loro aspetti istituzionali, con approfondimenti specifici di indirizzo.

Parallelamente gli allievi sono introdotti ai temi

energetici dai corsi sul ciclo degli idrocarburi, presente, con differenti livelli di approfondimento, in tutti e tre gli indirizzi.

Nella seconda fase, si approfondiscono, congiuntamente per i tre indirizzi, i temi dell'energia, dell'ambiente, della finanza.

Durante la terza fase ciascun indirizzo approfondisce aspetti peculiari dell'economia, del management e della tecnologia del settore energetico.

L'obiettivo dei corsi caratterizzanti è quello di permettere all'allievo, in chiusura del programma formativo, di conseguire un livello di specializzazione elevato. In questa fase conclusiva, poiché gli studenti hanno già acquisito una buona preparazione di base nei mesi precedenti, parallelamente ai corsi sono attivati progetti in collaborazione con le società eni. In questo modo gli allievi entrano in contatto con gli aspetti operativi del business, seguiti da personale eni delle unità coinvolte.

Degree

Individual progress in course work typically will be measured by appropriate examinations. Those who have satisfactorily completed the program of study will be awarded the Master's Degree of Energy and Environmental Management and Economics - MEDEA.

Curriculum

The MEDEA Master program offers three study tracks:

- Energy Industry Economics (EIE)
- Business Administration in Energy Industry (BAE)
- Managing Technical Assets in Energy Industry (MTA)

All tracks consist of three phases. During the first phase, preparatory courses are provided separately

for each study track. They explore economic disciplines from institutional perspectives, and closely examine different aspects depending on the study track to which the student belongs. All students are introduced to energy issues.

In the second phase, the students of both study tracks jointly pursue a core curriculum on the subjects of energy, environment, and finance.

In the third phase, each program deepens specific issues related to management, economics and technology in the oil sector. This phase aims at providing the student with a high level of specialization.

In addition to the specialty courses in the third phase, students are engaged in some project works in co-operation with eni Companies.



Attività internazionale

La Scuola Enrico Mattei, operando nell'ambito di una grande società internazionale, ritiene essenziale lo sviluppo dei rapporti con il mondo accademico e della ricerca internazionali. Più di una decina dei docenti del Master provengono da università straniere ed istituti internazionali. Nel quadro degli accordi di collaborazione già avviati, è previsto lo scambio di docenti e di ricercatori con l'Institut Français du Pétrole (IFP) di Parigi. I contesti internazionali nei quali la Scuola interviene, con articoli, ricerche, presentazioni di lavori, sono numerosi; ad esempio: International Association for Energy Economics, System Dynamics Society, Energy Modelling Forum, European Council for an Energy Efficient Economy, Human Development and Capability Association,

International Association for Management of Technology, European Institute for Advanced Studies in Management, International Engineering Management Conference. Inoltre, attraverso **eni corporate university**, la Scuola ha avviato una serie di rapporti di collaborazione con università estere, europee e non. L'attività di networking su temi di ricerca strategici per la Scuola Mattei si esplica anche nell'organizzazione di seminari e conferenze di respiro internazionale.

Attività extra-didattiche

La Scuola organizza e favorisce al suo interno attività sportive e culturali. La Scuola si trova nelle vicinanze di un centro sportivo e gli allievi possono prender parte alle diverse attività e manifestazioni sportive organizzate da **eni**.

International activities

As part of a major international energy company, Scuola Enrico Mattei is committed to developing relationships and cooperation with academic and research institutions. More than ten professors participating at the Master program are from foreign universities and international institutes. Among the collaborative relationships already in place is an exchange program for professors and researchers of the Institut Français du Pétrole (IFP) of Paris. MEDEA professors can engage in seminars and joint research abroad, in the context of institution such as International Association for Energy Economics, System Dynamics Society, Energy Modelling Forum, European Council for an Energy Efficient Economy, Human Development and Capability Association,

International Association for Management of Technology, European Institute for Advanced Studies in Management, International Engineering Management Conference. Moreover, the School, through **eni corporate university**, is going to launch a number of co-operation with foreign Universities. Networking activities on subjects of Scuola Enrico Mattei strategic research takes place through international seminars and conferences.

Extracurricular activities

Scuola Enrico Mattei organizes and promotes internal sporting and cultural activities. The School is located near a sports facility. Students can also take part in various sporting activities and events organized by **eni**.



International Alumni Association of Scuola Mattei (IAASM)

La Scuola ha sempre mantenuto vivi i rapporti con gli ex allievi. Nel 1996, è stato costituito il "Club ex-allievi della Scuola Mattei" per valorizzare l'enorme ricchezza rappresentata dalle esperienze professionali e dalle potenzialità insite nei rapporti tra coloro che l'hanno frequentata e la Scuola stessa. Il 21 settembre 2007 è stata fondata ufficialmente l'International Alumni Association of Scuola Mattei (IAASM). L'Associazione persegue in maniera indipendente, esclusiva e senza scopo di lucro, finalità culturali e scientifiche nei settori dell'Energia e dell'Ambiente, principalmente ai fini della valorizzazione e promozione del patrimonio culturale della Scuola Mattei. IAASM, utilizzando le strutture organizzative ed informatiche della Scuola, ed avvalendosi della rete internet (www.iaasm.net), realizza pubblicazione di libri, scambi di informazioni, seminari, conferenze e incontri conviviali. I principali obiettivi dell'Associazione sono la diffusione delle conoscenze, lo scambio professionale, l'amicizia, la solidarietà, il confronto tra culture diverse. Più in generale, IAASM persegue il consolidamento di un network mondiale di operatori del settore energetico ed ambientale e, in forma più estesa, del mondo professionale.

International Alumni Association of Scuola Mattei (IAASM)

The School has always maintained an active relation with its former students. In 1996 the "Scuola Mattei alumni club" was founded to take advantage of the legacy of professional experience and the opportunities offered by relationship between the former students (2.500 graduates from more than 100 countries) and the Scuola Enrico Mattei itself. On the 21st of September 2007 the International Alumni Association of Scuola Mattei (IAASM) was founded. The association pursues in an independent, exclusive and non-profit-making manner scientific and cultural goals in the energy and environmental sectors, mainly aiming at valuing and promoting Scuola Mattei's cultural heritage. Using the organizational and computer resources of the School, IAASM publishes books, manages information exchanges and organizes seminars, conferences and informal meetings. The main objectives of IAASM are the diffusion of knowledge, professional exchanges, friendship, solidarity, and dialogue among different cultures. More generally, IAASM aims to consolidate an international network among operators of the energy and environmental sector and, by extension, of the professional world.



Elenco dei corsi

suddivisi per fase
in ordine alfabetico

Prima fase:

Analisi di bilancio

- Sistemi di contabilità
- Scritture contabili
- Bilancio di esercizio; riclassificazione
- Principi di analisi per indici e per flussi
- Bilancio pro-forma e cash-flow previsionale

Ciclo degli idrocarburi

- Metodologie di esplorazione e produzione idrocarburi
- Tipologia, trasporto e raffinazione dei greggi
- Trattamento, trasporto e impieghi del gas naturale
- Processi e prodotti della petrolchimica

Program

divided by phase,
in alphabetic order

First phase:

Applied econometrics

- Basic statistics
- Classical linear regression model
- Hypotheses testing
- Generalised least squares
- Systems of equations
- Applied sessions

Downstream cycle

- Crude oil types, transportation and refining
- Treatment, transportation and storage of natural gas
- Petrochemical processes and products



**Dinamica dei sistemi**

- Spazi vettoriali e trasformazioni lineari
- Sistemi di equazioni differenziali
- Sistemi dinamici lineari
- Linearizzazione e diagrammi di fase
- Dinamica dei sistemi e modellazione
- Introduzione ai feedback e agli archetipi
- Esercitazioni al computer

Downstream degli idrocarburi

- Tipologia, trasporto e raffinazione dei greggi
- Trattamento trasporto e stoccaggio del gas naturale
- Processi e prodotti della petrolchimica

Econometria applicata

- Fondamenti di statistica
- Modello classico di regressione lineare
- Test delle ipotesi
- Minimi quadrati generalizzati

- Stimatori per sistemi di equazioni
- Applicazioni con software dedicato

Economia

- Teoria del consumo e della domanda
- Teoria dell'impresa e concorrenza perfetta
- Teorie dell'impresa. Concorrenza imperfetta: monopolio e modelli di oligopolio
- Equilibrio economico generale ed efficienza
- Mercati dei beni e della moneta
- Modelli macroeconomici a prezzi fissi e flessibili
- Economia aperta

Macroeconomia

- La crescita economica e le fluttuazioni cicliche: l'analisi neoclassica
- Ragioni di scambio e reddito di equilibrio
- Ragioni di scambio e prezzi
- Gli shock di domanda e le politiche di stabilizzazione

Economics

- Consumption and demand theory
- Theory of the firm and perfect competition
- Imperfect competition: monopoly and oligopoly models
- General equilibrium and economic efficiency
- Goods and assets market at the macroeconomic level
- Macroeconomic models with fixed and flexible prices
- Open economy

Financial accounting

- Accounting systems
- Book-keeping
- Balance sheet
- Financial statement analysis: discriminant analysis, ratios and flows
- Pro-forma statements and expected cash flow

Hydrocarbons cycle

- Petroleum exploration and production methodologies
- Crude oil types, transportation and refining
- Treatment, transportation and storage of natural gas
- Petrochemical processes and products

Macroeconomics

- Economic growth and cyclic fluctuations: the neoclassical analysis
- Exchange rates and equilibrium income
- Exchange rates and prices
- Demand shocks and stabilisation policies
- Supply shocks and the consequent economic policy dilemma
- Supply shocks effects according to alternative schools of thought
- The role of wage dynamic in the adjustment to supply shocks

- Gli shock di offerta e i conseguenti dilemmi di politica economica
- Gli effetti degli shock da offerta secondo scuole di pensiero alternative
- Il ruolo della dinamica salariale nell'aggiustamento a shock di offerta
- La cosiddetta "malattia olandese"; il modello di Corden e Neary; la deindustrializzazione
- Effetti della scoperta di una risorsa naturale sul tasso di cambio nei paesi industrializzati
- Effetti della scoperta di una risorsa naturale nei paesi in via di sviluppo in assenza di movimenti di capitale: un'applicazione del modello di Laursen e Metzler

Metodi matematici per la gestione

- Elementi di matematica finanziaria
- Elementi di modellistica
- Tecniche di ottimizzazione
- Programmazione lineare e suoi sviluppi
- Uso del pc nella soluzione di problemi gestionali

Microeconomia

- Teoria della domanda e dualità
- Teoria della produzione e dualità
- Elementi di economia dell'incertezza

- Aspetti di economia dell'informazione
- Aspetti di teoria dei giochi
- Introduzione all'economia sperimentale
- Teoria dei prospetti

Project management

- Introduzione al Project Management
- Il processo di definizione del progetto
- Stakeholder Management
- Il processo di pianificazione: la Work Breakdown Structure
- Time management - Critical Path Method
- Risk Management - Cost Estimation
- Diagrammi di Gantt

Upstream degli idrocarburi

- La geologia degli idrocarburi
- L'esplorazione petrolifera
- La perforazione dei pozzi petroliferi
- La produzione di idrocarburi
- L'ingegneria di giacimento

- The so called "Dutch disease"; the Corden and Neary model; deindustrialisation
- Effects of the discovery of a natural resource on the exchange rate in industrialised countries
- Effects of the discovery of a natural resource on developing countries when capital movements are absent: an application of the Laursen and Meltzer model

Mathematical methods for management

- Topics in financial mathematics
- Principles of modelling
- Optimization techniques
- Linear programming and extensions
- Computer solutions for management problems

Microeconomics

- Demand theory and duality
- Production theory and duality
- Topics in the economics of uncertainty
- Theories of oligopoly
- Topics in the economics of information
- Topics in games theory
- Introduction to experimental economics
- Prospect theory

Project management

- Introduction to Project Management
- The project definition process
- Stakeholder Management
- The planning process: Work Breakdown Structure
- Time management - Critical path method
- Risk management - Cost estimation
- Gantt Charts

System dynamics

- Differential equations
- Linear dynamic systems
- Stock, flows, converters and connectors
- Positive and negative feedbacks
- Modelling principles
- Introduction to archetypes
- Applied sessions: simplified and complex models building

Upstream cycle

- Petroleum geology
- Petroleum exploration
- Well perforation
- Well production
- Reservoir engineering



- Seconda fase:**
- Corporate social responsibility**
 - Concetti fondamentali e problemi
 - Responsabilità sociale d'impresa
 - Codici etici
 - Casi aziendali
 - Economia e politica dell'ambiente**
 - Teoria delle esternalità e dei beni pubblici
 - Strumenti della politica ambientale: standard, tasse, permessi d'inquinamento
 - Regimi di responsabilità e nuovi strumenti di politica ambientale
 - Sviluppo sostenibile e problemi di inquinamento globale
 - L'effetto serra ed il contesto post Kyoto
 - Metodi di valutazione economica delle esternalità
 - Contabilità ambientale
 - Aspetti internazionali dell'inquinamento
 - Economia e politica dell'energia**
 - Fondamenti del sistema energetico: caratteristiche della domanda energetica
 - Caratteristiche dell'industria energetica: gli attori, strategie ed evoluzione
 - Formazione dei prezzi: modelli interpretativi delle crisi energetiche
 - Nuove forme contrattuali nel commercio petrolifero: futures, options, swaps
 - Struttura ed evoluzione della raffinazione in Europa
 - Politiche energetiche e metodi di valutazione: petrolio e fonti rinnovabili
 - Il mercato del gas: elementi di base

- Second phase:**
- Corporate finance**
 - The financial function in the energy firm
 - Financial analysis and forecasting models
 - Investment analysis methods
 - Principles of financial management: value theory, portfolio theory, CAPM and APT
 - Financial structure decisions and corporate value
 - Value creation and EVA-theory models
 - Derivatives and their markets
 - The financial market: main features and operations
 - Corporate social responsibility**
 - Fundamental concepts and problems
 - Corporate social responsibility
 - Codes of ethics
 - Cases
 - Electrical power system: structure and sources**
 - Electrical power system structure
 - The coal cycle
 - Nuclear power
 - Renewable energy sources
 - Energy economics and policy**
 - Introduction. Fundamentals of the energy system: the energy demand
 - Characteristics of the energy industry: actors' strategies and evolution
 - Pricing: models to describe the energy crisis
 - New contracts in the oil market: futures, options, swaps
 - Structure and evolution of the European Refining industry



- Nascita ed evoluzione del processo di regolamentazione: dalle direttive europee ai decreti di applicazione
- Modelli organizzativi e regolatori per i settori a rete. Il settore elettrico: teoria della regolamentazione

Finanza aziendale

- Funzione finanziaria nell'impresa energetica
- Modelli di analisi e previsione finanziaria
- Metodologie di analisi degli investimenti
- Principi di gestione finanziaria: teoria del valore; teoria del portafoglio; CAPM e APT
- Scelte di struttura finanziaria e valore d'impresa
- La creazione di valore e i modelli basati sull'EVA-theory
- I prodotti derivati e il loro mercato
- Il mercato finanziario: caratteristiche strutturali, operatori e strumenti

Geopolitica dell'energia

- La crisi di Suez (1956): fine dell'egemonia britannica nel Medio Oriente ed inizio della presenza USA nella regione
- La guerra dello Yom Kippur e la crisi iraniana (1978-79)
- La guerra del Golfo 1990-91
- Nuovi scenari in Asia centrale dalla caduta dell'URSS alla crisi Afgana
- Relazioni internazionali ed energia dopo l'11 Settembre
- L'intervento in Iraq: quale assetto per il dopo Saddam

Sistema elettrico: industria e fonti

- Sistema elettrico
- Il ciclo minerario del carbone
- L'energia nucleare
- Fonti rinnovabili

Valutazione d'azienda

- Business, Accounting & Financial Analysis
- Il metodo del Discounted Cash Flow
- I multipli di mercato come strumento di valutazione societaria complementare alla DCF Valuation
- La valutazione d'azienda nei processi di acquisizione
- Una metodologia per valutare le operazioni di acquisizione di aziende quotate
- Le frodi contabili

Valutazione dei progetti energetici

- Le tecniche (tradizionali e innovative) a supporto dell'analisi di investimento utilizzate nel settore energetico
- Gli elementi quantitativi e qualitativi della valutazione
- La complessità nella valutazione dei progetti energetici: casi aziendali e testimonianze

- Energy policies and methods to evaluate: oil and renewables
- The gas market: fundamentals
- Beginning and evolution of the regulation process: from the UE directives to their application in Italy
- Organization and regulatory models for the network sectors: the electric sector and the regulation theory

Energy projects evaluation

- Investments analysis techniques in the energy sector
- Qualitative and quantitative elements for the evaluation
- Energy projects complexity: case histories

Enterprise evaluation

- Business, Accounting & Financial Analysis
- Discounted Cash Flow evaluation
- Market multiples evaluation
- Enterprise evaluation in acquisition processes
- Accounting fraud

Environmental economics and policy

- The theory of externalities and public goods
- The design of environmental policy: standards, Pigouvian taxes, marketable pollution permits
- Liability regimes and new environmental policy instruments
- Sustainable development and global pollution problems
- Economic evaluation of environmental externalities
- Global warming and post Kyoto context
- Environmental accounting
- Transboundary issues and international environmental policies

Geopolitics of energy

- The Suez crises (1956)
- The YomKippur War and the Iranian crisis
- The Gulf War
- Central Asia scenarios
- International relations and energy after 9/11
- Iraq after Saddam Hussein



- Terza fase:**
- Econometria delle serie storiche**
- Ciclo economico e struttura: misurazione e teoria
 - Misurazione senza teoria: gli indicatori ciclici
 - Informazione per l'analisi congiunturale
 - Modelli previsivi univariati e multivariati
 - La previsione: problemi generali
- Gestione della tecnologia e dell'innovazione**
- La gestione dell'innovazione tecnologica
 - Il processo di pianificazione tecnologica
 - L'osservazione del contesto esterno
- Logistica dell'industria energetica**
- Introduzione alla logistica
 - La logistica produttiva
 - La logistica distributiva
 - I trasporti e le infrastrutture
 - La logistica nel settore energetico
 - Logistica downstream/upstream
- Management strategico**
- Natura della strategia di business
 - Analisi dell'industria: le determinanti strutturali della competizione e della profittabilità
 - Vantaggi competitivi e analisi dei vantaggi di costo
 - Gestione e diversificazione della tecnologia
 - Questioni nell'espansione internazionale
 - Pianificazione e ristrutturazione dell'industria petrolifera

Third phase:

- Energy and environmental modelling**
- Energy demand: econometric models of 1st, 2nd, and 3rd generation
 - Sectorial energy demand models: industry, transport and residential sectors
 - Discrete choice energy models
 - Energy supply models
 - Approaches in energy and environmental modelling
 - Modelling simple energy and environmental phenomena
 - Applied sessions with special software
- Energy industry logistics**
- Introduction to logistics
 - Production logistics
 - Distribution logistics
 - Transportation and infrastructure
 - Logistics in the energy sector
 - Downstream and upstream logistics
- International financial markets**
- Markets efficiency and anomalies
 - Financial globalizations
 - Trends in the main economic areas: USA, Europe, Russia, Asia
 - Euro currency in Europe
 - Financial tools for energy markets
 - The centralized treasury model: impacts on organization and systems
 - Risk analysis and management techniques
 - Technical analysis as forecast tool
 - Futures contracts on the oil marketing



Mercati finanziari internazionali

- L'efficienza dei mercati
- Le anomalie dei mercati
- La globalizzazione finanziaria
- L'andamento delle principali aree economiche: Usa, Europa, Russia, Asia
- Il funzionamento della moneta unica in Europa

Modellistica energetica e ambientale

- Domanda di energia: modelli econometrici di I, II e III generazione
- Modelli settoriali di domanda: usi residenziali, industriali, e per trazione
- Modelli 'discrete choice' per la domanda di energia
- Modelli di offerta di energia
- Approcci alla modellazione energetico-ambientale
- Modellazione di fenomeni energetico-ambientali semplificati
- Esercitazioni guidate su computer

Negoziati e contratti

- Introduzione alla contrattualistica internazionale
- Sistemi di Common Law e di Civil Law
- Principali tipologie di contratti internazionali (appalto, finanziamento, commercializzazione dei prodotti petroliferi)
- Negoziati e contratti dell'upstream petrolifero

Pianificazione e controllo

- Pianificazione e controllo: logiche e tipologie
- Sistema di controllo con particolare riferimento all'azienda energetica
- Budget economico-finanziario e patrimoniale
- Sistema gestionale e analisi per varianti
- Sistema di reporting nella pianificazione e nel controllo aziendale

Regolamentazione delle imprese energetiche

- Teorie della regolazione: fallimenti del mercato, teorie dell'interesse pubblico e teorie dell'interesse privato. Vincoli alla regolazione: asimmetrie informative, ecc
- Introduzione alla teoria delle tariffe: tariffe lineari e non lineari. L'attribuzione dei costi e il problema dei sussidi incrociati
- Modelli di regolazione: rate of return regulation, price-cap regulation
- Casi di regolazione: gas, elettricità, telecomunicazioni, servizi idrici

Sicurezza e tutela ambientale

- Tecniche di sicurezza ambientale
- Prevenzione, risanamento e ripristino ambientale
- Gestione della contaminazione ambientale
- Il sistema di eco-gestione secondo il regolamento Emas
- I sistemi di certificazione ai sensi degli standard internazionali ISO 14000

Negotiates and contracts

- Introduction to international contracts
- Common Law and Civil Law System
- Main types of international contracts (letting contracts, financial contracts, marketing contracts, etc.)
- Upstream oil contracts

Planning and control

- Planning and control: basic methodologies
- Planning and control in the energy sector
- Economic and capital budgeting
- Budgetary control and variance analysis
- Corporate planning and the reporting system

Safety and environmental protection

- Introduction to environmental accounting
- The environmental report as a tool of analysis and communication
- Environmental report building
- Evaluating the environment: tools and methodologies
- The eco-management system according to the EMAS regulations
- Certification systems and ISO14000 international standard

Strategic environmental assessment

- Cost-Benefit Analysis versus SEA
- SEA problems and methods
- Impacts analysis and forecasting
- Evaluation and choice among different projects

Strategic management

- The nature of business strategy
- Industry analysis: the structural determinants of competition and profitability
- Competitive advantage and analysis of cost advantage
- Technology management and diversification
- Issues in international expansion
- Corporate planning and restructuring in the oil industry

Technology and innovation management

- Technological innovation management
- Technological planning process
- Technology monitoring

Time series econometrics

- Business cycle and economic structure: theory and measurement
- Measurement without theory: cyclical indicators
- Data for short term economic analysis
- Univariate and multivariate forecasting models
- Forecasting and its general problems. Computer applications

Trading and risk management

- Problems in risk analysis methodology: risk measurement and definition of exposure to risk
- Market risks: shares prices, commodities and derivatives
- Risk premiums

Trading e risk management

- Problemi di metodo nell'analisi del rischio: misurazione del rischio e definizione della esposizione al rischio
- I rischi di mercato: interesse, prezzo delle azioni, derivati, commodities
- Premi per il rischio
- Tecniche di misurazione e tecniche di gestione del rischio. La metodologia del VAR
- Il mercato dell'energia e i rischi correlati
- Tecniche di valutazione dei rischi energetici

Tecniche di gestione dell'esposizione

- Sicurezza, assicurazione e verifica dell'efficacia
- Simulazione degli effetti economici indotti dalle politiche di gestione del rischio
- Copertura assicurativa dei rischi ambientali

Valutazione ambientale: d'impatto e strategica

- Dall'analisi costi-benefici alla VAS
- Problemi e metodi della VAS
- Fase di analisi e previsione degli impatti
- Fase di valutazione e scelta tra progetti alternativi

Techniques and problems of risk measurement and managing. The VAR methodology

- Energy market and related risk
- Evaluation of energy market risk
- Techniques for managing risk
- Applied risk management techniques: safety, insurance, maintenance of efficiency
- Simulation of economic effects of risk management policies
- Insurance coverage against environmental risks

Utility regulation

- Regulation theories: market failures, public interest and private interest theories. Constraints to regulation: asymmetrical information, transaction costs, etc.
- Introduction to tariff theories: linear and non linear tariffs
- Cost allocation and cross subsidies problems
- Regulation models: rate of return regulation, price-cap regulation, profit-sharing models
- Case studies: gas, electricity, telecommunication, water services



MEDEA			
MASTER IN MANAGEMENT ED ECONOMIA DELL'ENERGIA E DELL'AMBIENTE			
	ENERGY INDUSTRY ECONOMICS	BUSINESS ADMINISTRATION IN ENERGY INDUSTRY	MANAGING TECHNICAL ASSETS IN ENERGY INDUSTRY
PRIMA FASE	DINAMICA DEI SISTEMI ECONOMETRIA APPLICATA MACROECONOMIA MICROECONOMIA CICLO DEGLI IDROCARBURI	ANALISI DI BILANCIO ECONOMIA METODI MATEMATICI PER LA GESTIONE PROJECT MANAGEMENT CICLO DEGLI IDROCARBURI	ANALISI DI BILANCIO: CORSO BASE ECONOMIA: CORSO BASE PROJECT MANAGEMENT UPSTREAM DEGLI IDROCARBURI DOWNSTREAM DEGLI IDROCARBURI
SECONDA FASE	PROGETTI DI RICERCA CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ECONOMIA E POLITICA DELL'AMBIENTE ECONOMIA E POLITICA DELL'ENERGIA GEOPOLITICA DELL'ENERGIA SISTEMA ELETTRICO: INDUSTRIA E FONTI		
	FINANZA AZIENDALE: CORSO AVANZATO VALUTAZIONE D'AZIENDA	FINANZA AZIENDALE: CORSO BASE VALUTAZIONE DEI PROGETTI ENERGETICI	
TERZA FASE	MANAGEMENT STRATEGICO ECONOMETRIA DELLE SERIE STORICHE MERCATI FINANZIARI INTERNAZIONALI MODELLISTICA ENERGETICA E AMBIENTALE REGOLAMENTAZIONE DELLE IMPRESE ENERGETICHE	MANAGEMENT STRATEGICO CORPORATE GOVERNANCE NEGOZIATI E CONTRATTI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO TRADING E RISK MANAGEMENT	MANAGEMENT STRATEGICO GESTIONE DELLA TECNOLOGIA E DELL'INNOVAZIONE LOGISTICA DELL'INDUSTRIA ENERGETICA SICUREZZA E TUTELA AMBIENTALE VALUTAZIONE AMBIENTALE: D'IMPATTO E STRATEGICA
	PROJECT WORKS IN COLLABORAZIONE CON SOCIETÀ ENI		



MEDEA			
MASTER IN ENERGY AND ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND ECONOMICS			
	ENERGY INDUSTRY ECONOMICS	BUSINESS ADMINISTRATION IN ENERGY INDUSTRY	MANAGING TECHNICAL ASSETS IN ENERGY INDUSTRY
FIRST PHASE	SYSTEM DYNAMICS APPLIED ECONOMETRICS MACROECONOMICS MICROECONOMICS HYDROCARBONS CYCLE	FINANCIAL ACCOUNTING ECONOMICS MATHEMATICAL METHODS FOR MANAGEMENT PROJECT MANAGEMENT HYDROCARBONS CYCLE	FINANCIAL ACCOUNTING ECONOMICS PROJECT MANAGEMENT HYDROCARBONS UPSTREAM HYDROCARBONS DOWNSTREAM
SECOND PHASE	RESEARCH PROJECTS CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ENVIRONMENTAL ECONOMICS AND POLICY ENERGY ECONOMICS GEOPOLITICS OF ENERGY ELECTRICAL POWER SYSTEMS: STRUCTURE AND SOURCES		
	CORPORATE FINANCE: ADVANCED COURSE ENTERPRISE EVALUATION	CORPORATE FINANCE: BASICS ENERGY PROJECT EVALUATION	
THIRD PHASE	STRATEGIC MANAGEMENT TIME SERIES ECONOMETRICS INTERNATIONAL FINANCIAL MARKETS UTILITY REGULATION ENERGY AND ENVIRONMENTAL MODELLING	STRATEGIC MANAGEMENT NEGOZIATIONS AND CONTRACTS PLANNING AND CONTROL TRADING E RISK MANAGEMENT TRADING E RISK MANAGEMENT STRATEGIC ENVIRONMENTAL ASSESSMENT	STRATEGIC MANAGEMENT TECHNOLOGY AND INNOVATION MANAGEMENT ENERGY INDUSTRY LOGISTICS SAFETY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION STRATEGIC ENVIRONMENTAL ASSESSMENT
	PROJECT WORKS IN CO-OPERATION WITH ENI COMPANIES		



M E D E A

M E D E A



Docenti Faculty

Costantino Alberici - eni corporate university
Alice Albonico - Università di Pavia/University of Pavia
Marika Arena - Politecnico di Milano/Milan Polytechnic
Guido Ascari - Università degli Studi di Pavia/University of Pavia
Andrea Aula - Praoil
Giampaolo Azzoni - Università degli Studi di Pavia/University of Pavia
Giovanni Azzone - Prorettore del Politecnico di Milano/Pro Vice Chancellor at Milan Polytechnic
Francesco Baldino - eni e&p
Giuseppe Bellussi - Centro Ricerche e Sviluppo Tecnologico di San Donato - eni r&m
Carluccio Bianchi - Preside della Facoltà di Economia, Università degli Studi di Pavia/
 Head of Faculty of Economics, University of Pavia
Marco Bollini - eni e&p
Giuseppe Boris - Snamprogetti
Gianluca Bufo - eni g&p
Cosimo Campidoglio - Gestore del Mercato Elettrico, Roma/Electricity Market Operator,
 Rome
Luciano Canova - Scuola Enrico Mattei
Francesco Cardello - Deloitte&Touche USA LLP
Flavio Carli - Consulente/Consultant
Rosita Carnevalini - Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas/Electricity and Gas Authority

Salvatore Carollo - eni trading bv
Alberto Cavaliere - Università degli Studi di Pavia/University of Pavia
Giorgio Cecca - eni
Mario Augusto Chiaramonte - eni e&p
Vittorio Chiesa - Politecnico di Milano/Milan Polytechnic
Massimo Chindemi - eni
Annalisa Citterio - snam rete gas
Alberto Clò - economista, ex ministro dell'industria, docente presso l'Università degli Studi
 di Bologna/economist, ex minister of industry, University of Bologna
Luciano Colleoni - eni e&p
Giovanni Colombo - eni e&p
Francesco Conti - Consulente, ex EniChem/Consultant
Laura Cozzi - Senior Energy Analyst, International Energy Agency, Parigi/Senior Energy
 Analyst, International Energy Agency, Paris
Salvatore De Gaetano - Snam Rete Gas
Giuseppe De Marte - snamprogetti
Luigi De Paoli - Università "Luigi Bocconi", Milano/"Luigi Bocconi" University, Milan
Chiara Del Bo - Università Statale di Milano/University of Milan
Alberto Delbianco - eni e&p
Federica Devecchi - eni e&p
Enzo Di Giulio - Scuola Enrico Mattei



Franco Donati - eni e&p
Susanna Dorigoni - IEFE Bocconi
Massimo Fattorini - Consulente/Consultant
Jean Pierre Favennec - Manager del Center for Economics and Management presso ENSPM - Institut Français du Pétrole/Manager of Center for Economics and Management of ENSPM - Institut Français du Pétrole
Roberto Fresca Fantoni - eni e&p
Sandro Furlan - eni corporate university
Marzio Galeotti - IEFE Bocconi e Università Statale di Milano/IEFE Bocconi and University of Milan
Giuseppe Gasparini - eni r&m
Maurizio Gatti - eni e&p
Gino Giannone - eni e&p
Mauro Gonfalini - Consulente/Consultant
Robert Grant - professore alla Georgetown University e eni professor presso l'Università "Luigi Bocconi", Milano/ professor at Georgetown University and eni professor at "Luigi Bocconi" University, Milan
Massimiliano Guglielminetti - Consulente/Consultant
Fabrizio Jacobellis - John Hopkins University e Oxford University/John Hopkins University and Oxford University
Gianluca Iannuzzi - Stocaggi Gas Italia
Florinda Inchingalo - eni e&p
Eliot Laniado - Direttore Centro Ambiente "Poliedra" Politecnico di Milano/Director of "Poliedra" Environmental Research Centre, Milan Politechnic
Alessandro Lanza - eni corporate university
Giuseppe Lanzi - eni e&p
Emanuele Lettieri - Politecnico di Milano/Milan Politechnic
Paddy Lewis - Consulente/Consultant
Filippo Li Gotti - Consulente/Consultant
Arturo Lorenzoni - Università degli Studi di Padova/ University of Padova
Matteo Manera - IEFE Bocconi e Università degli Studi di Milano-Bicocca/ IEFE Bocconi and University of Milan-Bicocca

Guido Mantovani - Università Ca' Foscari, Venezia/Ca' Foscari University, Venice
Raffaella Manzini - Università "Carlo Cattaneo", Castellanza/"Carlo Cattaneo" University, Castellanza
Pierpaolo Marangi - Consulente/Consultant
Marzio Marinelli - Valutazione Prospect - eni e&p
Sergio Mariotti - Politecnico di Milano/Milan Politechnic
Caterina Marmorato - eni trading bv
Alessandro Mauro - Litasco, Ginevra
Maurizio Mazzei - eni r&m
Gaetano Mazzitelli - snam rete gas
Nicola Melacarne - polimeri europa
Stefania Migliavacca - Scuola Enrico Mattei
Carlo Monico - eni e&p
Giuliano Noci - Politecnico di Milano/Milan Politechnic
Carlo Noè - Università "Carlo Cattaneo", Castellanza/"Carlo Cattaneo" University, Castellanza
Luciano Novelli - Consulente/Consultant
Andrea Ortenzi - eni e&p
Nicola Pajola - eni e&p
Pasquale Palumbo - Consulente/Consultant
Massimo Pancamo - Management&Capitali
Pier Franco Pasini - polimeri europa
Mauro Pastori - eni e&p
Nadia Piraino - Politecnico di Milano/Milan Polytechnic
Emanuele Pizzurno - Università "Carlo Cattaneo", Castellanza/"Carlo Cattaneo" University, Castellanza
Gianluigi Polgatti - snam rete gas
Francesco Pumilia - eni
Lorenzo Rampa - Prorettore Università degli Studi di Pavia/Pro Vice Chancellor at the University of Pavia
Maurizio Rampoldi - eni e&p
Andrea Rancan - Consulente/Consultant
Sabina Ratti - eni
Giuseppe Riva - Direttore Centrale Rapporti Interni di Federchimica/Director of internal relations at Federchimica
Enrico Rizzio - eni e&p
Patrizia Rocchini - eni e&p
Andrea Rolando - Consulente/Consultant

Alessandro Rosatelli - eni r&m
Paolo Rossi - eni e&p
Tommaso Rossi - Università "Carlo Cattaneo", Castellanza/"Carlo Cattaneo" University, Castellanza
Giampaolo Rossi Fedele - eni Trading BV
Renato Rota - Politecnico di Milano/Milan Polytechnic
Marco Saetti - eni r&m
Luigi Salvador - eni e&p
Antonio Salvi - SDA Bocconi, Milano e Emlyon Business School, Lione/SDA Bocconi, Milan and Emlyon Business School, Lyon
Alessandro Santucci - Snamprogetti
Paolo Sanvito - Saipem
Giulio Sapelli - Università degli Studi di Milano/ University of Milan
Lee Schipper - Precourt Energy Efficiency Center Stanford University
Mattia Sella - consulente/consultant
Guido Silvestroni - eni r&m
Cristina Soppelsa - Università Carlo Cattaneo, Castellanza/"Carlo Cattaneo" University of Castellanza

Andrea Stegheer - Stocaggi Gas Italia
Marco Tomasi - Essent Trading, Ginevra/ Essent Trading, Geneva
Maurizio Tomasi - Snamprogetti
Giancarlo Tosato - ETSAP International Energy Agency
Massimo Trani - eni r&m
Raffaella Turatto - eni
Luca Turchetti - Consulente/Consultant
Pierluigi Uglietti - Consulente/Consultant
Alessandro Vaglio - Università degli Studi di Bergamo/ University of Bergamo
Teresita Valentini - eni
Giovanni Verga - Università degli Studi di Parma/ University of Parma
Nicolas Verini - Università di Buenos Aires/University of Buenos Aires
Bruno Volpi - eni e&p
Fabrizio Zausa - eni e&p